

曹志高绥蒙历史资料收藏系列丛书

蒙商遗珍

◆ 曹志高 编著

OZHIGAO SUIMENG LISHI ZILIAO SHOU CAN GXILIE CONG SHI
MENG SHANG YI ZHEN



 中国言实出版社

曹志高绥蒙历史资料收藏系列丛书

蒙商遗珍

ILIECONGSHU MENGSHANGYIZHEN

曹志高 编著

 中国言实出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

蒙商遗珍 / 曹志高编著. -- 北京: 中国言实出版社, 2017.12

ISBN 978-7-5171-2487-0

I. ①蒙… II. ①曹… III. ①蒙古族-商业史-中国 IV. ①F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 295356 号

责任编辑: 郭江妮

文字编辑: 王建玲

美术编辑: 曹东欣

出版发行 中国言实出版社

地址: 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮编: 100010

编辑部: 北京市海淀区北太平庄路甲 1 号

邮编: 100088

电话: 64924853 (总编室) 64924716 (发行部)

网址: www.zgyscbs.cn

E-mail: zgyscbs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 北京宏伟双华印刷有限公司

版 次 2018 年 4 月第 1 版 2018 年 4 月第 1 次印刷

规 格 889 毫米 × 1194 毫米 1/16 22 印张

字 数 380 千字

定 价 298.00 元 ISBN 978-7-5171-2487-0

蒙商遗珍



序

纷纷黄叶坠，对对塞鸿飞！

晚秋时节，受著名收藏家曹志高先生委托，为其新作《蒙商遗珍》作序，承蒙作者信任，有幸先睹为快，现略谈一点感想。

《蒙商遗珍》，顾名思义，是关于蒙商珍贵事物的拾遗。“蒙商”的概念虽然提出时间不长，但客观上已经存在了近千年。“蒙商”诞生在元朝或元朝之前，与晋商、徽商、闽商、粤商、赣商、浙商、陕商、鲁商等商帮交相辉映，是中国历史最悠久的商帮之一。这些商帮共同创造和滋养了独特的中华商帮文化，在中华民族伟大复兴的历史进程中发挥了积极作用，作出了重要的贡献。

蒙商较早提出诚信经营理念，是中华商帮诚信经营理念的重要源头之一。“习惯诚信”是蒙商打天下的制胜法宝，蒙商的诚信很早就法律上得到了规范，《成吉思汗法典》45条规定：以信托资金累计三次亏本的，处死刑（商务印书馆2007年7月第一版）。在国家法典中，如此以法律条文形式明确规定“诚信”，是中国其他商帮所不具备的，也是十分超前的。国内外学者们经过多年研究，把蒙商文化的核心理念概括为“习惯诚信，开放包容，崇尚自然，义利并举”。由此可见，蒙商文化对于中国古代商帮诚信理念及文化的形成有着重要而深远的影响。

曹志高先生从20世纪80年代开始文物文献收藏，30多年来共收藏历史文献史料一万余件，涉及绥蒙地区区划、政治、经济、军事、文化、艺术、农业、水利、民族、宗教、民俗等各个领域。《蒙商遗珍》一书是曹志高先生多年来对蒙商文化研究的用心之作，主要以近百年来在中国人日常生活中占有重要位置的各类票证为视角，掀开了千年蒙商的神秘面纱。



该书囊括了绥远、内蒙古清代以来至中华人民共和国成立初期的各类执照、税票、串票、滚单、收照、印照、股票、支票、证书、账本等票证，以其悠久的历史、传奇的色彩、名贵的价值，集中反映了百年以来，尤其是计划经济时期国人的商务活动情景，见证了中国经济发展的百年兴衰，对于蒙商文化研究和我国特定时期经济现象研究具有重要的历史和现实意义。

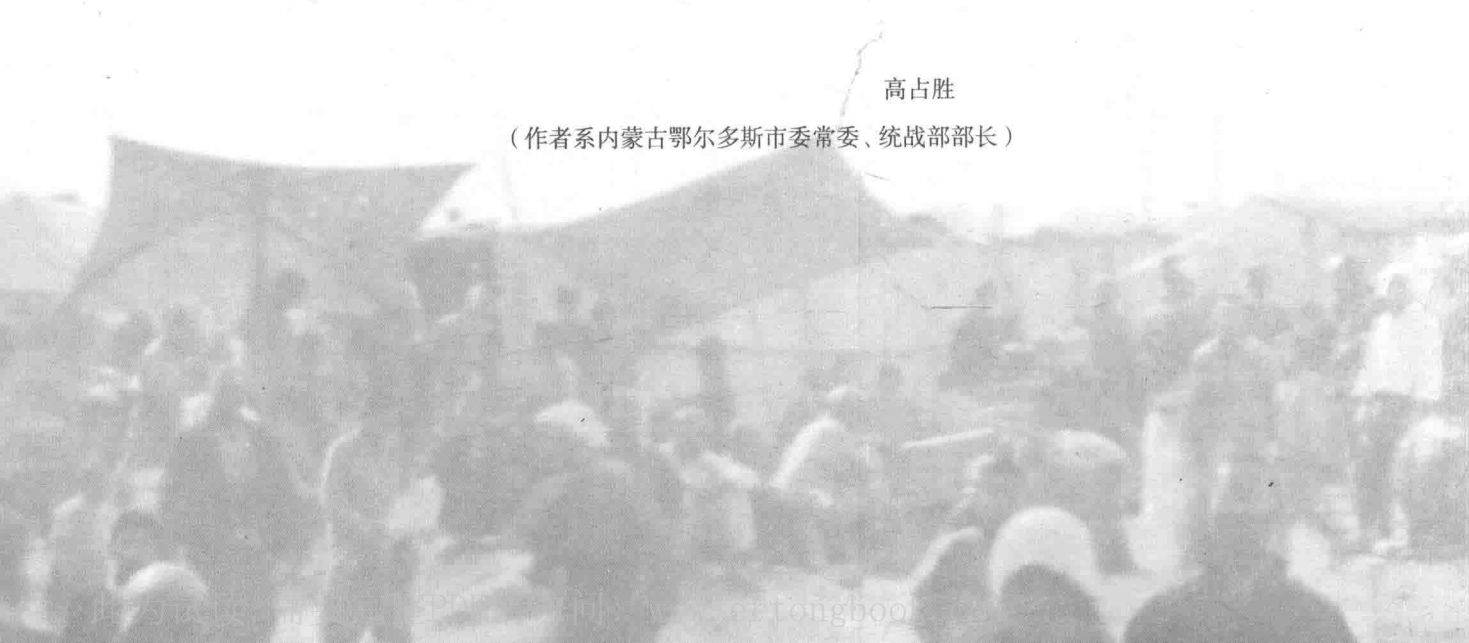
一部《蒙商遗珍》，追寻的是古老蒙商的历史足迹，讲述的是百年票证的历史风云，展示的是内蒙古地区波澜壮阔的历史画卷。她向曾经创造历史的老蒙商致敬，更是为当下迈向新辉煌的新蒙商喝彩！

时代的车轮滚滚向前。老蒙商诚实守信、道义担当、拼搏奋斗的历史化作了那个时代挥之不去的印记，也成为了新蒙商今天搏击商海、奉献社会、助力实现“两个一百年”目标和中华民族伟大复兴“中国梦”的力量源泉。感谢曹志高先生的《蒙商遗珍》带给我们的惊喜与感动！

愿新蒙商弘扬企业家爱国敬业、遵纪守法、艰苦奋斗、创新发展、专注品质、追求卓越、履行责任、敢于担当、服务社会的精神，牢记历史，再铸辉煌！也祝愿新蒙商在实现“建设亮丽内蒙古，共圆伟大中国梦”的进程中，作出新的更大贡献！

高占胜

（作者系内蒙古鄂尔多斯市委常委、统战部部长）



蒙商遗珍



概述

内蒙古历史悠久。早在三万五千年前，就有“河套人”在此生息繁衍。战国时期，有山戎、鬼方、猃狁、林胡、楼烦等部落在此牧处。赵武灵王胡服骑射，北破林胡、楼烦，置云中（今呼和浩特）、原阳（今托克托、和林县、清水河县），修筑长城，屯兵移民。秦汉时，屯兵移民，开田引河，兴修水利，这里成为中国北方重要的军事重地及农业产区。

由于长城阻隔及频繁战争，军队供给需大量粮食、马匹，宋朝时便有了马市，进行马匹交换。元朝成吉思汗率蒙古大军征战欧亚，为了供给途中所需军需辎重及马匹、粮食、茶叶及日用品等，便组织一些商人随军征战，采购军需，并与沿途百姓进行贸易活动，这是蒙商的雏形。

明朝时，土默特首领阿拉坦汗被策封为顺义王，建归化城，并与明朝政府达成通关互市协议，解决了蒙古族“鬻无釜，衣无帛”之局面。

清康熙平叛葛尔丹，组织商人随军采购粮草及各种军需，并派清军军官负责贸易，清廷将这些商人命名为“皇商”。战争平息后，一些西山、河北等地商人到蒙古地区从事商贸活动，这些商人称“旅蒙商”。当时归化城、包头成为西北商埠。

1924年11月26日，蒙古人民共和国成立后，旅蒙商遭禁，从此一蹶不振。日本侵战绥远后，实行了“经济统治”，蒙商大多破产倒闭。中华人民共和国成立后对蒙商实行了改造和公私合营，蒙商逐步退出了历史舞台。

本书中图片等资料均由作者本人收藏，以翔实的历史，记叙了蒙商遗留下来的珍贵文物，奉献于读者。



蒙商遗珍



目 录

蒙商介绍	1
蒙商票据	17
钱 币	247
茶 叶 罐	275
老 照 片	307
附 录	331
后 记	341



曹志高绥蒙历史资料收藏系列丛书

蒙商介绍

MENGSHANGJIESHAO

CHOLICANGYILIECONGSHU



蒙商的形成与发展

蒙商是指在内蒙古地区从事商贸活动的商人，包括旅蒙商人和内蒙古当地的商人。旅蒙商专指明清时期在蒙古地区做生意的外地商人，主要是以山西（晋商）为主，其次有陕、冀、京、津等地的生意人。

内蒙古历史悠久。早在三万五千年前，就有“河套人”在此生息繁衍。战国时期，有山戎、鬼方、獫狁、林胡、楼烦等部落在此牧处。赵武灵王胡服骑射，北破林胡、楼烦，置云中（今呼和浩特）、原阳（今托克托、和林县、清水河县），修筑长城，屯兵移民。秦始皇统一中国后，为防御匈奴，又修筑了长城。

在汉唐时期，政府在此屯兵移民，开田引水，兴修水利，农业生产得到空前发展，畜牧业也十分发达。农业以盛产谷类，畜牧业以畜产品皮毛、马匹居多。于是商贾以谷物、马匹交换盐类，获利颇丰。当时富商大贾众多，而谷类及马匹，又是军队所需，他们就地取给进行交易。宋朝时，由于战争不断，扩军需大量马匹，便相继建立买卖马匹的交易市场，称为括卖。辽代时设立榷场，专为与敌国互市而建，并设置场官，以流通两国之货物。宋朝时在集宁设有马市，交易极盛。元朝时，在四子王旗设立盐场，以满足当地所需。元朝成吉思汗率蒙古大军征战欧亚，为了供给途中所需军需辎重及马匹、粮食、茶叶及日用品等，便组织一些商人随军征战，采购军需，将剩余部分卖给旅途百姓，这是蒙商的雏形。

明朝时，蒙古地区的社会经济和人口都有较大的增长，所产生的牧畜、皮毛、畜产品急需交换汉族人的农副产品、粮食、布匹、瓷器、盐、茶等生产生活资料，明永乐年间（1403年——1424年），明廷与蒙古兀良哈部在辽东设立互市。正统年间（1436年——1449年），明朝与蒙古在大同设立互市。明中期，漠南蒙古部首领阿拉坦汗通过战争与明廷达成协议，开边互市，延长城各口东至宣化大同，西至延安宁夏，互市13处。

明朝隆庆四年（1570年）土默特首领阿拉坦汗被策封为顺义王，建归化城，并与明朝政府达成了通贡互市的协议，当时长城沿边的各口，先后开发了马市贸易，蒙汉双方进行了物资交流。据统计，从1571年至明末的60余年内，归绥等地通过马市出售的关内马，就有300多万匹。通过马市，蒙古族人用牲畜、皮毛换回粮食、布匹、绒线、锅釜、农具、茶叶以及其他日用品等，从而解决了蒙古族“鬻无釜，衣无帛”的困难局面。

“通贡”互市指蒙古族上层向朝廷“朝贡”获得朝廷赏赐的物品等，各部贡使随身带着商队，采购货物及日用品等，带回去交易或使用，进行互市贸易，此为京师互市。还有一种商业行为叫边口互市，即蒙古各部把边口作为与内地贸易的主要场所，进行交易。此外还有集镇和集市贸易。集镇贸易如归化城、包头、库伦、乌里雅苏台等，后来都形成重要的商业城市。集市贸易以

寺庙和兵营为交易活动场所，如贝子庙、百灵庙等，都是当时著名的集市贸易场所。

明万历三十年春，河套诸部与明廷通贡互市。清顺治入关前，天聪年间，察哈尔、土默特及鄂尔多斯已开始汉蒙通商，当时归化城已成为西北重要商埠。康熙平定噶尔丹后，地方定安，人民安居乐业，商业贸易逐步繁荣。当时绥远属山西辖境，部分山西商人，贩运货物，经杀虎口交纳关税后，到归化城等五厅境内从事商贸活动，不受当地阻碍。绥远境内水陆交通十分便利，陆路有和林格尔通晋大道，水路有包头、萨拉齐、托克托三处，都滨临黄河，其中包头为水陆要道，运输更为便捷，成为西北商业重镇。

清朝初年，延续了明朝的通贡与互市政策，但对通贡互市的商队人数有严格的限定，一般一个商队不超过300人。

清康熙平定噶尔丹叛乱时，组织了一批商人随军采运粮饷及购办各种军需，并派清军军官负责贸易之事，随军商人从蒙古各部各旗收购物资供给军队，也同当地蒙古上层及牧民进行贸易活动，朝廷命名这些商人为“皇商”。还有一部分“民商”也在当时开展贸易活动。平息叛乱后，清军撤离，一些商人就留下来进行商业活动，这些人称旅蒙商人，大多来自山西晋西北地区。

康熙三十五年，平定噶尔丹叛乱后，清廷废除了明

代马市，辟归化城、张家口、多伦为贸易中心。

清乾隆四十三年，凡商人从归化城前往乌鲁木齐等处从事商贸活动，都由都统衙门发给照票，到绥远境内各旗贸易，则由当地官员上报，发给照票，才可以从事商贸活动。待贸易活动完毕，须上交照票并销毁。国家发给部照，为鼓励和维护商贸活动，商人们领到的部照，称为龙票，持有龙票的商人，地方不得干预其贸易活动。

外路商业为重要的商贸活动，有前营后营及西北营路之分。前营指乌里雅苏台一带，后营即科布多一带，西北营路指北雅尔、伊犁、古城子（奇台县），红庙子一带。由于路途遥远，中途没有旅店可住宿，商人们必须结伴组成驼队，自带锅帐、粮草等，以运输绸缎、布匹、茶、糖、烟为大宗货物，附加其他杂货，运回绒毛、牲畜及现金、金砂、药材、干果之类货物。在这些驻商中，曹德原为规模最大，除运货物外，还兼营其他大宗生意，其在新疆古城各地，均设有分号，总号为厚德堂，可与归化城大盛魁相比。

绥远境内盛产粮食，故当地主要商贸仍以粮食为主。因口外蒙古地区人口日增，粮食供给不足，需求量大。归化城、毕克齐、武川县、托克托县、包头等地均为粮食聚汇之处，舟车运输，十分便利。

民国二十二年，新绥（新疆——绥远）汽车公司成立。民国绥远省政府与宁夏、新疆各省制定了商运互惠



办法，商贸活动平稳。

由于商贸活动与地域及交通不同，绥远各地商人也各异。归绥、包头外省人居多，其中山西人占十分之六，以经营粮食、钱庄为主；河北、北京、天津等地商人占 2/10，以经营绸缎洋货业为主；本地商人占 2/10，分布于各行业，以经营茶馆、饭店等为主。五原县以外籍商人为多，本省籍商人只占 2/10，山西籍商人占 3/10，天津及陕西商人为 1/10，其余为河南、山东商人。临河大多数商人为河北、山西、山东、河南人，山西商人数量较少。丰镇、集宁、萨拉齐三县，本省及外省商人各占半数。其他各县，大多数为本地商人，少数为山西人。

另外，归绥、萨拉齐、丰镇、包头、托县等五县，回族商人也占百分之六七，大多数从事牙脣、屠宰，饭店等行业。

由于地区不同，绥远地区的商人主要以经营牲畜、皮毛、粮食、钱庄、绸缎、茶叶为主，且规模较大，其他行业规模较小。据统计，当时商业有以下分布：

银号钱庄业：在归化城中较大的商号有汇源通、通记、通盛远、晋义祥、云集祥、天亨永、聚义恒、双兴厚、乾元通、义丰祥、日升元、裕盛厚、法中庸、泰和昌、蔚隆泰、大牲玉、大丰玉、双盛诚、长盛诚、义成德、达泉同等。包头有复盛公、复盛全、复盛西。

通事业：主要为商户与蒙古族进行贸易的经纪人。

主要有万盛泰、广成魁、义兴元、公和源、聚德长、昌盛源、昌聚厚、义生厚、义和茶等商号。

西庄业：蒙商在新疆进行贸易的称为西庄，主要商号有曹德厚堂、兴盛魁、德盛永、永顺和、永盛生、天元城、复盛兴等。

铜铁锡器业

竹木器业

皮箱业

当业：即当铺。著名的商号有恒升当。

牲畜皮行业：主要为皮货商收购皮毛，抽取利润的业务，主要商号有：双顺裕、德和隆、天顺恒、和合德等商号。

绸缎布匹业：著名商号有日新蔚。

洋广货杂货业：有百货铺，主要经营北平、广州、江苏及洋货的商铺，有正兴史、玉成丰等商号。另有杂货铺，主营校布、烟、茶、糖果、纸张、颜料等商品，有三元成、裕合兴、天元恒、永顺恒、义成昌、天义昌等。

棉织品业：主要经营校布，兼营杂货。

毛织品业：主要经营毡房及手工织粗毛毯、粗毛袋、毛布等。

线带业

皮货业：以制售羔皮、狐皮为主，俗称小行；以制绵羊皮为主，俗称老行。

成衣业

鞋袜帽业

估衣业

军衣服装业

蒙靴业

饭馆业

酱园业

青菜业

饼馍业

屠宰业

茶业

粮食业：有复巨城、义成永、大有魁、公合兴、庆恒茂、如盛泉等商号。

米面油酒业：专卖米面的商号称面铺。碾米磨面兼制酒的，称为缸碾房。有复盛西、通和义盛、复顺恒、恒顺长、公义合等商号。

蛋业：主要是小商贩从乡村中收购禽蛋类的行业。

煤炭草料业

火柴业：著名商号有蔚丰恒。

杂营业：是专门收购停业商以及民间破旧货物，重新修整后出售的行业。

木石业

砖瓦石灰业

旅馆客栈业

车马骡驻店业

小客店业：主要为进行的平民解决住宿而收取一定房租的行业。

油漆裱画业

山货业：主要经营农具、厨具及日用品，箕筐、席等铁木用具。

货赁器业：主要出赁一切婚、丧、嫁、娶所需的行业。

麻绳业

造纸香胶业

鞍靴皮条业

车辆业：主要经营乘载客轿车及运输货物的大车。

车厂业：主要经营人力车。

自行车业

运输业：从民国十年平绥通车后，汽车业有较大发展，有克利、利民、吉农、新绥公司等汽车运输行业。

金银珠宝业

古玩业

香烟纸炮、煤油业：有忠义恒、永利义等商号。

羊肠骨角业：主要是以收购兽骨、羊肠、猪马鬃及牛角刻制同品的行业。

南纸印刷业

药材业：著名商号有永和正、永和堂、常泰和、大



德堂、同仁永、永和庆。

西药业

兽药业

客货店业：专门留宿商贩的客栈。

糖粉业：专门制售粉条，洋糖的行业。

皮毛业：主要收购羊毛、骆毛、羊绒、山羊皮、老羊皮、羔皮、狐皮、牛皮、狗皮等，主要售往天津、其次为张家口、宣化、大同。著名商号有广义恒、广恒西、天成恒、义同原、双顺裕等商号。

蒙商业：主要到内蒙古各地旗县从事贸易的商号，主要运出砖茶、布匹、绸缎等，收回骆毛、羊毛皮张及牛、马、骆、羊等牲畜。

货店业：主要以经纪人、客栈、货店三种业务组织的行业，以广恒西、义同源、广义恒、复新和、义德成等商号为著名。

凡从西路到蒙古地区的商客，投宿在此，运来货物，或将货物存在此店，由经纪人出售，获取利润。

清代到蒙古地区进行贸易活动的除山西人外，还有一些河北地区的商人。他们学习蒙古语，熟悉蒙古族的生活习惯和需要，一般都是送货到蒙古，以烟、茶、酒、糖、布匹、绸缎、靴、鞍、铜、铁器、食粮等交换牲畜、皮毛、药材、山货等，通过以物易物和折合现金赊购等方式进行不等价交换。除用布匹、粮食直接交换皮毛外，

其他物品一般以砖茶定价，蒙古族喜饮茶，尤其是砖茶深得蒙古族喜欢，曾一度取代货币，可以在蒙古族聚居地区产生流通。

砖茶有“二四”“二七”“三九”之区别。

“二四”即指每箱可装24块砖茶，每块重五斤半，价格为1.2元~1.3元，每箱价值为32块银元。其色泽红润，味道醇香者为上品，用此茶换皮毛可抵2元货币通行。“三九”茶每块价格0.6元，可抵1元货币流通，还有一种砖茶称“千两茶”，其形状像柳树，交易时用锯锯开。此外，还有用金属筒装的茶叶，上面设有广告，注明产地销售店号，上面绘有美女或风景等图案，制作很精美。

蒙商的商业特点

由晋商组成的归化商邦的最大商号有大盛魁、元盛德、天义德等，包头开办最早的实力最雄厚的商号有：复盛公、复盛西、复盛全等。

清代旅蒙商的最重要的特点是市场垄断，其业务一般只由几家有实力的或与官府有特殊关系的商号负责，其他商号很难介入。垄断该业务的几家商号，达成协议，对市场进行分割，以免因竞争而损害双方利益。这些商号将货物批发出去，其他小商号只能从事商品零售，如大

盛魁等几家商号垄断了对各盟旗高利贷的发放，元盛德等垄断了牲畜生产和销售。此外，买卖行业的组织“甲”对旅蒙商的发展起到了重要作用。“甲”是旅蒙商组织的一种半官方的行会组织，一甲由 10 至 15 家商号组成，由政府批选一位精通业务，熟悉当地情况，具有一定实力和威望的商人任“甲”头，负责处理商人之间的纠纷，制止打架、酗酒、赌博、嫖娼、吸食鸦片等违法行为以及接待外来商客，主持祭祀，赈济等公益事务，维持商会秩序，防止恶性竞争等，此组织演变发展为后来的“商会”。

除商业活动外，旅蒙商还经营高利贷业务，他们采用赊售和放贷款的方式，收回成本和利息。旅蒙商因大都是山西商人，一般供奉关公，视山西籍关帝为保护神。

蒙商在商业经营中的表现形式

（一）从朋合营利到合伙经营：这是最初的群体合作形式。朋合营利是一方出资，另一方出力，利润共赢。合伙经营是一个人出本金，招收伙计经营，伙计可以有若干，按劳计酬。

（二）按地区形成商部：是在朋合经营和合伙经营的基础上，以地域同乡组织成群体，也就是所谓的“同乡会”。

（三）以联号制和股份制经营。联号制是由一个大

商号统管若干个小商号，类似子母公司，发挥群体作用，股份制是多人出资，按出资比例获利，或给一些有能力有资格的伙计入股分成，这样极大地调动了员工积极性。

蒙商经营的线路

（一）以张家口为出发点的有：

张家口——库伦——恰克图或乌里雅苏台

张家口——多伦——贝子庙——北部旗

张家口——四子王旗

（二）以归化城为出发点的有：

1. 归化城——库伦——恰克图

归化城——多里雅苏台——科布多——古城

归化城——新疆

（三）绥远到外蒙古的通商线路有：

归绥——库伦称归库路商道

归绥——乌里雅苏台称前营路商道；

归绥——科布多称后营路商道；

归库路商道全长 1000 多公里，有大小 36 站，前营商道全长 2000 多公里，有大小 60 站，后营商道全长 3000 多公里，有大小 73 站，每站多则 50 公里，少则 36 公里 ~ 40 公里。

清朝定都北京后，蒙古王公来北京朝觐，北京成了



对蒙贸易的中心。除山西商人外，河北商人也开始活跃起来。商人有行商和坐商之分：行商是深入盟旗境内经营商业的；坐商是在集散市场开店铺经营的。清中期以后，由于国力强盛，边关安定，旅蒙商人也逐步发展壮大，许多行商资金不断积累，成为坐商大贾，如归化城的大盛魁、元盛德、天义德等商号，占据了归化城的主要贸易。大盛魁有“上到绸缎，下至葱蒜，无所不走”之说。包头的复盛公，复盛西、复盛全等商号有店铺 19 家，伙计雇工达四五百人，故包头有“先有复盛公，后有包头城”之说。

绥远除旅蒙商人从事商业活动外，还有从陕西府谷、神木等地来的商人，以开发河套地区的土地为主，将土地租给当地农民耕种，秋后将粮食换回皮毛、肉类、药材等运回陕西交易，他们是河套地区最早的土地开发商，即称“陕商”。

清末民国时期，“蒙商”商会已经很完善，各种规章制度也已完备，就包头商会而言，当时已具备了除经商外，还承担了一些社会义务。民国十五年，冯玉祥五原誓师后，挥师陕甘，余部驻扎在包头。由于军饷紧张，包头县商会为冯玉祥部筹集军饷，发行了壹角、贰角、伍角、壹元、贰元等金融券，以解决冯玉祥军队用饷之急。此外，包头县商会还提倡新生活，劝导会员不要吸烟，对身体无益，颁发了禁烟布告等。

包头十大晋商

粮油行“田油坊”

道光年间，山西河曲董家庄田开生、田开成兄弟二人“走西口”来到乌拉山，靠制作农具为生，后来迁居包头二道沙河村租田耕种。田开生之子田成仁办起了油坊，称田油坊。开设复顺恒、复顺永、复顺长、复顺久、复顺兴、复顺成、复顺源等油坊，并创办田氏小学。

杨家“十大双”

同治年间，山西太谷杨有能“走西口”到包头。其五子杨生茂先后开设“十大双”，即绒毛店双发公、驻庄双盛亿、旅蒙行双盛和、双盛恒、双盛祥、双盛裕、双盛成、珠宝店双顺祥、靴铺双盛德、茶庄双盛茂。其中驻店双盛亿是其兄杨四经营，杨四店租巴氏家西梁地建房、圈驼场，从而有“四店梁”地名，一直沿用至今。

旅蒙行忠厚和

清末，山西闻喜县裴德宏来包头入了旅蒙行，创办旅蒙行忠厚和，主要走外蒙古等地。

旅蒙行复义兴

道光二年（1822年），旅蒙行复义兴开业。主要从事皮毛、牲畜、茶叶等生意。

皮毛行广恒西

光绪十九年（1894年），山西忻州人邢保恒、张世英、丁锡珍合资开设广恒西，聘用定襄人牛邦良为经理。后开设粮油店广恒懋、钱庄广恒源。1918年，广恒西资

金达50万两白银，取代了内蒙古最大的归绥旅蒙商大盛魁的垄断地位。直到1930年，广恒西仍占包头皮毛行首位。

河路店复新和

1913年，山西代县人李成果创办河路店复新和。河路店主要将五原、临河、陕坝等处粮食通过黄河运往包头，还经营吉兰泰食盐、伊盟天然碱、固阳的粮食、河北行唐和灵寿的土布等，杂货主要供给旅蒙商。后又开设复兴久杂货铺。

其他还有山西定襄梁如月的杂货行如月号、山西忻州智家的旅蒙行永合成、山西保德王蕊及其子王天生的甘草行西碾房、山西代县梁大汉的旅蒙行复义兴。



蒙商在绥远地区的商贸活动

绥远的经济以农业、畜牧业、手工业和商业为主。
自平绥铁路建成后，主要以皮毛输出为主。

绥远商业形式据民国二十三年（公元 1934 年）调查如下：

归绥（呼和浩特）：有商号 2143 家，资本约 2200 万元，内有牲畜、皮毛、当铺、绸缎、杂货、棉织、毛织、皮货、线带、成衣、做衣、鞋帽、军衣服装、蒙靴、洗染、上鞋、颜料、饮食、半面、油、酒、饭店、茶点、酱、茶、煤等 68 种。

包头：有商号 1000 余家，资本在 800 万元~2000 万元之间，最著名的为皮毛、牲畜、蒙商、米面、油、粮、杂货、纸烟、煤油、药材、当铺等及其他 16 种。

五原：有商号 450 家，资本 400 余万元。

临河：有商号 250 家，资本 200 余万元，陕坝镇较繁盛。

丰镇：有商店 700 余家，资本 80 余万元，主要为钱号、当铺、粟店、皮业、杂货、布业、半面等。

兴和：有商号 200 余家，资本约 14 万元。

集宁：有商号 200 余家，资本约 10 万元。

凉城：有商号 100 余家，资本约 7 万元。

陶林：有商号 50 余家，资本约 6 万元。

武川：有商号 50 余家，资本约 3 万元。

萨县：有商号 100 余家，资本约 20 万元。

托县：有商号 50 余家，资本约 3 万元。

和林：有商号 40 余家，资本约 2.5 万元。

清水河：有商号 40 余家，

固阳：有商号 20 余家，资本 3 万余元。

东胜：有商号 15 家，资本 1 万余元。

安北（今乌拉特前旗）：有商号 50 余家，资本 40 万余元，杂货一项居多，约 30 万余元。

以上综合商号共 6000 家左右，资本在 5000 万元以上，输出品完全为农产品及畜产品，以皮毛、饮食、药材等为大宗；输入品最大部分为洋货，以煤油、纸烟、糖、布匹为大宗，机器、汽车、西药等次之。

1937 年抗战前绥远比较进步的作坊工业，概况如下：

（一）电气业

在归绥有两家，一为绥远电灯有限公司，资本客在 40 万元，实收 32 万元，每年营业额为 10 万余元，职工 70 余人。一为归绥电话公司，资本 5 万元，经理为天津人，营业收入每年为 1.8 万元左右，职工有 27 人。在包头有电灯、面粉有限公司，成立于民国十九年（公元 1930 年），资本 8 万元（有说 30 万元），电灯