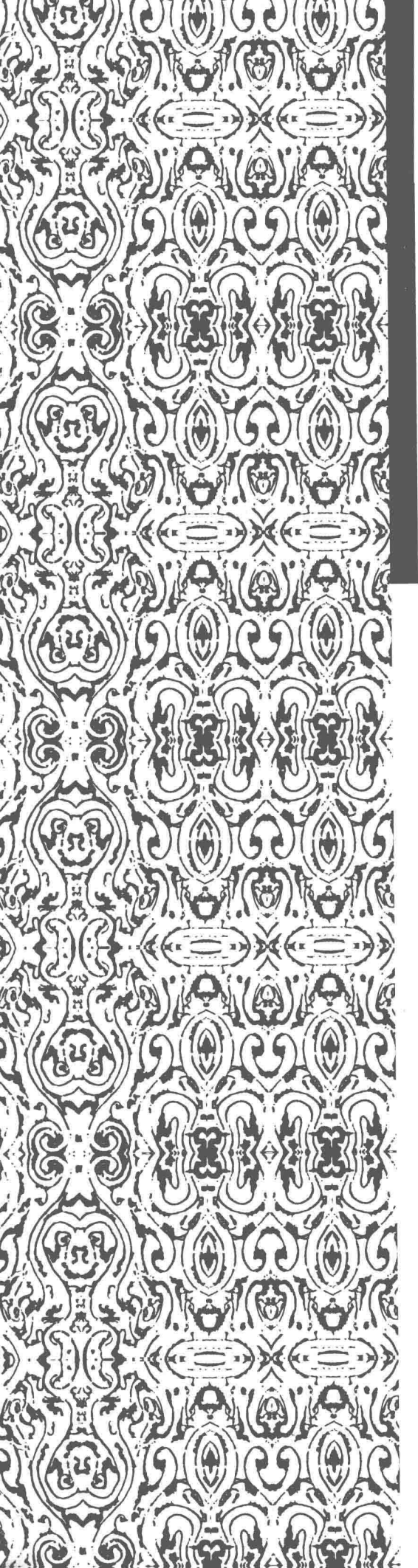


官鑑



官 鉴

主编 韦 毅

人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

官鉴 / 韦毅主编. —北京: 人民日报出版社, 2008.1

ISBN 978-7-80208-614-2

I. 官… II. 韦… III. 政治—谋略—中国—古代 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 004179 号

官 鉴

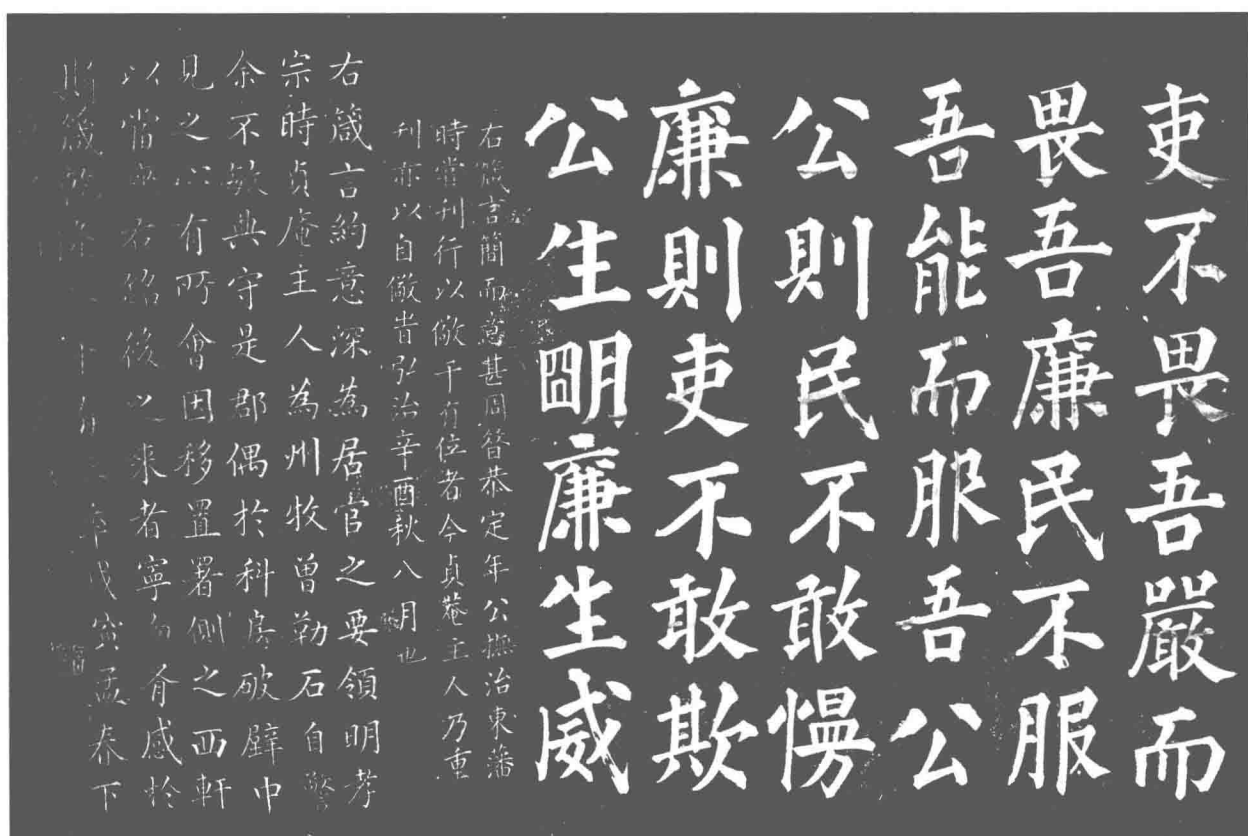
作 者 韦 毅 主编
责任编辑 许南方 杨忠诚
封面设计 丁小勤

出版发行 人民日报出版社
社 址 北京市朝阳区金台西路 2 号
邮政编码 100733
发行热线 (010) 65369513 65369538
编辑热线 65369522
经 销 新华书店
印 刷 北京中创彩色印刷有限公司

开 本 880 × 1230 毫米 1/16 开
字 数 800 千字
印 张 46
版 次 2008 年 2 月第 1 版
印 次 2008 年 2 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-80208-614-2
定 价 1000.00 元





上图为官箴刻石，现藏于西安碑林第五展室内，系清道光四年（1824年），陕西长安令张聪贤受陕西延绥道台颜伯涛之托，摹颜检（颜伯涛之父）官箴拓本刻制而成。官箴之言最早出自明朝曹端之口，后经明朝著名清官年富改动而成现在的样子。官箴刻石及跋语释文如下：

“吏，不畏吾严而畏吾廉；民，不服吾能而服吾公。公则民不敢慢，廉则吏不敢欺。公生明，廉生威。右箴言简而意甚周，昔恭定年公抚治东藩时尝刊行，以儆于有位者，今贞庵主人乃重刊，亦以自儆。时弘治辛酉秋八月也。右箴言约意深，为居官之要领。明孝宗时，贞庵主人为州牧，曾勒石自警，余不敏典守是郡，偶于科房破壁中见之，心有所会，因移置署侧之西轩，以当座右铭，后之来者，宁勿有感于斯箴。乾隆二十有三年戊寅孟春下浣连平颜希深谨跋。”



编

委

会



顾问

张全景 赵宗鼎 高占祥
于 珍 祁培文 刘 吉

编委会主任

刘是龙

主 编

韦 毅

编委会副主任

胡光伟 李俊谦 孙振泽 谭璋球 梁 飞 张剑鸣
周纪泰 张庆民 张振海 李林军 秦铁鹰 周福生

张凤山 马治中 胡志刚 朱校东 邢汉学 高怀清

编 委

张全景	赵宗鼎	高占祥	于 珍	祁培文	刘 吉
刘是龙	韦 毅	胡光伟	李俊谦	孙振泽	谭璋球
梁 飞	张剑鸣	周纪泰	张庆民	张振海	李林军
秦铁鹰	周福生	张凤山	马治中	胡志刚	朱校东
邢汉学	高怀清	孙小彬	魏根立	胡泽民	张畅钰
刘 忠	陈 明	霍长军	黎 全	赵明亮	李 坤
朱海平	陈少云	王金岭	慕政重	吴登高	苏发元
刘存斌	田朱仝	王佐东	任万隆	王晓斌	景耀奇
豆兴文	刘 勇	姚德学	李小虎	陈金鹏	封 效
张金峰	张有道	徐来严	包 宇	蒋新葆	李新虎
余飞鸿	于化龙	秦起武	周孟全	慕全兴	赵启友
连登岳	朱 锐	李颖慧	张泉清	蒙清荣	胡长征
许扬林	魏全德	成得禄	郑沪杭	郝学礼	史 哲
连 海	于东明	李 杰			

翻 译

慕政重	王佐东	任万隆	苏发元	余飞鸿	姚思圣
钱德璐	和曼莉	于诗豪	杜庆春	李 义	户永茂
战 岳	楼适白	毛 德	张清龙	安乾坤	郭希衡
郑凡生	张 力	孙 辉	李春化		

序



张 鸣

从来都说，国不可一日无君。这话，大概是从孔夫子哪儿来的，此老，一日无君，便栖栖惶惶，主要是心理上离不开君主。圣人如此，凡夫俗子自不消说，因此，无论如何，都得弄个皇帝顶在头上，没有就不踏实。其实，自中国有皇帝开始，国家真正不可缺少的，是官吏，皇帝是世袭的，贤与不肖没准，老皇帝一世英雄，生出儿子是饭桶，也不是没有可能。比如刘备，为人狡猾狡猾地，创立厚黑学的李宗吾先生称他厚黑第一人，但儿子的小名阿斗，却成了千古笨伯的代名词。因此，皇帝，在很多情况下，只是一种象征，甚至一个符号，国家是由别人替他管着呢，这个别人，很多时候其实不是一个人，而是官僚群体。纵然皇帝很聪明，很能干，一个人浑身是铁也打不了几个钉，不靠官僚，国家怎么也管不过来。所以，早在西汉，皇帝就明白了，他其实是在和官僚们（二千石）共天下。皇帝和官僚这两个钟，前者可以怠工，后者却不能停摆，明朝万历皇帝几十年不上朝，但国家依旧运转，如果官僚们也如此这般，大明王朝早就国将不国了。

因此，自秦汉以来，官僚制机器和零件的维护，一直就是整个国家的核心问题，一是要进口顺畅，保证把社会上的精英吸纳进来，二是进来之后要运转良好，别出问题，尤其是大问题。所以，中国古代的官员选拔制度和官员的监察制度，都是独特的。而官员的选拔，尤其重要，从察举制到九品中正制，再到科举制度，一直以来都是整个政治乃至社会的重心所在，因此，人们把传统的中国，称之为“选举社会”，这个选举，不是后来民主制下，一人一票的选举，而是选官。

官员的素质，决定了王朝政府的效率。用黄仁宇先生的话说，中国是个无法用数目字来管理的国家，量化的考核，直到今天，依然难以实行，制度不能定得太细，因此，维持效率，只能靠官员自身的能动性。况且，中国幅员辽阔，在中央集权体制下，一个政策下来，东边刚合适，西边就荒唐的离谱，不能什么事情都靠中央下令，全国一盘棋，只能发挥地方官员的积极性，变通办理，否则就什么事也办不成。

官员，说起来是个流动的职业，位居下者可以上来，上来的，也可能下去。但是，从宏观角度看，中国的官僚，却大体上被士大夫阶层垄断。虽然这个阶层，本身具有流动性，但是进了这个阶层，都会很自觉地遵行这个阶层的规矩，奉行差不多的价值观念。他们知道，他们之所以被社会尊重，具有特殊的地位，在很大程度上，就在于他们跟官僚的这种特别的关系。因此，把官做好，是他们共同的信念。

长期以来，士大夫发展出一整套如何做官的心得和悟语，基本的思想，是以儒家的修齐治平为基础，综合老、庄思想，甚至掺和以佛家的点点滴滴，再结合千百人、千百年的为官做官的经验，锻炼而成。这就是摆在我们面前的《官鉴》。它告诉人们如何做好官，好做官，更告诉人们如何通过这个很有点风险的职业，实现光宗耀祖的理想。它告诉人们，如何放好新官上任的三把火，也告诉人们如何维持官运，平稳运作，还告诉人们如何收关，避免虎头蛇尾。它展示了做官者的权谋机变，也强调了为官的道德操守，叙述了官员大节的把握，也讲述了具体业务的如何展开，人际关系的如何处理，当然，这里也有官员的自叹苦经，也就是说有点属于官僚的特殊牢骚。

马克斯·韦伯说过，在古代中国，当官是获利最多的职业。这话不假，但这个职业责任也大，风险更是不小，弄得不好，从“笏满床”变成“陋室空堂”也相当容易。从古到今，怀有理想主义情怀来做官的人，始终都有，但始终都不多，多数的人都是俗人，做官是为了自家的利益，说白了就是要过一种富足而体面的生活。所以，历史上，真正的清官不多，因为难做，真正的贪官也不多，因为风险太大。多数的官，往往介于中间，对于他们来说，钱要拿，但要有节制，最关键的是要把握好做官的火候，一方面处理好跟上下左右的关系，一方面处理好跟治下百姓的关系，完成上级的公务，“无灾无害到公卿”。换句话说，官做得长远，做得平稳，既符合官员自己的利益，也符合国家的长远利益。

自国门打开之后，西方的政治学、行政学理论输入不少，不仅有制度的介绍，也有理论的引进，公共管理不仅作为一种知识，也作为一种学科在中国站稳了脚跟。各个大学，竞相争办公共管理硕士（MPA），西方的东西，从理论到经验，很是教了不少。但是，对于我们的官员而言，且不说这些理论对于中国是否存在水土不服的问题，就算个个适用，没有足够的中国智慧加以消化，也是个麻烦。中国的文化，属于官文化的成分很多，显然不尽是糟粕，也有我们今天可以借鉴的地方，吸取古人的经验，听一点古人的箴言，对于现在的官员学会如何节制自己的物欲，避开权力的陷阱，无论如何都有好处。

制度是人类社会必要的“恶”，官员的存在也是如此，有制度，有官员，就有相应的弊病，人类的任务，是如何使这些弊病减到最少，在这方面，学一点古人，没有坏处。

目

录



论语

春秋·孔子/著

为政篇第二	001
颜渊篇第十二	003
子路篇第十三	006
子张篇第十九	010



礼记

西汉·戴圣/编

大学	013
----------	-----



说苑

西汉·刘向/著

卷二·臣术 017



忠经

东汉·马融/著

天地神明章第一 /027 冢臣章第三 /027 百工章第四 /028 守宰章第五 /028 兆人章第六 /028
 政理章第七 /028 武备章第八 /029 观风章第九 /029 保孝行章第十 /029 广为国章第十一 /029
 广至理章第十二 /030 辨忠章第十四 /030 忠谏章第十五 /030 证应章第十六 /031
 报国章第十七 /031 尽忠章第十八 /031



申鉴

东汉·荀悦/著

卷第四 033



帝范

唐·李世民/著

卷一·求贤第三 037

卷二·去谗第六 038



贞观政要

唐·吴兢 / 著

君道第一	039
政体第二	043
任贤第三	048
求谏第四	055
纳谏第五	058
君臣鉴戒第六	069
择官第七	074
封建第八	080
太子诸王安分第九	084
尊敬师傅第十	085
教戒太子诸王第十一	089
规谏太子第十二	092
仁义第十三	098
忠义第十四	099
孝友第十五	104
公平第十六	104
诚信第十七	113
俭约第十八	116
谦让第十九	118
仁惻第二十	119
慎所好第二十一	120
慎言语第二十二	121
杜谗邪第二十三	122
悔过第二十四	124
奢纵过第二十五	125

贪鄙第二十六	127
崇儒学第二十七	129
文史第二十八	131
礼乐第二十九	132
务农第三十	137
刑法第三十一	138
赦令第三十二	143
贡赋第三十三	144
辩兴亡第三十四	145
征伐第三十五	147
安边第三十六	153
行幸第三十七	156
畋猎第三十八	158
灾祥第三十九	160
慎终第四十	162



风宪忠告

元·张养浩 / 著

自律第一 / 168 询方第三 / 169 按行第四 / 169 荐举第六 / 170 临难第九 / 171 全节第十 / 171



求志编

明·王文禄 / 著

求志编	173
-----------	-----



呻吟语

明·吕坤/著

呻吟语	177
-----------	-----



实政录

明·吕坤/著

卷之一·明职	236
--------------	-----

吏承出身 /236 仓官之职 /237 官恩例贡出身 /237 贡士出身 /238 科甲出身 /238
 弟子之职一 读书缘由 /239 弟子之职二 作人道理 /242 盐运司之职 /244 武职一 /245
 武职二 /246

卷之二·民务·养民之道	248
-------------------	-----

小民生计 /248 附东劝栽种语 /251 积贮仓(余谷条约附)/255 附:救命会劝语 /258
 余谷条约 /261 收放仓谷 /264 存恤茆独 /269 收养孤老 /273 审收(凡十条) /273
 存恤(凡十条) /275 赈济灾荒 /277 振举医学 /281 节约驿递 /285 清编火夫 /289

卷之三·民务·保民之政	293
-------------------	-----

查理乡甲 /293 附:乡甲劝语 /296 兴复社学 /297 修举学政 /302 禁约风俗 /306
 恶风当戒者十 /311 有司杂禁附 /314 官 问(二十三条) /321

卷之四·民务·治民之道	325
-------------------	-----

清均地土 /325 改复过割 /331 编审均徭 /337 征收税粮 /341 敛解边饷 /349
 查归流民 /352 复业丁引 /354 老幼残疾丁引 /355 远行丁引 /355
 附:山东招抚逃民劝语 /356 弭捕盗贼 /357 修理桥道(守路附) /362 解送军囚 /365
 禁谕乐户 /368

卷之六·风宪约	370
---------------	-----

提刑事宜(五十三款) /370 人命(十二款) /371 盗情(十一款) /376 奸情(四款) /380
 监禁(十款) /381 听讼(十二款) /384 用刑(四款) /387 状式 /388
 按察事宜(二十款) /395 按察十吏 /396 宪纲十要 /400 报政实单 /421

卷之七·狱政	423
--------------	-----

监犯 / 423 关防八条 / 427 仓犯 / 430 驿犯 / 432 辨盗附 / 436



政问录

明·唐权 / 著

政问录	440
-----------	-----



康济谱

明·潘游龙 / 著

卷一·任贤	443
-------------	-----

卷三·器量	445
-------------	-----



潍县署中寄舍弟墨

清·郑板桥 / 著

第一书	447
-----------	-----

第二书	448
-----------	-----



自历言

清·文海 / 著

自历言	449
-----------	-----



钦颁州县事宜

清·田文镜 李卫/著

御制序 463

河东总督、臣田文镜钦遵圣谕条列州、县事宜 464

到任 /464 交盘 /465 关防 /467 宣讲圣谕律条 /467 放告 /468 催科 /469

借巢仓谷 /471 弭盗 /472 验伤 /474 听断 /475 堂事 /476 防胥吏 /477

慎延幕宾 /478 待绅士 /479 免行户 /480 谨差下乡 /481 劝农桑 /481

严禁狱 /482 讲读律例 /483 操守 /484

浙江总督、臣李卫钦遵圣谕条列州、县事宜 485



从政遗规

清·陈宏谋/著

卷之上 493

吕东莱《官箴》/493 舍人官箴 /494 杂说附 /497 何西畴《常言》/498

王伯厚《困学纪闻》/501 龙图梅公《五瘴说》/503 许鲁斋《语录》/503

薛文清公《要语》/506 王文成公《告谕》/511 耿恭简公《耐烦说》/526

吕新吾《明职》/527 吕新吾《刑戒》/528 李九我《宋贤事汇》/529

张侗初《却金堂四箴》/543

卷之下 544

高忠宪公《责成州县约》/544 傅元鼎《巡方三则》/550 袁了凡《当官功过格》/551

颜光衷《官鉴》/558 顾亭林《日知录》/573 汤子《遗书》/580 魏环溪《寒松堂集》/586

于清端《亲民官自省六戒》/591 蔡文勤公《书牍》/594 熊勉庵《宝善堂居官格言》/602

王朗川《言行汇纂》/608