

生 命 中

摆渡人



摆 渡 人

韩 / 立 / 昕 / 杂 / 文 / 集

韩立昕 著



出版传媒
方出版社

生命中的摆渡人

韩立昕杂文集

韩立昕 著

人民东方出版传媒

 东方出版社

图书在版编目(CIP)数据

生命中的摆渡人 / 韩立昕著. —北京: 东方出版社, 2018
ISBN 978-7-5207-0169-3

I. ①生… II. ①韩… III. ①企业管理—文集 IV. ①F272-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第017370号

生命中的摆渡人

(SHENGMING ZHONG DE BAIDUREN)

作者: 韩立昕

责任编辑: 于静

出版: 东方出版社

发行: 人民东方出版传媒有限公司

地址: 北京市东城区东四十条113号

邮编: 100007

印刷: 北京汇林印务有限公司

版次: 2018年4月第1版

印次: 2018年4月北京第1次印刷

开本: 880毫米 × 1230毫米 1/32

印张: 4.125

字数: 100千字

书号: ISBN 978-7-5207-0169-3

定价: 32.00元

发行电话: (010) 85924602 85924644 85924641

版权所有, 违者必究

如有印刷质量问题, 我社负责调换, 请拨打电话: (010)85924602 85924603



Part 1 浮生若寄

目 录

- 生命中的摆渡人 2
- 追忆似水年华 5
- 散落在时光里的北大 EMBA 经历 8
- 朋友一生一起走 12
- 信仰的力量 16
- 若有才华藏于心，岁月从不败美人 19
- 有梦想的人永远不会老 22
- 时间的力量 25
- 沧海桑田，情怀依旧 28
- 心存敬畏，行有所止 32
- 寸草春晖
——怀念我的母亲 36
- 也谈个人核心竞争力 42

Part 2 风云岁月

- 战略为马，共赴远方 46
- 执行的艺术 51
- 文化润企细无声 55
- 疾风知劲草，核心显实力 59
- 他山之石，可以攻玉
——富国银行的成功启示 62
- 可堪回首
——私人银行业务的十年回望 66
- 在风险中前行
——浅谈商业银行的风险管理 71

朝思夕计话发卡

——关于招行信用卡营销工作的思考（一） 75

匠人营销，徐徐而图

——关于招行信用卡营销工作的思考（二） 80

优与劣的博弈 87

Part 3 书墨氤氲

以书香沁润人生 92

永不放弃的英雄

——读《林肯传》 95

另一种从容

——读《钝感力》 99

“自信平生无愧事，死后方敢对青天”

——《白鹿原》读后感 101

活着就是为了改变世界

——读《史蒂夫·乔布斯传》 104

“生女当如姚木兰”

——再读《京华烟云》 109

因势而变，迎接未来

——读《求胜于未知》 113

从智人到神人

——读《未来简史》 117

浮云悠悠飘过千年的天空

——《现世》读后感 121

致君尧舜，使民小康

——《天地民心》读后感 124

A woman with dark hair, wearing a light-colored jacket and white pants, is sitting on dark rocks by the water's edge. She is looking towards the left. A large white diamond shape is superimposed over the center of the image, containing the text 'Part 1' and '浮生若寄'. The background shows a body of water with a small boat and buildings on the distant shore under a clear sky.

Part 1

浮生若寄

生命中的摆渡人

“渡人”本是一个佛学概念，就是要把沉浸在痛苦中的人送上彼岸。每个人都有经历痛苦的时候，痛苦就好像是横亘在前进路上的一条宽阔的河流，想要前行必须渡河，但想要渡河，又往往无所凭借。此时出现在苍茫水面，助你渡河的人，即是你生命中的“摆渡人”。

“强者自救，圣者渡人”，摆渡人颇具君子“贵人而贱己，先人而后己”的风范。他们不计个人得失，甘于在人生长河中摆渡，用快乐和温暖来感化迷失者，努力将之从痛苦中解救出来，并以一己之力抵抗这个世界的悲伤和无奈。

电影《摆渡人》戏里戏外说的都是这个道理。

虽饱受争议与差评，但电影带来的温暖却不可否认。戏里，身为“金牌摆渡人”的男主角，为着承诺，纵是刀山火海也愿尝试；而女主角则是一个爱情的摆渡人，悄悄爱恋，默默关怀，润物无声。戏外，早已功成名就的王家卫，拉着娱乐圈的“半壁江山”陪从未做过导演的张嘉佳学习、进步、成长，成为了张嘉佳成长路上的摆渡人。

很多人调侃王家卫到底欠了张嘉佳多少钱，才能拉着这群演员陪他一起拍出这么一部烂片。但是，王家卫说：“摆渡人，渡人渡

己——我喜欢。”对于毫无导演经验的张嘉佳而言，王家卫通过这部电影，将生平所学都传授给他，是在渡他进入电影的世界。可是，对于王家卫自己而言，尝试一种新的影片，何尝不是在自渡呢？

人生宛若飞鸿踏雪，曾经的经历，终有一天会失去痕迹，名利于他，早已轻如鸿毛，何不以举手之劳助人一臂之力呢？且不论电影如何，这已是王家卫的境界高于普通人之处。

作为普通人，我们无缘得见王家卫这样的人生摆渡人，但是我们每个人的身边也不乏摆渡人的存在。他们或许是我们的亲人、朋友、老师、同学，也有可能仅是陌生人。

这使我不由得想起了自己在过去几年的一段时光，那时的我正处于人生的低谷，那道坎儿不大不小，但也很折磨人。在那段艰难



愿我们每个人，都能成为别人生命中的摆渡人

的时光里，我的一个闺蜜始终陪伴我，鼓励我，我们一起读书，一起逛街，一起散心。她以简单大气的胸怀，助我度过了那段难忘的岁月，她就是生命中的摆渡人。虽然现在我们天各一方，但她仍能在我人生的关键时刻提供适当的建议，每当遇到问题，我总可以向她倾吐，滔滔不绝，毫不设防。

我的母亲，在很多人的生命都曾充当过摆渡人的角色。她古道热肠，时常对身边的人伸出援助之手。对于中国人而言，节日一般都是一家人团圆的时刻，但对于我那孤独终生，从未成家的大表哥，即母亲的堂兄而言，节日只会使他更加孤单。因此，每逢年节，母亲总是将他接到我们家，和我们一起欢度节日。母亲常说，我们在帮助表哥度过孤单的节日的同时，我们家的欢乐也增加了几分，何乐而不为呢？虽然如今母亲已经去世多年，但那温暖的情景至今仍如在目前。为了这份欢乐，我也愿做别人生命中的摆渡人。

那些悄无声息地出现在我们的生命中，以春风化雨、润物无声的姿态，为我们摆渡的人，我们称之为生命中的贵人。因为有他们的存在，我们的人生才变得更加美好，更加温暖。

但愿，我们每个人，都能成为别人生命中的摆渡人，为人送去温暖，赢得他人尊敬。

追忆似水年华

新的一年悄然而至，岁月的年轮又增长了一圈。如水的年华匆匆流逝，让人不禁心生几多伤感、几多欣喜、几多憧憬、几多思考。

世间最不留情的就是如流的岁月，不管你是否愿意，时间都会悄无声息地流走，还带走了青春的容颜、花样的年华和一切的幸与不幸。

罗大佑一曲《光阴的故事》道出了多少人的心声：

春天的花开秋天的风
以及冬天的落阳
忧郁的青春年少的我



曾经无知地这么想
风车在四季轮回的歌里
它天天地流转
风花雪月的诗句里
我在年年地成长
流水它带走光阴的故事
改变了一个人
就在那多愁善感而初次
等待的青春
发黄的相片古老的信
以及褪色的圣诞卡
年轻时为你写的歌
恐怕你早已忘了吧
过去的誓言就像那课本里
缤纷的书签
刻画着多少美丽的诗
可是终究是一阵烟
流水它带走光阴的故事
改变了两个人
就在那多愁善感而初次
流泪的青春
遥远的路程昨日的梦
以及远去的笑声

再次的见面我们又历经了
多少的路程
不再是旧日熟悉的我
有着旧日狂热的梦
也不是旧日熟悉的你
有着依然的笑容
流水它带走光阴的故事
改变了我们
就在那多愁善感而初次
回忆的青春
流水它带走光阴的故事
改变了我们
就在那多愁善感而初次
回忆的青春

时光是如此无情，转瞬之间，子女已经长大，父母已生白发，而我们自己也已走过半生岁月。

余生不管多长也是有尽头的，在有限的生命里活出自己想要的模样，就是没有辜负岁月和年华的恩赐。倘若光阴的故事里所承载的是充实的人生和满满的收获，也算是不负此生了。

散落在时光里的北大 EMBA 经历

EMBA，即高级管理人员工商管理硕士。2002年8月，国务院学位委员会办公室批准北京大学等30所院校开始试办EMBA专业学位教育。而我正是于这一年进入北京大学光华管理学院，就读EMBA的。经过两年的学习，我于2004年毕业，获得教育部颁发的高级工商管理硕士学位。

在选择重回校园之前，我的内心也经历了一段时间的痛苦挣扎：一方面，我想提升自己，为自己充电；另一方面，我害怕回到老师讲、学生听的枯燥课堂。但是，两年的北大EMBA时光，给了我完全超乎预期的体验。

在那里，我们师从国宝级的经济学家，学习了很多专业知识与管理技能。犹记得教授们关于资本市场、“劣币逐良币”等金融理论的诠释，精确而简练，妙言要道，深得我心。其实，这些知识与技能，在之前的工作中，我们已有过不同程度的应用，但因缺乏归纳意识，我们很少有人做出过系统梳理。在光华，教授们带领着我们对过去的自己进行了全面的检查，该归纳的归纳，该总结的总结，使我们的知识与能力都得到了质的飞跃与提升。

在那里，我们体验了生动有趣的课堂。犹记得开学第一课，关于GDP的学习。在我们之前的学习与工作生涯中，GDP仅是一

个不论是否理解，都应牢记于心的冰冷概念，但是在光华，厉教授为我们呈现了一场关于 GDP 的精彩论述。他以保姆嫁给雇主的例子，展示了 GDP 发生变化的过程，生动形象，令人耳目一新，便于记忆。

在那里，我们接触到更多的先进理论。在那个只有如海尔一样的高端企业才可能谈企业战略，而一般企业犹不知企业战略为何物的年代，身在光华的我们已经从凯洛格商学院的女教授那里听到了原汁原味的企业战略课程；在那个企业常犯“鼓励 A 奖励 B”这一经典错误的年代，我们已系统学习了组织行为学……这些先进理论，为我们后来的工作提供了源源不断的理论支撑。

EMBA 培养的都是高级管理人员，因此，在学习知识的同时，我们也有幸与一批企业家或职业企业家并驾齐驱，共同进步。这着实可以看作我前半生的一大幸事。他们中很多都来自全国的顶尖企业，有着丰富的经验，遇到问题时总能考虑到各个方面的因素，最终妥善解决问题。记得有一次，课程被安排在了杭州，而有些同学此前却没到过这里，人生地不熟。于是，大家行程统一交由某证券公司董事长李同学安排。而他，不负众望：在杭州上课的那四天里，我们每天都能品尝到美味的杭帮菜，观赏到西湖美景，犹如置身天堂。

虽然大家后来的相处和谐而美好，但是在初入学时，却有着各自的不适。由于大家来自五湖四海，年龄和职位也存在比较大的差距，学校为了磨合大家，也为增强大家的团队意识，就把开始的两节课安排为拓展训练。这对于长期坐办公室，严重缺乏运动的我们



作者北大EMBA毕业照

来说，是比较具有挑战性的。同时，由于大家刚刚聚集到一起，彼此之间还不甚熟悉，步调并不一致，出了不少笑话。记忆最深的是一个叫作“信任实验”的游戏，即将所有同学分成两排，前排同学不借助任何外力，闭着眼睛向后倒，由后排的同学接住。开始的时候，前排的好多同学说什么都不敢倒，就怕后排的同学接不住自己，摔得鼻青脸肿。老师不断地鼓励大家，让我们学着抛下内心的戒备，试着信任彼此。最终，我们每个人都通过了考验——成功地接住别人，也成功地被人接住。在这场拓展训练之后，我们变得彼此熟悉，彼此信任。在此后的两年里，我们一起学习，一起度过课余时间，增进了友谊，分享了快乐。即使毕业之后，我们仍时常联系，成了一生的朋友，有的还成了事业上的合作伙伴。

两年的北京大学光华管理学院EMBA教育，虽然短暂，对我们的一生却都有着重大影响。两年间，未名湖的风吹拂着我们，在思想上教给了我们独立思考和兼容并包，在行动上教给了我们敢于担当和身体力行。这也成为了我们一生的财富。

朋友一生一起走

一直以来，心中都有很多关于友谊、关于朋友的感慨，可当想付诸笔端的时候，却又无从下笔。今日灵感忽来，仅借此谈谈真正的朋友应该是什么样子的。

我认为，真正的朋友有以下几个特征：

一、长久，在心里，也许不在生活里，却在生命里

总有一些朋友，虽久未谋面，但仍存心底。一旦见面，即便彼时已是“萧疏鬓已斑”，仍可“欢笑情如旧”；即便两人生活的圈子早已不同，仍可毫不设防地谈天谈地，谈家庭谈工作，谈思念之情，像话痨一样，打开自己的心扉，不拘面子、里子。这种愉快和轻松源于留在生命里的印记，它那么深，已经沁入了灵魂和骨髓里！

这种朋友，可能是你青春年少时的同学、闺蜜、挚友、玩伴，可能是你工作中曾经惺惺相惜的伙伴，也可能是你踏遍万水千山后的偶遇。总之，他们是走进了你的生命和生活后就不会再离开的人，将长久地陪伴你走过人生的山山水水；他们是零距离地陪伴着你的人，此后纵有浮云一别，也不会影响你们之间的感情。因为无论你们身在何方，都心有灵犀，如在眼前。