

创业的梦想

创业案例导读

董跃进 主编

高等教育出版社

创业的梦想

——大学生创业案例导读

董跃进

主编



高等教育出版社·北京

内容简介

本书基于对大学生创新创业教育的研究和实践,以校友创业经历为案例,分唤醒创业之梦、培育创业之星、选择创业之路和圆梦创业之果四个模块,每个模块均按导师评析、校友寄语、学子心语三个层次对案例进行点评分析,由点到面,循序渐进,起到较好的引导阅读的作用。之外,每一模块均配有思考与实训的题目,以便于读者参与其中,启发思考,激发创新,更好地做到理论联系实际,从而对大学生创业、以创业促进就业更加充满信心和希望。

笔者相信:有梦想的人生往往不是输在起点上,而是要赢在转折点上,而先就业、后择业、再创业就是一条青年大学生赢得幸福人生的转折之路。希望本书对读者有所启迪,可有助更多的青年学子在“大众创业、万众创新”的征途上越走越远。

图书在版编目(CIP)数据

创业的梦想:大学生创业案例导读/董跃进主编

—北京:高等教育出版社,2017.8

ISBN 978-7-04-048233-1

I. ①创… II. ①董… III. ①大学生-创业-案例

IV. ①G647.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 179057 号

策划编辑 元方
插图绘制 杜晓丹

责任编辑 许怀铭
责任校对 张薇

封面设计 张志奇
责任印制 耿轩

版式设计 马云

创业的梦想——大学生创业案例导读

CHUANGYE DE MENGXIANG——DAXUESHENG CHUANGYE ANLI DAODU

出版发行	高等教育出版社	网 址	http://www.hep.edu.cn
社 址	北京市西城区德外大街 4 号		http://www.hep.com.cn
邮政编码	100120	网上订购	http://www.hepmall.com.cn
印 刷	北京市白帆印务有限公司		http://www.hepmall.com
开 本	787mm×1092mm 1/16		http://www.hepmall.cn
印 张	9.75	版 次	2017 年 8 月第 1 版
字 数	190 千字	印 次	2017 年 8 月第 1 次印刷
购书热线	010-58581118	定 价	20.10 元
咨询电话	400-810-0598		

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题,请到所购图书销售部门联系调换

版权所有 侵权必究

物料号 48233-00

“中国梦”呼唤时代创业者(自序)

20世纪90年代,我作为一名大学教师为学生开了“大学生创新创业导论”校级选修课,20多年来我先后选出近百名听课的学生组成“百名生”创业团队,并进行跟踪指导,从课堂唤醒他们的创业梦想,到进入社会实现创业之梦,真正使创新创业教育落地生根、开花结果。其实每一位大学生都有最初的梦想,通过接受高等教育更好地将自己的理想与祖国未来、民族的命运紧密相连;同样每个人的创业梦都要与“中国梦”的实现联系起来,才能更好地为之奉献青春和智慧。正如习总书记所说的那样:“中华儿女实现中华民族的伟大复兴的中国梦,就是要实现国家富强、民族振兴、人民幸福,既深深体现了今天中国人的理想,也深深反映了我们的先人们不懈追求进步的光荣传统。”这个梦想,凝聚和寄托了几代中国人的夙愿,体现了中华民族和中国人民的整体利益,是包括青年在内的每一个中华儿女的共同期盼。今天,党号召我们努力实现“中国梦”,青年一代作为祖国的未来和民族的希望,就应以时不我待的紧迫感积极行动起来,用自己的聪明才智和勤劳的双手去绘制梦想成真的蓝图,让自己真正成为追梦的时代创业者。

一、“中国梦”是金色的梦,引领当代青年走上创业的金光大道

祖国高于一切。从历史上看,真正成就大事业的人都是把祖国的命运与自己的前途紧密联系在一起,始终坚持祖国高于一切。习总书记在给北京大学学生回信中指出:“‘得其大者可以兼其小。’只有把人生理想融入国家和民族的事业中,才能最终成就一番事业。”当年科学家钱学森带着报效国家的一腔热血,历经艰辛回到祖国,成就“两弹一星”的卓越功勋。跨入新时期,我国青年一代爱国敬业、健康向上的主流是好的,但也有少数人受意识形态里西化、淡化、俗化和市场经济负面作用的影响,欣赏诸如“金钱第一,为我奋斗”“有奶便是娘,少来些口号,多讲些实惠”的说教,信奉所谓的“潇洒人生,虚幻人生”。凡此种种,其原因是多方面的,但最重要的是精神滑坡、人生迷途。在2016年12月全国高校思想政治工作会议上,习总书记指出:“高校立身之本在于立德树人。”如今,“中国梦”凝聚了56个民族、13亿中国人民的共同信念,成为我们前行的指路明灯,高校要教育青年学子努力肩负起实现中华民族的伟大复兴这一历史使命,以坚定的信念、宽广的胸怀、创造的激情、务实的态度,大胆投身创业的大潮,

走上践行“中国梦”的金光大道。

创新始于青年。创新是一个民族的灵魂,是一个国家兴旺发达的不竭动力,正所谓“苟日新,日日新,又日新”。人类的发展史也告诉我们,许多人间奇迹都是由青年去创造实现的。如爱因斯坦 26 岁发现狭义相对论,居里夫人 31 岁发现放射性元素钋,李政道 30 多岁获诺贝尔奖,马克思 30 岁、恩格斯 28 岁发表《共产党宣言》。如今,“中国梦”的实现同样需要大批具有开拓精神的创新型人才,青年思维活跃、精力旺盛,是最富有创新精神的群体,创业是当代青年展示创新精神的重要方式。青年一代是实现“中国梦”的重要力量,应拿起接力棒沿着金光大道朝着梦想奔跑。

永葆时代精神。雨果说过,标志时代的最灵敏的晴雨表是青年人。马克思曾指出,一个时代的精神,是青年代表的精神;一个时代的性格,是青年代表的性格。在他看来,青年是时代的化身和缩影,是时代精神和时代特征的鲜活体现。海尔集团创始人张瑞敏也曾说过,没有成功的企业,只有时代的企业,所谓成功只不过是踏上了时代的节拍。在人的一生中,青年是人生的春天,是人生最富幻想和憧憬的时代,每个人都会在这个时期为自己设计一幅幅美好的未来人生蓝图。“自信人生二百年,会当水击三千里。”一个充满机遇和挑战的新时代,正是青年施展聪明才智、创造美好人生的好时机。青年人都应该懂得这样一个道理:青年是时代精神的集中体现,革命战争时期要能掌握打仗的本领,投笔从戎,保家卫国;和平建设年代,要学会创业的才能,艰苦奋斗,报效国家。伟大的时代召唤着青年,辉煌的事业期待着青年。青年群体正处在人生长跑的新起点,要自觉把人生追求汇入实现中华民族伟大复兴的“中国梦”,在“国家好,民族好,大家才会好”的逻辑中开创充满时代气息的新事业。

二、“中国梦”是红色的梦,鼓舞当代青年高举旗帜干事创业

高举镰刀斧头的旗帜闹革命打江山。从 1840 年鸦片战争开始,中国逐步沦为半殖民地半封建社会。为拯民族于危难之际,救人民于水火之中,在中国大地上爆发了“五四”爱国运动,青年学生站在时代的前列,促进了马克思主义在中国的传播。中国共产党应运而生,高举镰刀斧头的红色旗帜闹革命,打江山,前赴后继,刘胡兰“生的伟大,死的光荣”,董存瑞手托炸药包,高喊:“为了新中国,冲啊!”中国共产党人就是以这种惊天地、泣鬼神的壮举开辟新天地。中华儿女也从此开始了百年“中国梦”的辛苦探索、艰难追寻。

高举鲜艳的五星红旗建设新中国。随着五星红旗在天安门城楼冉冉升起,中国人民从此站起来了,建立起社会主义制度的国家,人民当家做了主人。长江大桥飞架南北,人造卫星飞越太空,大庆油田喷涌原油……中国人民意气风发,斗志昂扬,创造了人间奇迹。正如毛泽东所言,工农青年、知识青年和部队中的青年,他们英勇积极,很有纪律,没有他们,革命事业和建设事业就不能胜利。为了开创祖国美好未来,为了实现中华民族的伟大复兴,一批批有志青年勇敢地担负起历史重任,奔赴祖国四面八方忘我劳动、艰苦创业、竭诚奉献,在建设社会主义的伟大实践中立下了汗马功劳。

高举中国特色社会主义伟大旗帜实现“中国梦”。习总书记说:“中国特色社会主

义,是科学社会主义逻辑和中国社会发展历史逻辑的辩证统一,是植根于中国大地、反映中国人民意愿、适应中国和平时代发展进步要求的科学社会主义,是全面建成小康社会、加快推进社会主义现代化、实现中华民族伟大复兴的必由之路。”改革开放以来,我国各项事业不断发展,取得了举世瞩目的辉煌成就,太空飞船、航空母舰、深海蛟龙……成为世界第二大经济体,这些都为我们实现“中国梦”奠定了坚实基础。当前,我们正面临新的机遇和挑战,实现科学发展、建成小康社会、促进社会和谐的新起点和新使命,需要全体人民贡献智慧和力量,也为当代青年在创业中实现个人梦想提供了广阔舞台。青年就应高举中国特色社会主义的伟大旗帜,把创业梦与“中国梦”紧密结合起来,勇于创新,艰苦创业,为国分忧,为民解难,为己立业,在实现中华民族伟大复兴的新征程中谱写新的青春篇章。

三、“中国梦”是绿色的梦,召唤当代青年用双手创造美丽中国

绿色是希望。绿色蕴含着生机,蕴含着活力。青年是整个社会中最有活力、最有激情的群体,也是实现“中国梦”的重要群体。毛泽东说过:“你们青年人朝气蓬勃,正在兴旺时期,好像早晨八九点钟的太阳。希望寄托在你们身上。”中国未来的希望,在亿万青年的身上,中华民族伟大复兴的梦想,最终要靠广大青年去实现。对于青年来说,实现“中国梦”,谁都不是看客,更不应是过客。只有当创业成为中国青年的潮流和时尚,中国崛起才有持续不断的支撑力量。青年人有梦想,就会做事有动力,前进有方向。青年只有顺应时代潮流,把对“中国梦”的认同、追求转换为具体的创业行动,才能放飞个人的梦想,实现人生的希望。

绿色是青春。青春是一把刚刚铸好的刀,稍有等待和迟疑,这把刀就会慢慢氧化,失去光泽,随即斑驳、锈蚀、风化,最后成为一捧废铁渣。人的青春,一生只有一次,只有志存高远,将自己的青春与国家的命运紧密结合,才不会虚度。青春必须珍惜,青春当需追求。青春承载梦想,实干创造未来。青春因梦想而精彩,青春因创业而充实。《烈火青春》中有一句话:“让青春烈火燃烧永恒,让生命闪电划过天空,用所有热情换回时间,让年轻的梦没有终点!”只有进行了激情奋斗的青春,只有进行了顽强拼搏的青春,只有为人民做出了奉献的青春,才会留下充实、温暖、持久、无悔的青春回忆。青年应释放青春能量,点燃创业梦想,用青春共筑“中国梦”。

绿色是美丽。党的十八大报告首次提出“美丽中国”的概念,形成中国特色社会主义事业的“五位一体”的总体布局。建设“美丽中国”是实现“中国梦”的必要条件。青年在“美丽中国”的建设中担负着义不容辞的责任,也能够发挥无可比拟的重要作用。创业是当代青年的历史使命,也是青年参与建设“美丽中国”的时代要求和历史趋势。青年要积极响应习总书记的号召,坚定中国特色社会主义的道路自信、理论自信、制度自信和文化自信,要志存高远、增长知识、锤炼意志,让青春在时代进步中焕发绚丽的光彩。“美丽中国”在青年创业当中会有最好的实践,必将得到有力的诠释。

毛泽东曾指出:“多少事,从来急,天地转,光阴迫。一万年太久,只争朝夕。”《钢铁是怎样炼成的》中主人公保尔·柯察金说过这样一句话:“人的一生,应当这样度

过:当他回首往事时,不因虚度年华而悔恨,也不因碌碌无为而羞耻。”当代青年生逢其时,使命崇高,大有可为。创业的道路总有坎坷与艰辛相伴。羡慕雄鹰在天空中翱翔,更要看到雏鹰蜕变时的艰辛和努力,成功的耀眼光环背后,永远都跟随着一排排坚实的足迹。当前,我国的创业环境不断完善,行行能创业、人人可创业的氛围日渐浓厚,各个行业、各个领域、各个群体、各个地方的创业典型层出不穷。梦想在前,路在脚下。青年一代需更加珍惜稍纵即逝的青春,抓住机遇,大胆创业,在成就个人梦想中为“中国梦”的实现做出应有的贡献。

作者

二〇一七年四月

目录



模块1 唤醒创业之梦 1

1.1 案例导入	3
(1) 搏击商海的勇者	3
(2) 用专业才华艰苦创业	4
(3) 理想+勇气+创新+激情=创业成功	6
1.2 导师评析	7
(1) 案例点评	7
(2) 教学感悟	9
1.3 校友寄语	21
1.4 学子心语	24
1.5 思考与实训	27

模块2 培育创业之星 29

2.1 案例导入	31
(1) 思路决定出路 人品铸就产品	31
(2) 以科技进步领军市场	35
(3) 打造“百年仁禾中衡”	37
2.2 导师评析	38
(1) 案例点评	38

(2) 教学感悟	40
2.3 校友寄语	52
2.4 学子心语	55
2.5 思考与实训	59
模块3 选择创业之路	61
3.1 案例导入	63
(1) 为放飞创业梦想而奔跑	63
(2) 坚持与激情,铸就创业梦	65
(3) 人生如棋 落子不悔	67
3.2 导师评析	68
(1) 案例点评	68
(2) 教学感悟	69
3.3 校友寄语	84
3.4 学子心语	88
3.5 思考与实训	91
模块4 圆梦的创业之果	93
4.1 案例导入	95
(1) 放飞的创业梦想	95
(2) 青春正当创业时	102
(3) 新农人的电子商务梦	105
4.2 导师评析	106
(1) 案例点评	106
(2) 教学感悟	107
4.3 校友寄语	110
4.4 学子心语	112
4.5 思考与实训	117
参考文献	119

附录 导师创业讲坛提纲	121
-------------	-----

后 记	145
-----	-----

模

块

1

唤醒创业之梦

★ 现代大学老师仅做到传道、授业、解惑还不够,应上升为“点亮人生、完善人格”,点亮人生给学生以自信,完善人格使学生能自强,从而真正唤醒他们的创业之梦。

★ 初始的志向对“穷孩子”更重要,它既是当下战胜困难的信念,又是未来追求梦想的勇气。

★ 认识自己,把握命运;转变思维,把握机遇;追求梦想,把握人生。

★ “中国梦”是金色的梦、红色的梦、绿色的梦,青年大学生要肩负时代的使命,要努力成为追梦的创业者。

1.1 案例导入

(1) 搏击商海的勇者

——上海吉量软件科技有限公司董事长、总经理 黄建

黄建,1977级机制专业的校友,1995年开始创业,现任上海吉量软件科技有限公司董事长、总经理。

上海吉量软件科技有限公司是一家应用蓝牙技术生产“掌上型蓝牙心电监护记录系统”的高新技术企业。黄董充满自豪地说:“我们的目标是让心电监护走向院外,走向社区,服务个人,实现生命在线。”能够取得今天的业绩,黄董十分感谢母校的悉心培养,他说:“在母校几年的大学生涯,奠定了我日后个人事业的坚实基础。”

他是我校“文革”后恢复办学以来的第一批学生。作为被耽误的一代,进校后,同学们在学习上都十分刻苦,黄建也不例外,一、二年级学基础课时成绩一直名列前茅。那时候,黄建的兴趣在企业管理上,总觉得自己以后会是个管理人才,所以他从图书馆借了很多有关企业管理方面的书来看。除了学习以外,黄建还是当时学校的体育明星,连任了好几届学生会体育部长。

大学毕业以后,黄建被分配到射阳县轻机厂工作,成为一名技术员。两年后,进入苏州市的一个国营大厂——苏州红叶造纸厂工作。1984年,才进厂一年多的黄建就被提拔为副厂长。凭着青年人的那股闯劲和干劲,黄建在新的平台上大显身手,创造了这个有70多年历史的老厂的最高纪录,在全国同行中处于前列。

1992年10月,黄建被苏州市选调到苏州紫兴纸业有限公司担任常务副总经理。1995年,黄建辞职下海创业。他先后与合作伙伴创建了苏州新力智能工程有限公司、广东大圣文化传播有限公司、上海吉量软件科技有限公司、上海吉量广告有限公司、广州市吉量科技有限公司、江苏大洋制冷系统服务有限公司等。

“走自己的路,让别人说去吧!”是他一直以来的座右铭。他下海后没有利用多年来在行业里的积累,而是从一些小事开始做起。刚开始创业的过程是一个重新磨炼的过程。因为舍不得花钱雇工人,他就自己当搬运工、售货员和销售员,还要经常承受别人或怜悯或嘲笑的脸色。他说:“不按常理出牌,是我可以做成功一些别人不能做的事的诀窍。但这么做的过程,实际上是很痛苦的,不为常人理解,在你成功时,别人认为你是机遇好;在你处于低谷时,别人认为你傻。”

有人说他是最大的“赌徒”,一有机会就敢把所有的宝都“押”上去。对于这一点,

黄建并不否认。他说当年他发现了一个绝好的机会,便把当时被很多人羡慕的住房卖了,将卖房钱投了进去,而一家三口与父母住在一起。对于这个机会,行内人都觉得是瞎折腾。“但一种新的思维、一种新的经营理念,可以把别人无法理解的变成机会。实际上很简单,就是从市场的竞争出发,联合起对自己发展有利的要素,用双赢和多赢的思路去做自己一己之力无法做到的事。”黄建说,对于希望做成功一些事的人来说,要千万记着:你能够团结一帮志同道合的人一起干事,并且用即使亏自己也不能亏别人的心态去做事,那么你就一定能成功。

“做国内领先、世界先进的事”是黄董的兴趣所在,动物行为视频分析系统系列产品已被中国军事医学科学院毒物药物研究所、南京大学生命科学学院、北京大学基础医学部、中国科学院上海药物研究所、上海第二军医大学新药评价中心等科研院所广泛应用,颇受好评。吉量掌上型蓝牙远程心电监护、诊断系统被北京协和医院、解放军总后医院等著名医院临床选用,普受欢迎。吉量掌上型蓝牙心电监护仪是医疗级的心电监护仪,有以下几大特点:一是它是全世界第一个采用掌上电脑平台和蓝牙技术的手持式远程心电监护仪,可以实时接受和显示心电图;二是有心率异常报警和自动保存心率超限心电图功能;三是可识别心脏起搏信号;四是5电极7导联同步心电波形;五是体积小,可随身携带,并可通过手机上网实现远程移动心电监护,提高心血管患者的院前救治率。

目前,世界先进的掌上型蓝牙远程心电监护、诊断系统已取得不俗的业绩,黄建正带领他的创新团队大步走在创业的路上。

(盐城工学院校友风采录)

(2) 用专业才华艰苦创业

——南京旋立集团董事长、南京立窑水泥技术研究所所长 王志强

王志强,1985级材机专业的校友,2003年开始创业,现任南京旋立集团董事长、南京立窑水泥技术研究所所长。

毕业时被分配到南京水泥机械厂工作。刚刚走上工作岗位时,他每天总是第一个到办公室,最后一个离开。无论什么事,总是抢着干,从不考虑个人的得失。有一次,江苏省建材科学研究院一位教授要出版一本关于预加水成球的书,有200多幅插图。当时技术比较落后,需要人工画成小图再印刷,工作量很大,一时找不到合适的人员。他没有提出任何条件,主动要求承担全部图纸的制作。每天从郊区的厂里到凤凰西街的省建材科学研究院,骑自行车单程需要2个小时,前后一年多的时间,风里来雨里去,从不间断,终于保质保量地完成了任务。正是这种凭着对事业的执着,他很快脱颖而出,成为该厂历史上最年轻的中层干部。

1992年,小平同志南方谈话后,我国兴起了新一轮建设的高潮,全国水泥市场供不应求,他抓住机遇顺应潮流、下海创业。他把自己搞破碎机得到的技术转让费15 000元作为启动资金,租用了一间简易平房作为办公用房,开始了艰苦创业的第一步。当时,我国立窑水泥占我国水泥总量的90%,但立窑水泥普遍产量低、质量差。王志强就把立窑的心脏部件——卸料篦子的结构改造作为自己的研究方向,在原来塔式水平通风的基础上,先后推出了组合通风型、大爪齿型、可换套型、可换齿球锥组合型直至双曲面型、节煤降耗中心通风塔篦等,先后获得8项国家专利,大幅度地提高了立窑产品质量。每年销售塔篦子500多台,销售额近2 000万元,成为全国赫赫有名的“塔篦子大王”。

当时,我国立窑规格多在 $\phi 2.2\text{ m}$ 、 $\phi 2.5\text{ m}$ 、 $\phi 2.8\text{ m}$ 、 $\phi 3\text{ m}$,年产水泥在5万~10万吨,熟料强度在48 MPa,熟料热耗在1 050 kcal/kg熟料,增产节能空间巨大。他率先在行业内提出立窑综合改造新概念,重点推广新型卸料篦子、节能型保温材料、回转支撑中心布料器和小料球成球技术, $\phi 3\text{ m}$ 机立窑技改 $\phi 3.2\text{ m}$ 机立窑,使熟料台时产量从12~13 t/h提高到14~15 t/h,熟料强度在52 MPa以上,熟料热耗在900 kcal/kg熟料左右,年产水泥可达15万吨。其中,仅立窑保温技术一项,可以实现立窑中边部温差不超过 50°C ,烧成带筒体外表面温度不超过环境温度 15°C ,每年节煤10%~15%,以年产熟料10万吨、吨熟料用煤200 kg计算,一台窑节煤每年在2 000~3 000吨,节省开支100万元左右,经济效益十分显著。

王志强先后为全国4 000多家立窑水泥企业提供技术服务,引发了全国性的立窑改造热潮。同时,经常在各地举办水泥新技术新工艺讲座,从硬件、软件上为立窑水泥企业的快速发展提供技术支撑。此外,研究所还定期出版《立窑水泥技术改造》和《水泥工程技术》专刊,在行业内影响很大。

2003年,王志强果断决策,投巨资在南京沿江工业开发区建设科研生产基地。在南京立窑所的基础上,吸收南京旋窑水泥机械制造有限公司、南京威创环保有限公司、南京耀华机械厂、浙江圣奥耐火材料公司等组建南京旋立集团。每次产品的研发,他总是亲自参加项目的可行性讨论;亲自带领技术人员考察市场;亲自和大专院校、科研院所洽谈合作;亲自制订产品的设计方案,全程参与新产品开发的每一个环节。正是在他的主导下,集团的产品技术水平始终在同行业中处于领先水平。

面对成绩和荣誉,王志强始终保持一颗平常心。每次出差,他总是能坐火车就不坐飞机,衣食住行和普通员工没有两样。虽然对物质生活所求不多,但对事业的追求却始终如一。过去,民营企业用人都是从熟悉的人才中选拔,但是随着企业的快速发展,这样做已经不能满足发展的需要,因此,必须转变用人思路,不拘一格,量才录用。南京旋立集团近一两年广招人才,组建了南京天强化工机械制造有限公司、南京洁绿环境工程有限公司,从事化工机械、陶粒机械、垃圾焚烧等产业。目前,已经开花结果,为企业的进一步发展增添了后劲!

为了响应国家产业政策,跟上设备大型化的趋势,进一步做大做强,南京旋立集团

决定在六合经济开发区再征地 100 亩,投资 1 亿元,生产大磨大窑。新上 $\phi 8\text{ m}$ 立车、 $\phi 8\text{ m}$ 滚齿机、 $\phi 5\text{ m}\times 15\text{ m}$ 筒体车床等大型设备。计划用 3~5 年的时间,建成我国水泥机械设备的主要制造基地之一,真正成为水泥行业集研究开发、加工生产、工程总承包于一体的科技型现代化企业,在国际水泥装备行业占有一席之地!

(盐城工学院校友风采录)

(3) 理想+勇气+创新+激情=创业成功 ——上海百特喜餐饮管理有限公司董事长 吕茂军

吕茂军,1993 级建筑工程专业的校友,2000 年开始创业,现任上海百特喜餐饮管理有限公司董事长。

2000 年 5 月开始,吕茂军自行创业。奋斗至今,先后创立了 5 家公司,涉及餐饮设备研发制造、全球知名品牌餐饮设备的贸易、食品加工、连锁餐饮等,目前年营业额 2 亿多元。

吕茂军来自农村,10 岁那年父亲去世,留下 3 间新砌的瓦房和因造房而欠下的庞大债务。母亲是个裁缝,靠没日没夜地帮村里人缝制衣服来抚养他和妹妹。很小的时候他就能体会到生活的压力与艰辛。他还记得家里最困难的时候,债主上门要债,搬走了家里的粮食(只留了一点口粮),还拿走了一台收录机。收录机被他母亲认为是家里最重要的东西,它是吕茂军 10 岁的生日礼物,是 5 位舅舅共同出资买的。其实家里也不曾真正使用过这台收录机,因为没有钱买在当时还很贵的卡带。但这对他母亲打击很大。从此以后,攒钱赎回收录机便成为母亲的生活目标,他劝母亲不要赎回了,可是母亲执拗地不同意,因为那是儿子的生日礼物!那年除夕,钱终于攒够了,他们母子两人,踩着厚厚的积雪,将收录机抱回家中。那一路他都在心里暗暗发誓:我要让我的母亲和妹妹过上好的生活,我要改变我们家的命运!这也许就是他当初最大的理想!

大学毕业后吕茂军在无锡一家中美合资公司做业务员,和大多数业务员一样,工作很辛苦却也富有挑战的乐趣。当时他选择无底薪全承包的销售提成方式,为节省开支,出差就坐蓝皮火车,44 个小时的硬座,困了就睡在硬座下;晚上就住 15 元一晚的私人小旅馆,睡觉时还得把花 80 元在地摊上买的假名牌西装攥在手上,怕半夜被同房间的人偷走,那一年他吃苦受累的程度是常人难以想象的。一年的奋斗,按劳动合同可以提成 20 多万,这在当时可以买几套商品房,可是,公司总经理却告诉他,这个绩效政策没有得到董事会的批准,要想拿到提成,需要等上一年。为了这 20 多万他辗转反侧了好几天,最终选择离开。后来他又在一家港资企业找到工作,主要从事西餐设备销售,服务于全球知名的连锁餐饮企业。正是这份工作,他熟悉了餐饮业的行业详情,

从而为他创业成功打下基础。后来这家公司收缩发展规模,他看到自己的发展空间越来越小,就决定跳出来自行创业。回顾这三年,吕茂军认为是自己收获最多的三年,也是最有勇气的三年。正是那一年的锻炼,他有了不怕苦不怕累的工作特质;正是那一刻舍弃 20 多万巨资的勇气,拓展了他的视野,培养了创业的大局观念。

现在集团旗下的“百特喜”“橄榄兄弟比萨”连锁餐厅项目,这些项目都是和比萨有关。必胜客是以美式厚底比萨为主,而百特喜只提供意大利手工薄底比萨。他们的口号是“quality, you can taste”,他们对于菜品食材的选择近乎苛求,每年团队会到意大利、美国、德国等诸多国家选择好的食材,在上海与意大利的博洛尼都设有研发中心。同时,他们高度重视食品安全,在上海 6 800 平方米的配送中心,设有配备 6 人的食品化验室,还不断升级集团旗下的餐厅装修设计。最近邀请了一位给全球星巴克提供旗舰店设计的美国设计师作为设计顾问,新模式的餐厅增设了吧台,咖啡休闲下午茶区域。菜单结构已有 6 次大的调整,并强调餐厅不仅是在给顾客提供比萨,更是给顾客一种全新的生活方式。集团积极推动公司的股权改革,授予优秀员工股权和期权,称员工为“伙伴”,提供最具市场竞争力的薪资,超出国际餐饮巨头 30%;集团提供伙伴工作餐,并提供配有电视、空调、厨房等设施的公寓宿舍。未来一年,“橄榄兄弟比萨”还会推出内部伙伴创业基金,帮助伙伴拥有属于自己的餐厅。同时,集团积极拓展加盟事业,与更多有相同理念的投资人共同发展,集团计划在未来的 3~5 年内新开 200 家餐厅。

吕茂军的创业实践证明:理想+勇气+创新+激情=创业成功。相信吧,世上一切都有可能!

(盐城工学院校友风采录)

1.2 导师评析



(1) 案例点评

本书所选案例的时间跨度比较大,从恢复高考我校 1977 级入学的首批毕业生,到今天在校大学生的创业,几十年的风雨征程记载着不同年代大学生的创业故事,为莘莘学子树立了典型示范和学习榜样。案例生动感人,催人奋进,让更多的大学生从这部创业史中获得正能量,唤醒自己的创业之梦。

从案例(1)看,可以说是时势造英雄,时代呼唤创业者。黄建董事长毕业于改革开放的初期,我国正开始由计划经济向市场经济转型,要逐步建立具有中国特色的社会主义市场经济新体系。当时,国家对大学生实行“统招统分”政策,大学生毕业分配