



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

民國史料叢刊

續編
1021

史地·年鑑

孫燕京 張研 主編

中外經濟年報（民國30年）（11）

民國史料叢刊

續編
1021

孫燕京 張研 主編
史地·年鑑

中外經濟年報（民國30年）（二）

中外經濟年報（民國30年）（二）

第三章 工合運動及其現狀

- 一、引言
- 二、工合運動之發展
- 三、工合社之組織
- 四、工合事業之類別
- 五、西北區工合事業之現狀
- 六、結論

一 引言

戰事西移，內地各省雖有內遷之工廠，以及原有產業之擴張，但以人口激增，軍需浩繁，是故生產雖增，需要之增加，尤且過之。經濟上之需要，仍未能達到自給之地步。於是政府積極提倡工業合作運動，發展手工業，俾增加生產，以應付非常時期之經濟需要，使自由區域達自給自足之程度，以完成抗建之使命。

如布疋、雜貨等人民日常必需品，後方諸省，產額甚微，素仰給於沿海各地或海外之輸入。但於戰時，運輸困難，供量激減，且需要激增，如不設法補救，其於人民生活之影響，必將不堪設想。而今工合運動普遍以後，生產增加，非但人民日常必需品無缺乏之慮，且軍需亦能得充份之供給，同時由戰區內移之勞工之失業問題，亦能獲得合理之解決。是故在長期戰事之中，工合作社在經濟戰上之地位，日趨重要。

二 工合運動之發展

工合運動，始於二十七年武漢尚未淪陷之前，在八月五日，中國工業合作協會成立於漢口，直轄於行政院經濟部，即由行政院撥資五百萬元，以充資本。迨至二十八年底，工合作社之股份資本總額已將近三十萬元。且因各銀行之投資，是以借款總額已超二百五十萬元以上。可知工合作社已在迅速發展之中。中國工業合作協會之理事長，由行政院長孔祥熙氏擔任，總幹事為劉廣沛，顧問有新西蘭人埃萊，以營技術指導。責。對外關係，更有中國工業合作社國際協會，及中國工業合作協會香港促進社等，並在紐約設有事務所，藉以便利外國資本之投資。

工合作社業已遍於全國，其之發展，非僅限於後方諸省，即戰區亦在長足進展之中，在十六省之中，事務所已達六十處，平均每一事務所管轄二十五個工合作社，為使便利管轄起見，將全國分為五區，西北區、西南區、東南區、川康區、雲南區是也。每一區設區辦事處一所，西北區者，在陝西寶雞，西南區者，在湖南邵陽，東南區者，在江西贛縣，川康區者，在四川重慶，雲南區者，在雲南昆明。在區辦事處下，再分置若干事務所，每一事務所，由所長、會計員、技術員及二三個組織員組織而成者也。在區之上，設工合協會，此即工合作社之最高機關也。協會設在重慶。在協會總幹事之下，設組織、技術、財務、宣傳，總務五組。

中國工合作社之發展，極為迅速。自二十七年八月，工合作社在陝西寶雞首先創設以來，至該年十二月，社數已有九十，至二十八年三月，社數達四百三十二，至九月，有一千二百社，迨至二十九年四月，已增達一千五百社，社員人數，已臻一萬八千。至於最近之數字，因缺乏統計，故暫從略。茲將工合作社每月增加之數字，錄之於后，藉以觀工合作社發展之趨勢。

月份	社數	資本金(元)	實收資本(元)	借入額(元)	借款歸還額(元)	每月產額(元)
二十八年	三十	一〇	九一	一、八一〇	五三一	—
五月	一九	二〇二	三、四七五	一、八七三	一七、九二五	—
	二〇	四、九七五	三、三七四	五〇、五四五	一一、四二二	二一、二〇〇

六月	二二	二二七	八、七七五	三、七九九	七六、五八五	一〇二、七三五	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
七月	四九	四四三	一〇、九八五	四、三四九	一〇九、四三五	一一九、四三五	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
八月	四九	四四六	一〇、九八五	四、三四九	一一八、四八五	一二、三〇〇	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
九月	五一	四七一	一一、一三五	四、三八三	一一八、六三八	一二、三〇〇	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
十月	五一	四八五	一一、一三五	六、三八三	一二、三〇〇	一五〇	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
十一月	五一	四九三	一一、一三五	四、三九九	二三七、一三九	一二、三〇〇	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
十二月	五一	五〇〇	一一、一三五	四、五八七	二三三、九六〇	一二、三〇五	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
正月	五	五〇〇	一一、九二五	四、五八七	二四〇、四七〇	二二、三〇五	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
二月	五	五〇〇	一一、九二五	四、五八七	一六九、四二〇	一〇三、〇五五	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
三月	五一	五〇〇	一六、四七〇	六、六五九	二二七、二三〇	一二三、〇五九	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
四月	五一	五〇〇	一七、四七〇	六、九五九	二四七、二〇〇	一五三、〇八五	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
五月	五一	五〇〇	一七、四七〇	七、〇四〇	一七九、五五四	一七九、五五四	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
六月	五一	五〇〇	一七、四七〇	二〇、一〇〇	二九二、二〇三	二九二、二〇三	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
七月	五一	五〇〇	一七、四七〇	二四、九一	三七六、七〇七	三七六、七〇七	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
八月	五一	五〇〇	一七、四七〇	三、六六七	二八三、二八一	二八三、二八一	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
九月	五一	五〇〇	一七、四七〇	四三、六七三	六五九、〇二四	六五九、〇二四	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
十月	五一	五〇〇	一七、四七〇	八四、五六五	五七、二九〇	五七、二九〇	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
十一月	五一	五〇〇	一七、四七〇	一八〇、二三四	九、四五〇	九、四五〇	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
十二月	五一	五〇〇	一七、四七〇	一三、二九〇	五七、二九〇	五七、二九〇	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
正月	五	五〇〇	一七、四七〇	九、四五〇	九、四五〇	九、四五〇	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
二月	五	五〇〇	一七、四七〇	五、五四八	五、五四八	五、五四八	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
三月	五一	五〇〇	一七、四七〇	二四五	二四五	二四五	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
四月	五一	五〇〇	一七、四七〇	三七一	三七一	三七一	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
五月	五一	五〇〇	一七、四七〇	社員數	社員數	社員數	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
六月	五一	五〇〇	一七、四七〇	資本金(元)	資本金(元)	資本金(元)	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
七月	五一	五〇〇	一七、四七〇	實收資本(元)	實收資本(元)	實收資本(元)	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
八月	五一	五〇〇	一七、四七〇	借入額(元)	借入額(元)	借入額(元)	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
九月	五一	五〇〇	一七、四七〇	西南區	西南區	西南區	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
十月	五一	五〇〇	一七、四七〇	東南區	東南區	東南區	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
十一月	五一	五〇〇	一七、四七〇	川康區	川康區	川康區	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二
十二月	五一	五〇〇	一七、四七〇	雲南區	雲南區	雲南區	一五〇	九一、一九六	六九、八〇七	二五、三七二

對於工合作社分佈的狀況，則祇有將二十八年底之統計數字，列之於次，以觀其大概。

由上表可知，社數社員數，以及資本金，均以川康區居首位，西北區次之，而借入金則以西北區佔首位。若以全國平均，每社所有之資本額，約為三百元左右，每社員出資額，約為二十五元。其事業上活動所需之資金，大抵賴於工合協會之供給。其借入款額，迄至二十八年底，已達二百六十萬元。

三 工合作社之組織

凡社員滿七人，即可組織一工業合作社，而並無最高限額之規定。當組織之際，須受當地事務所之指導，並審查業務上之計劃，以及規定工作時所須之借款數額。在成立之際，須至少立即收取四分之一之資本金。而借款總額——長期與短期——規定不得超過資本金之二十倍。

工合作社，按其形式而分，約有三種。第一種，最大之合作社，大概在西北區、川康區及西南區，此均為政府經濟建設之直接部份。第二種，規模較小，設在前方與後方之中間，如在必要之時，亦可立即變成第三種之活動式。第三種，規模最小，設在戰區之內，其機械設備，均極輕便，均可隨時移動。

工合作社之成立，素以分散主義為原則。故其規模，並不求大。每社之工作人數，平均在三十人左右，最小者，不過七人而已，最大者，則有湖南火柴工合作社，擁有千餘人。工合作社所擁有之資力，平均在二千元左右，最大者，已有達十萬元。而備有動力者，亦居極少數，大部均利用人力。

工合作社之工作人員，除社員之外，亦得雇用非社員之從業者，其他尚有學徒等。現今工作人員之總額，約有八萬人，而賴於工合作社而生者，約有二十五萬人之多。

至於工合作社盈利之分配，一年一次，亦有二次者。在盈利之內，先去除股息與債息，然後按下式分配：

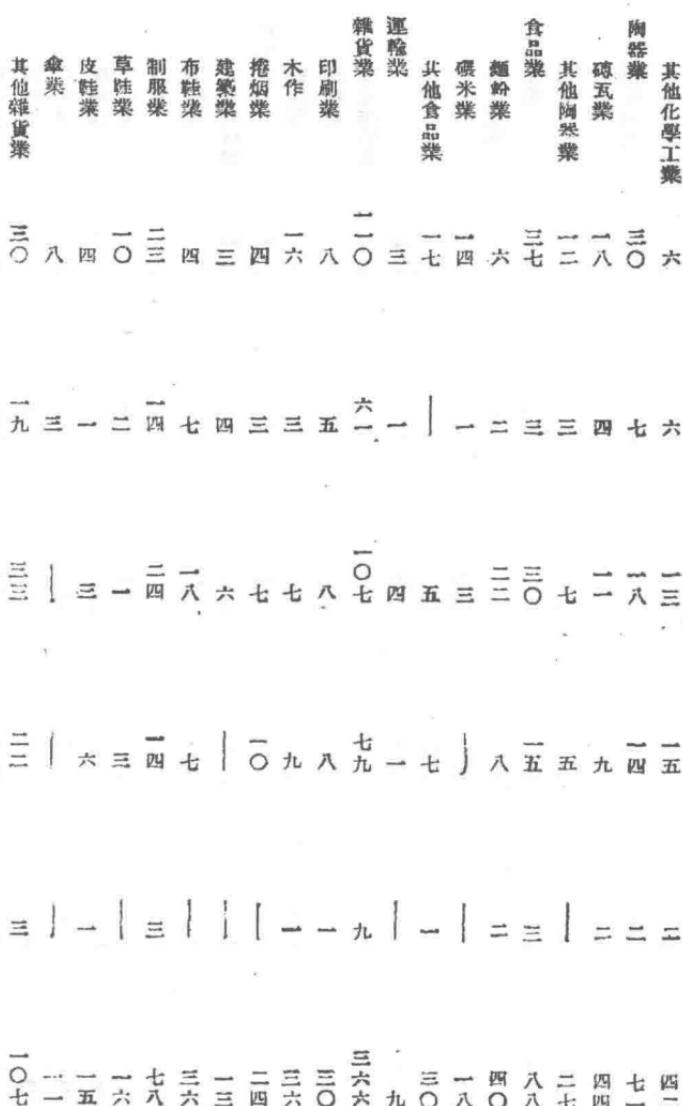
公積金	二〇%
特別公積金	一〇%
職員紅利	一〇%
普通福利基金	五〇%

此項分法，全依據中國法律與習慣者也。職員紅利內，亦包括雇工與徒工所分得之紅利。普通福利基金，以充教育、醫藥及其他社會福利之用。社員間紅利之分配，則依據工資與工作時間而決定。

四 工合事業之類別

茲將二十九年春季工合事業類別之統計，錄之如左：

	類別	東南	西南	西北	川康	雲南	總計
紡織業	一三三	二〇八	一九三	二六二	一五九	一一五	
棉紡業	五一七	四一五〇	三二二	三三三	二二一	一一九	
絲織業	一四三	一四一	一三三	一三三	一六一	一五九	
毛織業	二二三	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
麻織業	一四四	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
染織業	二二一	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
其他紡織業	一一三	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
機器業	一一二	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
機器店	二二二	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
鑄鐵業	一四四	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
其他機器業	一一一	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
礦業	一一一	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
煤礦	二二二	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
淘金業	一五五	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
其他礦業	一一一	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
化學工業	一一一	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
紙業	二二二	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
皂燭業	一一一	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
桐油業	一一一	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	
製皮業	一一一	一四六	一六二	一六九	一六一	一五八	



業、食物、陶器業、機械業又次之，其他尚有九個運輸合作社，殊為特色。工合作社於產業的各部份，可謂應有盡有，分配之適宜，於戰時經濟有莫大之利也。工合作社之對象，以人民日常必需品為主，而以軍需品為輔。自後，日常必需品可告無缺，若干種軍需品亦能自給矣。

五 西北區工合事業之現狀

西北區，為工合運動之發祥地，首先創設之工業合作社，即在陝西省之寶雞也。西北區之民眾，踴躍參加，故其進展，頗為順利。其成立之社數，雖不及川康區之多，但其生產數量則過之，可見其活潑哉。西北區包括陝西、甘肅、河南、山西、河北五省，其中以陝西為最發達。西北區域，原為貧瘠之地，產業落後，自今工合運動發展以後，西北區之經濟狀況，已為之改觀。工合作社之成立，實為西北富源開發之先聲也。

茲錄二十八年份每月之動態，以示西北區之發展也。

月份	社數	社員數	資本金(元)	每月生產額(元)
正月				
二月	六五	一、〇三〇	一六、〇〇〇	二八〇、〇〇〇
三月	八三	一、二五〇	二二、〇〇〇	三八〇、〇〇〇
四月	一三九	二、〇八〇	三一、〇〇〇	四八〇、〇〇〇
五月	二一三	二、七五〇	四四、〇〇〇	五七〇、〇〇〇
六月	二五二	三、二五〇	五三、〇〇〇	五六〇、〇〇〇
七月	三〇四	三、七六〇	六七、〇〇〇	五七〇、〇〇〇
八月	三三五	三、九七〇	七八、〇〇〇	六六〇、〇〇〇
九月	三四四	四、二七〇	一三一、〇〇〇	六七〇、〇〇〇
十月	三五五	四、三一〇	一三二、〇〇〇	八一〇、〇〇〇
十一月	三五六	四、三三〇	一三四、〇〇〇	九二〇、〇〇〇
十二月	二六六	四、三七〇	一五二、〇〇〇	一一〇、〇〇〇
十二月底借款總額	三七一	四、四三〇	一五四、〇〇〇	一、二三一、〇〇〇元

自七月以後，社數之增加，已在緩勢之中，但其生產額則在猛進，在十二月份之產額，較之六月份，

增加一倍有餘。可知西北區之工合作社，基礎已臻鞏固，組織已趨健全，則其前途之發展，實未可限量也。

由上表，可見西北區工合之概況，平均每社有社員十二人，資本金四百二十元，每月產額約為三千元左右。其中以紡織業為最多，雜貨業化學工業礦業次之，其他者為數甚少。紡織業幾佔總社數之一半，因西北區為棉花與羊毛之產區，原料豐富，供給便捷，紡織業之發達，自然之趨勢也。陝、甘、青海、寧夏之羊毛，原為大量輸向天津上海，而今由當地製造，織成毛氈，以供軍用，在二十七年下半年，西北區擔任製造三十萬條軍毯。由此非但足以充裕軍需，尚能提高當地人民之生產能力與生活程度。

此外陝西南部漢水流域，為淘金業之集中地，至今淘金合作社，已有四十四社之多，其內約有千人左右之難民，正在努力工作之中，而每日能產六七十兩金子。故該區之淘金合作社，規模較大。在此戰時，非但能使難民獲得工作，維持生活，尚能增加黃金產量，以充實法幣之基礎。

當今工合運動進展上最大之障礙，莫若技術人員與組織人員之缺乏，此實為當前之最大困難也。故今積極訓練，使人才衆多，有裨於工合運動之推進，後方經濟建設之進行。人才之訓練，則以西北區最為積極，故其成績頗佳。西北區之所以進展順利，組織健全，實端賴於人才訓練也。茲將西北區訓練人員之狀況表，錄之於后：

班名	學員數	訓練時間	時期
組織人員班	三一	二個月	一九三九年春季
組織與會計員班	三三	二個月	一九三九年夏季
同上	三〇	三個月	一九三九—一四〇
棉紡織班	三五	二個月	一九四〇年春季
機紡班	六〇	二個月	一九三九年春季
毛紡班	一八〇	二個月	一九四〇年春季
	二星期		一九三九年

(二)工合作社之規模，並不求大，祇須有七個社員，即能成立，此實輕而易舉者也。

(三)工合作社所須用之原料，取於當地，而其製品，又銷於附近區域，故其產銷，均不成問題，不受約束。

(四)工合作社在事務上所需之資金，得告貸於工合協會，且其借款總額可大於資本金之二十倍。資金告貸容易，則其資力擴大，發展自較易也。

(五)由於銀行界之贊助，鉅額放款，以助其長成。

由上五因，可知工合事業之發展，並非偶然者也。然其所遭遇之困難，亦正繁多。如(一)技術人員之缺乏。(二)工人缺乏基礎教育。(三)社員缺乏合作精神。(四)缺乏適當之會計制度。(五)資金尚感不充分。

上列五項困難，未始無克服之道。祇須政府逐漸改革，加以整理，以充實其內部。如國人能繼續受讓，努力推進，非但足以增加戰時經濟之自給能力，且亦為戰後內地之產業新機構，經濟建設之優良基礎，其前程遠大，實未可限量也。

(俞燮麟)

第四章 國營出口之特種產業

一 引言

- 一、引言
- 二、我國統制貿易之機構
- 三、國營出口特產之概觀
- 四、國營出口特產之產銷

現代國家，生產品絕對不能自給自足，必須與他國交易，方能滿足本國之需要，故國際貿易狀況之順逆，頗能影響國家財政及金融基礎之安危，因此世界各國均積極推進國際貿易。按我國自海通以來，因不平等條約之縛束，及在所謂互惠稅則之下，貿易多係入超，幸賴華僑匯款，以資抵補，致國際收支平衡，尙未處於十分之逆勢。

戰時之貿易政策，比平時尤為複雜，一方面應取得軍需品及資源之供給，一方面應設法與對手方爭取資源進而限制其取得資源，如上次歐洲大戰協商國之對付同盟國是也。自中日戰興以來，前者因我國之得道多助，已經辦到；至後者因種種關係尙難實現。戰時貿易之另一種作用，則為藉貿易政策以穩定幣值；蓋戰時政府支出浩大，需要外國資源激增，致貿易差額不能平衡，影響幣值下跌。考法幣價值自八一三戰事發生後至二十七年四月之九個月間，并未有若何變動；但以後即逐漸下跌，故政府對於貿易政策不得不竭力推進也。

二 我國統制貿易之機構

我國之統制貿易機關，最初成立者為二十六年十月之貿易調整委員會，至二十七年二月改組為貿易委員會，隸屬於財政部，其主要工作為獎勵輸出，因輸入軍需品等已另有機關負責其事也。獎勵出口之貨品共計二十四種，此等貨品之出口，商人須先向國家銀行擔保交付外匯，取得准運單，由海關檢查，始准放行，故政府即可取得外匯，其後將應結售外匯之貨品減為十三種，至二十八年七月復明令將鐵產一項與茶會，猪鬃及桐油同歸國營，以裕政府之外匯頭寸。查國營貿易蘇俄久已實行，英國在第一次歐戰時澳洲羊毛，由英國專賣，均不乏先例也。況我國尚有以貨償債之辦法，則國營特產，尤為重要。

貿易委員會執行統制出口工作，至收買各項出口貨品，亦均有專管機關負責辦理，如鐵產由資源委員會，茶由中國茶葉公司，猪鬃由福華貿易公司桐油由中國植物油廠等四機關統盤收買，除本國需用外，其餘均集中於貿易委員會，統制輸出。

三 國營出口特產之概觀

國營四種特產出口價值及佔出口總值之百分比，茲根據關冊，列表如下：

	鐵產	茶	桐油	猪鬃
價值(國幣千元)	一〇六、五七〇	一〇九、一二五	一四〇、九五八	九四、一八四
佔出口總值百分比	二三・九七	一〇・六二	七・一五	四・三三
	二十七年	二八年	二九年	三年合計
價值(國幣千元)	三三、〇五四	三〇、三八六	一〇四、五七一	一六八、〇一一
佔出口總值百分比	四・三三	二・九六	五・三一	四・四七
	二十八年	二九年	二九年	二九年
價值(國幣千元)	二八、〇六三	四一、一一八	一六八、〇一一	一六三、三六五
佔出口總值百分比	三・六八	四・〇〇	四・三四	四・七八

桐油

價值(國幣千元)

三九、二三七

三三、六一五

五六、三五八

一二九、二一〇

佔出口總值百分比

五、一四

三、二七

二、八六

三、四四

四項總計

價值(國幣千元)

二〇六、九二四

二一四、二四四

三九六、〇七一

八一七、二三九

佔出口總值百分比

二七、一二

二〇、八五

二〇、一〇

二一、七三

從上表觀察，戰時三年間國營四種特產出口價值及佔出口總值之百分比以鑛產為第一，茶為第二，鬃毛及桐油為第三及第四。在三年中此四項出口價值共達八萬一千七百萬元之鉅，對於戰時財政及穩定法幣價值之功用，豈淺鮮哉？此三年中鑛產及鬃毛係逐年增加，茶與桐油均係二十八年比二十七年稍遜，而二十九年則大為增加，茶比二十七年增加二倍，桐油則不足一倍。

四 國營出口特產之產銷情況

我國地大物博，特產獨多，絲、茶兩項，久佔我國出口貿易之重要地位。國營四種特產，均為我國之豐富資源，茲將分別論述之。

礦產 我國主要礦產，煤佔世界第七位（東北四省在內），中國本部則佔第十位，即以西南川、滇、貴三省而論，儲藏量亦達一三、〇五〇兆噸之多。石油儲藏量本部約二、二二七兆桶，約當美國及蘇俄六分之一，全世界四十分之一。主要油區為陝西、四川兩省，惜尚未積極開採，貨棄於地。鐵礦儲藏量本部計有三二二、九一六千噸，惟鐵礦西南儲藏量不多。至國營鑛產之最重要者，計為錫鑛砂，錫，鋼鐵，純銻等，其他礦產亦復不少，茲根據關冊，將近三年礦砂，金屬及金屬製品類出口數字，表列如下，以示一斑：

礦產別
鑛砂五〇、四九二、〇八七
二十七年四四、六七四、九一二
二十八年一三、六一六、〇一五
二十九年

三年合計