

中國抗日戰爭史料叢刊

405

主編
虞和平



國家出版基金項目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

經濟·交通

戰時交通員工之精神訓練
戰時汽車安全駕駛法
中東鐵路問題



大象出版社

中國抗日戰爭史料叢刊

405

經濟
交通



大象出版社

虞和平 主編

戰時交通員工之精神訓練
戰時汽車安全駕駛法
中東鐵路問題

戰時交通員工之精神訓練

譚炳訓講

戰時交通員工之精神訓練

一二三卷合版

講演 譚 炳 訓

紀錄 陳 育 等
熊 渭 清

編輯 江 西 公 路 處

發行 江 西 公 路 處

印刷 南昌合羣印刷公司吉安廠

(合訂第一版——二〇〇〇冊)

本書獻給

江西公路處軍事工程隊贛北各次戰役殉職烈士之靈：

他們的英勇努力，加強了保衛江西的力量，增加了本處的光榮！

他們盡忠職守的精神，是「戰時交通員工精神訓練」的結晶，是「戰時交通員工精神」的最高表現，他們的精神不死！

他們的壯烈犧牲，使他們的生命偉大——與民族的生命合一而永存！

戰時交通員工之精神訓練

序一（第一二卷分訂版序）

民國廿七年二月，炳訓來掌領省路政；及夏，敵陷馬塘，攻九江，而贛北大戰作。公路軍事工程，今日搶修，明日破壞，急如星火。軍實傷兵，亦賴本處車輛爲之運輸。處內外一切興革計劃，人事調整，及員工訓練，皆受軍事影響而停頓。

至冬，敵我修水對峙，戰事入於膠着狀態。始得於二十八年一月間，召集車務機務及工務各種會議，重謀處務各方面之澈底改進。不幸是年三月間，敵又陷南昌，繼之臨川至八都公路破壞，東南至西南之交通，須經壽都繞潯縣而折返吉安，以達衡陽。行旅既感長途跋涉之苦，本處以汽

車代火車，旅程又增長數倍，何能消納昔日浙贛鐵路所負荷之運輸容量！故本處又終日忙於省際旅客之疏運，贛縣甯都公路之搶護。

是年初夏，又逢數十年所未有之水害，贛贛及泰興各段橋梁冲毀者，不計其數。此簡陋之軍用公路，原已不勝繁重運輸量之負担，又遭此天災，誠何以堪！加之敵人封鎖海口，汕頭福州温州本處訂購之車輛油料，或為敵劫，或為敵阻；誠所謂天災人禍，交迫而來；使二十八年炎夏中之本處，日夜在酷熱與艱辛之環境中掙扎。

幸賴我全體員工之堅強奮鬥，軍運皆能適應機宜，完成任務，受到領袖的傳諭嘉獎；温州寧波先後搶入汽油二十萬加侖；泰興銀公路於七月間搶修告竣；贛贛公路亦於十月間初步整理完工。環顧鄰省公路，虧累者虧累，停車各停車；而本處則二十八年上半年盈餘三十五萬元，創江

西公路未有之「不虧」紀錄；目前所存油料，尙足以維持交通至本年底而有餘。

回憶兩年之勞怨生活，直如一瞬！就本處言，雖可勉稱無負政府付託及民衆期望；就個人言，則心力交瘁，而事業無建樹，對抗戰無俱獻，當自引以爲憾！

惟兩年來與我諸同仁所共勉者，有一根本精神，即以精神力量，克服物質上的困難；以「確實迅速」與「負責任守紀律」之軍事化精神，增進戰時交通效率，以達服務社會盡忠國家之目的。此一指導原則，爲本人向諸同仁所反復講述；本處能以嶄新的英勇姿態，完成其在抗戰大時代中的艱鉅任務，實發源於此軍事化精神之訓練，亦即本處所賴以應付兩年來遭遇之種種非常事變者也。

茲以本處營運機務兩科，將於二十九年劃出，成爲獨立之全省運輸機構，爰將二十七、八兩年之講話，輯爲「戰時交通員工之精神訓練」三卷，編印成冊，分贈同仁，以爲紀念。

炳訓自序 二十八年十一月

序二

本講集一二兩卷刊於民國二十八年，茲復仿前例，將二十九年講訓十五篇輯爲第三卷，又以一二兩卷已無餘存，故將三卷合版刊印，以省二兩卷單行本再版之費。

此三卷講訓，代表本處三年來之業務動態，除用爲訓練本處員工之教材外，亦可視作工作報告之補充資料及原則的說明，故與本處近刊之廿七、廿八、廿九三年分類業務報告，及在編輯中之分類現行章則辦法，皆爲抗戰時期本處業務上之重要文獻也。

譚炳訓 三十年一月於贛州

編例

一、本集所輯講辭，均爲講者對江西公路處員工講話之紀錄。

二、本集分爲三卷，第一卷刊載二十七年份講話紀錄，第二卷刊載二十八年份講話紀錄，第三卷刊載二十九年份講話紀錄，其排列順序，均以講話日期爲先後。

三、原紀錄人姓名，均分別註明於每篇之首，底稿大部，皆經講者校閱。

四、本集講辭，曾在江西公路處出版之「公路週刊」及「江西公路」兩種刊物上登載。

戰時交通員工之精神訓練

第一卷

——二十七年輯——

大正九年四月一日

終

終

終

終

終

終

終

終

戰時交通員工之精神訓練（一二三卷合版）

目次

序一

序二

編例

第一卷

（百次）

戰時公路處之任務與今後之施政方針……………一

最近十日之重要工作報告……………六

養成絕對服從命令的習慣及對事業必成的決心與勇氣……………一一

精神動員與執行新的方案……………一七

今後本處業務應有之動向·····	二一
汽車之根本認識·····	三三
自尊與人尊·····	三七
最近處務檢討及由港購車之經過·····	四二
人生以服務爲目的·····	四六
最近業務計劃實施情形·····	四九
本處汽車配件製造廠今後任務·····	五二
抗戰中公務員應有之犧牲精神·····	五五
抗戰必勝的自信力·····	五九
勉公路軍事工程隊·····	六四
談管理與小處注意·····	六八

第二卷

廿七年業務之檢討與廿八年之工作方針·····	七三
志向與恆心·····	七八
欲提高服務精神首要打倒官架子·····	八一
推行積極的營運政策·····	八五
從立志有恆做到精神的貫注·····	八九
以「動」和「實」爲「處訓」「科訓」·····	九二
汽車用潤滑油之常識·····	九七
一九三九年美國汽車之改進·····	一〇四
對於總工程師室工作之批評·····	一一〇