

大潮

改革开放的亲历者
激情澎湃的大时代

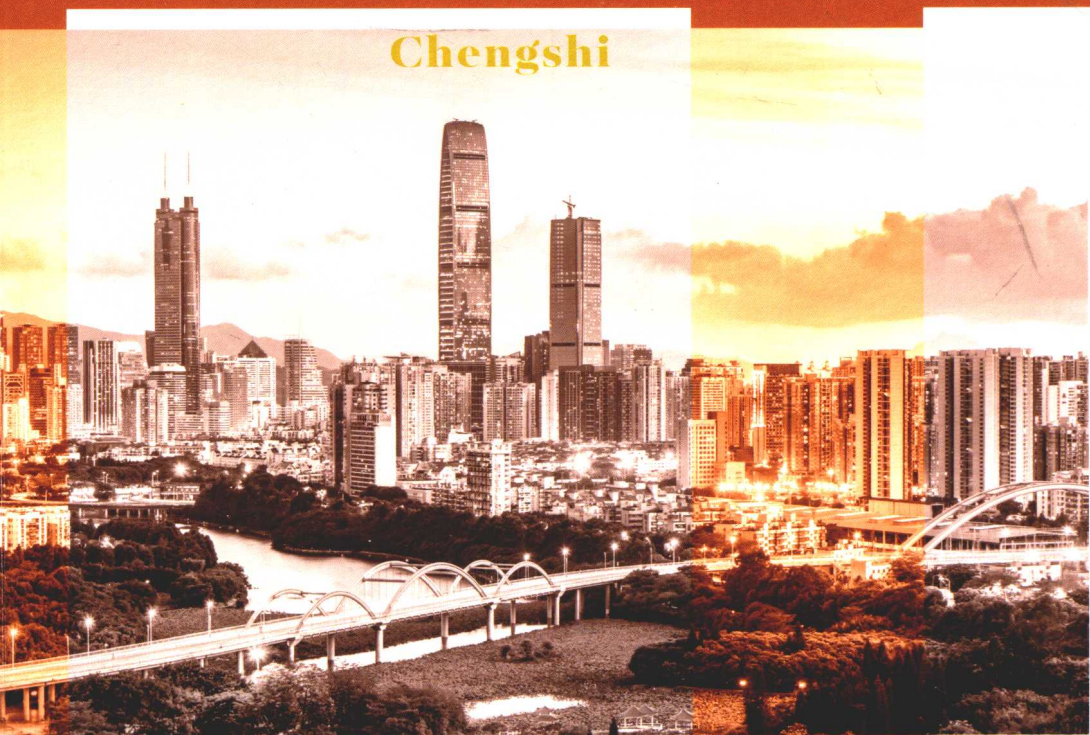
口述

书记、市长与城市

Koushu

Shuji Shizhang Yu

Chengshi



中国文史出版社

大潮

改革开放的亲历者
激情澎湃的大时代

口述： 书记、市长与城市

韩淑芳 主编

Koushu
Shuji Shizhang Yu
Chengshi

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

口述·书记、市长与城市 / 韩淑芳主编. —北京: 中国文史出版社, 2018.6
(大潮)

ISBN 978-7-5205-0325-9

I . ①口… II . ①韩… ①改革开放—成就—中国 IV . ① D619

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 121862 号

责任编辑: 牛梦岳

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

电 话: 010-66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 010-66192703

印 装: 北京地大彩印有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 21.25

字 数: 309 千字

版 次: 2018 年 7 月北京第 1 版

印 次: 2018 年 7 月第 1 次印刷

定 价: 62.80 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。
文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

改革开放，是中国人民在中国共产党领导下进行的一场天翻地覆的伟大革命，堪称中国乃至世界当代史上具有划时代意义的伟大事业。正如习近平主席所言：“改革开放这场中国的第二次革命，不仅深刻改变了中国，也深刻影响了世界。”

13亿多中国人民，在中国共产党的带领下，从农村到城市，从经济领域到政治、文化、社会、生态等方方面面，万众一心，锐意进取，艰苦创业，砥砺奋进，铸就了国家和民族发展史上史诗般的辉煌。古老的中国，从世界上最贫穷落后的国家之一，发展成为世界第二大经济体、第一大工业国、综合实力大国，中国人民的生活实现了从贫穷到温饱、再到总体小康的根本性转变。

这场历史上前所未有的大改革大开放，极大地激发了中国经济社会的生机与活力，调动了亿万人民群众的积极性。冲破人民公社旧体制、创造“大包干”的农民，抓住时代机遇、不惧风险、突破固有思维的个体经营者，艰苦创业、矢志不渝、勇于实践的企业家，为民族复兴与腾飞砥砺前行的科学工作者，奋斗在生产一线的大国工匠，心系祖国、积极投身改革开放事业的港澳台同胞和海外侨胞，为城市发展与崛起身先士卒、殚精竭虑的书记与市长，以及勇敢面对变革、迎接命运挑战的普通百姓……千军万马汇聚成波澜壮阔、激情澎湃的改革开放大潮。

我们有幸生活在这个大时代，我们有幸见证了国家与民族走上复兴之路，我们有幸成为改革开放亲历者，我们有幸融为改革开放大潮中激情涌动的一滴水甚

至一朵浪花。当一个个亲历者的经历、体悟与情感化作一篇篇生动、鲜活的文字，当我们阅读这些饱含激情与时代精神的文字，改革开放的大潮不禁砰然澎湃而来，激动着我们，感染着我们。

几十年来，人民政协各级机构征集编辑了大量反映改革开放的“三亲”（亲历、亲见、亲闻）文史资料，我们择其精华编辑了《大潮》丛书，通过亲历者讲述的一个个生动鲜活的故事，记录历史，见证岁月，讴歌时代。

韩淑芳

2018年6月

第一章 拓荒：从无到有的特区

1979：经济特区的诞生 — 003

| 吴南生 | 时任广东省委书记兼深圳特区第一任市委书记、市长

“就叫特区嘛，陕甘宁就是特区。中央没有钱，你们自己搞。要杀出一条血路来。”

深圳经济特区试水初记 — 011

| 方苞 | 时任深圳市委副书记、书记、常委

非法越境外流日甚一日，人数激增，港英当局每天从文锦渡押回的非法越境外流人员达四五百名之多。

珠海经济特区初创往事 — 019

| 吴建民 | 时任珠海市委书记

一位老同志当时深有感触地说：“相信总有一天，珠海市有足够的吸引力，将外逃的乡亲都召唤回来，让他们享受家乡富足的生活，享受社会主义的天伦之乐。”

厦门经济特区艰难历程 — 050

| 江 平 | 时任厦门市副市长

他说：“我是‘骑马’到厦门的，因为从深圳到厦门这条路坑坑洼洼，非常颠簸，就像‘骑马’一样。”

汕头经济特区探索之路 — 055

| 刘 峰 | 时任汕头经济特区管理委员会主任、汕头地委常委、汕头市委副书记

至 1987 年，特区内已建起了一批写字楼、商场、餐厅、游乐场、宾馆、招待所、客商公寓、职工宿舍等生活服务设施，从而形成了较为配套的投资环境。

海南建省办特区的回顾 — 062

| 缪恩禄 | 时任海南省筹建工作委员会委员、海南省委常委

那时海口市给我的印象是和一个经济不很发达的县城差不多，没有红绿灯指挥交通，没有下水道，一下大雨后有些街道就浸水，晚上街道灯火暗淡，没有霓虹灯。

第二章 生长：狂飙突进的城市

深圳盐田港的起步 — 081

| 周溪舞 | 时任深圳市委常委、副书记，副市长

我曾想过深圳也会成为一个港口城市，但我从未敢想，深圳港有一天集装箱的吞吐量会超过汉堡港。

筹建深圳机场的故事 — 090

| 周溪舞 | 时任深圳市委常委、副书记，副市长

有一位英国专家说，在白石洲建机场，等于把“野牛牵进瓷器店”。

中国首个开发区的创建 — 095

| 崔荣汉 | 时任大连市委第二书记、市长

两年不行，时间太长，大连建设开发区等不及，最后我们下决心自己干。

建设现代化国际性大烟台 — 112

| 张华福 | 时任烟台市委副书记、烟台市市长

烟台市区的自然地理形状是南高北低，东西狭长，是城市理论学认为最难规划、建设和管理的形体。那么，我们如何破解这道难题呢？

广州地铁建设追忆 — 121

| 黎子流 | 时任广州市市长

为了完成历任政府的心愿和解决广州人出行难的问题，我更不能怕担责任，必须尽快上马建设。关于我个人，我当时想，出了事，责任我来负，地铁我一定要搞。

对外开放为青岛插上腾飞的翅膀 — 126

| 刘 鹏 | 时任山东省省委常委、副省长兼青岛市委书记

经过不懈努力，后来总算是给批了，我们也算是赶上了这趟技术引进的“末班车”，这个项目就是引进的联邦德国的著名企业——利勃海尔电冰箱技术。

天津开发区诞生记 — 136

| 张昭若 | 时任天津经济技术开发区管委会主任，后任天津市副市长

“如果政府给你们钱，然后你们去开发，这算什么本事，谁不能干？我就要你们靠借款，靠贷款把这块地开发出来。”

开放初期温州的基础设施建设 — 143

| 刘锡荣 | 时任温州市委副书记、书记，副市长、市长等

温州市民是通情达理的，动员会第二天，首批拆迁的600户无一人出来阻拦，进展相当顺利。

引青济秦——秦皇岛人的壮举 — 149

| 丁文斌 | 时任秦皇岛市市长

“没有水城市怎么建设，经济怎么发展，旅游怎么搞？”

南通开放杂忆 — 158

| 吴 镒 | 时任南通市委书记

南来北往，通江达海，人杰地灵，好客四方。每句头一字连读为“南通人好”。

宁波港的腾飞 — 166

| 叶信虎 | 时任宁波市委副书记、副市长兼宁波港务局局长

1995年12月6日，从澳大利亚皮尔港驶来的当时世界上最大的散货船——30万吨级的“大凤凰”号轮，停靠在宁波北仑港，这也是第一艘靠泊中国的30万吨级巨轮。

连云港开放二三事 — 173

| 毛庚年 | 时任连云港市副市长

连云港被确立为中国首批沿海开放城市，真像交了华盖运。

第三章 松绑：改革为发展注入活力

“温州模式”是怎样炼成的 — 183

| 袁芳烈 | 时任浙江省委常委、副省长兼温州市委书记

也有人说：“现在小富可以，大富不行，柳市的‘八大王’不是还在坐牢么！”

敢想敢干的广州市改革 — 207

| 黎子流 | 时任广州市市长

凡事都局限在政策的条条框框里，不敢越雷池一步，有时会错过许多机会。

广州经济体制改革点滴 — 213

| 朱森林 | 时任广州市常委、副书记

有人说怪话：“形势大好，白菜三毛（原来5分钱一斤）。”有些人甚至写信告到中央，震动了中南海。

“自学成才”的石家庄城市改革 — 219

| 王葆华 | 时任石家庄市市长

马胜利在厂门口贴出的“向领导表决心”的小字报上说：“让我承包不是 17 万是 70 万，我承包 3 年每年翻一番。”

回忆宁波经济体制改革 — 226

| 叶承垣 | 时任宁波市委常委、秘书长等

看不准的搞试点、看准了的大胆干。

热闹的重庆市企业改革 — 231

| 廖伯康 | 时任重庆市委副书记、书记

全国赫赫有名的老企业重庆钢铁公司，正在用的轧钢机中，竟然还有文物级的清朝张之洞时代的外国产品……

重建民生公司的故事 — 242

| 廖伯康 | 时任重庆市委副书记、书记

纽约《北美日报》的一篇文章写道：“最能说明当前中共允许甚或鼓励发展企业的例子，莫过于四川省重庆民营的轮船公司‘民生公司’的复业。”

回忆烟台国企改革 — 247

| 杨金镜 | 时任烟台市委副书记，烟台市委副书记、市长

“你们有解决不了的问题要直接找我，我不怕你们天天找。”

深圳，全国高新技术产业的高地 — 254

| 厉有为 | 时任深圳市委书记、市长

华为成为深圳高新技术产业发展的骄傲，华为的股份基本上是职工普遍占有的，所以机制决定了企业发展的劲头和未来。

第四章 拾珠：难忘的城市记忆

从商品短缺到商品极大丰富 — 267

| 周溪舞 | 时任深圳市委常委、副书记，副市长

“各省代表团都是出口商品的，只有你们是用来采购商品的，不知道怎么和你们打交道？……”

从股份制改革到建立深圳证券交易所 — 277

| 李 灏 | 时任深圳市委书记、市长

当时谣言满天飞，香港报纸说我买股票赚了450万，交了150万党费……

宁波帮与改革开放初期的宁波建设 — 282

| 葛洪升 | 时任宁波市委书记

闻先生每次与别人一起在外边吃饭都是这样，凡是吃剩下的，他都打包带回去，他平时一个铜钱都不舍得花。

改革开放初期福州市两次出访 — 296

| 彭世桎 | 时任福州市财贸办公室副主任

长期处于封闭状态，我们这些人都变成了缺乏常识的人。

北海那段激情燃烧的岁月 — 302

| 周国丰 | 时任北海市委副书记

“笼子”的门一打开，北海人和外来投资者如同困鸟一般，把自己“开发的翅膀”放飞到市场“极限”的天空。

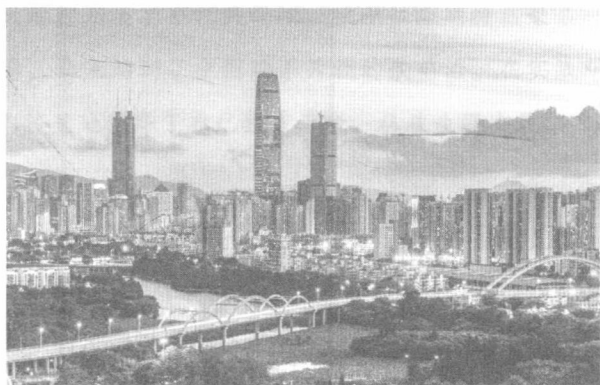
我在浦东任上的几件事 — 320

| 姜斯宪 | 时任上海市副市长、浦东新区区委书记兼区长

4月20日，“非典”疫情成为举国关注和应对的焦点，原定4月23日正式开园的环球嘉年华项目，面临推迟或取消的艰难抉择。

第一章

拓荒：从无到有的特区



吴南生 1979：经济特区的诞生^{*}

中国，从人民站起来那天起，走过了近半个世纪的风雨春秋。当又一次变革席卷华夏大地，原广东省委书记吴南生，被派往深圳特区兼第一任市委书记和市长。历史的选择，让他站到了中国改革开放的最前沿。在实践邓小平理论的特区舞台上，他色彩纷呈地演绎了自己投身革命、从政生涯中最惊心动魄的一幕。

中国经济特区的酝酿、提出与筹办

谈这个问题之前，我要先说办成这个特区，靠的是天时、地利、人和。天时，就是党的十一届三中全会。三中全会做出了开放改革的决定。没有这个决定，一切无从谈起。地利嘛，应该说，广东总是得风气之先。你看，从太平天国、戊戌变法，到孙中山和大革命时期的北伐战争，都是从广东开始的，这得益于一种地缘优势。特别是广东毗邻港澳。从办特区来说，深圳、珠海这样的地理环境太好了。人和嘛，我想是各方面：港澳同胞多、华侨多，特别要强调的是，经过“文

^{*} 本文根据杨剑访谈文章《回眸：1979，中国特区——原广东省委书记兼深圳特区第一任市委书记、市长吴南生访谈录》整理，略有删节。



化大革命”，我们共产党的内部、我们国内广大的干部群众，都迫切地希望改革。因为我们搞了多少年的那套穷社会主义，大家实在是受不了了！受不了还不好讲，因为你不知道社会主义是怎么搞的，以为社会主义就是搞阶级斗争，搞计划经济。

十年浩劫，让大家都觉悟起来，觉得我们这个国家不改革不开放就不行！每一个人脑子都要想一想，一个国家为什么搞到这么穷，搞到这么绝对化！我想，三中全会上，小平同志他掌握住了这个脉搏，尽管还有很多不同的思想，总的说是要改要变。海外的许多爱国同胞，包括港澳同胞，也期待着我们能拨乱反正。所以我说，没有这个条件，特区是办不成的。

具体地说来，就是1979年初，省委分工我到汕头去传达十一届三中全会精神，在那里前后待了两个多月的时间。汕头是我的家乡，是一个开放比较早的城市，五口通商的时候已经开始了。不知怎么搞的，连恩格斯的著作里都写着：“其他的口岸差不多都没有进行贸易，而汕头这个唯一有一点商业意义的口岸，又不属于那5个开放口岸。”汕头在新中国成立初期，还是个商业很繁荣的地方，和香港的差距并不大。30年过去了，特别是经过“文革”，眼前的这座城市真是满目凄凉，比我们小孩子的时候都还穷呵！我当时很气愤，我说谁要拍电影，要反映国民党的反动统治，那你就到汕头来，拿汕头做一个背景。

那段日子睡不好觉，闭上眼睛就想：我们当年豁着性命扛起枪杆闹革命，可不是为了换取眼前这样一幅江山啊！

我当初的想法，和大家一样，觉得非变不可。不同的是我和海外的联系比较多，知道外边的情况多一点。那时，叶帅在广东住，他对广东的情况也比较了解，他跟我讲，南生呵，我们的家乡很穷呵，我们有办法没有？要多想办法！这些对我们都是很大的启发。我问过许多人有什么办法没有？有一位朋友对我说，你敢不敢办像台湾那样的出口加工区？敢不敢办像自由港这一类东西？如果敢办，那最好快。他说，你看新加坡、中国香港……它们的经济是怎样发展的！他一说，我恍然大悟。所以我最初提的意见，就是划出一定的地方，减税收，简化手续，彻底开放，就是要突破计划经济的框框，把市场经济引进来。



1979年2月21日夜里，我当时正感冒发烧，可是心情很激动，迫不及待地用电话发电报给习仲勋、杨尚昆同志并省委。2月28日下午，我从汕头回广州。当天晚上，习仲勋同志就到我家中和我交换了意见。3月3日，省委开常委会议，我在汇报工作时说，现在老百姓的生活很困难，国家的经济已经到了崩溃的边缘了，我们应该怎么办？三中全会决定改革开放，我提议广东先走一步。我说，我是喜欢下象棋的人，懂得先走一步，叫作“先手”，就是先掌握主动权。要贯彻三中全会的决定，我主张广东先走一步。先走一步的那个“子”怎么下呢？我想先划出一块地方，用各种比较优惠的政策来吸引外资，把他们先进的东西引到我们这个地方来。这个地方，当时我提议可以考虑设在汕头。第一，汕头在全省来说，除了广州外，它是外贸最多的地方。第二，汕头的华侨是全国最多的，在外面有很多有影响的人，我们可以动员他们回来投资。第三，如果万一办不成，那也影响不大，它偏于一隅嘛。我说如果省委同意，我去办。我的意思，要杀头就杀我啦。一说，大家都赞成。我们省委在开放这一点上，总的意见是比较一致的。习仲勋同志就说，要搞，全省都搞。4月份中央开工作会议，赶紧准备一下，向中央打报告。

但是，这个地方起个什么名字好呢？

叫“出口加工区”，和台湾一样，那就糟糕了；叫“自由贸易区”，就好像资本主义摆在脸上了；叫作“工业贸易区”吧，又不像……好几个名字摆弄来摆弄去的。当时，叶帅在广东，我和仲勋同志去向他汇报，叶帅很高兴，说：“好呵，你们赶紧给小平同志汇报。”小平同志听说要划那么块地方老定不下个名来，就说：“就叫特区嘛，陕甘宁就是特区。”这句话很重要！有了这个名就好办了。

那叫什么特区好呢？弄来弄去，先定了个名字叫“出口特区”。北京有另一类声音说：“他不懂！陕甘宁是政治特区，不是经济特区。”这话有道理。因为陕甘宁确实是政治特区。我们从这里得到启发，那就叫经济特区吧。用经济特区这个名字，应该说是摸到了一块大石头！这个名字很好，名字一出来，反对的声音好像也少了些。

当年9月，谷牧同志来广东。当时，他代表党中央、国务院分管特区工作。他说：“办特区，就看你们广东了，你们要有孙悟空大闹天宫的精神。”习仲勋当场就说，南生，你去当中国的“孙悟空”吧。

本来，在省委分工中我就是分管特区工作的，由于中央强调“广东应首先集中力量把深圳特区建设好”，省委决定由我担任广东特区管理委员会主任兼深圳市委第一书记、市长。

筹划办特区，得有一个由国家最高立法机构审议批准的有权威的法规，否则，就无法可依，无规可循。我们不能在试办特区问题上开国际玩笑。

1980年8月26日，五届人大第十五次会议批准公布《广东省经济特区条例》，向全世界宣布：社会主义中国创办了经济特区。最令人意外和欣喜的是，《条例》公布后，当时深圳最严重的问题——大量外逃现象突然消失了……

《特区条例》的拟定

当时海外的朋友说，你是没有法的。无法可依，无规可循，要人家来投资，谁敢来？特区要同国际市场打交道，就不能开国际玩笑！

这样，从1979年开始，我们一直都在学习、研究、探讨外面先进的东西。因为过去我们对外面的情况一点不了解，你先把人家的东西拿来抄是不行的，有很多东西你看都看不懂。他说房地产，我们根本不知道房地产是怎么回事！外面的很多名词，我们都搞不清楚，比如说地租。我们是打倒地主的，一听到地租，都反对，可它在外边很普通。外面的东西要拿来研究、讨论，哪些我们立刻能用，哪些改进后才能用。地租不行，就换个称呼，叫土地使用费，这也算是发明，现在大家都认可了。还有像工厂管理条例，我现在连个工厂都没有，你管它什么呢？可以说《特区条例》是借助了外边的材料，不停地研究、商量，用一年多时间，写了一次又一次，一次一次地改。这个可以说是摸着石头过河最早、最突出的例子了。