

陈经勇 著

情怀

本书记录了作者在江城基层工作的点点滴滴，书中展开了对江城发展的深入思考，分享了对工作和人生的心灵感悟。



华南理工大学出版社
SOUTH CHINA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY PRESS

陈经勇

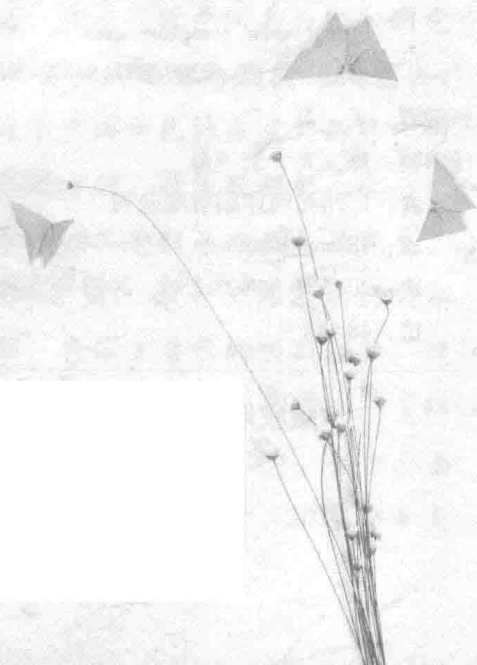
情怀

陈经勇 著



华南理工大学出版社
SOUTH CHINA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY PRESS

· 广州 ·



图书在版编目 (CIP) 数据

情怀 / 陈经勇著. — 广州: 华南理工大学出版社, 2018. 5

ISBN 978 - 7 - 5623 - 5567 - 0

I. ①情… II. ①陈… III. ①随笔-作品集-中国-当代
IV. ①I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 022373 号

QINGHUI

情 怀

陈经勇 著

出 版 人: 卢家明

出版发行: 华南理工大学出版社

(广州五山华南理工大学 17 号楼 邮编: 510640)

<http://www.scutpress.com.cn> E-mail: scutc13@scut.edu.cn

营销部电话: 020 - 87113487 87111048 (传真)

策划编辑: 王 磊

责任编辑: 陈 尤 王 磊

印 刷 者: 广州星河印刷有限公司

开 本: 787mm × 960mm 1/16 印张: 10.25 字数: 157 千

版 次: 2018 年 5 月第 1 版 2018 年 5 月第 1 次印刷

定 价: 48.00 元

版权所有 盗版必究 印装差错 负责调换

» PREFACE 前言

“不忘初心，方得始终。”

大学毕业的那一年，我就非常羡慕那些会著书立说的人。人生在世几十年，如果能够把自己的所学、所思、所悟、所见，用著书的形式充分诠释出来，能让读到的人有所悟、有所感、有所得，那应该是一件让人非常快乐的事。如果一本书能够给读者带来快乐、带来光明、带来希望，甚至影响一代或几代读者的思想、生活和梦想，那它应该是书中之极品，大家之作也。

怀着这样的憧憬，带着这样的梦想，我暗下决心：毕业到社会工作后，要争取出版三本书。此举谈何容易呢？一者，自己大学毕业后从事何种职业是一个未知数，前途茫茫；二者，书应该写点什么才有点用处，对此心中也没有明确的方向；三者，自己是理科生，并不是文人墨客，文字功底也不够扎实。尽管如此，写书出版的冲动依旧在脑海中闪现。毕业工作后，在组织和领导的关心和培养下，我有幸在企业、乡镇、县、市直部门中的多个岗位工作过，积极投身于国家改革开放的浪潮，亲眼见证了中国改革开放所取得的巨大成就，特别自党的十八大以来，在以习近平总书记为核心的党中央领导下，吹响了全面建成小康社会、实现中华民族伟大复兴的号角，让国人振奋，世人瞩目。在这个中国特色社会主义新时代的大背景下，我进一步加深了对党的路线方针、政策的理解，进一步加深了对党政机关工作规则、工作纪律、工作程序以及基层党委、政府如何围绕“五位一体”和“四个全面”抓好工作落实的理解。2010年，在农业推广硕士毕业之际，我依靠自己的实践经验、理论知识和对工作、学习的感悟，主编出版了自己的处女作——《阳江高新技术开发区农业产业及其龙头企业战略发展研究》，该书全面、系统地对接阳江高新区“三农”问题进行关注和思考。2012年9月，我到

广东省阳江市江城区履新之际，经过认真归纳、挖掘、探讨、实践，出版了第二本书——《求索与感悟》，畅谈自己20余年的基层工作经验和心得感悟。我到江城区委工作后，深感责任重大，使命光荣。要做好江城区的工作实在不易，若能把治理一个县的做法和经验进行全面总结，从中寻找一些工作规律，或许意义会更大一些。鉴此，我开始收集资料、积累知识、总结会议，了解群众诉求，凝聚基层干部的智慧，深层次思考和谋划江城区的发展，思考该怎么样令中央、省委、市委的方针政策在江城区落地生根，结出累累的硕果，这就是出版本书的初衷。

本书取名为《情怀》，与我长期在县（区）、镇（乡）基层工作有着密切的联系。在基层工作中，面对的是广大老百姓，面对的是抓好工作的落实，不能只会讲、不会干，也不能只会干、不能讲。长期基层工作经验的积累，让我对“情怀”的理解更加深入。一个干部缺乏情怀，缺乏对党的情怀，缺乏对人民的情怀，缺乏对本职工作的情怀，缺乏对社会责任的情怀，缺乏对人的情怀，就很难把党的事业做好，把人民的事办好，把手中的权力用好。情怀就是不忘初心、不辱使命、牢记宗旨，全心全意为人民服务；情怀就是充满激情、充满热情，永葆奋发有为的精神状态，全身心投入到工作中去；情怀就是敢于担当、敢于作为，勇担其责，以对人民和事业负责的态度做出卓越业绩；情怀就是清正廉洁、遵纪守法，以高尚的品格赢得社会的尊重。

本书记录了我任江城工作五年来的点点滴滴，记录了我对江城发展的深入思考，也记录了我对江城各级干部美好的祝愿。诚然，江城的故事不能简单地用一两句话就可以讲完、讲清、讲透，这需要一代又一代江城人不断地努力与拼搏！

本书在撰写过程中，承蒙市直部门、江城区相关领导的大力支持和帮助，特别是阳江职业技术学院吴教育院长、谭衬老师，江城区常委冯远鹏以及江城区委办相关的同事们，他们为本书的出版付出了辛勤的劳动，再次深表感谢！

鉴于本人水平有限，本书难免存在错漏、不足之处，在此，恳请广大读者、朋友、同行们给予批评指正。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，二十多年基层工作的积累，使我在理论探讨和工作感悟方面虽然取得了一定的成效，但我深感远远不够。我将永葆情怀之心，继续努力，砥砺前行。

陈经勇

2018年2月于江城



CONTENTS

目录

上篇 感悟寄语 \ 1

一句深情的话语 \ 3

基层干部“八戒” \ 5

领导干部要敢于担当 \ 8

党员干部要在“六识”上下功夫 \ 13

牢记使命为时代鼓与呼 \ 16

争当一名焦裕禄式的好干部——河南焦裕禄干部学院体验式学习的收获及心得 \ 18

如何提升执行力 \ 21

领导干部要做践行群众路线的表率 \ 26

转变作风 提高效率 \ 29

守住“底线”、不越“红线”、不碰“高压线” \ 33

树立正确的用人导向 \ 40

做一个好干部——寄语江城区新入职公务员 \ 46

争当一名好村官——寄语全区村（社区）两委干部 \ 53

增长才干 服务企业——寄语江城区挂职企业干部 \ 59

努力提升师资水平 \ 64

找准工作着力点 推动文化大发展 \ 70

下篇 探索践行 \ 73

适应新常态 抢抓新机遇 \ 75

突出推进五个改革 加快江城科学发展 \ 79

坚持“六个结合” 建设“美丽江城” \ 82

加强党风廉政建设 预防和惩治腐败 \	85
守纪律 讲规矩 \	91
深入学习习近平总书记兰考重要讲话精神 \	101
践行“三严三实” 加强作风建设 \	104
发扬整风精神 进一步推进教育实践活动 \	109
落实管党治党责任 加强基层基础工作 \	115
履行“第一书记”职责 推进基层组织建设 \	120
按法治框架解决基层矛盾 \	123
进一步推进驻点普遍直接联系群众活动 \	127
落实“八个结合” 提升服务群众能力 \	131
多面促发展 \	142
如何做好统战工作 \	146
全力推动教育发展 \	150

上 篇

感 悟 寄 语

一句深情的话语

电影《焦裕禄》有这么一组镜头：在一个漆黑的晚上，焦裕禄顶着狂风暴雨给受灾群众送救济物资，当他把一袋粮食和二十块钱送给两个孤苦无依的老人时，老人问他是什么人，焦裕禄深情地回答：“我是您的儿子。”看到这里，我内心的感动难以自抑，一股热流涌上心头。“我是您的儿子”，这是焦裕禄发自肺腑的话语，简单、朴实，却拥有震撼人心的力量。

一句深情的话语，道出了一个党员领导干部对人民群众深深的爱。焦裕禄深爱着受自然灾害折磨的30多万兰考人民。他心里时刻记着人民，想群众之所想，急群众之所急，解群众之所难。在兰考的一年多时间里，他用脚丈量了90多万亩的兰考土地，走遍了沟坎、沙窝、激流。面对火车站台上因饥寒交迫而逃亡的人流，他愧疚痛心，泪流满面。

一句深情的话语，道出了一个共产党员对党的无限忠诚。兰考是全国出名的贫困县，自然灾害频发，许多干部都想方设法往外调。当组织要把焦裕禄从条件较好的尉氏县调到兰考时，他没有丝毫犹豫，义无反顾地从大城市奔赴灾区。为改善群众的生产生活条件，他身先士卒，不辞劳苦，带领兰考人民抗风沙、斗洪涝、治盐碱；他带头丢掉只有领导干部才享受的“小本子”。他不顾个人安危，以重病之身奔波操劳，夙夜在公，勤勉工作，一直坚持到生命的最后时刻。

一句深情的话语，道出了党和人民群众的鱼水深情。中国共产党从诞生之初的寥寥五十几人发展为如今的八千多万党员，从革命斗争到全国解放，从解决温饱问题到全面建设小康社会，每一次奋斗，都离不开群众路线的执著坚持。焦裕禄无疑是这方面的表率，他与老百姓心相连、情相依，同呼吸、共命运，视人民为父母，而

老百姓称他为“我的焦书记”，爱戴之情溢于言表。

一句深情的话语，让我们再次看到了“人民公仆”的形象。焦裕禄是全心全意为人民服务的代表，他深入基层，听民声、解民忧、谋民生，心里记着群众，却唯独没有他自己。电影中成千上万的群众自发地从四面八方涌来，撕心裂肺地哭喊着，恋恋不舍地告别焦书记，那是人民对他的最高褒奖。焦裕禄以崇高的品格在人民群众中树起了一座精神的丰碑，他用平凡而伟大的一生，谱写了一曲生命的感人华章。

一句深情的话语，足以引起我们的深刻反省和思考。当前，我们的工作和生活环境好了，一些领导干部沉醉于鲜花和美酒，放松了思想警惕，淡化了忧患意识，习惯前簇后拥，习惯于帐中发号施令，满足于当“老板”，热衷政绩工程，“四风”问题已严重影响到党在群众中的威信。中央提出深入开展党的群众路线教育实践活动，非常及时，意义重大。我们一定要认真领会习近平总书记系列重要讲话精神，认真贯彻“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的要求，积极参与和推动党的群众路线教育实践活动，切实解决群众反映的突出问题。一定要以焦裕禄为“镜”，照出自己的不足，进一步改进作风，以良好的精神状态抓改革、谋发展、惠民生，向党和人民交出满意的答卷。

基层干部 “八戒”

戒“懒”。懒的对立面就是勤，“懒”主要表现为精神松懈、工作懒散、行动散漫、无精打采、不思进取。要解决“懒”的问题，首先要从思想上开刀，坚决杜绝懒于学习、懒于思考、懒于深入基层联系群众及得过且过的现象。只有让自己勤奋起来，才能真正克服“懒”。韩愈《进学解》中的“业精于勤，荒于嬉”就说明了这个道理。因此，作为基层干部，必须树立学习深钻细研、工作脚踏实地、解决问题实事求是的作风；克服官僚主义、形式主义的顽疾，树立求真务实、锐意进取、勤于思考、敢于创新的良好风气，以与时俱进的思想观念和奋发有为的精神状态开展工作。

戒“空”。空的对立面就是实，邓小平同志讲过：“空谈误国，实干兴邦。”“空”的本质是空想、空谈、空话连篇，在做人上空口说白话，在工作上空喊口号，在改革上摆空架子，在调查研究上坐而论道，在作风上玩“空手道”。只有做到实事求是、实话实说，为人实实在在，工作苦干实干，改革注重实效，调研真情实据，作风脚踏实地，才能杜绝“空”的现象。古语云：道不在言而在行。陶行知讲过：“行动是老子，思想是儿子，创造是孙子，你要有孙子，非要有老子、儿子不可”，这些前贤语录都充分说明了实践的重要性。

戒“浮”。浮的对立面就是沉，“浮”的本质是“官本位意识浓厚”，工作漂浮图虚名，欺上瞒下瞎指挥，把群众的利益抛于脑后。浮表现为成天停留在听汇报、看材料、要数字、催报表上，满足于当“收发员”“留声机”。浮风不止作风难正，要解决“浮”的问题，必须杜绝形式主义的诱惑，铲除照抄照搬、做表面文章的土壤；必须想群众之所想，帮群众之所需；必须改进会风和文风，减少应酬和接待，把工作重点和主要精力用在抓落实、抓发展上才是关键，

只有这样才能使党的优良传统在群众中扎根。

戒“拖”。拖的对立面就是行，“拖”主要表现在落实上级部署磨磨蹭蹭，重大事项议而不决，遇到问题绕道而走，推诿扯皮、不愿担当、没有作为，该办不办、急事慢办。解决“拖”最核心的措施就是行动起来，扎根现实去干。俗话说：梦想是成大事者的起跑线，决心是起跑时的枪声，行动则犹如跑者全力的奔跑，唯有坚持到最后一秒，方能获得成大事者的锦标。克服“拖”的问题，必须认真考虑群众的期盼和感受，坚决摒弃不讲效率、不讲成本、不负责任的工作作风，树立时间和工作效率就是生命的思想，营造一种深入实际、雷厉风行、说干就干的工作氛围。

戒“软”。软的对立面就是硬，“软”的主要表现是工作软弱无力、纪律涣散、内耗严重，不能面对群众，遇到困难、问题无所适从，不能形成统一意志，有令不行、有禁不止。要解决“软”的问题，首先要建立健全、严格执行民主集中制的具体制度，坚持讲党性、讲原则、讲政策、讲真话，严格依法办事，维护集中统一；其次要敢于坚持原则，敢于拍板负责，避免不负责任的“点头”“摇头”，努力营造既有集中又有民主，既有纪律又有自由，既有统一意志又有让个人心情舒畅的良好局面。

戒“散”。散的对立面就是统，“散”的主要表现就是自由主义，无中心、无核心、无组织纪律，在班子内部勾心斗角、相互攻击、互揭短丑。要解决“散”的问题，关键在于强化党内纪律观念、法制观念，健全规章制度，开展批评与自我批评，完善监督制约机制，领导干部在邪气面前是非分明、仗义执言，不趋炎附势，不当糊涂官、太平官的同时，还要坚持真理，修正错误，言行一致，始终以国家和人民的利益为最高准则，以作风正派、处事公道、群众满意为基本要求，努力树立顾全大局、一心为公的良好形象。

戒“奢”。奢的对立面就是俭，“奢”的本质是过分的奢念、奢求、奢望、奢华、奢侈，忘掉了艰苦奋斗的革命传统和作风，老百姓对这一类干部是十分反感的。俗话说，“由俭入奢易，由奢入俭难”“成由勤俭败由奢”。作为基层干部，克服贪图安逸、追求享乐的思想，珍惜民脂民力，带头发扬艰苦奋斗精神，带头反对铺张浪

费和大手大脚，带头抵制拜金主义、享乐主义和极端个人主义的奢靡之风，增强自我约束力，树立勤俭节约、艰苦创业的良好风尚是最基本的要求。

戒“贪”。贪的对立面就是廉，贪婪是万恶之源。村（社区）基层干部级别不高、资源不多，但贪腐问题不可不防，小官大贪问题时有发生。只有树立正确的世界观、人生观和价值观，才能把好评权力关、金钱关、美人关、吃喝关、人情关。同时，用典型案例教育使党员领导干部抵制腐败，用廉政制度使人不能腐败，用监督检查促使人不敢腐败，促进权力运行于有效的监督之下。与此同时，通过建立预警机制，做到警钟长鸣，防患于未然。

领导干部要敢于担当

2013年6月，习近平总书记在全国组工会议上提出了好干部的20字标准：信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁。“敢于担当”成为评判好干部的重要标尺。习近平总书记还特别强调当前干部队伍中存在“理想信念”和“敢于担当”两个突出问题，认为理想信念是人的志向、人的追求、人的精神力量，理想信念坚定是好干部第一位的标准，而坚持原则、敢于担当是好干部必须具备的基本素质，理想远大和敢于担当是相辅相成的。仅有远大理想而无敢于担当的精神，理想会变成空想、幻想。只有把远大理想和敢于担当结合起来，理想才会实现。

什么是“敢于担当”？从本质上讲，“敢于担当”是我们共产党人先进性、纯洁性的重要体现，是一种无私的政治品格，是一种过硬的工作作风，是一种人生态度和责任意识。担当的大小，体现着干部的胸怀、勇气、格调，有多大担当才能干多大事业。具体来讲，敢于担当，就是敢于正视矛盾、问题和困难，敢于负起自己的责任，敢于履行职责，在困难面前敢于开拓、敢抓敢管，体现良好的精神状态；在风险面前敢于承担、敢于牺牲，追求人生理想价值，体现崇高的人格魅力；在成绩面前，敢于推功揽过，谦虚谨慎，不卑不亢，体现高远的人生境界。

人生需要担当，家庭需要担当，单位需要担当，政党需要担当，社会需要担当，江城的发展同样需要担当。在江城发展攻坚克难、艰难爬坡、超越自我的关键时期，大力弘扬敢于担当的精神，显得尤为重要和迫切。

敢于担当是全面深化改革的需要。改革意味着利益关系的调整，利益关系的调整必然会触及既得利益者的利益、产生利益冲突，因此改革必然是一个攻坚克难的过程。目前，改革已经进入深水区，

如果不敢担当、怕触及矛盾、不敢“啃”硬骨头，改革将寸步难行。越是在深化改革的关键时期，越是需要领导干部有直面矛盾的勇气和敢于担当的精神。

敢于担当是抢抓发展机遇的需要。当前，全球新一轮科技革命和产业变革正在兴起，新业态、新模式、新经济、新思想层出不穷，我国既处于重要的发展机遇期，又处于转型发展关键期，面对着极大发展机遇和极大工作挑战。机遇稍纵即逝，解决问题的窗口时间越来越短，挑战越积越多，问题出现的速度越来越快。特别是在省振兴粤东西北地区发展以及市加快滨海新区和城南新城开发建设的重要契机下，江城能否审时度势、乘势而上、把握前沿、抢占先机，实现“超越自我”“弯道超车”“跨越发展”，关键看领导干部有没有敢于担当的意识、勇于担当的气魄和善于担当的能力。

敢于担当是反对“四风”的需要。党的群众路线教育实践活动的重点是反“四风”，不敢担当（“怕”字当头）、不愿担当（“懒”字当头）、不能担当（“推”字当头）、不会担当（“庸”字当头）是“四风”的集中表现。目前江城区的干部队伍总体是好的，大多数干部能够做到敢想、敢做、敢当。但是不愿担当、不敢担当的问题仍然存在。有的奉行“好人主义”，不敢批评、不愿批评，不敢负责、不愿负责；有的怕得罪人、丢选票、被告状，搞无原则的“一团和气”；有的信奉“多栽花、少栽刺”的庸俗哲学，满足于得过且过的日子；有的身居其位不谋其政，遇到矛盾绕着走、遇到困难拖着办、遇到群众躲着行、遇到功劳争着抢、遇到问责推别人，致使小事拖大，大事拖“炸”，酿成大祸。有的干部甚至拿中央出台八项规定的要求严了、紧箍咒紧了作为借口，为自己不担当、不作为找理由，该抓的事不抓，该管的事不管，该办的事不办。干部担当意识差，以致精神状态差、任务完成差、工作绩效差、机关形象差，以致各项改革工作进度不理想，经济发展速度不快，民生改善不明显。我们只有以教育实践活动为契机，切实解决江城干部不敢担当的问题，才能真正反“四风”、转作风，以良好的精神状态推动工作，确保顺利完成各项任务目标。

曾国藩曾说过：“以苟活为羞，以避事为耻。”说的是对于为官