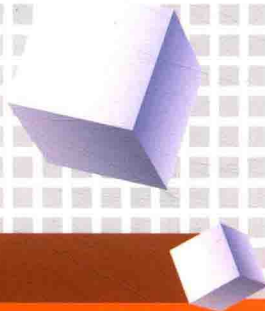


- 二十一世纪“双一流”建设系列精品规划教材
- 本教材可作为国家级在线开放课程“管理会计学”的参考读本



管理会计学

(第二版)

GUANLI KUAIJIXUE

主 编 李玉周

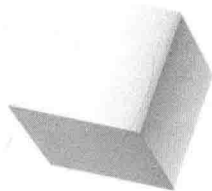
副主编 张 力 李海燕



西南财经大学出版社

中国·成都

- 二十一世纪“双一流”建设系列精品规划教材
- 本教材可作为国家级在线开放课程“管理会计学”的参考读本



管理会计学

(第二版)

GUANLI KUAIJIXUE

主 编 李玉周

副主编 张 力 李海燕



西南财经大学出版社

中国·成都

图书在版编目(CIP)数据

管理会计学/李玉周主编. —2版. —成都:西南财经大学出版社,2018.8

ISBN 978-7-5504-3596-4

I. ①管… II. ①李… III. ①管理会计 IV. ①F234.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第156452号

管理会计学(第二版)

主 编:李玉周

副主编:张 力 李海燕

策划编辑:孙 婧

责任编辑:王青杰

封面设计:墨创文化 张姗姗

责任印制:朱曼丽

出版发行	西南财经大学出版社(四川省成都市光华村街55号)
网 址	http://www.bookcj.com
电子邮件	bookcj@foxmail.com
邮政编码	610074
电 话	028-87353785 87352368
照 排	四川胜翔数码印务设计有限公司
印 刷	四川新财印务有限公司
成品尺寸	185mm×260mm
印 张	21.5
字 数	472千字
版 次	2018年8月第2版
印 次	2018年8月第1次印刷
印 数	1—2000册
书 号	ISBN 978-7-5504-3596-4
定 价	48.00元

1. 版权所有,翻印必究。
2. 如有印刷、装订等差错,可向本社营销部调换。
3. 本书封底无本社数码防伪标识,不得销售。

第二版前言



前言

管理会计是现代管理科学与会计学科的有机结合，是一门新型的、综合性的边缘学科。随着经济的改革以及与国际化的逐步接轨，企业所面临的竞争将会越来越激烈，相应地，企业的会计工作也将会面临巨大的挑战和机遇。未来社会企业最需要的将是管理会计方面的人才。2013年财政部指出，会计工作转型升级的方向就是发展管理会计，自此拉开管理会计的帷幕。为促进企业加强管理会计工作，提升内部管理水平，促进经济转型升级，财政部先后制定了多项政策来全面推进管理会计体系建设，并于2017年9月29日发布了管理会计应用指引。这五年财政部发布的一系列重要文件说明了管理会计已经成为未来的发展方向，传统会计向管理会计转型已经成为社会共识。本次修订根据财政部发布的管理会计应用指引对本书内容做了相应的调整，以供广大学生参考、学习管理会计知识体系。

本书由多年从事管理会计教学工作的李玉周教授主编。书中全面、系统地介绍了管理会计的基本理论、管理会计的方法原理及其应用。既注重所述内容的现实适用性，又致力于理论探索的前瞻性，使读者扩大视野、开拓思路，从而使读者能适应目前的社会、经济环境和条件的变化，灵活地运用书中所述的原理和方法。

本书主编李玉周教授2018年1月讲授的慕课“管理会计学”成为国家级在线精品课程，且为首批490门精品课程中仅有的2门会计专业课程之一，也是我国首个讲授管理会计的线上课程。该课程在爱课网平台上线的同时还在清华大学的学堂在线平台、上海交通大学的好大学平台、中国人民大学的慕课网平台上线，教学内容丰富、案例翔实、教师教授极具特色，受到一致好评，影响力巨大。

本书可以作为管理会计学线上课程参考教材及高等财经院校会计专业、管理学院有关专业的学生学习管理会计的教材，同时，也可作为广大企业管理干部自学或进修管理会计课程的参考用书。

本书特点可概括为四点：①在保持管理会计原有风貌的同时，注重对管理会计的基本方法的讲解。②内容简洁，适合学生使用。③各章重点明确。④各章配有思考题，便于学生练习并掌握重点知识内容。

本书由李玉周担任主编。具体编写分工如下：第一章、第二章、第三章、第四章、第七章由西南财经大学李玉周、万颜君编写，第六章和第八章由西南财经大学张力负责编写，第五章和第九章由西南财经大学邹燕负责编写，第十章和第十一章由西南财经大学李海燕负责编写。

本书编者在写作过程中参考了西南财经大学潘学模教授主编的《管理会计学》教材。由于编者学识水平有限，编写时间仓促，书中难免有疏漏、错误与不足之处，恳请广大读者批评、指正。

编者

2018年4月28日

目 录

第一章 总 论	(1)
第一节 管理会计的基本概念	(1)
第二节 管理会计的形成和发展	(3)
第三节 管理会计的基本假设	(6)
第四节 管理会计的对象	(8)
第五节 管理会计的目标和职能	(10)
第六节 管理会计与财务会计的关系	(13)
第七节 管理会计的内容体系	(15)
第八节 管理会计在企业组织系统中的地位	(16)
思考题	(18)
第二章 成本性态分析与变动成本法	(19)
第一节 成本及其分类	(19)
第二节 成本特性	(22)
第三节 混合成本及其分解	(26)
第四节 边际贡献	(34)
第五节 变动成本法	(36)
思考题	(48)
计算题	(49)
第三章 本-量-利分析	(52)
第一节 本-量-利分析概述	(52)
第二节 单一产品本-量-利分析	(54)
第三节 多种产品本-量-利分析	(59)
第四节 本-量-利分析其他技术	(61)
思考题	(67)
计算题	(67)

第四章 短期经营决策分析	(70)
第一节 短期经营决策概述	(70)
第二节 短期经营决策中要考虑的成本概念	(75)
第三节 短期经营决策分析常用的方法	(78)
第四节 产品生产决策分析	(88)
思考题	(103)
计算题	(103)
第五章 长期投资决策分析	(105)
第一节 长期投资决策的相关概念	(105)
第二节 长期投资决策分析需要考虑的重要财务因素	(110)
第三节 长期投资方案的评价指标	(124)
第四节 运用不同指标对方案的评价问题	(139)
第五节 长期投资决策分析中的若干问题	(141)
第六节 长期投资决策分析中的敏感性分析	(147)
思考题	(151)
第六章 全面预算	(152)
第一节 企业预算原理	(152)
第二节 企业全面预算体系	(157)
第三节 企业预算编制的常用方法	(170)
第四节 企业预算编制的其他方法	(177)
思考题	(184)
计算题	(185)
第七章 标准成本系统	(188)
第一节 标准成本系统概述	(188)
第二节 标准成本的制定	(192)
第三节 成本差异的计算与分析	(197)
第四节 成本差异的账务处理	(204)
第五节 成本差异专题分析	(210)
思考题	(214)
计算题	(214)
第八章 存货控制	(217)
第一节 存货控制概述	(217)
第二节 经济订购批量的确定方法	(220)

第三节 经济订购批量数学模型的扩展运用	(229)
第四节 存货的日常控制	(238)
思考题	(241)
计算题	(241)
第九章 责任会计	(243)
第一节 责任会计概述	(243)
第二节 责任中心	(250)
第三节 对责任中心的评价与考核	(258)
第四节 内部转移价格	(265)
第五节 责任预算与责任报告的传递	(271)
思考题	(275)
第十章 作业成本计算	(276)
第一节 作业成本计算的产生与发展	(276)
第二节 作业成本计算的基本概念	(280)
第三节 作业成本计算的原理及开发程序	(284)
第四节 作业成本计算的应用实例及评价	(288)
第五节 作业成本管理	(300)
思考题	(305)
第十一章 战略管理会计	(306)
第一节 战略管理会计的产生	(306)
第二节 战略管理会计概述	(309)
第三节 战略管理会计的主要内容	(315)
思考题	(338)

第一章 总论



一至五章概述

学习要点

管理会计作为一门应用型的学科，其基本内容包括两个大的方面：理论体系与方法体系。本章主要就管理会计理论体系方面的内容加以介绍。

掌握好管理会计的基本概念是学习管理会计的切入点。管理会计的基本概念可以从学科和工作两个方面加以认识。在学习管理会计的基本概念时，有必要了解管理会计的形成与发展。

在此基础上，本章就管理会计的一些基本理论问题进行了讨论，包括管理会计的基本假设、对象、目标、职能等。此外，为了更好地理解管理会计的基本特点，本章还介绍了管理会计与财务会计的关系、管理会计在企业组织系统中的地位等内容。

本章对管理会计的理论与方法如何结合我国国情加以有效运用这一问题也进行了简要阐述。

第一节 管理会计的基本概念

关于管理会计（Managerial Accounting）的基本概念，我们可以从管理会计作为一门独立的学科和作为一项专门的工作两个方面去加以认识。

作为一门独立的学科，我们将其称为管理会计学。从管理会计学的名称可知，它是会计学与管理学相互渗透、相互结合的产物。它既有会计学的内容，又有管理学的内容，但又不等于会计学加管理学。在会计学与管理学两门学科中，管理会计学产生的主要基础还是会计学。因此，我们认为，管理会计学是以会计学为基础，在吸收了管理学以及其他相关学科的内容后形成的一门具有边缘学科性质的新兴学科。

作为一项专门的工作，我们将其称为管理会计。管理会计，顾名思义，就是为管理服务的会计。管理会计的名称证明了管理会计仍属于会计的范畴，它是一个新

的会计分支,只不过管理会计在传统会计工作内容的基础上增加了一些与管理有关的内容。

对于管理会计的基本概念,目前国内外学术界众说纷纭,尚不统一。

1958年美国会计学会(American Accounting Association,简称AAA)下属的管理会计委员会对管理会计做出如下定义:管理会计是指在处理企业历史的和未来的经济资料时,运用适当的技巧和概念来协助管理人员拟订能够达到合理经营目标的计划,并做出能够达到上述目标的明智的决策。这个定义在国际上运用得很广泛,突出了管理会计计划与决策的核心内容,是从微观角度来解释管理会计。

1981年,美国管理会计师协会的管理会计事务委员会(Management Accounting practice,简称MAP)指出:管理会计是向管理当局提供用于企业内部计划、评价、控制以及确保企业资源的合理使用和经营责任的履行所需财务信息的确认、计量、归集、分析、编报、解释和传递的过程。管理会计还包括诸如股东、债权人、规章制度机构及税务当局等非管理集团编制财务报告。这一定义明显将管理会计的适用范围从微观扩展到了宏观。

1988年,国际会计师联合会(International Federation of Accountants,简称IFAC)所属的财务和管理会计委员会将管理会计解释为:在一个组织中,管理当局用于计划、评价和控制的(财务和经营)信息的确认、计量、收集、分析、编报和传输的过程,以确保其资源的合理使用并履行相应的经营责任。这一定义使管理会计更能适应目前正在逐渐形成和发展的宏观管理会计和国际管理会计的需要。

但我们认为,纵观各种观点,都有一些共同的认识,比如:管理会计仍属于会计范畴,管理会计是一个信息处理系统等。基于此,我们认为,管理会计可以定义为:管理会计是向企业(或单位)管理当局提供与计划、控制、决策、考核等有关信息的会计信息处理系统。

关于这个定义,需要说明几点:

第一,关于“单位”。管理会计虽然主要是适应企业经营管理的需要而产生的,但是,随着时代的发展,管理会计的理论与方法已逐渐应用于一些非企业组织。因此,我们在定义中加了“单位”二字,表明管理会计不仅仅广泛运用于企业组织,同时还应用于其他非企业组织。但为了表述方便,在本书以后的论述中,仍以企业组织为主。

第二,关于“计划、控制、决策、考核”。这几个名词都反映了管理的一些基本职能,同时也反映了会计的一些基本职能,如控制就是会计的基本职能之一。

第三,信息处理系统。20世纪50年代,管理会计从传统会计中独立出来,成为与财务会计并列的一门独立学科。美国会计学会(AAA)下属的管理会计委员会(CMA)对管理会计的定义是“管理会计是运用适当的技术和概念来处理某个主体的历史的和预期的经济数据,帮助管理当局制订具有适当经济目标的计划,并以实现这些目标做出合理决策为目的”。国际会计师联合会(IFAC)的定义为“管理会计是对管理当局所应用的信息(财务和经营的)进行鉴定、计量、积累、分析、处理、解释和传播的过程,以便在组织内部进行规划、评价和控制,保证其资源的利

用并对它们承担经管责任。”由此可见,管理会计是一个信息系统,而且是一个特殊的信息系统,其特殊性体现在与同是信息系统的财务会计相比,财务会计是一个单纯提供会计信息的系统,而管理会计一方面要提供信息,另一方面要帮助管理当局制订计划,做出合理的决策,从这点看管理会计人员要比财务会计人员更靠近决策层。

第二节 管理会计的形成和发展

一、管理会计的形成

一种新的理论、方法或学科的出现,需要同时具备两个条件:一是社会的需要,二是客观现实的可能。管理会计正是社会的需要和客观现实的可能的产物。

会计是随着管理的需要而产生,随着经济的发展而发展的。从某种意义上讲,会计是社会经济发展的一面镜子。社会经济发展的程度,都会在会计工作中反映出来。有什么样的经济,就有什么样的会计工作与之相适应。管理会计就是适应经济发展和企业经营活动的客观要求而产生的。

我们可以从两个方面看管理会计的形成过程。

1. 从管理的发展阶段看管理会计的形成

19世纪末,资本主义的工业企业还没有创造出一套建立在科学理论基础之上的管理方法。资本家只是单纯地以其个人的主观意志对工人和企业的生产经营活动进行管理,缺少一个科学的、严谨的对工人劳动成本进行评价和考核的标准。工人们付出了许多劳动,但所得甚少。这就极大地挫伤了工人的积极性,使工人的生产潜力不能充分发挥出来,其结果是极大地限制了生产力的发展。

为了适应生产力发展和经营管理本身的需要,20世纪初,被西方称为“科学管理之父”的泰罗,在制造企业中创立了一整套科学管理制度,这就是人们所称的“泰罗制”。泰罗主张在企业管理中,要用精确的调查和科学知识来代替个人的判断,也就是要对产品的生产过程进行周密的观察、计量、分析和评价,制定各种标准,要求工人使用“标准”的工具,通过“标准”的动作,耗用不超过“标准”的时间来制造产品,并用这些标准来对工人的劳动成果进行评价和考核。泰罗倡导的这些管理方法,目的是要尽可能地提高劳动生产率。与这一管理方法相适应,在会计核算工作中,出现了标准成本的概念,并运用标准成本来对生产过程中的成本费用进行预算、控制和考核。具体做法是将实际成本与标准成本比对,找出差异,以便及时加以控制和实行考核。标准成本方法在编制企业预算和对工作效率的考核中,起到了很重要的作用。

此后,人们在实践中又发现,按成本与产量之间的关系即成本特性,可以将企业的全部成本划分为固定成本和变动成本两大类,并以此来对企业的经济活动进行计划、控制和考核,就更为客观合理。与此相适应,各种与成本划分有关的方法,例如成本-数量-利润分析方法、变动成本计算方法以及弹性预算编制方法等,也应

运而生。这就为构建管理会计的理论和方法体系打下了一定的基础。

泰罗制的推行使当时美国的劳动生产率大大提高。但泰罗制仍有局限性，主要是它只注意到各种生产作业的效率及如何降低生产成本，而对如何有效地调动工人的劳动积极性和全面有效地提高整个企业的生产效率方面则考虑不够。工人們的劳动变得紧张而又单调，不得不整天在生产现场疲于奔命。这又引起了工人的不满，从而影响到生产效率的提高。

为了平息工人们日益增长的不满情绪，专门研究人的行为、动机和需要的人际关系学说便逐渐形成了。这一学说的代表人物梅奥等人主张应用心理学、社会学等方面的研究成果来研究人的行为的规律性，并将其研究成果应用到企业管理上。这一学说的主要目的是缓解劳资之间的紧张关系，改善人与人之间的关系，激发工人的劳动积极性，从而使劳动者个人的目标同企业的目标尽量一致起来。这一学说还建议资本家在管理企业时，可以适当地将一部分权力和责任下放给各级、各部门，并实施目标管理，尽可能听取和采纳下级对企业经营管理活动的意见。这就产生了一定程度上和一定范围内的分权管理形式。会计工作为了适应企业经营管理上的这一变化，逐渐地形成了责任会计等理论和方法。责任会计的出现，是企业管理形式发生变化的结果，也是人际关系学说（后来发展成为行为科学）在会计工作上的应用，同时，也是传统会计在吸收了管理科学和行为科学基础原理后所建立起来的管理会计特有的理论和方法。责任会计的理论和方法的建立大大丰富了管理会计的理论和内容。

在科学管理理论的影响下，1912年美国会计学者奎因斯坦（Quintance）出版的专著《管理会计——财务管理入门》首次提出了“管理会计”这一术语，但书中只是把管理会计局限于企业内部财务管理的范畴。1924年麦金西出版了专著《管理会计》；同时，布利斯也出版了专著《通过会计进行管理》。这些著作被西方誉为早期管理会计学的代表。标准成本制度与预算控制制度在美国的推广，标志着管理会计的理论体系已初具雏形。

2. 从西方企业组织形式的演变看管理会计的形成

西方资本主义国家的企业组织形式主要可分为三大类：独资企业、合伙企业和公司企业。在资本主义产生初期，企业经营的主要形式是前两种类型，即独资企业形式和合伙企业形式。这两种类型企业的共同特点是：业主既是企业的所有者，又是企业的经营者，也就是说，业主既拥有企业的所有权，又拥有企业的经营权。这样，企业的所有权和经营权是统一的。又由于这两种类型企业拥有的人数较少，生产规模不大，经营业务也不复杂，因此，传统会计的记账、算账、报账等工作，能够满足这两种类型的企业的日常经营管理的需要。

随着经济的迅速发展，企业生产规模不断扩大，企业所需的资金需求量也不断增加。为适应这一形势发展的要求，股份公司组织形式迅速发展起来，并在资本主义经济中占据了重要地位。股份公司的特点是其所有者是股票的持有者——股东，拥有对股份公司的所有权。但由于股东分散在全国甚至世界各地，他们不可能也没有兴趣和必要都参与公司日常的经营管理，因而由全体股东召开大会，选举出董事

会,并由董事会聘任总经理来执掌公司的日常经营管理权。这样,在股份公司组织形式下,股东拥有公司的所有权,以总经理为代表的公司各级管理人员拥有公司的经营管理权。这就形成了所有权和经营权的分离。

所有权和经营权的分离,对会计提出了特殊要求。一方面,会计要为企业外部的股东以及与企业有利害关系的机构、团体和个人提供充分反映企业过去已经发生的经济活动情况的财务报表,以满足他们各方面的需要;另一方面,会计又要为以总经理为首的公司内部各级管理人员提供经营管理所需要的信息资料。这样,传统的会计便分为两个分支——财务会计和管理会计。提供财务报表,反映企业的经营情况,主要为企业外部有经济利害关系的机构、团体和个人等服务的会计,称为财务会计。这些机构、团体和个人包括投资人(即股东)、银行及其他债权人、税务机构、证券管理机构以及潜在的投资人等。而以适应企业经营管理需要,从各方面提供信息资料,为企业内部管理服务的会计,称为管理会计。

由此可见,管理会计是以会计学和管理学为基础,以提高经济效益为目的,以一系列特定的技术、方法为手段,向企业管理当局提供与规划、决策、控制和考核等有关信息的信息系统。它是在企业所有权和经营权相分离之后,为适应企业内部管理的需要而形成的与传统会计有所区别的一个新的会计分支。

二、管理会计的发展

第二次世界大战后,随着经济的不断发展,西方的企业组织发生了较大变化:企业的生产规模越来越大,企业的人员不断增加,企业的机构由一个地区扩展到若干地区,由国内扩展到国外,出现了众多的跨国公司。跨国公司的出现,使企业之间的激烈竞争由国内扩展到了国际,世界范围内的经济竞争加剧了。鉴于经济的发展和竞争的加剧,传统的管理方式已不能满足管理的要求,因而产生了现代化管理。现代化管理是一整套管理理论和方法的总称,它的主要特征可以归纳为以下几个方面:

(1) 适应市场需要,以销售为中心开展管理工作,加强竞争意识,不断开拓市场。

(2) 实行专业化协作生产,打破部门、行业、企业之间的界限,通过协作关系,使各企业形成一个有机的系统。

(3) 在管理方法上,定性分析与定量分析相结合。

(4) 广泛使用电子计算机进行日常的经营管理工作。

(5) 重视调动劳动者和上下左右各部门的工作积极性,最大限度地提高劳动生产率。

企业为了在激烈的市场竞争中求得生存和发展,同时为了适应现代化管理的需要,客观上对会计工作提出了更高的要求。鉴于此,企业至少要加强两方面的工作:一方面,由于企业经营规模不断扩大,需要运用会计手段加强对企业经济活动的管理,进行内部控制和考核;另一方面,由于竞争日益加剧,市场行情变化莫测,企业需要加强预测、决策工作,要求会计工作提供管理上所需要的有关预测、决策等

方面的信息资料。这两方面的工作是传统的记账、算账、报账的财务会计所难以胜任的。这就必然促进和加快了具有预测、控制、决策、分析和考核等职能的为企业内部管理服务的管理会计的进一步发展。特别是随着科学技术的飞速发展,社会科学和自然科学的各个学科的不断发展和相互渗透,各种数学方法(如运筹学、数理统计学)、行为科学和电子计算机等广泛应用于管理会计,使管理会计逐渐发展成为具有一定基本理论和专门方法的新的会计分支。

进入 20 世纪 70 年代后,管理会计在世界范围内进一步发展,其理论和方法(比如预算控制、责任会计等理论和方法)不仅应用于制造企业和服务性行业等,而且还应用于各种非营利组织。这使得管理会计在经济活动中所发挥的作用越来越大。

此外,西方国家的各种管理会计组织的建立、职称的设定和刊物的发行,对管理会计理论和方法的不断丰富、发展和完善,起到了极大的推动作用。在美国,美国会计师协会(NAA)、美国会计学会(AAA)等主要的会计组织下面,都设有致力于研究和推动管理会计发展的管理会计协会。在美国,公认的会计职称有两种:注册管理会计师(CMA)和注册会计师(CPA)。二者之间的差别是,注册管理会计师主要从事企业内部的各种咨询、审计工作,为企业领导人员的决策出谋划策;而注册会计师则是一种独立的职业,受企业委托,对企业的各种财务报表进行独立、客观、公正地审计,并对审计结论承担法律责任。

我国 20 世纪 70 年代末才开始逐渐引进、介绍管理会计知识。随着对外开放的深入,国际经济交往不断增多,有关管理会计的知识很快在我国得到传播,其理论和方法已逐步应用于工作实践。广大会计工作者在全面学习和掌握管理会计的基础上,根据我国国情,加以应用,为提高企业的经营管理水平,提高企业经济效益,做出了应有的贡献。

总而言之,管理会计是经济发展的必然产物。它丰富了会计科学的内容,扩展了会计的职能,使会计在经济管理中发挥着越来越重要的作用。

第三节 管理会计的基本假设

管理会计的基本假设是管理会计人员为实现管理会计目标,对某些未被确切认识的管理会计现象,以客观事实为依据而做出的合乎情理的判断。这些未被确切认识的管理会计现象之所以存在,主要原因是存在一些无法正面予以论证的事物,因而只能事先确定一种假设。如果对这种假设并无令人信服的反证足以证明它的错误,则假定这种假设可以成立。

管理会计的基本假设是研究管理会计其他基本理论的基础,是构建管理会计基本理论框架体系的基础。在我国,学术界对管理会计基本假设的探讨不多,认识也不统一。综合各家之言,参考财务会计的基本假设,我们认为,管理会计应建立以下基本假设:

一、会计主体假设

会计主体是会计为之服务的特定单位。这个特定单位，既可以是某一个企业、事业、团体、组织及其内部独立核算的单位，也可以是需要编制合并会计报表的企业集团。会计主体强调的是会计为之服务的经济实体，而不是一个法人实体。会计主体与法人实体并不是同一概念。它们之间的关系是：法人实体必然是会计主体，而会计主体不一定是法人实体。比如：企业内部独立核算单位，可以是会计主体，但它并不是法人实体；企业集团可以是会计主体，因为要编制合并会计报表，但它却不是法人实体。

确立会计主体假设，实际上是确立管理会计工作对象运作的空间范围，也就是我们常说的“实体概念”。离开了“实体概念”，管理会计就失去了为之服务的特定对象，管理会计工作也就失去了意义和作用。

二、持续经营假设

持续经营是指企业的生产经营活动将按照既定的目标持续下去，在可以预见的将来，企业不会面临破产或清算。如果企业因破产、经营期限到期、被兼并、被撤销等各种原因而不再持续经营，那么，企业就不复存在，管理会计工作也就失去了为之服务的特定对象。

持续经营假设的更深层次意义还在于：管理会计工作的重心是面向未来，为企业未来的经济活动提供规划、决策、控制和考核等所需的信息资料。因此，企业只有持续经营，管理会计才有可能发挥其应有的作用。

三、会计期间假设

会计期间是指为会计主体持续不断的经营活动所确定的起讫期间。管理会计中的会计期间假设，实际上就是对管理会计工作在运行时间上的界定。管理会计的工作重点是为企业内部各级管理人员服务的。企业内部的管理要求多种多样，管理会计必须适应这些多种多样的要求。其表现在会计期间的划分上，管理会计必须更具有灵活性。例如，为了加强企业内部管理，强化内部控制，管理会计提供信息的期间可以在财务会计期间的基础上，再短到一句、一周、一天等；为了满足企业筹资、投资等活动的需要，管理会计提供信息的期间可以长到三年、五年、十年等。

四、货币时间价值假设

货币时间价值是指等量的货币在不同时点上具有不同的价值。其基本原理是，货币拥有者放弃现在使用货币的机会而进行投资，按投资时间的长短计算报酬。

管理会计是为企业管理人员提供与未来经济活动相关的决策所需的信息资料的。未来的经济活动尚未发生，且涉及的时间较长（如几年、十几年等），所以，管理会计在提供决策者所需的信息资料时必须要考虑货币的时间价值。

五、成本划分假设

此处的成本划分特指按成本特性（指成本总额与数量之间的一种依存关系，详见本书第二章）将全部成本划分为固定成本和变动成本。按成本特性划分成本，是管理会计的大多数方法应用的基础。应当说，管理会计的诸多原理和方法都是建立在按成本特性划分成本的基础之上的。例如，本-量-利分析、短期经营决策分析、弹性预算编制方法、标准成本制定、责任会计等，都涉及按成本特性划分成本。

成本划分之所以是一种假设，是因为这种划分带有一定的限制条件，如“在一定范围内”这个假设条件下才成立，超出“一定范围”，固定成本和变动成本本身也会发生变动。此外，对实务中大量存在的混合成本，要采用一定的方法进行分解，这种分解是带有一定主观随意性的，不可能划分得十分准确。

第四节 管理会计的对象

管理会计的对象有两层含义：一是管理会计学作为一门学科的研究对象，包括管理会计的基本理论、基本方法、与其他学科的关系、今后的发展前景等；二是指管理会计作为一项工作的对象。本书讨论的是管理会计工作的对象。

研究和确定管理会计的对象，有助于人们认识管理会计的本质，有助于确定管理会计的地位和工作范围，有助于确定管理会计的方法体系。

从已掌握的国外资料来看，专门对管理会计对象进行研究的著述很少。20 世纪 80 年代初期，管理会计被引进我国后，我国学术界就开始了与管理会计对象的研究，但研究成果不多，认识也不统一。

围绕管理会计对象问题，学术界形成了以下几种主要观点：

1. 现金流论

这种观点认为，现金流是现代管理会计这一特定领域里有关内容的集中和概括。其理由是：为适应现代化管理的需要，企业会计的工作重点转向现金流分析。这是因为现金流具有最大的综合性，通过分析现金流的动态，可以将企业生产经营中的资金、成本等几方面综合起来进行统一评价，为企业改善经营管理水平、提高经济效益提供重要的综合的信息；同时，现金流又具有很大的敏感性，通过分析现金流的动态，可以把企业生产经营的主要方面和主要过程全面、系统而及时地反映出来。掌握了现金流情况，就等于牵住了企业生产经营的“牛鼻子”，可以在预测、决策、计划、控制等各个环节更好地发挥积极的能动作用。

2. 价值差量论

这种观点认为，现代管理会计的对象就是价值差量。其理由在于：对“差量”的分析贯穿于管理会计基本内容的始终。例如：从成本特性分析入手，将成本表述为产量的函数，掌握它们之间的依存关系，即增减动态，就是分析成本的差量；本-量-利分析中保本点与目标利润下的销售额之间的差量；短期经营决策分析中不

同方案的差别收入和差别成本；长期投资决策分析中的某一方案的投资与收回之间的价值差量，以及不同方案之间的投资回报率的差异比较；预算控制中预算额与实际发生额之间的差异；标准成本系统中标准成本与实际成本的差异；责任会计中责任成本与实际成本的差异等。这些差异中，既有价值差量，也有实物差量和劳动差量，但价值差量是实物差量和劳动差量的综合表现。由此可见，在现代管理会计中，价值差量的内容最为广泛，无所不在，因此，价值差量是现代管理会计的对象。

3. 资金总运动论

这种观点认为，现代管理会计的对象是以企业一级过去资金运动为基础的，企业及其所属各级过去、现在和将来的资金总运动。其理由是：事物运动的基本形式是空间和时间。就资金运动而言，从空间方面看，可分为企业一级和企业所属机构、各分支机构中的多层次运动；从时间方面看，又是由过去、现在和将来的资金运动所形成的一个不间断的流。时空交错，便构成一个网络结构的资金运动系统。在这一资金运动系统中，管理会计的对象涵盖了所有时空的资金运动，而财务会计仅以过去的资金运动为对象。

4. 资金运动的规划与控制论

这种观点认为，具有中国特色的管理会计的对象应是企业（单位）经营（活动）过程中资金运动的规划与控制。其理由是：会计的对象是资金运动，管理会计是社会经济发展和现代化管理的产物，它突出了会计的规划和控制职能，涉及资金运动的许多方面，体现整个企业（单位）资金运动的全过程。管理会计通过全面预算管理规划和控制企业（单位）的活动，通过责任预算规划和控制各级内部单位的活动，所以，管理会计从时空观上把过去、现在、未来的整体及局部的资金运动作为自己的对象。这种资金运动是一个完整的资金运动系统，它以资金运动的规划与控制为核心。

5. 其他观点

关于管理会计的对象，还有其他一些观点，如：

（1）现代管理会计的对象是企业资金的流量。

（2）管理会计研究的对象应该是企业未来经济活动的经济效益。

（3）管理会计的对象可归纳为：企业资金运动的方向、数量与时间对经济效益关系的分析研究和控制。

（4）真正能作为管理会计对象的，还是价值运动。

我们认为，对管理会计对象的认识，要考虑以下几个因素：

第一，管理会计是会计的两个重要领域之一，因此，管理会计的对象与财务会计的对象不可能完全没有联系。

第二，管理会计工作既然有存在的必要，就说明财务会计与管理会计相互不能替代，因此，在各自的对象上必然有区别。

第三，财务会计最大的特点是统一性，即必须严格依照法律和行业规范从事一切工作。管理会计最大的特点是灵活性，即根据企业（单位）管理人员的需要而灵活开展工作。它们各自的工作特点对各自的对象的界定有着极大的制约作用。