

尚未完成的人生答卷

范永昌 刘建军 肖振兴 乔英泉

编

· 做人
· 做事
· 做官

人民日报出版社

尚未完成的人生答卷

范永昌 刘建军 肖振兴 乔英泉

编

· 做人
· 做事
· 做官

人民日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

尚未完成的人生答卷 / 范永昌等编. -- 北京: 人民日报出版社, 2018.6
ISBN 978-7-5115-5401-7

I. ①尚... II. ①范... III. ①乔世忠—传记
IV. ①D263

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 072848 号

书 名: 尚未完成的人生答卷
编 者: 范永昌 刘建军 肖振兴 乔英泉

出 版 人: 董 伟
责任编辑: 宋 娜
封面设计: 春天书装

出版发行: 人民日报出版社
社 址: 北京金台西路 2 号
邮政编码: 100733
发行热线: (010) 65369527 6536959846 65369509 65369510
邮购热线: (010) 65369530 65363527
编辑热线: (010) 65369521
网 址: www.peopledaily.com
经 销: 新华书店
印 刷: 北京虎彩文化传播有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16
字 数: 260 千字
印 张: 20
印 次: 2018 年 6 月第 1 版 2018 年 6 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-5401-7
定 价: 68.00 元

/ 序 言 一

人到暮年抚今追昔，感慨良多，诉诸文字著史成书，已成为当今盛世中一道风景线，也是众多银发族的一个夙愿和情结。就在这杂花生树、莺飞草长的季节，乔世忠同志亲自撰写自述并邀请诸多老部下、老文友一道编辑的《尚未完成的人生答卷》面世了！

很好！可喜、可贺、可读！

这是一本充满时代风貌、时代感悟、时代印记的书。书中朴实无华的文字和即时拍摄的照片，忠实记录了乔世忠平实而又不平凡的人生阅历和工作经历。作为一个在河北成长工作多半个世纪的老党员、老干部，这本书是他对自我、对组织、对领导、对身边同事及家乡父老和子孙后代送上的一份真情、一个回馈、一种慰藉和启迪……我愿相信，所有熟悉世忠、关心世忠的人都会喜欢这本书！

我今年 95 岁了，世忠小我 9 岁，也已 86 岁了，我俩都是耄耋老者了。我们俩都不是衡水人，但都在衡水工作了二十多年。我在 20 世纪 60 年代初期任衡水县委书记，“文革”中后期任衡水地委第一书记。世忠同志曾任衡水地区机电局、农林局科长、生产指挥部办公室副主任、主任，后任地区农业局长。农业学大寨时期把他派到生产条件最差最贫困落后的武邑县当县委副书记、书记，干了近十年。1983 年我年满 60 岁，从地委书记岗位上退下来，到省人大常委会任秘书长，是世忠同志接了我的班，担任了衡水地委书记。从 1962 年衡水建专区到 1983 年我离开衡水，共事长达 21 年，可以说我们是好同事、好朋友，有缘分，有感情。我了解世忠同志的成长历史，他的为人处世，他的工作能力、工作作风，都是值得称道的。他是农家子弟，从冀南农村走出来，传承了中国农民勤劳节俭、艰苦朴素、沉稳扎实、严谨谦和的传统美德。他童年很苦，求学道路很坎坷，但他表现出坚强的毅力，通过一边劳动一边自学，终于完成了中等职业技术教育学业，走上了工作岗位，从当拖拉机手，当修理工，到当机



务队长，当机务主任，干啥都要干到最好、更好。他为自己铺前进道路，自己为自己垒攀登的台阶，终于脱颖而出，被选调进入机关，当科员，提科长，一步步进步，直至成为地厅级干部。

从工作实践和长期交往接触中，给我留下深刻印象的主要有以下几点：

一是政治品质好，也就是俗话说的人性好，为人正直，忠厚，诚信，靠得住。无论说话办事，都很实在。他话不多，不说空话套话，不唱高调，把劲用在干实事上，叫人信得过，放心。

二是事业心责任心强。爱岗敬业，忠于职守。叫干啥就干啥，干啥爱啥，干啥都要干好，不甘落后，力争第一。

三是改革创新意识强烈，接受新鲜事物快，肯动脑筋。在农村改革初期推行“大包干”，他在的武邑县是全区进展最快的。科技、教育、商贸战线改革也是最早的，走在了全地区的前列。中央农村政策研究室主任杜润生来河北调研，要求去“大包干”搞得最好的地方，省委介绍他到衡水地区，地委推荐他去了武邑县。总结了武邑县韩庄的经验，十分满意。

四是勤劳节俭，艰苦朴素。他从年轻时就是工作上事业上追求高标准、严要求，事事要求最好、更好，永不满足现状。而在名利地位、物质享受上，是低标准、低要求，知足常乐。吃的穿的用的，都很简单，不大讲究。他热爱劳动，70年代后期，上级号召县乡村三级干部参加集体生产劳动，规定一年村级、乡级、县级干部分别不少于三百天、二百天、一百天。那一年执行的结果，全省170多个县市区委书记，达到一百天的，只有两位，其中就有世忠同志。他在个人和家庭生活上都很节俭，主张“君子之交淡如水”，从不拿公家的钱买礼品看望亲朋好友。

五是公字当头，不忘初心。世忠同志一贯清正廉洁，是熟人圈朋友圈中人所共知的。他一向慎用公权，严于律己，身为地厅级干部，从不以权谋私，不搞特殊。既不封妻荫子，也未优亲厚友，一切按规矩办事。他在保定当地委书记，他老伴在供销干校当清洁工，四个子女都是自己考上学，毕业后听从分配或自谋职业，没有一个进机关的。亲戚朋友为子女上班升学提拔等事求他的不少，他都坚持按规矩办事，与群众一视同仁，从不特殊照顾。在干部任用上，敢于任用有争议的“贤才能吏”。他从不划圈子，不搞“经营”，不玩权术，从谏



如流，宽以待人，创造了广开言路风清气正的政治局面。新老干部、本地外地干部都很佩服。

六是敢于担当。一个地方一个单位的领导班子是否团结，战斗力强不强，与一把手的担当精神有关。世忠同志当武邑县委书记那一段时间，各项工作开展顺利，特别是改革局面打开的快，就是由于他有敢于担当的精神。他们县委班子中，对搞“大包干”是快点好还是稳点慢点好也有不同意见。就是因为他作为一把手，不怕担风险，犯错误，旗帜鲜明地提出“抢先改革是改变落后面貌的捷径，是振兴武邑的唯一出路”，这样，有思想顾虑的人也就不怕了，很快打开局面。还有在人事干部工作上，过去“左”的影响，一些德才兼备一贯积极肯干很有潜力的人才，由于家庭成分、海外关系等原因，一直得不到合理任用，他也通过细致的工作，使其各得其所，充分发挥其才能。有些新工作新情况下工作上出点偏差，他也主动承担责任，使其他班子成员能够大胆工作，发挥其主观能动性。

《尚未完成的人生答卷》共分六个部分。除自传外，依照时间顺序，分为武邑县委、衡水地委、保定地委、河北省委农工部等四个历史时期，各个时期都精选了些内刊资料、文件、报刊文稿，可以说精彩片断林林总总，蔚然而成大观。而“七嘴八舌话老乔”则汇集了老朋友老部下个人记忆中的往事，读来意趣盎然。

李铁

（作者系中共衡水地委原第一书记，河北省人大常委会原秘书长）

/ 序言二

我范永昌，自幼出身贫寒，得民养才成人，父辈中13人战争年代入党，7人牺牲。我母亲39岁守寡，在乡亲们的帮助下，靠种地和讨饭把我们兄弟姐妹六人拉扯大，她自己一字不识，却让我们六人不同程度地掌握了文化并陆续走上工作岗位。如果说，我一个从农村走出来的孩子，先后在河北经济报社、河北省委农工部、中共沧州市委常、人民日报社等岗位，为人民做出了几件经得起时间检验的好事，除了接受老母亲做人资格的教育外，主要得益于乔世忠部长对我的启蒙指导、言传身教和对人生价值的深刻感悟。

我第一次知道乔世忠其人，是在报纸上：武邑县委书记乔世忠，早在十一届三中全会之前，就痛感大锅饭束缚农民积极性之痛，冒着搞资本主义之险，在武邑县杜村蹲点，悄悄推行承包到组的“方田责任制”，责任到组，联产计酬，当年大见成效。三中全会后，由于武邑县有了改革的基础，“大包干”责任制在全省率先全面推开。中央农研室主任杜润生亲自到武邑县韩庄总结经验……由此篇文章开始，我专门建起了面对河北全省新闻人物之七的乔世忠档案。凡是与乔世忠有关的新闻事件，省委省政府简报、内部通报，一一登录在案。包括1983年他由武邑县委书记，直接提拔为衡水地委书记的任命。包括他以农村改革为先导，在衡水地区全面推进组织人事、科技教育、商贸供销、医疗卫生等各领域、各条战线的改革……在搜集、整理学习、研读他的档案中，就改革与发展的诸多难题找到了答案。在不少党政干部、不少在改革中成为企业家的人物纷纷落马的情况下，他的工作节奏却表现出超于常人的改革勇气。他说：“共产党人为了劳苦大众不怕牺牲，前赴后继，实现了翻身得解放。今天的改革开放发展，只要为了人民，就不怕也不会中箭落马，就不怕也不会丢官职……”这种永生不减的改革勇气，源于“为了人民”这朴素而深刻的理论自信、道路自信；源于对社会发展规律的认知。每当说起他那永生不减的改革热



情时，他总是说：急于改变落后面貌，追赶先进，就要通过改革解放被束缚的生产力；世间万事万物都是不断变化的，社会发展规律要求我们要不断改革，不断改善，不断创新，任何工作，任何事物没有最好，只有更好！后来得知，当年武邑县的变化、衡水地区的巨大变化，原来都与这位改革的领导人有着举足轻重的关系。

我第一次见到乔世忠本人，是在保定地区科技“双放”改革大会上，他作为保定地委书记在台上作报告，我身为河北经济报记者在会上采访。由于受当时那种改革勇气、创新动力的深刻冲击，疲惫了几天的奔波采访却不能入睡了，我连夜完成了两个头版头条文章：《春天里的沉思——保定地区科技“双放”透视》《一顿家常饭，溢出重才情——保定地委书记乔世忠请率先到生产一线的科技人员到家吃水饺》。河北经济报先后在头版头条发表后，人民日报、新华社、经济日报先后转载。后来胡耀邦总书记视察保定，与保定地区的改革建设工作出色出彩有无关系不得而知，但胡耀邦同志、陈云同志就《春天里的沉思》一文做的批示，为中国科技体制改革注入了强大动力和生机。

在那次采访中，我出乎意料地了解到，乔世忠书记长期处于“白加黑”“五加二”的拼命工作状态，公字当头，不忘初心。一贯的清正廉洁，无人不知，他在保定当地委书记，老伴在保定地区供销干校当清洁工，四个子女更是自己考上了大学，毕业后听从分配或自谋职业，无一个进机关，也无一人在地委书记的影响范围内工作。他对自己和身边工作人员一贯的要求是：牢记入党誓词，实实在在做人，兢兢业业做事，规规矩矩履职。更令全区上上下下共同佩服的是，他每走一处都将开辟一块风清气正、广开言路的政治局面。他一向慎用公权，严于律己，敢于使用有争议的“贤才能吏”，从不划圈子，不搞“经营”，不玩权术，从谏如流，宽以待人。在他的人生座右铭中有一句话“志存高远，脚踏实地”。当他走上中高级领导岗位之后，把座右铭改为“志存高尚，脚踏实地”。这一字之差反映出他做人、做官和做事的原则。做人靠良心把关，做官靠党性把关，做事靠民心把关。做好人，身正心安魂梦稳，行善事，天知地鉴万古青。行好事之人，如春园之草，不见其长，日有所增；作恶之人，如磨刀之石，不见其损，日有所亏……这样一位改革家，这样一位地委书记，以惊人的毅力和政治智慧，以超乎常人的改革勇气和不屈不挠的奋斗精神，造福了一方百姓，赢



得了一方热土的拥戴！

1989年乔世忠同志调任中共河北省委农村工作部任部长，我也随即由河北经济报农经部主任调省农工部研究室任副处长。在协助乔部长主持起草“农村改革正向何处深入”“‘大包干’不是终点站”调研课题的同时，主要筹备创办《河北农村工作》《新农民》杂志。

河北是农业大省，既有环京津较发达的地区，环渤海开放较早的经济带，冀中平原农业基础较雄厚的地区，也有较贫困的山区、坝上，以农牧业为主，但商品经济欠发达的地区。尤其太行山脉、燕山山脉是全国最大的两个贫困片区，也正是养育中国革命、“八路军”敌后抗战、扩大根据地、而成百倍发展壮大的革命老区，新中国从这里走来，更确切地讲，是从至今都还处在全国最低贫困线的太行山区走来……

记得1989年早春的一个晚上，农工部会议结束后，乔部长没顾上吃饭，就带着我到当时的省委书记家里请写“河北农村工作”刊名和省委书记题词。那是我平生第一次到省级领导家里请示工作，省委书记看完我们的文字报告后说：农工部主要是协助省委把农村工作做好，办个刊物有什么用，现在报纸杂志繁多，上级还要求我们砍掉部分报纸杂志呢……只见乔部长依然自信地汇报到：当前和最近的一个时期，农业、农村、农民问题的突出矛盾将日益复杂，眼下农村改革的诸多难题需要适时破解，有这样一块阵地，就多了一个破解难题的工具和疏通渠道。中央精神地方化，外地外省的经验河北化，在会议贯彻推动的同时，通过一个刊物协助推进，会事半功倍。广大农民和家里有承包地的乡村干部，他们的口袋里有了票子，急需致富门路、信息，急需用科学技术知识武装他们的脑袋，焕发出广大农民致富的聪明才智。各家各户每月一本小册子，不仅是他们的生活顾问，生产参谋，还可以丰富农民的文化生活……乔部长一席话不仅把省委书记带进了农村改革的前沿，农民的田间地头，而且面向县、乡、村干部发行，以指导农村工作为办刊宗旨的《河北农村工作》和面向农民、服务农民为宗旨的《新农民》杂志，风格、特点描述得很晶莹透彻。他告诉我们为什么要办这两本杂志，办了给谁看，看了有什么用，简明扼要，一语到底。《河北农村工作》杂志，从1989年4月创刊；《新农民》杂志，从1989年10月创刊，到1991年全省发行量86万册，跃居全省期刊发行量第一。我和一



些资深的专业工作者谈论乔部长对我们的办刊理念、指导意见，为什么如此专业，大家都很不理解，他既没从事过报纸杂志工作，也没分管过，为什么对杂志社的工作支持、业务指导那样纲举目张、切中要害并适时管用，很多主意和工作措施都能做到科学有序、事半功倍。后来我们把他的诸多讲话、报告、批示综合起来研究学习才发现：首先是一切为了人民利益的那份真诚；二是求真务实的科学态度。抓住了这两条大家都会说、人人都能讲的简单道理，不忘初心，始终坚守，这就是领导才能和政治智慧的源泉。

为了配合省委的中心工作，1990年夏天，我们在全省范围内举办了8期“小康村”建设培训班，每期二百人，主要对象是村支书和乡镇干部，由市、县农工部带队并作为参观学习讨论的召集人，主要是请中央和国家部委的专家进行有针对性的授课。每年一到暑期，秦皇岛北戴河的房子都很紧张，普通招待所的标间客房都要上千元，我们选择的招待所每个床位80元钱，条件自然艰苦些。地市级的农工部长多为副厅级干部，有些领导同志一看条件差自然不满意，甚至牢骚满腹地搬到上千元的招待所去住了。乔部长得知后，在大会上严肃批评道：农民兄弟刚刚能有饭吃，大量山区农民还吃不饱饭，你枕头底下枕着一千斤小麦，身为党的领导干部，你能睡得着觉吗……第二天那几位领导干部搬回来住后，发现条件虽差一些，但床上用品很干净卫生，洗漱用品按正规宾馆标准配备，深有感触地说：“乔部长在大会上的讲话精练、准确，对我们的批评更是精准深刻，令人服气。”乔部长在省、市、县领导岗位上多年，一贯的原则是，不唯书，不唯上，更难能可贵的是从不讲废话、空话、不打官腔，更不喊口号。多是自己拉个提纲漫谈式、互动式、演讲式，正规些的大会需要经过领导集体讨论的稿子，他都要加班加点自己重新推敲，修改一通，变成自己的语言特色，自己的表达方式，自己的理念思维。久而久之，他自己的性格特点和政治家的个性气质自然形成，理论功底、知识积累自然丰厚起来。

春秋有序，斗转星移。人到暮年，感慨良多，著史成书，对组织、对领导、对同事、对子孙后代送上一份真诚、一个回馈、一种启迪……愿人们随着这感情的流水，回溯往事，在对历史的回顾中，感悟一二。

我有幸在人民日报出版社正式出版之前读到了此书稿。由于我一生受益于乔部长的关爱帮助较多，也由于此书的诸多观点、理念、人生哲理，对我影响



至深，我将自己的研读体会，感悟一一列举，以供读者同仁参考：

身处逆境，历经磨难，才能创造奇迹。伟人如此，凡人也不例外。生物学家发现：飞蛾在由蛹变幼虫时，翅膀萎缩，十分柔软，在破茧而出时，必须要经历一番痛苦的挣扎，身体中的液体才能流到翅膀上，翅膀才能坚韧有力，在空中飞翔。据说有个小孩看到一只茧在蠕动，好像有飞蛾要从这里破茧而出。随着时间一天天过去，飞蛾在茧里奋力挣扎却一直不能摆脱茧的束缚。小孩子用一把剪刀把茧上的丝剪了一个小洞，好让飞蛾摆脱被束缚的挣扎，容易飞出来。果然，不一会，飞蛾很容易地爬了出来，但它的身体臃肿，翅膀也异常萎缩，耷拉在身体两侧伸展不起来。小孩子想看到它飞起来，但那只飞蛾却跌跌撞撞的爬着，怎么也飞不起来，又过了一会，它就死了。没有经历痛苦洗礼的飞蛾，脆弱不堪。人生没有痛苦，就会不堪一击。正是因为有痛苦，所以成功才那样美丽动人，因为有灾患，所以欢乐才那么令人喜悦，因为有饥饿，所以佳肴才让人觉得那么甜美。正因为有痛苦的挣扎，有逆境的磨难，才激发人生的力量，使我们的意志更加坚强。在同一座山上，有两块相同的石头，几年后有着截然不同的结局。一块石头受到了很多人的敬仰膜拜，而另一块石头没人理睬。这块石头不平衡的说道：“老兄呀，我们是同样的石头，为什么命运差距这么大啊！”另一块石头回答：“当初山里来了一个雕刻家，你害怕割在身上一刀刀的痛，吃不了那苦，而我却忍受了一刀刀的痛，终于我变成了佛像，所以人家膜拜我，而不理睬你啊！”自古豪杰多磨难，从来纨绔少伟男，身处逆境，历经磨难，才能创造奇迹。诸多的人生难题，人生困惑都能在这本书中找到答案。

乔世忠部长，出生于1932年的战乱年代，在艰难漫长的人生路上，无数次的山穷水尽，他却坚忍不拔地勇敢前行；在艰难曲折的求学路上，无数次的走投无路，他都能以坚不可摧的毅力，睿智前行……正是这无数次山穷水尽的人生磨难，正是这无数次走投无路的人生磨砺，铸就了他顽强、睿智的人生；豁达、宽容的人生；勤奋、严谨的人生；节俭、廉洁的人生；果敢、智慧的人生；谦卑、卓越的人生。

人是哭着而不是笑着来到这个世界上的，挫折和不幸是人生的伴侣，更是成长路上的基石，困境是成功者的阶梯，是失败者的地狱。面对挫折与不幸，悲观的人看到的是危机，乐观的人看到的是转机。



追求快乐是每个人的天性，经历苦难也是人生的必然，笑对人生，是一种超然的心态，更是一种凌驾于命运之上的气度。宠辱不惊，看庭前花开花落，去留无意，望天空云卷云舒。这本书教我们学会接受，学会应对，学会解脱，学会调节，学会珍惜，学会行动，学会快乐，学会奋起，学会享受生命，你的人生也将更精彩！

别再去羡慕别人的成功，而轻视自己的能力。成功不是施舍，不是等待，更不是恩赐，而是你自己的进取与开创！

激发自己的潜能，做一个最佳的自己，

超越平庸，把创新进行到底！

努力学习，别为无知找理由。

战胜困难，别为懦弱找借口。

学会知足，别为贪婪找理由。

坦然平和，别为浮躁找借口。

责任担当，别为失败找理由。

迈向成功，不为过失找借口。

平庸与卓越，取决于你自己的努力！

范永昌

（作者系人民日报原高级记者）



/ 目 录

第一辑 自迷身世

-
- | | |
|-----|--------------------|
| 003 | 我的简历 |
| 005 | 我的性格 |
| 007 | 我的家庭 |
| 009 | 家风和家教 |
| 011 | 困苦的幼年 |
| 015 | 艰难曲折求学路 |
| 020 | 很苦、很累、很脏、很快乐地开上拖拉机 |
| 022 | 低头拉车没问路，一路感恩话“仕途” |
| 024 | 自找苦吃的农工部 |
| 028 | 初心未改，我做了应做能做的一些事 |
| 033 | 我的几点感悟 |

第二辑 七嘴八舌话老乔

-
- | | |
|-----|---------------------------|
| 039 | 亦师亦友话老乔 / 谢玉琦 |
| 042 | 改革大潮中的乔世忠同志 / 刘宝宣 |
| 045 | 恩情须学水长流
——我心中的乔部长 / 郭青 |

- 049 农业局的乔局长 / 尹久成
- 052 回忆和乔世忠书记的几则往事 / 王建章
- 055 大智若愚 心有定力
——我对乔世忠同志的印象 / 王智明
- 060 我心目中的老乔 / 常振恒
- 067 创新争优理念对我影响颇深 / 靳章乾
- 069 地委书记夫人当清洁工 / 崔明德
- 070 林果基地建设的“总后台” / 王成群
- 072 让科技人员积极投入经济建设主战场 / 刘庆昌
- 075 回拨时针话当年
——忆我被地委招聘为文秘干部的经历 / 陈立明

第三辑 武邑篇

-
- 083 一百天是怎么实现的?
——访武邑县委副书记乔世忠 / 王文周等
- 085 他有一种求实的精神
——记武邑县委书记乔世忠 / 孙殿盈等
- 087 踢破“大锅饭” 碱场面貌变
——河北省武邑县灾年大增产的调查 / 常其等
- 092 小麦方田管理责任制在武邑县普遍实行 / 常其等
- 094 “靠政策把群众的积极性调动起来”
——杜润生同志前来武邑县韩庄公社总结经验
- 095 杨泽江同志陪同杜润生同志来武邑县韩庄公社视察时的讲话
- 098 必须抓好机井管理责任制 / 乔世忠

- 101 学习六中全会文件 坚持生产责任制 / 乔世忠 李书昌
- 104 恰当地处理好“统”与“分” / 乔世忠
- 107 又统又包 加强领导
——武邑县完善农业生产责任制调查 / 袁洪恩 陆笑萍
- 111 武邑县一年巨变 / 刘洪讯等
- 114 靠科学，就要大力抓好科协工作
——在省科协工作讲习会上的发言 / 乔世忠
- 122 县办工业高歌猛进
——1979年工业生产综述 / 肖振兴
- 125 乡村企业方兴未艾
——1980年乡村企业发展综述 / 肖振兴
- 128 大胆领导 开拓前进：认真改革农村中小学教育 / 乔世忠
- 136 切实做到实事求是 有错必纠
——武邑县委领导亲自动手抓紧落实党的政策 / 常 其等

第四辑 衡水篇

-
- 145 解放思想，振兴衡水，开创改革开放新局面 / 乔世忠
 - 152 努力当好改革时期的领导者 / 乔世忠
 - 158 改革年代话“桥”“船” / 乔世忠
 - 164 谈“老实人” / 乔世忠
 - 166 围绕“管”字话改革 / 乔世忠
 - 172 增强创新意识 致力推进改革 / 乔世忠
 - 174 七个问题一张卷 / 乔世忠
 - 179 理顺改革思路 发展农村大好形势 / 乔世忠

- 187 从实际出发 办好农村中小学教育 / 乔世忠
- 192 “科学型”的地委书记：乔世忠 / 张秋阳
- 202 唤起民众 驱穷致富
——试谈党委怎样抓好经济工作 / 乔世忠
- 205 做科技大军上山摘桃子的“清道夫” / 乔世忠
- 208 “招贤楼”引出的财富 / 刘建军
- 211 中共衡水地委建立接待日制度
地委书记敞开大门倾听科技人员呼声 / 刘建军
- 213 怎样做好文字工作 / 乔世忠
- 217 喜看衡水在腾飞 / 乔世忠

第五辑 保定篇

- 221 轻车简从八千里
——保定地委书记乔世忠谈下乡的感受 / 乔世忠
- 224 保定地委书记乔世忠为基层排忧解难
定州市砂砖厂绝处逢生 / 略丰等
- 226 改革的深化和历史性的进步
——访保定地委书记乔世忠 / 王建忠等
- 228 时刻站在“黄土地”上
——记保定地委书记乔世忠 / 谢然浩
- 233 春天里的沉思
——保定地区“双放”改革透视 / 范永昌
- 236 思贤求贤 安贤用贤 / 乔世忠
- 238 改革干部人事制度 必须破除封建观念 / 乔世忠

- 246 敢于树立风险观：科技人员踊跃投身经济建设主战场 / 乔世忠
- 251 一顿家常饭 溢出重才情
——记六名科技人员到保定地委书记家做客 / 范永昌等
- 254 谈古论今话“落实” / 乔世忠
- 258 就如何提高领导水平问题致县（市）委书记的信 / 乔世忠
- 261 健全基层政权的职能是增强乡镇工作活力的关键 / 乔世忠
- 264 坚持发展多种经济形式和经营方式 / 乔世忠
- 268 艰难同草创 得失计毫厘 / 乔世忠
- 270 乔世忠，我一生的榜样 / 刘建军
- 280 气正风清乔世忠 / 刘建军
- 284 交账单
——保定地区经济数据表 / 董路锋

第六辑 河北省委农工部篇

- 289 记乔世忠在河北省委农工部当部长的那些事 / 马书珂
- 294 农村改革正向何处深入
——省委农工部部长乔世忠谈统分结合的双层经营体制

鸣 谢