

历史不由少数人塑造，但他们或多或少改变了历史的走向。

十个人

世界史の10人

[日] 出口治明 著
张 永 译

的

拜伯尔斯/忽必烈/巴布尔
武则天/王安石/阿基坦的埃莉诺
费德里戈二世/伊丽莎白一世
叶卡捷琳娜二世/拿破仑三世

世界史



文化发展出版社
Cultural Development Press

十个人的 世界史

世界史の10人

[日] 出口治明 著

张 永 译



文化发展出版社
Cultural Development Press

图书在版编目 (CIP) 数据

十个人的世界史 / (日) 出口治明著 ; 张永译 . — 北京 : 文化发展出版社有限公司 , 2018.1

ISBN 978-7-5142-2046-9

I . ① 十… II . ① 出… ② 张… III . ① 历史人物 - 人物研究 - 世界
IV . ① K811

SEKAI-SHI NO 10 NIN by DEGUCHI Haruaki

Copyright © 2015 DEGUCHI Haruaki

All rights reserved.

Original Japanese edition published by Bungeishunju Ltd., in 2015.

Chinese (in simplified character only) translation rights in PRC reserved by Cultural Development Press Co., Ltd. under the license granted by DEGUCHI Haruaki, Japan arranged with Bungeishunju Ltd., Japan through CREEK & RIVER Co., Ltd., Japan and CREEK & RIVER SHANGHAI Co. Ltd., PRC.

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 318228 号

著作权合同登记 图字 : 01-2017-8497

十个人的世界史

著 者 : [日] 出口治明

译 者 : 张 永

出 版 人 : 武 赫

责任编辑 : 周 晏

责任印制 : 邓辉明

出版发行 : 文化发展出版社 (北京市翠微路 2 号 邮编 : 100036)

网 址 : www.wenhua fazhan.com

经 销 : 各地新华书店

印 刷 : 北京印匠彩色印刷有限公司

开 本 : 880mm × 1230mm 1/32

字 数 : 150 千字

印 张 : 7.5

印 次 : 2018 年 8 月第 1 版 2018 年 8 月第 1 次印刷

定 价 : 48.00 元

I S B N : 978-7-5142-2046-9

◆ 如发现任何质量问题请与我社发行部联系。发行部电话 : 010-88275710

前 言

如果要从世界史中选取十位优秀的领袖，我大概会在不同时期选出不同的人物。因为我的心情随时在变，所以选出的人物也随心情而变。而且，世界史中能够吸引我的优秀领袖实在多如繁星。

虽然从众多闪耀的领袖中选择谁并没有特定的标准，但却有明确的标准可以判断什么样的人才是优秀领袖。取得了何种成就、对后世产生何种影响，将决定一个人是否堪称真正的领袖。特别是那些历史上的领袖，后人对他们多有评判，而他们留下的成果正是评判好坏的关键。

即便一个人的志向高远、人品出众、行事果断，但如果他出师未捷身先死、未留下任何成就，那么也称不上真正的领袖。成就是领袖的最重要指标。这和现代企业的经营理念完全相同。即便一位企业领导为人诚实、头脑精明，但如果他的业绩恶化、职员收入下降，也称不上好的企业领导。此外，即便出现错误、丑闻，真正的领袖绝不会用“我没听说”“我不知道”等敷衍搪塞。

相反，即便一个人耐心不足或者像恺撒那样拈花惹草，但是他能够达成某种成就、对后世施加影响，则也堪称了不起的领袖。

有趣的是，那些在历史上留下辉煌成就的领袖，往往也细心研究过前人们的成就。古代并没有方便的互联网，因为情报、通信技术不发达，领袖们特别关注那些众人传颂、书籍记载的英雄事迹，并且从中学习于己有用的东西。当然，领袖中不乏见解独到、另辟蹊径的能人，但他们大多也借鉴了前人的成功例子。

另外，当女性登上政治舞台发挥领导力的时候，往往更渴望有个参考、模仿的榜样。本书出于鼓励女性更加成功的目的，选取了四位历史上的优秀女性领袖加以叙述。当本书叙述她们的生平时，大家就会发现这四位女性各自都有模仿的榜样。

然而，仅凭领袖无法使历史前进。即便某个杰出人物在某一瞬间推动了历史进程，他所领导的集团也需要其他因素来维持生命力。这便是军队和官员，即军事组织和官僚组织。如果不具备这两大系统，领袖消失后整个集团也将迅速土崩瓦解。

下面，我将对官僚制发表一些看法。

当一位君主掌权后，他有两种方法可用来召集优秀、可信的部下。一是贵族制，二是官僚制。贵族制的特点是忠诚度较高。因为贵族可以世袭，所以考虑到子孙的利益，贵族们往往忠心效忠君主。

对于君主来说，贵族制的缺点是：起初选拔的人很优秀，但他的子孙不一定优秀。因此贵族政治往往随时代推移而出现瑕疵。

另外，官僚制则通过举行公平的全国考试选拔官员，其优缺点与贵

族制恰好相反。也就是说，官员虽然有能力但不世袭，因此忠诚度并不算高。而且某些过于优秀的官员往往瞧不起君主，甚至图谋篡位。

综上所述，贵族制、官僚制各有长处、短处。但随着时代发展，所有国家（地区）都在向着官僚制发展。若想长久繁荣下去，还是让有能力的人交替管理国家较为合理。仅凭忠诚度无法应对剧烈的时代变化、维持集团稳定。

为了实施官僚制，必须进行大范围、统一的官员考试。其大前提则是具备造纸、印刷的技术。这其中的理由将在王安石一章中叙述，读者可从那里得到答案。全世界只有中国早期就拥有了造纸、印刷这两项技术。因此中国早在10世纪的宋朝就构筑了官僚制度，而欧洲却要等到19世纪才最终建立官僚体制。如果没有官僚制度，大帝国必定无法长久延续。只要比较10世纪之后的东、西方历史，这条规律便可一目了然。因为光靠领袖的杰出才能，无法令整个国家长久延续。同样，一个企业如果没有合理的管理体制，也不可能长久生存。

当然，官僚制也招来了不少批评。其中之一就是：官员往往只在乎自己的既得利益。特别是日本，一旦媒体批评某位官僚，民众大多觉得痛快、解气。然而根据我的经验，那些在日本高速成长期发展起来的民间大企业，反而更贪恋自己的既得利益。而日本国家公务员考试，则杜绝既得利益被少数人独占。我几乎没听说过哪个家族能连续三代人通过上级公务员考试，也没听说哪家的父子可连任中央部委的高官。同样在中国的科举中，一个家族有三四人连中进士的例子也极为罕见。

基于公平考试的官僚制，以及民主主义延续至今，人类仍未思考出

可超越这两项制度的替代方案。丘吉尔曾说过这样一句名言：“民主主义是最差的政治形态，除人类迄今为止尝试过的其他所有政体之外。”这句话鲜明地表示：虽然民主主义有着容易陷入愚民政治的弊端，但这已是当前调整得最完善的制度。

因为通过千百年来的经验，人类意识到：“长时间欺骗大多数人是不可可能的。”少数人可被长时间欺骗（如邪教组织），大多数人也可被短时间欺骗（如纳粹党），但连续欺骗大多数人几十年、几百年是不可可能的，这是人类总结出的经验。因此各种略有不同的官僚制扎根于众多发达国家，大概也是出于人类的长期经验判断。

我一边考虑着上述各种内容，一边选出了十位领袖作为本书的主人公。如果诸位读者在阅读本书时，能时常回想到“啊，作者在序言中这么说过”，那么将是我莫大的荣幸。

另外，本书除了介绍十位主人公各自生活的时代、国家外，还将从更大视角回溯几个世纪前的相关历史。因为我觉得，以时间为纵轴、以地区为横轴统观历史，能够更好地理解一位历史人物的想法及行动。

那么接下来，就请您领略历史上十位杰出领袖的精彩生涯。

前 言 / 001

第
1
部

解读世界史的钥匙
在欧亚大草原

背景介绍 1 在欧亚大草原建立帝国的人们 / 002

人物 1 拜伯尔斯 从奴隶跃升为苏丹的风云儿 / 007

人物 2 忽必烈 蒙古帝国的可汗堪称国际商人 / 029

人物 3 巴布尔 勇于闯荡新天地的冒险精神 / 057

第
2
部

东方、西方都出现
“五胡十六国”

背景介绍 2 东方世界的“南北朝” / 076

人物 4 武则天 被“正史”隐瞒的女帝们的伟业 / 078

人物 5 王安石 过于领先时代的改革天才 / 097

“日耳曼民族” 从未出现过？

背景介绍 3 领土及家系的迷宫——欧洲 / 118

人物 6 阿基坦的埃莉诺 听着异国儿歌长大的“欧洲祖母” / 121

人物 7 费德里戈二世 无视罗马教皇的近代人 / 137

欧洲于 何时诞生？

背景介绍 4 阻止游牧民族入侵的防御壁 / 158

人物 8 伊丽莎白一世 “犹豫不决”正是女王的武器 / 161

人物 9 叶卡捷琳娜二世 俄罗斯头号女皇的惊人胆识 / 186

人物 10 拿破仑三世 侄子有办法超越叔父吗？ / 205

后 记 / 228

第1部

解读世界史的钥匙
在欧亚大草原

背景介绍1

在欧亚大草原建立帝国的人们

横贯欧亚大陆中部的大草原地带，西邻匈牙利平原，东至蒙古高原，自古以来就是游牧民族活跃的地区。我很喜欢读关于这一地区的历史书。因为与中国、英国、法国、德国等特定国家的历史不同，大草原地区历史中不断变化的时间及空间轴，似乎能令我领略到人类历史的全局构图。而且，这一地域往往能诞生出气度极大的人物。本书首先介绍的三人：拜伯尔斯、忽必烈、巴布尔，就都出自欧亚大陆的这片大草原地带。

阅读关于大草原地带的书籍时，经常出现“土耳其民族”（土耳其语系）及“蒙古民族”这两个词。从时代来看，土耳其诸民族非常古老，可追溯至中国的周朝，其语言均属于阿尔泰语系，人口也较多。土耳其诸民族擅长骑马，逐渐将周边的常住民纳入自己的统治下，建立起庞大帝国。随后土耳其的大帝国要么分裂，要么帝国之间相互争斗导致灭亡。类似的历史进程不断重复，其间各地区的人民相互融合。所以硬要区分土耳其民族、蒙古民族已无太大意义。但若详细探究大草原地区的一些历史人物的血缘，仍可找到不少出人意料的关系，这也算是历史研究的乐趣之一吧。

例如，6世纪，出现了名为突厥的庞大游牧民族国家。突厥的疆域与之后的蒙古帝国有不少重合的地方，但突厥属于土耳其民族。古代土耳其语“Türk”的发音，被当时的中国人写为“突厥”，于是便有了突

欧亚大陆的大草原地带



注：此图系原文插图，参照《世界地图集》（中国地图出版社出版）和《中国历史地图集》（中国地图出版社出版）修正。

厥这个称呼。此前游牧民族国家柔然一直占据着蒙古高原，552年从柔然独立出来的土耳其系游牧民建立的便是“突厥可汗国”。直至今日，土耳其共和国仍以突厥建国的年份作为自己国家历史的开端。此外，同样在欧亚大草原建立庞大势力的匈奴及鲜卑，则已无法考证究竟属于土耳其民族还是蒙古民族。

那么，拜伯尔斯、忽必烈、巴布尔这三位分别属于哪一方呢？

首先，忽必烈是成吉思汗的孙子，自然可断定他属于蒙古族。拜伯尔斯在中国不太为人所知，但他在伊斯兰国家可是家喻户晓的英雄。因为就是他于13世纪帮助埃及抵御了当时最强大的蒙古铁骑，使埃及免受侵占。然而，拜伯尔斯既不是埃及人也不是阿拉伯人，而是土耳其系民族的钦察汗国人。那么，于16世纪在印度北部建立了莫卧儿帝国的巴布

尔，其血缘又如何呢？他父亲一方的祖先，是蒙古帝国灭亡后支配中亚至西亚广大疆域的帖木儿^①。母亲一方的祖父则是成吉思汗的次子察合台的子孙。此外，巴布尔说的是察合台—土耳其语，所以可认为他属于土耳其民族。

若论作战能力，土耳其民族及蒙古民族均异常强大。古代的战斗大多以士兵的单独较量为中心。土耳其和蒙古均为马上民族，他们骑在马上也能灵活使用双手，因此可在马上骑射。这在古代可是巨大的优势。

纵观历史，曾出现过数次军事革命。人类军队第一阶段的主角是步兵，拿着枪、剑的步兵之间相互缠斗。第二阶段的革命是由美索不达米亚地区兴起的“战车”，即好莱坞电影《宾虚》中出现的那种马拉的战车。电影中描绘的是战车间的竞技，而实战中则由战马拉着战车疾驰，与驾车者一同站在车上的士兵拉弓放箭。与步兵相比，战车具有压倒性的速度优势。

继战车之后的第三阶段军事革命，则是“骑兵”的出现。这次换作士兵直接骑在马上放箭，所以在马鞍及马镫投入使用的7世纪之前，骑兵战一直是游牧民族的专属领域。由于没了战车车身，骑兵的速度及机动性更加突出，这也是其最大的优势。

游牧民族组成的骑兵军团，自从繁盛一时的斯基泰王朝（位于今乌克兰附近）之后，一直是欧亚大陆的最强军团。但进入15世纪之后，骑

① 帖木儿（1336—1405）：于1370年建立了帖木儿帝国，其疆域以中亚乌兹别克斯坦为核心，从今格鲁吉亚一直延伸到印度。

兵军团首次尝到了失败的滋味。1473年，白羊王朝^①与奥斯曼帝国^②这两个土耳其民族的王朝，于现在土耳其西北部的巴什肯特地区对峙。白羊王朝的彪悍骑兵在奥斯曼帝国的加尼沙里军团（近卫步兵团）的火枪面前一败涂地。随后，在奥斯曼帝国与萨法维王朝^③进行的查尔德兰战役（1514年）中，加尼沙里军团的火枪同样打败了对方的骑兵。因此，在日本战国的长篠之战^④开始的半个世纪前，火枪战胜骑兵的“军事革命”就已经开始了。

但话说回来，不论查尔德兰战役还是长篠之战，决定胜负的不光只有火枪。双方的兵力差距似乎才是真正的决定因素。查尔德兰战役中奥斯曼帝国的兵力高达六万至二十万，而萨法维帝国只有四万。据说长篠之战中的织田—德川联军凭借三千支火枪的“三阶段射击法”压制了武田军的骑兵团。但最新的研究则认为：当时织田—德川联军仅拥有一千支火枪，且最初记载“三阶段射击法”的书籍是日本江户时代（1603—1867）杜撰的。双方二倍以上的兵力差才是决定胜负的关键。

① 白羊王朝：土克曼族游牧部落在波斯建立的封建王朝。于1378—1502年统治土耳其东部、波斯中西部等地区，因其旗帜以白羊为标志，故名白羊王朝。

② 奥斯曼帝国（1299—1922年）：土耳其人建立的帝国，创立者为奥斯曼一世，极盛时势力达亚欧非三大洲。奥斯曼帝国自消灭东罗马帝国后，定都于君士坦丁堡（后改名伊斯坦布尔），且以东罗马帝国的继承人自居。

③ 萨法维王朝（1501—1736年）：又称萨非王朝、波斯第三帝国，是由波斯人建立的统治伊朗的王朝。萨法维王朝鼎盛时，疆域囊括伊朗全境、伊拉克大部、高加索部分地区等。

④ 长篠之战：日本战国时代的著名战役。1575年5月织田信长、德川家康联军以绝对优势在长篠击败了武田军。通常认为这是火枪部队对骑兵的胜利。

总之，骑兵军团之后是“步兵+火枪”的时代，然后又又是“战车”。这里的战车当然不是美索不达米亚的战车，而是自第一次世界大战开始投入战场的坦克。随后战场的主角又被“飞机”取代。但总体看来，直到火枪登场前的约两千年的漫长岁月中，骑兵的时代一直持续着。

令火枪得以普及的幕后推手其实是蒙古人。据学者研究，成吉思汗的孙子拔都于13世纪向西方远征的时候，将中国人发明的黑火药经由伊斯兰诸国传到了欧洲。黑火药是火药的一种，由硫黄、硝石、木炭的粉末混合而成。中国唐代的《真元妙道要略》一书中就记载此三种物质混合后极易爆炸。因此黑火药发明于中国的唐代。

之后黑火药被运用于火枪，并成为奥斯曼加尼沙里军团的强大武器，立下了赫赫战功。凭借骑兵战术而极度繁盛的蒙古帝国，却用自己的双手为奥斯曼帝国的火枪战术打开了通道。这可算是历史对世人开的一个玩笑吧。

如上所述，土耳其人、蒙古人以欧亚大陆大草原为舞台，在历史的长河中多有纠葛。之前提到的拔都，在率领远征军接近里海东部时，遭遇了钦察部族。属于土耳其民族的钦察人异常勇猛，但他们未做抵抗就全体归顺，并成为拔都军队的一支主力。

此后拔都在这一地区建立了名为“术赤汗国”（术赤是成吉思汗的长子、拔都的父亲）的国家。这个国家囊括了钦察平原的所有钦察部族，因此也被称作“钦察汗国”。

本书登场的首个主角——拜伯尔斯，就是土耳其系的钦察人，而且自出生起就是个奴隶。

拜伯尔斯 从奴隶跃升为苏丹的风云儿

拜伯尔斯主要活跃的舞台是埃及。埃及同美索不达米亚一样也是古老文明繁荣兴盛的地区。尼罗河流域非常富饶，自从克利奥帕特拉七世^①爱恋恺撒的时代（公元前50年左右）起，埃及就一直是罗马帝国的“粮仓”。埃及有近七百年处于罗马帝国的支配之下，期间一直向罗马城及东罗马帝国（拜占庭帝国）的首都君士坦丁堡（今伊斯坦布尔）输送小麦。

然而到了公元7世纪，伊斯兰势力将罗马军队赶离埃及，埃及成了伊斯兰帝国的领土。首先是伊斯兰的倭马亚王朝^②，随后是阿拔斯王朝^③统治着埃及。在这一时期，埃及仍旧是粮食丰产的谷仓地带，足可见尼罗河带给埃及的恩惠之大。

① 克利奥帕特拉七世（约公元前70—约公元前30）：古埃及托勒密王朝的最后一任女法老，通称埃及艳后。克利奥帕特拉七世同恺撒、安东尼关系密切，并伴以种种传闻逸事，使她成为文学、艺术作品中的著名人物。

② 倭马亚王朝（661—750）：也译作伍麦叶王朝、奥美亚王朝，是阿拉伯伊斯兰帝国的第一个世袭制王朝。

③ 阿拔斯王朝：伊斯兰帝国的第二个世袭王朝，于750年取代倭马亚王朝，定都巴格达。后于1258年被蒙古帝国的旭烈兀于西征时所灭。

10世纪中叶的伊斯兰世界



909年，阿拔斯王朝的势力逐渐衰退，而在现在的突尼斯附近，法蒂玛王朝正在兴起。“法蒂玛”正是伊斯兰教的创始者穆罕默德的女儿的名字。法蒂玛后来成为伊斯兰教什叶派的始祖阿里（穆罕默德的堂弟、第四代哈里发^①）的妻子。所以，从法蒂玛王朝的名字就可看出，这个王朝的建立者属于重视穆罕默德血统的伊斯兰教什叶派，而且是什叶派中比较激进的以实玛利派。

政治、经济、学术的中心城市开罗

一提到古代的伊斯兰国家，“左手持剑右手拿古兰经”这句话常被

^① 哈里发：是指伊斯兰教创始人穆罕默德去世以后，伊斯兰政权元首的称谓，是伊斯兰国家的政治、宗教领袖。哈里发源于阿拉伯语“继承”一词的音译。