



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

民國史料叢刊

續編

0629

孫燕京 張研 主編

經濟·工業

上海之工業
我國之手工業及其現代化問題

大家出版社

民國史料叢刊

續編
0629

孫燕京 張研 主編
經濟·工業

上海之工業
我國之手工業及其現代化問題



大象出版社

上海特別市社會局編

上海之工業

孔序

上海特別市政府社會局，編印上海之工業一書，適不佞忝長工商部，馳函囑序其端，謹爲之說曰：天地，一工場也；人類，一工具也；六府，一工料也；大地山河，惟心所現，工之造意也；陰陽爲炭，萬物爲銅，工之飭材也；格物致知，以平天下，工之致用也；貨惡棄地，力不爲己，工之大同心。知者創物，巧者述之守之，世謂之工。百工之事，皆聖人之作，工之時義大矣哉！曠觀世界之構成，除麗於空之日月星辰，降於地之風雷雨露，屬於天然力者外，其他之萬事萬物，形形色色，莫不直接間接由人爲而建設，而改造，而成爲一時對象之現量。工人者，卽人爲之中心，世界之創造者也。先總理嘗曰：『世界一切之產物，莫不爲工人汗血所構成，工人不特爲發達資本之功臣，亦卽人類世界之功臣也。』旨哉言乎，何其所見之大而立論之精乎！科學進步，物質文明，一國之貧富強弱，卽由工業之興衰而判，衡諸世界各國無或爽。吾國工業，久爲世界之落伍者，欲致國本於富強之域，豈可得哉？是以先總理生平之革命事業，於政治改革之後，繼之以實業革命，而民生主義以工業爲重心，實業計畫中，工業獨立一篇，其他一切事業，亦莫不以工爲進行之要素。良以農非工無以製其產，商非工無以通其貨，士非工無以用其學，兵非工無以利其器，築港、沿路、開礦、造林，皆非工無以成其事。周禮考工，敘國之六職，百工居一。雖通珍飭力，並及商農，而所設之二十九官，屬於工者十之八九。與總理之學說，若合符節，殆所謂先務後聖，其授一也。然則吾國工業，果何以興乎？亦惟有實行革命而已耳。易手工而用

機器，此第一工業革命也；推行統一與國有，此第二工業革命也。歐美各國已臻第二期，吾國今日必兩重革命同時並舉，方合迎頭截擊之良策，而獲並駕齊驅之效果。由是易人之筋骨而代以鋼鐵金屬，易人之氣力而代以汽力、火力、水力、電力，昔之所謂天然力，漸可由人爲而用矣。由是擴充國營實業，建設極大機器工廠，調節世界勞資，消滅階級鬥爭，昔所謂治平大同，漸可由工業而致矣。現在北伐告成，軍事終結，訓政方殷，建設伊始，黨國之重大問題，無有逾於此者也。上海爲吾國工業匯萃之區，亦世界工業競爭之地。統計大小工廠，不下數百家，市政府以調查之結果，謀工業之革新，發行斯刊，以廣宣傳，俾吾國工業界藉觀摩之益，從此開一新紀元，此實不佞所日夕企望馨香祝禱者也。故樂抒大概而爲之序。

孔祥熙。

薛序

在等於「經濟亡國」——「賣身文契」的不平等條約束縛壓迫之下的中國現狀，所謂一切落後而日趨頹敗，那裏能談到發展進步；——而尤其是工業！此吾國——尤其是上海——工業方面之所以亟須調查，提倡，研究，改良，使用國人警覺惕厲，其謀救國斷不可再緩！

上海是東方樞紐，中國第一巨埠；一切社會經濟，很可以代表中國。近數十年來，上海的工業，已漸由手工業，演進到新式機器工業了。表面上似乎已大有生產技術化的趨勢，能不令人色舞！

其實不然！馬關條約日本取得在華經營工業權後，同時各帝國主義者，也因最惠款條約的關係，紛至沓來，憑藉他們的資本雄厚，技術精良，和機器進步，利用中國原料人工之價廉，以實行其進一步的工業革命政策——經濟侵略。

所以在外人競爭投資下的上海，縱然鬧到烟囱林立，汽笛喧囂，也大半是帝國主義者侵蝕中國的咒風，惡焰，狂號，怒吼，種種經濟壓迫的表現。至說到中國私人的產業方面，更怎能和他們競爭而圖發展？我們試考察海關統計，那一年不是進口總額逐年增加的超過出口，這是何等痛心的漏卮啊！

在現在的中國局面之下，要救國救民，所謂軍事，政治，外交等等，都覺離題較遠，只有打倒資本帝國主

上海之工業

二

義的經濟侵略，而建設國民的經濟生活，是唯一出路。所以我們一方面要厲行廢除平等條約，收回關稅自主，以挽回漏卮；一方面要提倡國貨，製造國貨，改良土貨，以抵制舶來品。這才是實業革命，以民生為中心的三民主義的革命。

上海特別市社會局，最近把調查上海工業的狀況，編印成冊，題曰上海之工業，以示國人其出發點，至少，可以說是社會經濟革命的熱心所驅使。深望覽是書者，警覺惕厲，以挽漏卮，以救中國；或不負編者之願！

薛篤弼。

張序

吾國工業不振，生產落後，受經濟壓迫之苦痛，日深一日。國人每語及此，莫不怒焉憂之。上海市海通較早，機器工業，首以萌芽。而民國建立以來，循環內爭，迄無寧歲，農且不活，遑言惠工。此萌芽之機器工業，所爲發育遲滯也。乃比歲勞資間復時起糾紛，兩方既疲於應付，政府亦皇皇焉惟日致力於調解，培壅之不給，更從而偃之，宜其不及發育，且轉以枯萎也。吁！可慨已！往者不諫，來者可追。今統一完成，建設伊始，建設之犖犖大者，莫逾於振興工業，增進生產。國人苟本總理民生主義爲懷，羣起努力，則經濟壓迫之苦痛，必能逐漸減免。至勞資間糾紛問題，在政府固當立頒勞工法，以資遵守；在勞資兩方亦當本互助之精神，互相諒解。務使向者之曠日廢工，易爲通力合作，則此機器工業之方在萌芽者，必有發榮滋長之一日也。社會局本一年來調查所得，製爲圖表，詳其記載，彙之一編，命曰上海之工業。蓋欲使工業界有志之士，瞭然於上海之工業狀況，庶便於致力焉，意至善也。茲將付之手民，徵余一言，用述所懷於此。中華民國十八年一月張定璠序。

張序

自機械發明而後有工業革命；自工業革命而後有萬國通商，迄乎今日，先進國工業進步，已有一日千里之勢。政治家窺人國運之隆替，恆以工業之盛衰爲衡，未有工業振興而商業萎靡者也，亦未有商業萎靡而國家富強者也。上海特別市居民達二百七十餘萬，爲我國商業最盛之地，亦爲世界六大都市之一，工商事業宜其蒸蒸日上。顧往昔軍閥時代，國家設官行政，對於根本事業之工商，若越人視秦人之肥瘠，漠然不加痛癢於其心，以故，上海工廠之分佈何若，分類何若，其過去及現在狀況又何若，從未聞有規劃研究，調查統計，編纂成帙，以資檢討。私家論著間或及此，則又往往語焉而不詳，述焉而不精，無足取焉。是以上海工業之狀況，其幽隱昏秘，猶如地球之有南北兩極，非經探發，未由表裡。縱有企業家於此挾雄厚之資本，抱遠大之計劃，志在提倡國貨，創設公司，而以不審上海工業之底蘊，惟有望洋興嘆，知難而退之耳。謂非國貨發展之絕大障礙歟？自國民革命軍收復上海，施行市政，與民更始。潘公展同志，先後長農工商社會兩局，銳意圖治，革故舉廢，而尤注意於工商業，舉行工業調查，既竣，整理資料，編製統計圖表，並附發展計畫，成上海之工業一書，俾上海之實業家，得所借鏡，益致力於企業之增進。書成，適余奉命來滬，社會局請序於余，授其獎掖工商，鼓勵實業之意，未始非中華國貨事業之一助。上海綽號江海，輪軌輻輳，人才薈萃，資金集中，誠得上一致

上海之工業序

二

振興實業，將來之上海，何難駕倫敦紐約而上之，意者此其發軔也。歟余故樂而爲之序。
中華民國十八年四月張羣序於上海特別市政府

榮序

農工商爲立國要素，而以原料造成熟貨，惟工是賴。上海爲通商巨埠，亦爲工業薈萃之區。惟時局不寧，社會經濟竭蹶，致工業未能盡量發展。至工業之統計，更付闕如。爲問工業之種類幾何？工業之狀況奚若？卽工業中人亦瞠目不知所答。上海特別市政府社會局有見及此，先從調查入手，編製圖表，附以說明，成上海之工業一書，其有裨於工業，實匪淺鮮。竊以爲農工商有合作之精神，而後社會事業得以突飛猛進。我國地大物博，地有遺利，民有餘力，致工用原料，往往仰給外人。而商業亦受時局影響，歇業者多，投資者少，氣象日形凋敝。工商關係，尤爲密切。商苟不存，工於何有？是故分言之，爲農爲工爲商，合言之，應以愛國爲前提，相維相繫，有互助，無歧視，一致努力建設，吾國前途，庶幾有豸！讀是書者，倘起而圖農工商之團結乎，則是書之有造於社會，不僅供參考，示提倡已也。是爲序。

榮宗敬

（一）人、モノ、カネの三要素

（二）人、モノ、カネの三要素の相互関係

（三）人、モノ、カネの三要素の相互関係の具体例

（四）人、モノ、カネの三要素の相互関係の具体例（続）

（五）人、モノ、カネの三要素の相互関係の具体例（続）

（六）人、モノ、カネの三要素の相互関係の具体例（続）

（七）人、モノ、カネの三要素の相互関係の具体例（続）

（八）人、モノ、カネの三要素の相互関係の具体例（続）

（九）人、モノ、カネの三要素の相互関係の具体例（続）

潘序

今日之中國，一貧乏之國家也。執政當局，既以民窮財盡，而感建設事業無由着手之苦。一般國民，則又工失其業，農輟於野，商賈頹喪於市，天災流行，盜匪徧地，欲求安居樂業而渺不可得，遑論乎富力之增加！處此帝國主義經濟侵略之下，中國人民而苟欲希冀自救，舍信仰總理之三民主義，以從事於民生的建設，不爲功。所謂民生建設之大綱，總理之實業計畫可以盡之，而尋繹其要旨，則不外工業計畫而已。其第一計畫至第四計畫，既專論關鍵及根本工業之發達方法，而更於第五計畫中，詳述關於人生必需之工業本部如何發展之方法，以求食衣住行印刷五種人生必需品，均有適當優美之供給。然則新中國之建設，顧可以忽視工業乎哉？發展工業，不僅增加國富已也，亦非爲少數資本家積蓄私財計也，推其極，凡可以救中國之貧乏者，固無不足以增進吾國勞工之福利也。蓋惟生產方法改良，然後用力少而收穫多，物價既廉，享用自易。凡生活上之必需品安適品，一般苦力勞工均有享用之機會，而同時其生活費用反可以減少。此理早經吾總理剴切言之。即以目前中國勞工最普遍之要求：（一）增加工資（二）減少工時兩點言之，亦必先使全國工業發達，貿易旺盛，工廠祇有新設而無倒閉，工人祇有添雇而無開除，然後一般勞工之勞力不致賤售而亦不必賤售，工資不必爭而自增加，工時亦不必爭而自減少。蓋工業發達之國家，勞力每感求過於

上海之工業

二、

供，工人福利自有遂一實現之可能也。上海爲世界六大都市之一，爲吾國工商業薈萃之區。上海工業不發達，即無異表示全國工業之衰敗；上海工人多貧苦，即無異表示全國工農之困頓。故總理所舉關鍵及根本工業之發展，固繫乎全國，而總理所舉五種本部工業——糧食工業、衣服工業、居室工業、行動工業、印刷工業——之發達，不可不希望由上海開其端而築其基。顧所望者大，則所求者切。上海邇來之工業界及一般社會狀況，固足以負此重任否乎，是不得不有待於調查與統計也。必察往而後可以知來，必實事求是而後可以規劃悉當。此上海特別市農工商局成立之初，所以即從事於上海工廠之調查也。社會局繼之，乃完畢其初步之工作，而又承各業專門家不棄，惠示指導，並賜著作，此本局同人所深表感謝者也。顧以言調查，則積習未除，障礙環起；以言統計，則材料不全，綜核難確。茲乃不避謏陋，編此上海之工業一書以問世者，無非欲以此初步工作之所得，引起國人對於上海工業現狀之注意，更進而謀改良發達之方，以完成總理實業計劃之遺志之一部分而已。舛誤之處，在所不免，大雅君子，幸垂教焉，是爲序。

中華民國十八年一月潘公展序於上海特別市社會局

吳序

晚近世界物質文明，突飛猛進，工業之發達，大有一日千里之勢。東西各國，利用機器製造，貨物生產之量激增，影響所及，不但特手工製造，生產落後之國家，發生絕大恐慌；即機器工業極發達之國，亦發生劇烈之競爭。蓋機器之進步，既日新而月異，生產之量，與製品之精，亦與日而俱進。其奔軼絕塵，稍縱即逝，豈容有所盤桓，自憊於落伍？故時至今日，能發展機器工業，增加生產者，方足以生存於世界，否則徒爲工業發達者消費之場所，經濟愈耗而愈竭，民生愈瀕而愈蹙，卒至不能立足於世界，此無可避免之趨勢也。

中國近幾十年來，受外國經濟之壓迫，國計民生，已陷於無可挽救之絕境。推原其故，亦無非受外國物質文明進步之影響。外國特機器工業，以製貨，而中國則徒恃固有之手工業，以資生產，相互比較，製品之優劣，其程度相去何啻霄壤。統觀國內，自都會

日用所需，幾至無一不仰給於外貨，金錢外溢，歲達數萬萬漏卮之鉅，寧有底止。處此狀況之下，欲圖根本挽救之方，舍致力於工業之改良發展，使生產之量激增，其道末由。是以總理所著實業計劃，首注重於衣食住行印刷各種工業之發展，以期人生日用必需品之適應與優美，蓋已洞見癥結，洵爲救國救民之根本良策也。

上海一埠，爲工廠林立，產品輪轉之區。其地位較之大阪倫敦，雖屬瞠乎其後，而在中國，實不能不認爲