

软银集团创始人、总裁
美国《商业周刊》称他为电子时代大帝

原创·独特·高效

孙正义从 0 到 80 000 亿日元
的目标经营战略和时间管理工具

如何用一根「稻草」建立起「软银」财富帝国

「日」三木雄信 著 杨玲 等译
孙正义的高效法则

目标达成法
10 倍速

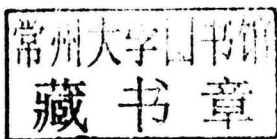


机械工业出版社
China Machine Press

10倍速 目标达成法

孙正义的高效法则

[日]三木雄信 著 杨玲 等译



机械工业出版社
China Machine Press

图书在版编目 (CIP) 数据

10 倍速目标达成法: 孙正义的高效法则 / (日) 三木雄信著; 杨玲等译. —北京: 机械工业出版社, 2017.8

ISBN 978-7-111-57615-0

I. 1… II. ①三… ②杨… III. 电子计算机工业—工业企业管理—经验—日本 IV. F431.366

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 179954 号

本书版权登记号: 图字 01-2017-3841

SON MASAYOSHI SHACHO NI MANANDA '10-BAISOKU' MOKUHYOU
TASSEIYUTSU

Copyright © 2016 by Takenobu Miki

First published in Japan in 2016 by PHP Institute, Inc.

Simplified Chinese Translation Copyright © 2018 by China Machine Press.

Simplified Chinese translation rights arranged with PHP Institute, Inc. through Bardon-Chinese Media Agency. This edition is authorized for sale in the People's Republic of China only, excluding Hong Kong, Macao SAR and Taiwan.

No part of this book may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording or any information storage and retrieval system, without permission, in writing, from the publisher.

All rights reserved.

本书中文简体字版由 PHP Institute, Inc. 通过 Bardon-Chinese Media Agency 授权机械工业出版社在中华人民共和国境内 (不包括香港、澳门特别行政区及台湾地区) 独家出版发行。未经出版者书面许可, 不得以任何方式抄袭、复制或节录本书中的任何部分。

10 倍速目标达成法: 孙正义的高效法则

出版发行: 机械工业出版社 (北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码: 100037)

责任编辑: 刘新艳

责任校对: 殷虹

印刷: 北京诚信伟业印刷有限公司

版次: 2018 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

开本: 147mm × 210mm 1/32

印张: 7.25

书号: ISBN 978-7-111-57615-0

定价: 39.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

客服热线: (010) 68995261 88361066

投稿热线: (010) 88379007

购书热线: (010) 68326294 88379649 68995259

读者信箱: hzjg@hzbook.com

版权所有·侵权必究

封底无防伪标均为盗版 本书法律顾问: 北京大成律师事务所·韩光/邹晓东

preface : 前言

你有没有经历过很长一段时间一直和一个人在一起呢？所谓“一直”，就是不分昼夜，不分工作或休息，一年365天，日复一日每天都在一起。我在25岁到30岁这段时光就曾有过这样的一段经历。

我一直跟着的那个人就是软件银行（简称“软银”）集团公司的总裁——孙正义。

当时我在软银集团总裁办公室担任室长，每天的生活都是这样的：

每一个早晨都是和总裁一起边吃着早饭边开着会议开始，中午也是边吃午饭边开会，晚饭也几乎同样是和会议同时进行。

就这样，一日三餐，从早上到深夜，我几乎都

跟在总裁身边。无论是和客户谈判、宴请还是去国外出差，我都始终随行左右，并且无论凌晨还是深夜，周六抑或周日，一旦有事也总会接到总裁的电话，所以感觉上就好像每天 24 小时都与总裁在一起。

有一年的大年初一，我突然被叫到总裁的家里。心里正嘀咕着叫我来所为何事，没想到总裁抛出的第一句话就是：“好，咱们现在开始做今年的工作规划。”

于是，偌大的房子里就我和总裁两个人，就在那个新年的第一天，就在我们画的各种图表中，商讨、推敲中，一个新年度计划被制订出来了。

大家或许都知道孙正义总裁 19 岁时就曾做出过一个“人生 50 年计划”，但其实他每年还同时要这样再做出一个严密而细致的年度计划。

虽然这已经是 15 年前的事了，但那次一起制订年度计划时孙正义总裁的激情与气魄让我至今记忆犹新。

软银集团高速发展期曾数次负责大型项目

我还曾经在总裁身边独立负责过几个公司的

大型项目。例如：

- 和微软公司合作，投资 CarPoint（现更名为 CarView）网站，提供二手汽车信息服务。
- 和经营美国纳斯达克股票市场的美国证券业协会合作，联合设立了“纳斯达克·日本”。
- 收购日本债券信用银行（现为青空银行）。
- 开通 Yahoo! BB 业务，向日本用户提供宽带 ADSL 服务。

作为项目经理，我曾经负责了以上这些项目。

其中，宽带 ADSL 项目是我离开总裁室后负责的一个项目，我印象很深。在项目刚开始时，项目成员加上我和总裁共四个人，我们在一座普通居民楼的一间屋子里开始了这个项目的策划。

提起项目负责人，大家可能都觉得是个很了不起的角色，但其实就是个专门干杂活、处理麻烦的人。那段日子，由于太大的压力和不安，我整夜整夜失眠。现在想起来都觉得当时的自己很拼命。

即使那样，在软银集团高速发展的时代里，能近距离地跟在总裁身边工作无疑也成了我最宝

贵的人生财富。

我在软银大概工作了八年。其间，我亲眼见证了软银起步于一家普通的风险投资企业，由于参与了 ADSL 服务而得以在通信业界崭露头角，并最终发展成无人不晓的大型企业。作为一名软银员工，我为自己亲身经历了这些巨大变革而深感荣幸。

之后，软银集团先后收购了日本电信和沃达丰日本公司。在进军 IT 产业之后不足十年的时间内，软银成长为日本首屈一指的通信公司，收获了大家有目共睹的成就。

如何才能最迅速地 从“现在的自己” 飞跃到“理想的自己”

在软银工作期间，我向总裁学到了很多东
西。其中有一点可以说改变了
我的人生。那就是，我学到用最短的时间去填补“现在的自己”与“理想的自己”之间差距的方法与能力。

孙正义总裁就拥有这样的能力。也正是因为这一能力，他让软银集团从零开始，仅用 30 多

年的时间就发展为年营业额超过 80 000 亿日元的大企业。

这么快的发展速度岂止是普通企业的两倍、三倍，这简直就是普通企业发展速度的 10 倍！

在本书中，我将毫无保留地向各位读者朋友详细介绍其中的方法。

市面上有很多介绍“成功法则”的书，但依然有很多人觉得“读了这么多本书也没什么用”，而大家手里的这本书就正适合有这种苦恼的你，希望你一定要读。因为孙正义总裁的方法里有着任何书里都没有的最原创、最特别的东西。只要和总裁一接触就会发现，他的想法和普通人完全不同。

面对总裁一些看似脱离常规、不符合实际的指令，往往我们实际操作之后就会恍然大悟其奥妙之处，并不由得对总裁肃然起敬。这样的事例可谓数不胜数。

可能有人会说：“这样的方法或许正因为是天才企业家孙正义所以才会成功！”但实际上总裁的方法归根结底其根本原则都极为简单，即使是不具备总裁头脑和经验的人也可以轻松效仿。

实际上，我入职软银时才 25 岁，是一个完全没有社会经验的新手。即便这样，因为得以跟在总裁身边一边学习一边践行他的方法，我也能一步步朝着自己的理想前进并让自己得到了很大的成长。

离开软银集团之后我成立了自己的公司，主要经营的是以机器人和平板 IT 技术为基础的教育行业，以及用孙正义总裁所创建的模式来实施的英语培训行业。

同时，我还兼任着七家公司的独立董事及高级监察员等职务。由于我善于使用本书中所介绍的方法，这些公司大都发展成了上市公司或即将成为上市公司。

另外，由于我在软银集团大型项目中所积累的成绩和经验得到认可，所以我还担任了多个国家级项目的顾问。

所有这些项目与内容都曾经是我的目标与梦想（由于我的工作涉猎面广，大家总在问我“你到底是做什么的”，这个问题我一两句话也回答不清。详细的内容我写在了结束语部分，有兴趣的读者可以看看）。

总之，我通过使用从孙正义总裁那里学到的方法最快地实现了我的目标。

“在这个时代里，能够做到数家上市公司的独立董事与高级监察员，数个国家级项目顾问的人应该为数不多吧？”我有些膨胀，因为我终于成了一个让自己都有些自觉膨胀的人。

我始终觉得自己之所以能走到今天都是受益于我知道如何以最快速度提高自己并实现“理想的自己”的方法。

有助于实现商业目标，也有助于快速实现 其他理想的法则

接下来，本书要介绍的“10倍速高效达成目标法则”不仅适用于商业，也适用于人生中的其他方方面面。相信读者朋友每个人心中都会有各种各样的目标吧。

“我的目标是成为年薪千万日元的运动员！”

“我的目标是在35岁之前创业！”

“我的目标是开一家自己的咖啡馆或杂货店！”

“我的目标是在文化中心当一名教师，将自己的爱好与特长教给大家！”

“我的目标是成为英语达人！”

“我的目标是出版一本自己的书！”

“我的目标是移民！”

“我的目标是退休之后做生意，实现自己的第二人生！”

“我的目标是遇见自己的另一半！”

我相信，“10倍速高效达成目标法则”一定会助你实现“理想的自己”！

人生其实比我们想象的要短暂许多。也正因为如此，我衷心希望并祝愿有更多的读者能够亲身践行本书中介绍的法则。

三木雄信

contents : 目录

前言

第 1 章 / 1

高效达成目标的“三大基本战略”

寻找到达目标的最佳途径

收购沃达丰日本公司：稻草战略 / 4

成就“兴趣融于工作”的理想 / 11

找到敲门砖，实现大飞跃 / 15

身处狭缝也要力争第一：冠军战略 / 21

从竞争对手少的领域着手 / 24

总裁并无洞悉未来之眼：抽签箱战略 / 29

投资 Yahoo! 背后的“抽签箱战略” / 33

一个中奖率高的箱子 / 38

寻找“理想的结婚对象” / 40

总裁并非雷厉风行之人 / 46

以“开咖啡馆”践行三大基本战略 / 50

第2章 / 53

高效达成目标的“数值化与周计划战略”

意志不坚者如何提高“执行力与持久力”

XII

为何大部分人难以取得巨大的成功 / 56

将目标“数值化” / 60

落实每周的“该做之事” / 64

每年正月制定“本年度目标” / 69

寻找榜样 / 73

高速 PDCA / 78

用小实验验证假设 / 81

如何实现“在海外生活”的梦想 / 84

第3章 / 89

高效达成目标的“借助他人之术”

如何调动社会资源

获得 iPhone 的全权销售权：与冠军联合 / 92

向“钓鱼能手”学习谈判秘诀 / 97

高调宣传，吸引优秀人才 / 101

与其独自学习，不如请教“专家” / 105

充分利用他人智慧，莫要独自神伤 / 110

不合常理亦可，拿出方案才是上上之策 / 114

只要有点子，就不怕没金子 / 118

第4章 / 123

高效达成目标的“项目管理技巧”

最大限度调动团队，以最快速度实现目标

项目初期尽可能细化工作 / 126

分配任务时，明确需要提交的工作成果 / 132

每周定期开一次例会 / 136

利用“会议记录”提高会后效率 / 140

加快会议进程，重点在于“请谁来参会” / 144

通过“格式化”公开并共享信息 / 147

项目经理的终极任务就是让成员感到幸福 / 150

第5章 / 155

高效达成目标的“问题解决技巧”

工作中遇到困难时应该怎么办

使用“数值化思考方式” / 158

把问题进行“分类” / 162

根据各个部分的量进行排序 / 165

根据流程“分阶段”寻找问题的症结 / 168

从“解决后能产生显著效果”的问题着手 / 171

多变量分析法 / 174

利用“结构化”解决问题 / 177

为何孙总裁会执着于“数字” / 182

无灵感时，用“乘法法则”积累数量 / 185

基于假设，“正确发问”是关键 / 189

提出具体事例，逐步深究问题 / 192

与“关系不近不远的朋友”见一面 / 196

“一分为二睡眠法”助你入眠 / 201

结束语 / 205

我是如何实现自己的目标的



chapter 1 : 第1章

高效达成目标的“三大基本战略”

寻找到达目标的最佳途径

16年前，在筹备 ADSL 市场的 Yahoo! BB 项目时，项目组成员只有我和两位工程师（其中一位是当时软银公司的首席技术官），办公室在东京一个普通居民楼的一间小屋内。加上总裁，仅我们四个人一起开始了项目的策划。

之后仅用了三年，软银就收购了固话通信运营商日本电信公司。两年之后，又以 17 500 亿日元的价格收购了移动通信运营商沃达丰日本公司。通过这两个项目，软银在通信领域实现了极大的发展。

如今，软银集团已经发展为年营业额超过 8 万亿日元的大企业。在进军宽带 ADSL 市场十几