



全国一级建造师执业资格考试 **一次通关**

1Z200000

建设工程项目管理 一次通关



品思文化专家委员会 组织编写 赵长歌 主编

名师云集通关秘籍
近年真题权威解析
核心考点点点剖析
考法汇总触类旁通
模拟试卷命中率高



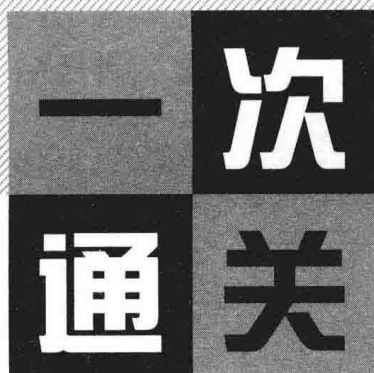
建工社微课程

中国建筑工业出版社

2018 年版

全国一级建造师执业资格考试一次通关

建设工程项目管理



品思文化专家委员会 组织编写

赵长歌 主编

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理一次通关/品思文化专家委员会组织编写; 赵长歌主编. —北京: 中国建筑工业出版社, 2018. 4

2018 年版全国一级建造师执业资格考试一次通关

ISBN 978-7-112-22113-4

I. ①建… II. ①品…②赵… III. ①基本建设项目-项目管理-资格考试-自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 079851 号

责任编辑: 田立平 张国友 赵梦梅

责任校对: 王雪竹

2018 年版全国一级建造师执业资格考试一次通关

建设工程项目管理一次通关

品思文化专家委员会 组织编写

赵长歌 主编

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京海淀三里河路 9 号)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

廊坊市海涛印刷有限公司印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 26 $\frac{1}{4}$ 字数: 605 千字

2018 年 5 月第一版 2018 年 5 月第一次印刷

定价: **62.00** 元

ISBN 978-7-112-22113-4

(31744)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)



主编：赵长歌

西安建筑科技大学工程管理专业硕士，河南工程学院副教授，项目管理培训专家，桃李满天下，深受学员喜爱。赵老师治学严谨，循循善诱，字字经典。所编写的“一次通关”系列之《建设工程项目管理一次通关》辅导书，重难点突出，归纳总结经典，题目新颖，解析详细透彻。从事建造师考前培训多年，研究考试命题深入，把握考试方向精准。在学员心目中，授课生动形象，通俗易懂、条理清晰，重难点突出，对考试大纲和教材和微型知识点把握准确，圈定考试范围命中率极高，深得广大学员的认可和喜爱。



品思文化全方位服务于中国建造师考前辅导行业，以“汇聚名师、直击考点、轻松过关”为宗旨，为广大建造师考生提供最优秀的辅导用书和相关课程，全力帮助考生“一次通关”。《全国一级建造师执业资格考试一次通关》即是由品思文化专家委员会精心编写，中国建筑工业出版社权威出版发行，倾情奉献给一建考生的精品力作。

本系列辅导丛书是品思文化专家委员会全体成员智慧的结晶，委员会成员由一级建造师考前辅导领域顶级名师、企业总工、名牌大学教授、著名专家学者组成，他们秉承科学严谨的治学态度，是建造师辅导行业的领跑者和推动者。

本系列辅导丛书是建造师专家委员会编写的“王牌产品”，委员会成员根据多年考前辅导经验，深入研究考试命题，精准把握考试方向，地毯式扫描考试大纲和教材重难点，以最新思路迎战莫测考题，以最低学习难度挑战最高考试通过率。

品思文化专家委员会

陈 明 陈 印 成立芹 董美英 侯杏莉

梅世强 彭德红 苏永奕 涂雪芝 王树京

许名标 徐云博 游 霄 赵长歌 张 铭

张少华

前 言

自2004年全国首次举行一级建造师考试以来,已经举行了13次。13年来,考试题目难度逐渐加大、灵活性越来越强、与工程实践的结合越来越紧密,考试的通过率越来越低。为了更好地帮助广大考生复习应考,提高考试通过率,我们专门组织国内顶级名师,依据2018年“考试大纲”和2018年版“考试用书”的要求,对各门课程的历年考情、核心考点、考题设计等进行了全面的梳理和剖析,精心编写了一级建造师执业资格考试一次通关辅导丛书,丛书共分六册,分别为《建设工程经济一次通关》、《建设工程项目管理一次通关》、《建设工程法规及相关知识一次通关》、《建筑工程施工管理与实务一次通关》、《机电工程施工管理与实务一次通关》、《市政公用工程施工管理与实务一次通关》、《公路工程施工管理与实务一次通关》。

其中《建设工程项目管理一次通关》主要包括以下四个部分:

1. “导学篇”——分析了2015~2017年度真题考点及分值分布、命题涉及的核心考点、各个考点的复习难度、命题规律及复习技巧,为考生提供清晰的复习思路,突出重点、把握规律,帮助制定系统全面的复习计划。

2. “核心考点升华篇”——①“考情分析”:归纳各章节近三年核心考点及分值分布,让考生大体了解知识点;②“核心考点分析”:按照章节顺序,提炼每节核心考点提纲,针对各个核心考点,结合真题或模拟题,总结各种典型考法,深入剖析核心考点,使考生全面了解考试命题意图、明晰解题思路;③“经典真题回顾”:针对每个核心考点,以单选、多选分别罗列的形式,精选1~2道典型真题,使考生做到心中有数;④“模拟强化练习”:针对每个核心考点,按照教材章节顺序,选取部分典型模拟题,使考生全面扎实掌握各个知识点。

3. “近年真题篇”——对2017年、2016年考试真题进行了详细解析,让考生全面了解考试内容,提前体验考试场景,尽快进入考试状态。

4. “模拟预测篇”——以最新考试大纲要求和最新命题信息为导向,参考历年试题核心考点分布情况,精编一套模拟预测试卷,并对难点进行解析。试题覆盖全部核心考点,力求预测2018年命题新趋势,帮助广大考生准确把握考试命题规律。

本系列丛书具有以下三大特点:

1. “全”——对2004~2017年历年的一建考试真题进行了全面梳理和精选,对2013~2017年核心考点进行了全面归纳和剖析,点睛考点,总结考法,指明思路;每个核心考

点都配套了近年典型真题和模拟题，帮助考生消化考点内容，加深对知识点的理解，拓宽解题思路，提高答题技巧；结合核心考点，精心编写模拟预测试卷并对难点进行解析，帮助考生进一步巩固知识点。

2. “新”——严格依据最新考试用书和考试大纲，充分体现 2018 年考试趋势；体例新颖，每一核心考点均总结各种考法，并对其进行精准剖析，理清解题思路，提炼答题技巧，每节附模拟强化练习并逐一解析，使考生举一反三，尽快适应 2018 年的考试要求。

3. “简”——核心知识点罗列清晰，在涵盖所有考点的前提下，简化考试用书内容，使考生一目了然，帮助考生在短时间内将考试用书由厚变薄，节省时间，掌握考点。

本系列丛书在编写过程中得到了诸多专家学者的指点，在此一并表示感谢！由于时间仓促，虽经反复推敲和校阅，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大考生批评指正。

愿我们的努力能够帮助大家顺利通过考试！

目 录

导 学 篇

一、近三年考点分值统计	2
二、核心考点及出题频率	3
三、命题规律及复习方法	10

核心考点升华篇

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	16
本章考情分析	16
本章核心考点分析	17
1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	17
1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	20
1Z201030 建设工程项目的组织	25
1Z201040 建设工程项目策划	36
1Z201050 建设工程项目采购的模式	39
1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	45
1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	47
1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	51
1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	55
1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	63
1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	67
本章经典真题回顾	70
本章模拟强化练习	77
1Z202000 建设工程项目成本管理	87
本章考情分析	87
本章核心考点分析	88
1Z202010 成本管理的任务、程序和措施	88
1Z202020 成本计划	91
1Z202030 成本控制	97
1Z202040 成本核算	106

1Z202050 成本分析和成本考核	108
本章经典真题回顾	116
本章模拟强化练习	122
1Z203000 建设工程项目进度控制	130
本章考情分析	130
本章核心考点分析	130
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	131
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	134
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	138
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	155
本章经典真题回顾	157
本章模拟强化练习	164
1Z204000 建设工程项目质量控制	170
本章考情分析	170
本章核心考点分析	171
1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵	171
1Z204020 建设工程项目质量控制体系	176
1Z204030 建设工程项目施工质量控制	181
1Z204040 建设工程项目施工质量验收	191
1Z204050 施工质量不合格的处理	198
1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中的应用	204
1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	209
本章经典真题回顾	211
本章模拟强化练习	218
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	227
本章考情分析	227
本章核心考点分析	228
1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	228
1Z205020 建设工程安全生产管理	232
1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	241
1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	246
本章经典真题回顾	252
本章模拟强化练习	256
1Z206000 建设工程合同与合同管理	263
本章考情分析	263
本章核心考点分析	264
1Z206010 建设工程施工招标与投标	264

1Z206020	建设工程合同的内容	271
1Z206030	合同计价方式	285
1Z206040	建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	291
1Z206050	建设工程施工合同实施	298
1Z206060	建设工程索赔	306
1Z206070	国际建设工程施工承包合同	314
本章经典真题回顾		318
本章模拟强化练习		326
1Z207000	建设工程项目信息管理	334
本章考情分析		334
本章核心考点分析		334
1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务	334
1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	336
1Z207030	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	338
本章经典真题回顾		341
本章模拟强化练习		343

近年真题篇

2017 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	348
参考答案	362
2016 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	372
参考答案	386

模拟预测篇

2018 年一级建造师执业资格考试模拟预测试卷	396
参考答案	409

导 学 篇

一、近三年考点分值统计

2017 年考点题型题量分值分析 表 1

内 容	单选题			多选题		合计
	数量	分值	计算题	数量	分值	
1Z201000 建设工程项目的组织与管理	14	14		6	12	26
1Z202000 建设工程项目成本管理	10	10	2	4	8	18
1Z203000 建设工程项目进度控制	10	10	4	5	10	20
1Z204000 建设工程项目质量控制	12	12		4	8	20
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	9	9		3	6	15
1Z206000 建设工程合同与合同管理	14	14	1	7	14	28
1Z207000 建设工程项目信息管理	1	1		1	2	3
小计	70 题	70 分	7 分	30 题	60 分	130 分

2016 年考点题型题量分值分析 表 2

内 容	单选题			多选题		合计
	数量	分值	计算题	数量	分值	
1Z201000 建设工程项目的组织与管理	14	14		6	12	26
1Z202000 建设工程项目成本管理	10	10	1	4	8	18
1Z203000 建设工程项目进度控制	10	10	5	4	8	18
1Z204000 建设工程项目质量控制	13	13	1	5	10	23
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	9	9		3	6	15
1Z206000 建设工程合同与合同管理	13	13	2	7	14	27
1Z207000 建设工程项目信息管理	1	1		1	2	3
小计	70 题	70 分	9 分	30 题	60 分	130 分

2015 年考点题型题量分值分析

表 3

内 容	单选题			多选题		合计
	数量	分值	计算题	数量	分值	
1Z201000 建设工程项目的组织与管理	15	15		6	12	27
1Z202000 建设工程项目成本管理	8	8	3	4	8	16
1Z203000 建设工程项目进度控制	11	11	3	4	8	19
1Z204000 建设工程项目质量控制	13	13		6	12	25
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	7	7		3	6	13
1Z206000 建设工程合同与合同管理	14	14	2	6	12	26
1Z207000 建设工程项目信息管理	2	2		1	2	4
小计	70 题	70 分	8 分	30 题	60 分	130 分

二、核心考点及出题频率

【重要说明】

本书中共计有 162 个核心考点。是赵长歌老师严格依据对《建设工程项目管理》从 2006~2017 年共计 12 个年度考过的全部 1100 道真题 4730 个选项进行无一遗漏的详尽研究后，从考试用书中精心提炼出来的，既准确可靠，又详尽全面，是完全值得您信赖的高品质备考辅导参考。

这 162 个核心考点并不算多，因为《建设工程项目管理》科目的一套试卷总计有 100 道题，基本上 1 道题会考查 1 个核心考点，个别较难的题会同时考查 2~3 个核心考点；另外，每个核心考点又会有不同的考查角度（或命题点），本书中以考法 1、考法 2、考法 3 等分别列示，并逐一选取最有代表性的真题按不同考法来详细解读该核心考点。

对应这 162 个核心考点，本书总计配备了 743 道题，平均每个核心考点配备了接近 5 道题，这样考生能够更加明白地了解每个核心考点有哪些不同的考查方式或命题点，从而能充分掌握这些核心考点。

这 743 道题都是赵长歌老师精心挑选或编写的。其中的 388 道题是从《建设工程项目管理》全部 12 个年度考过的 1100 道真题中精心挑选出来的，是对应这些核心考点最有代表性的真题。有些核心考点难以从《建设工程项目管理》中找到有代表性的真题，他就从二级建造师《建设工程施工管理》考试中摘选出对应考点的真题，或者是他根据自己多年的培训经验编写对应的训练题，这些题共计有 355 道。

这总计 743 道题分布在本书四大部分内容中：

1. 七大章的【核心考点剖析】中的例题共计 302 道，其中真题有 240 道。
2. 七大章的【本章经典真题回顾】共计 148 道真题。
3. 七大章的【本章模拟强化练习】共计 193 道练习题。

4. 2018 年模拟预测试卷一套 100 道题。

这 743 道题每道题赵老师都给出了详细的解析，不是只告诉考生正确答案，更重要的是还告诉考生，错误答案错在哪里，为什么不能选。

下面表 4 里核心考点及可考性提示中，每个核心考点的【可考性提示】按 5 星级别划分，5 颗星的核心考点是最最重要的。【可考性提示】中的星级标识不是想当然给出的，更不是做做样子，是赵长歌老师严格依据 1100 道真题 4730 个选项对这些核心考点的考查情况进行逐个研判、认真分析后给出的。所以，每个核心考点的【可考性提示】是充分可靠的，可有效指导您高效备考，不走弯路。

162 个核心考点可考性星级分布如下表所示。

星级	★★★★★	★★★★	★★★	★★	★	合计
核心考点数量	8 个	28 个	29 个	36 个	61 个	162 个

核心考点及可考性提示 表 4

核心知识		核心考点	考次	可考性提示
1Z201000 建设工程 项目的组织与管理	1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	工程管理的内涵	3	★
		主要任务与核心任务	5	★★
	1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	决策阶段和实施阶段的工作内容	1	★
		项目管理的内涵	1	★
		项目管理的类型	2	★
		各参与方项目管理的目标和任务	6	★★★★
		各参与方项目管理工作涉及的阶段	6	★★★★
		项目总承包方项目管理的主要内容	4	★★
	1Z201030 建设工程项目的组织	目标与组织的关系	2	★
		组织结构模式、组织分工和 workflows 组织	4	★★
		项目结构图、组织结构图、合同结构图、工作流程图的区别	2	★
		项目结构图	3	★
		三种组织结构模式：职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构	6	★★★★
		工作任务分工表	4	★★
		管理职能分工	5	★★
		工作流程组织	5	★★
	1Z201040 建设工程项目策划	项目策划的任务和内容	7	★★★★

续表

核心知识		核心考点	考次	可考性提示
1Z201000 建设工程 项目的组 织与管理	1Z201050 建设工程 项目采购的模式	项目总承包的内涵	8	★★★★★
		施工总承包模式	2	★
		施工总承包管理模式	3	★
		施工总承包管理模式与施工总承包模式的比较	5	★★
		物资采购	4	★★
	1Z201060 建设工程 项目管理规划的内容和 编制方法	项目管理规划	4	★★
		项目管理规划的编制	6	★★★★
	1Z201070 施工组织 设计的内容和编制方法	施工组织设计的基本内容（5项）	3	★
		施工组织设计的分类及其内容	5	★★
		施工组织设计的编制和审批	3	★
	1Z201080 建设工程 项目目标的动态控制	动态控制程序和纠偏措施	10	★★★★★★
		动态控制和主动控制	1	★
		运用动态控制原理控制进度的步骤	1	★
		运用动态控制原理控制投资的步骤	7	★★★★
	1Z201090 施工企业 项目经理的工作性质、 任务和责任	项目经理的工作性质	7	★★★★
		项目经理的职责和管理权力	5	★★
		项目经理的责任	8	★★★★★
		项目沟通	4	★★
		项目人力资源管理	6	★★★★
	1Z201100 建设工程 项目的风险和风险管理 的工作流程	风险量及风险等级	1	★
		四类风险	5	★★
		风险管理的工作流程	6	★★★★
	1Z201110 建设工程 监理的工作性质、工作 任务和工作方法	工程监理的特点	5	★★
		监理的工作任务	4	★★
		监理的工作方法	1	★
		监理规划的编制程序及其编制依据	3	★
		监理实施细则的编制程序、编制依据及其内容	4	★★

续表

核心知识		核心考点	考次	可考性提示
1Z202000 建设工程 项目成本 管理	1Z202010 成本管理 的任务、程序和措施	成本管理的任务	8	★★★★★
		成本管理的措施	8	★★★★★
	1Z202020 成本计划	三类成本计划	3	★
		施工预算与施工图预算的对比分析	2	★
		施工成本计划的编制依据和程序	4	★★
		三种编制方法	11	★★★★★★
	1Z202030 成本控制	成本控制的依据	2	★
		成本控制程序	6	★★★
		人、材、机、分包费的控制	3	★
		赢得值（挣值）法	9	★★★★★
		偏差分析的表达式	6	★★★
		偏差原因分析与纠偏措施	2	★
	1Z202040 成本核算	成本核算的原则和范围【2018 新增】	—	★
		表格核算法和会计核算法【2018 新增】	—	★★★
	1Z202050 成本分析 和成本考核	施工成本分析的依据、内容和步骤	4	★★
		成本分析的基本方法	7	★★★
		综合成本的分析方法	6	★★★
		专项成本分析方法	1	★
		成本考核的依据	1	★
		成本考核的方法	1	★
1Z203000 建设工程 项目进度 控制	1Z203010 建设工程 项目进度控制与进度计 划系统	项目进度控制的工作环节	7	★★★★
		项目进度控制的目的	4	★★
		项目不同参与方进度控制的任務	5	★★
		进度计划系统	5	★★
	1Z203020 建设工程 项目总进度目标的论证	项目总进度目标论证的工作内容	9	★★★★★
		项目总进度目标论证的工作步骤	9	★★★★★
	1Z203030 建设工程 项目进度计划的编制和 调整方法	横道图进度计划的优缺点	5	★★
		双代号网络计划图的绘制	6	★★★
		双代号时标网络计划	8	★★★★★
		单代号网络计划图的绘制规则	1	★
		双代号网络计划时间参数的计算	8	★★★★★
		单代号网络计划时间参数的计算	2	★