

《审计风云》之后再推新作

审计利剑

SHENJI
LI JIAN

康俊廷◎著

明察秋毫法眼睁 江山万里起鹏程
风霜雪雨寻常事 审计严明国运兴



中国时代经济出版社
China Modern Economic Publishing House

《审计风云》之后再推新作

审计利剑

SHEN JI
LI JIAN

康俊廷◎著

明察秋毫法眼
风霜雪雨寻常
江山万里起鹏
审计严明国运



中国时代经济出版社
China Modern Economic Publishing House

图书在版编目 (CIP) 数据

审计利剑 / 康俊廷著. —北京: 中国时代经济出版社, 2018.8

ISBN 978-7-5119-2796-5

I. ①审… II. ①康… III. ①长篇小说—中国—当代

IV. ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 154822 号

书 名: 审计利剑

作 者: 康俊廷

出版发行: 中国时代经济出版社

社 址: 北京市丰台区玉林里 25 号楼

邮政编码: 100069

发行热线: (010) 63508271 63508273

传 真: (010) 63508274 63508284

网 址: www.cmepub.com.cn

电子邮箱: sdjj1116@163.com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京密兴印刷有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

字 数: 422 千字

印 张: 25.5

版 次: 2018 年 8 月第 1 版

印 次: 2018 年 8 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5119-2796-5

定 价: 65.00 元

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社发行部联系更换
版权所有 侵权必究

谨以此书

献给审计机关成立三十五周年

以及为保障经济社会健康发展无私奉献的审计人

目 录

001

第一章 箭在弦上

沈东方不禁心中一颤，顿感阵阵寒意袭来，用几乎听不见的语音吟诵了两句古诗：“江暗雨欲来，浪白风初起。”他有些无奈地摇了摇头，自言自语道：“江暗雨欲来，一场暴风骤雨会直接向自己袭来吗？不然，突变的天气又在预示着什么？”他有些不敢往深处想去……

029

第二章 初次交锋

实践经验告诉审计人员，房贷数据的异常变化很可能隐藏着不寻常的经济现象，坚持对资金流向进行全过程跟踪，对房贷大户进行重点剖析，相信一定会有所收获。但重点剖析与追踪，还应结合不良贷款级次、无风险担保质押、关联企业相互担保、授信贷款评审等问题的综合分析，才能从中发现疑点或线索。

065 第三章 山重水复

初秋的垂钓园风景如画，一方方鱼塘宛若玉镜镶嵌在东州大地，温润的空气、平静的水面、倒映的垂柳、南翔的阵雁构成一幅和谐的秋色画卷。三三两两的垂钓者分布在不同的鱼塘岸边，他们或坐或立、神情专注，只有当鱼竿轻轻甩动时，才会“惊起沙禽掠岸飞。”此情此景令沈东方诗兴大发，随即吟道：“霜浓草木香，树树染金黄。野旷青山远，沉思立夕阳。”

099 第四章 关隘重重

正当周明国厅长准备前往东州银行审计现场进行调研时，一场关于“越权审计”的风波却在网上悄悄流传开了。由于事发突然，事先没有任何迹象，因而审计厅也未采取任何防范措施，造成网上跟帖者愈来愈多，网民情绪激动。到审计厅发现时，跟帖已达数十万条，舆论几乎一边倒，形成了对审计机关的一片谴责声，并引发了“谁来监督审计部门”的激烈讨论。

131 第五章 不意变故

常言道“树欲静而风不止”，风平浪静的下面往往是暗流涌动，表面的平静很可能孕育更大的危机，再周密的方案都可能存在着致命的缺陷。唯一感到欣慰的是内部阵营还算稳固，但谁又能保证内部不出现问题呢？因为堡垒最容易从内部攻破。唯有枕戈待旦，严阵以待，从内外两个方面做好防范工作，才能化险为夷。

晚上十点半，一架波音737大型客机徐徐降落在西北某国际机场。马达一行四人步出机场，晚秋的寒意扑面而来，他们不约而同地打了个寒战。街灯下，西风萧瑟，树叶摇落，“无边落木萧萧下”的肃杀景象，使审计人员产生了“三十功名尘与土，八千里路云和月”的感慨。马达等人很快拦了一辆的士，一路呼啸着向西北省会城市西凉市奔去……

审计实施过程中隐含着一条著名的定律，叫做“审计效率递减定律”。这条定律讲述的是，审计过程中无一例外地遭遇过一段困境：“审计时间越长，审计效率越低。”目前的审计正经历着这段困境，主要表现为：审计干扰增多、审计人员疲惫、审计进展缓慢、审计效率下降、重大问题突破难度增大，等等。挑战是全方位的。伴随着“审计效率递减定律”的加剧，给审计工作及审计人员带来了重重压力，审计人员面临着审计之外的严峻考验。

肩负国家审计使命的“半边天”们，一头连着审计事业，一头牵扯着难以割舍的亲情，客观上让她们处于二者的矛盾之中。人们往往看到她们维护国家利益公正执法的一面，却很少知道她们为了事业所付出的艰辛。陈娟作为一名女审计人员，常年奔波在外，与家人聚少离多，对家庭的亏欠，往往让她五味杂陈。她对审计是非常尽职的，也是无怨无悔的，而对父母和女儿又是不称职的，内心充满着歉意与自责。

今晚的陈娟注定又要度过一个不眠之夜……

261

第九章
乘胜追击

与郑晓光接触几次后，陈娟决定与他打一场消耗战。消耗战也是一种战术，这种战术的关键是比双方谁更有耐力，谁坚持得更持久，谁就会笑到最后。连续三天，陈娟与程潇两人都是在早上八点钟准时出现在药业公司会议室，不停地找财务人员谈话，财务处多数人无心工作，大家不时地盯着会议室，一副草木皆兵的样子。

295

第十章
屈人之兵

常务副省长张弛对审计的态度，让周明国厅长陷入进退两难的选择之中。从审计组反馈的情况看，东州药厂兼并工作存在着明显的国有资产流失问题，虽然这一问题尚未最终得到证实，但问题线索已非常清晰，如果此时停止跟踪调查，审计人员多日的努力将前功尽弃。如果继续跟踪调查，又明显背离了张弛的要求，违反组织原则不说，单是得罪顶头上司，后果同样十分严重。此事对周明国而言，可以说进亦忧，退亦忧。

329

第十一章
于无声处

虽然离开东州左岚岚是一百个不愿意，但随着审计力度的加大，谎言随时可能被揭穿。同时又面临突然到来的离别，她怎么也控制不住自己的情绪，放声痛哭起来。回想几年来两人相识、相爱、相悦及缠绵绵的历历往事，她内心是五味杂陈，转瞬之间，这一切都将化作长久的记忆。左岚岚的哭泣也感染了沈东方，止不住的潸然泪下。他们相互拥抱着、哭泣着、纠缠着……用生死别离演绎着人世间的爱情悲剧，同时也为他们的婚外之情唱出一曲扼腕长叹的挽歌。

深秋的一天下午，正在参加东州银行审计总结会议的张剑锋，接到朱宏省长对东州审计报告作出肯定性批复的消息后，突然鼻子一酸，泪水不禁夺眶而出……不知是如释重负的欣慰，还是审计结束的喜悦。那一刻，他静静地坐着，似乎什么也没有想，似乎又想了许多。从接受审计任务，到审计结束，历经了整整两月的时间，可谓崎岖之外别有洞天，既气势磅礴，又余味悠长。这种感觉，在朱宏省长批复后愈发强烈，太多回忆如脱缰的野马纷至沓来……

第一章 箭在弦上

沈东方不禁心中一颤，顿感阵阵寒意袭来，用几乎听不见的语音吟诵了两句古诗：“江暗雨欲来，浪白风初起。”他有些无奈地摇了摇头，自言自语道：“江暗雨欲来，一场暴风骤雨会直接向自己袭来吗？不然，突变的天气又在预示着什么？”他有些不敢往深处想去……

风平浪静大河流，野树奇峰堤外游。
水面涵天如玉镜，暗流涌动正侵舟。

——《乘船有感》

1. 省长批示

2016年初秋的一天，一个看似平常的一天，周明国厅长像往常一样八点之前准时来到办公室。从事审计工作二十余年了，他一直保持着一丝不苟的学者风度、干练务实的工作作风，他身材魁梧，短发染霜，目光睿智，全身上下充满着忧国忧民的忧患意识，交织着审计人员特有的正义与力量气质。

简约的办公室似乎与他的身份并不相称。办公桌左侧是几份待批阅的文件，右侧是一盆吊兰瀑布似的倾泻到地面，散放着诱人的幽香，背面墙上悬挂着遒劲的楷书横幅。

审计

明察秋毫法眼睁，江山万里起鹏程。
风霜雪雨寻常事，审计严明国运兴。

这首诗不仅大气磅礴，具有较强的艺术感染力，而且科学地概括了国家审计的功能，从一个侧面展示了他从事审计的执着精神与独特感悟，并在秋日的阳光下隐约散发着正义的光芒。

正面的墙上悬挂着用草书写就的另一横幅。

念奴娇·审计抒怀

职责神圣，扛肩上，家国重托铭记。万水千山总关爱，纵横山河万里。依法担当，文明从审，激浊扬清气。誓言无悔，风雨霜雪何惧。

评点经济责任，考量功过，纠正违法纪。推动改革惩腐恶，维护公平正义。心系苍生，胸怀社稷，不负平生意。志存高远，会当千顷澄碧。

诗言志，词抒怀。如果说《审计》从诗的角度揭示了审计与国家命运关系的话，那么《审计抒怀》则从词的角度抒发了他的远大抱负及家国情怀，用责任担当诠释了对党和人民的忠诚。

一诗一词，不经意间诉说着他渊博的知识与理想信念，折射出他挥洒方遒、坚韧果断的气质及传奇的人生。

此时，秘书送来了省政府转来的省长批示函。他信手拆开信封，认真地阅读起来，瞬时，他的双眉微微紧蹙，神色也渐渐变得凝重起来。

朱宏省长批示：“请审计厅迅速组织精兵强将，再次就群众举报沈东方的问题进行深入调查，如果举报属实请将调查结果及时移交司法机关处理；如果举报失实，请将调查结果通过政府网站向社会公告，给人民群众一个公正的答复。”

这是朱宏省长在半年之内两次批示内容相同的举报信。从批示内容看，不仅要求具体，而且语气严厉，这在朱宏省长的所有批示中是极为罕见的，从中传递出省政府领导对群众来信的重视及对审计机关的信任。

年初，周明国就按朱宏省长的批示要求，组织力量对举报沈东方的相关问题进行了审计调查落实，因查无实据，最终向省政府报送了举报不实的专题报告。现在，朱宏省长就同一个问题再次做出批示，并且责成审计厅进行深入调查。朱宏省长的批示虽然没有质疑的言辞与语气，但意思的指向却十分明显，隐隐流露出对上次调查结论的怀疑。短时间内重复批示相同的举报内容，看似不经意之举，却把周明国推到了进退两难、十分尴尬的微妙境地。

如果不再次组织调查，显然违背了最基本的组织原则，涉嫌“抗上”，上升到政治高度，就是不与省委省政府保持一致的原则性问题。如果再次组织调查，可能会出现两种不同的结果：沈东方本人确实没有重大违法问题，举报信纯属于诬告，说明前次审计调查结论是正确的，也说明朱宏省长的怀疑是多余的。

通常一个地方政府的首长是不会随便怀疑审计调查结论的，更不会随意做出批示。沈东方存在重大违法问题，则说明上次审计调查不够深入，审计厅职责履行存在缺位现象，表明审计人员工作不认真或不作为，进而会影响审计厅的社会形象，同时也证明朱宏省长判断的正确性，当然也隐含着复杂的人事变动问题。周明国不敢再往深处想下去，不知什么时候他已惊出了一身冷汗……

周明国习惯性地点燃了一支香烟，徐徐呼出一口淡蓝色的烟雾，目光从省长批示文件中缓缓移开，侧过脸望着窗外。窗外是几棵粗壮盈尺、挺拔的白杨树，初秋的白杨树笼罩在淡淡的雾霭之中，越发彰显其别样的朦胧与神秘，几只灰色鸟儿在白杨树之间追逐着、欢唱着，窜上窜下，一只羽毛艳丽的啄木鸟不停地在树干上啄击着什么，发出了有节奏的啄击声，仔细观察，隐隐约约看到白杨树干上有虫蛀的痕迹。

此刻，周明国陷入了沉思。

沈东方何许人也，为何引起朱宏省长如此关注？

现年40岁的沈东方系东州银行行长，他中等身材，微圆的脸上架着一副深度近视眼镜，气质儒雅，处事果断，是人们心目中典型的学者型企业家形象。他出身金融世家，父母退休前均在金融系统工作，父亲曾任中都省某商业银行副行长，他似乎受其父亲的影响，从小对金融知识就表现出了浓厚的兴趣与天赋，高中毕业后以优异成绩考入常青藤名校中央金融大学金融管理专业，大学毕业后又到英国剑桥大学深造两年，主攻金融管理专业，从英国归来后直接分配到中都银行，就任信贷管理部总经理助理。刚刚36岁就被任命为地市级分行行长，成为东州银行年轻有为的掌门人。

他就任的东州银行是中都省东部最大的商业银行，该行是由原中都省城市信用社及其所属分社改制而成的股份制商业银行。中都银行成为改制后的实际控制人。但改制后的东州银行的经营情况并不理想，连续多年亏损，他到来时已累计亏损超过20亿元，包袱沉重，经营维艰，被当时的金融评论家称为“扭亏无望的商业银行”。他入主东州银行后，着手解决该行过分依赖存贷业务、风险凸显问题，建立了一整套风险管理与控制机制。就这样，沈东方成功地扮演了东州银行的拯救者角色，当年就实现了盈利，并未如当时的金融评论家所预言的那样，东州银行将成为沈东方的“滑铁卢”。

他的成功引起了中都银行，乃至金融界的关注，各种荣誉纷至沓来，他先

后荣获中都省“五一”劳动奖章、“金融系统优秀管理专家”“商业银行经营大师”等荣誉称号。加之他平易近人，具有良好的群众基础，去年被中都银行推荐为副厅级后备干部，被业内人士普遍认为是一颗冉冉升起的金融之星。就是这样一个个方方面面都被大家看好的金融专家，今年以来相关部门却多次收到群众的来信，举报他存在严重的经济问题。是有人嫉妒他的才能，还是他本人确实存在问题，不得而知。

2. 主动请缨

接到朱宏省长批示已经两天了，调查此事的人选尚未最后敲定。周明国反复思考这个问题，都未拿出令自己满意的方案。按常规来讲，此事出现在银行系统，理应由金融审计处牵头落实比较合适。但上次落实省长批示的正是这个处，并且由经验丰富的李玉忠处长带队，调查结果是查无实据，这次再派他去是否会重蹈覆辙呢？为慎重起见，周明国私下里找李玉忠深谈了一次并建议他再次带队落实省长批示，当李玉忠认真看完举报信后，婉转地提出了不同意见，理由是两次举报内容完全相同，情节模糊，缺少具体线索，这类举报往往是捕风捉影、似是而非，没有真凭实据，最后不了了之。李玉忠提出让其他业务处牵头、金融处配合的建议，周明国点了点头，很快又摇了摇头，没有表态。他双眉紧锁，思考着一项新的方案。

中都省审计厅屹立于省会中州市中央大道北侧，整体建筑气势恢宏，远处遥望宛若一把利剑直插云霄，独特的审美理念与设计风格使它成为省会的标志性建筑之一。它是全省审计机关的中枢神经，发挥着组织、管理全省审计机关的重要职责，许多重大的审计决策及中都省审计法规都源于它。这里云集了一大批来自全省乃至全国各地最优秀的审计精英，以及最专业的审计官员。他们奉行“责任、忠诚、清廉、依法、独立、奉献”的审计理念，在维护国家经济安全、推动体制改革、推进法治建设等方面发挥着极其重要的作用，被人民群众誉为“国家财产的守护神”。

此时，在这座办公楼的八楼会议室，一次特殊的处级以上干部会议正在进行。进入会议室，引人入胜的是刚刚悬挂的两幅长方形书法作品。正面墙上悬挂的是用行书撰写的横幅：

念奴娇·黄河

黄流澎湃，入东海，挟裹泥沙千里。万古浪花淘不尽，激荡河魂豪气。鱼跃龙门，惊涛壶口，悬崖中原起。百回千转，奔腾一路天际。

孕育华夏文明，也曾肆虐，功过惊天地。历尽沧桑不易志，风霜雨雪何惧，水注平湖，黄龙归束，浊水化澄碧。山河如绣，苍穹鹏翼高举。

背面墙壁上悬挂的是用草书撰写的横幅：

水调歌头·太行晨曦

春染太行绿，云霭伴东风。凌空千嶂横起，旭日冉冉升。四季气象千万，昏晓阴阳不同，万古立奇峰。孕育江湖海，浩气贯长虹。

寻宝藏，凿隧道，百业兴。巨龙横穿东西，关隘变途通。开劈悬崖峭壁，引入天河云雨，润物万千种。人世沧桑变，当惊愚公翁。

两幅书法作品一山一水，相向辉映；行书与草书珠联璧合，相得益彰。深刻的思想与磅礴的气势融为一体，产生震撼人心的艺术力量。

会议室内悬挂的两幅书法作品具有不寻常的意义。是否与今天的会议有着某种特殊性联系？

今天的会议主题是讨论如何尽快落实省长的批示，全面调查群众举报沈东方的违法问题。周明国一字不差地传达了朱宏省长批示内容。之后，他提出了这次审计调查打破处室及专业分工界限，采取自愿报名、人员由审计组组长挑选，党组讨论决定的方式确定审计组组长人选与参加人员。

会场一片肃静，静得似乎连掉根针都能听得清清楚楚。此时的周明国不动声色，也没有采取常规的“启发式”方法引导大家发言，而是用平静的目光缓缓地扫视着每一个与会者。当他与一双具有穿透力的目光相遇时，很快被这双目光所吸引，瞬间两双眼睛便碰撞出了心灵火花。这是一张目光深邃、剑眉突出、颧骨略高、棱角分明的脸，全身散发着中国北方男子特有的阳刚气质。他就是财政审计处处长张剑锋。

张剑锋，年近42岁，经济学硕士，高级审计师，中都省审计领军人物。从事审计工作18年，先后在审计厅投资审计处、社保审计处、企业审计处等多个

业务处室工作。长期的工作实践与极具挑战性的审计历练，使张剑锋逐步成为一名成熟、干练且富有远见的审计官员，工作中他以“敢于审计，善于审计”出名，他以忠诚、责任、担当的精神及超人的意志力率领财政处的同志排除种种干扰，连续查处了多起大案要案，产生了较大的社会影响。

在去年全省统一组织的财政系统审计中，他注重转换思路、拓展审计领域，坚持以预算执行审计的真实、合法、绩效为基础，将审计的视角延伸到政府职责履行方面，查处了一起部分政府部门职责履行缺位及工作人员严重渎职造成财政资金流失5亿元的经济案件。该案涉案人员100多人，因牵涉面广，案发后打电话说情者不计其数，主要涉案人员、主持财政厅日常工作的黄副厅长调动了一切关系，企图将问题消化在财政厅内部，并承诺只要将发现的问题交给省财政厅作内部处理，财政部门将为审计厅财政处每名干部解决一套面积不低于120平方米、价格低于市场价60%的团购商品房。但视原则为生命的张剑锋在利益面前不为所动，他顶着巨大压力，说情者被一一挡了回去。这其中就包括已退休的原审计厅赵副厅长，这位赵副厅长临走时留下了一句忠告：“一个只知道坚持原则，不懂得权变之术的人，迟早是要付出惨重代价的。”

一计不成，又生一计。这位黄副厅长又托人给张剑锋送来一大捆美金，也被张剑锋坚决地退了回去。软的不行，就来硬的。就在美金被退回的第二天晚上，一名黑衣男子突然闯入了张剑锋的住处，声言让他高抬贵手，放大家一条生路，否则鱼死网破对谁都没有好处。黑衣男子威胁说，张剑锋的家庭住址、爱人姓名与工作单位、小孩所在的学校与班级等都调查得清清楚楚，说着便故意掀起外衣，露出身上绑着的炸药，低声说，不放大家一码，我们一起完蛋。张剑锋临危不惧，哈哈一笑：“亏你还是个男子汉，玩这种小儿科游戏？退一万步讲，如果我因公光荣了，政府会追认我为烈士，你又会是什么结果呢？想想你的父母及家人吧，他们又会面临着什么？我劝你要堂堂正正地做人，不要被别人当枪使，更不要做违背自己良知的傻事。”黑衣人听最后一言不发，铁青着脸灰溜溜地逃走了。

无奈之下，黄副厅长亲自出面找到了张剑锋，许诺只要把审计发现的问题移交给财政厅作内部处理，很快将他爱人从企业的一般财务人员调入财政厅并破格提拔为副处级干部。可张剑锋并不为所动，坚持依法办事，并且按照审计程序将审计发现的违法违纪线索移送给纪检及检察机关，涉案人员中被依法追究刑事责任20余人，被追究党纪政纪责任80多人，其中财政厅黄副厅长被判

判处有期徒刑20年。该案被列入近年来审计机关财政审计第一大案。省委、省政府主要领导同志对此做出了重要批示，全国新闻媒体也作了相应的报道。此案在全省审计系统产生了震动性影响，张剑锋被业内人士誉为“铁腕处长。”

此外，张剑锋还是一位善于凝聚人气、营造和谐环境的优秀处长。在他的率领下，财政处逐渐形成了“团结、和谐、廉洁、奉献”的处风。他的这些优势，深深地根植于他对审计事业的热爱与执着的信仰之中。

财政处连续多年保持“先进集体”的荣誉称号，他本人也多次被评为“中都市先进工作者”，两次荣立二等功。

此时，张剑锋右手把玩着一支铅笔，铅笔在他手中不停地转动着，左转360度，右转360度，如同被他操纵的木偶。不知从什么时候起，张剑锋形成了一个习惯，每逢参加会议，总喜欢拿支铅笔在手中摆弄，除作记录外，铅笔成了他思考问题时不可或缺的辅助物，似乎离开了它思想就无法集中一样。熟悉他的人都知道，他在把玩铅笔时，一旦铅笔停止活动，就意味着发言的前奏。

果然，他把铅笔放在会议桌上，用缓慢沉稳的口吻说：“请组织考虑，让我带队去东州银行调查落实省长批示内容。”

这低沉的声音不啻是一个石块投进了平静的湖面，激起一圈圈涟漪。瞬间，大家一齐将惊诧的目光投向了张剑锋，似乎想从他脸上找出答案。

因为他的请求太出乎意料了。谁都知道，这次调查是出力不讨好的事情，可以说是进退维谷的选择。若调查结果没有发现沈东方的违法问题，它将证明朱宏省长的判断是错误的，或者说批示是不严肃的，搞不好会使朱宏省长对审计厅留下不好的印象；若这次调查发现沈东方有违法问题，则说明上次调查是不认真的，一定程度上走了形式，说严重一些就是审计厅贯彻落实省长的指示是不力的，更重要的是无形之中得罪了金融处的同志，这在政府机关中是犯忌讳的。明明知道这是一件非常棘手的任务，谁都不愿趟这浑水，参加会议的人都唯恐躲避不及。为什么张剑锋偏要主动请求呢？有人低声说他不是聪明过头，就是脑子进水了。

财政处副处长赵国华悄悄地问他：“张处是在开玩笑吧？”

张剑锋没有吭声，严肃地盯了赵国华一眼，那眼光分明在说：“我是认真的，此事怎能开玩笑？”

周明国用赞赏的目光看了一眼张剑锋，便不动声色地问：“这次任务很艰巨，