

民国大师文库

(第九辑)

曾国藩传

蒋星德◎著



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

民国大师文库

(第九辑)

曾国藩传

蒋星德◎著

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩传 / 蒋星德著. -- 北京 : 北京联合出版公司, 2015.4

ISBN 978-7-5502-4985-1

I. ①曾… II. ①蒋… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872) — 传记 IV. ① K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 068621 号

曾国藩传

作 者: 蒋星德

选题策划: 北京三联弘源文化传播有限公司

责任编辑: 王 巍

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街 83 号楼 9 层 100088)

北京海德伟业印务有限公司印制 新华书店经销

字数 175 千字 710 毫米 × 1000 毫米 1/16 12.75 印张

2015 年 4 月第 1 版 2015 年 4 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5502-4985-1

定价: 25.50 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本社图书销售中心联系调换。电话: 010-84318689

出版说明

一、民国大师文库，旨在为读者提供20世纪二三十年代以来的中国学术精品。当时，学问家经历了新文化运动，西学东渐，学术革新；因时势而现出版高峰，大师名家之作数量激增，质量上乘，对此时及后世的中国学术发展与演进均产生了巨大的影响。

二、本丛书精选此时大师名家之有关学术文化经典著作，以期对20世纪以来的中国学术文化做一系统整理。

三、丛书所收书目，虽各自早有出版，但零散而不成规模。此次结集，欲为推动中华文化之大发展、大繁荣尽出版人绵薄之力，成一民族文化珍品，为后代留存传之久远的鸿篇巨作。

四、为丛书系列之计，故以史学、国学、文学、一般学术著作之顺序编排。

1. 单种书文字量过少的著作，寻二三种内容相近，或作者为同一名家者，则合成一册，字数以30万字为限；

2. 单种书文字量超过50万字的著作，则分为上、下两册；

3. 单种书文字量超过100万字的著作，则分为上、中、下三册。

五、所收著作，版本不一；流布之中，文字讹讹；择其善本，一一折校。现虽为通行横排简体，然尽量保持二三十年代原貌。

1. 人名、地名、异体、通假，仍从原书繁体；

2. 标点符号，从作者习惯，非排版差误者不予改动；
3. “的”，“底”一类文字之分，均从原书；
4. 遇原书字句有疑问者，非有根据不予更改，力求保持原貌。

“民国大师文库”丛书，工程浩大、环节繁多，编辑、校对、照排、印制人员虽勉力为之然错漏不免，还望方家谅解之余不吝指正。

有史以来不一二睹之大人

——梁启超论曾国藩

曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟我国，抑全世界不一二睹之大人也已。然而文正固非有超群绝伦之天才，在并时诸贤杰中称最钝拙；其所遭值事会，亦终身在拂逆之中。然乃立德、立功、立言，三并不朽，所成就震古铄今，而莫与争者，其一生得力在立志，自拔于流俗，而困而知，而勉而行，历百千艰阻而不挫屈；不求近效，铢积寸累，受之以虚，将之以勤，植之以刚，贞之以恒，帅之以诚，勇猛精进，坚苦卓绝。如斯而已，如斯而已！

孟子曰：“人皆可以为尧舜。”尧腕信否尽人皆可学焉而至，吾不敢言；若曾文正之尽人皆可学焉而至，吾所敢言也。何也？文正所受于天者，良无以异于人也。且人亦孰不欲向上？然生当学绝道丧、人欲横流之会，窳败之习俗，以雷霆万钧之力，相罩相压，非甚强毅者，固不足以抗圉之。荀卿亦有言：“庸公骛散，则劫之以师友。”而严师畏友，又非可亟得之于末世，则夫滔滔者之日趋于下，更奚足怪！其一二有志之士，其亦惟乞灵典册，得片言单义而持守之，以自鞭策，自夹辅，自营养，犹或可以杜防堕落而渐进于高明。古人所以得一善，则拳拳服膺而日三复，而终身诵焉也。抑先圣之所以扶世教、正人心者，四书六经亦盖备矣。然义丰词约，往往非末学所骤能领会，且亦童而习焉，或以为陈言而忽不加省也。近古诸贤阐扬辅导之言，益汗牛充栋，然其义大率偏于收敛，而贫于发扬。夫人生数十寒暑，受其群之荫以获自存，则于其群岂能不思所报？

报之则必有事焉，非曰逃虚守静而即可以告无罪也明矣，于是乎不能不日与外境相接构。且既思以己之所信易天下，则行且终其身以转战于此浊世。若何而后能磨炼其身心，以自立于不败？若何而后能遇事物泛应曲当，无所挠枉？天下最大之学问，殆无以过此！非有所程式而养之于素，其孰能致者？

曾文正之歿，去今不过数十年，国中之习尚事势，皆不甚相远。而文正以朴拙之姿，起家寒素，饱经患难，丁人心陷溺之极运，终其生于挫折讥妒之林，惟恃一己之心力，不吐不茹，不靡不回，卒乃变举世之风气，而挽一时之浩劫。彼其所言，字字皆得之阅历而切于实际，故其亲切有味，资吾侪当前之受用者，非唐宋以后儒先之言所能逮也。孟子曰：“闻伯夷之风者，懦夫有立志。”又曰：“奋乎百世之上，百世之下闻者莫不兴起。”况相去仅一世，遗泽未斩，模楷在望者耶？则兹编也，其真全国人之布帛菽粟而斯须不可去身者也。



目 录

有史以来不一二睹之大人

——梁启超论曾国藩 / 001

上 编

第一章 少年时代 (1811—1839) / 003

第一节 曾国藩所处的时代背景 / 003

第二节 曾国藩的家世 / 006

第三节 少年时代的生活 / 008

第四节 到北京去 / 010

第二章 京官生活 (1840—1851) / 015

第五节 刻苦自励 / 015

第六节 留心时务 / 021

第七节 观察人才 / 024

第八节 鲠直敢言 / 027

第三章 督办湘勇 (1852—1853) / 031

第九节 丁忧回籍 / 031



目 录

第十节 创办团练的意义和方法 / 033

第十一节 湘军之形成——创立水师 / 035

第四章 继续不断的奋斗 (1854—1858) / 039

第十二节 第一次交战失利 / 039

第十三节 湘鄂间的互争雄长 / 042

第十四节 坐困南昌 / 044

第十五节 父丧回籍与奉诏援浙 / 048

第五章 对于太平天国 (1859—1864) / 052

第十六节 先立定脚跟 / 052

第十七节 祁门之急 / 055

第十八节 曾国荃的战功 / 058

第十九节 重用李鸿章的经过 / 061

第二十节 克复南京 攻成思退 / 066

第六章 晚年生活 (1865—1872) / 076

第二十一节 剿捻的经过 / 076



目 录

第二十二节 刷新吏治与整饬营务 / 079

第二十三节 留心洋务 / 084

第二十四节 患病与逝世 / 091

第二十五节 湘乡遗闻 / 096

下 编

第七章 曾国藩的不凡人格 / 101

第二十六节 律己以严 / 101

第二十七节 治家勤俭 / 104

第二十八节 “拙诚”的实效 / 109

第二十九节 虚心求过 / 113

第三十节 待人忠恕 / 116

第八章 曾国藩的政治思想 / 118

第三十一节 离不开儒家的范围 / 118

第三十二节 和太平天国政治思想的根本冲突 / 121

第九章 曾国藩的行政方法 / 126



目 录

- 第三十三节 作育人才 / 126
- 第三十四节 整饬吏治 / 130
- 第三十五节 清厘财政 / 132
- 第三十六节 讲立法度 / 135
- 第三十七节 振兴教育 / 137
- 第三十八节 救济民生 / 139
- 第三十九节 厉行建设 / 141
- 第十章 曾国藩的治兵方略 / 143
 - 第四十节 取 将 / 143
 - 第四十一节 治 兵 / 146
 - 第四十二节 战 术 / 150
 - 第四十三节 军 制 / 153
 - 第四十四节 团 练 / 154
 - 第四十五节 联络绅士 / 156
 - 第四十六节 实干精神 / 159



目 录

第十一章 曾国藩的文学修养 / 162

第四十七节 好读书 / 162

第四十八节 勤写字 / 164

第四十九节 家书与日记 / 165

第五十节 论诗文 / 168

第五十一节 喜作楹联 / 171

第五十二节 曾国藩的幽默 / 174

第十二章 曾氏对于当时及后世的影响 / 178

第五十三节 中兴事业 / 178

第五十四节 一代风气 / 180

第五十五节 对于后世的影响 / 183

曾国藩年表 / 186

第一章 少年时代（1811—1839）

第一节 曾国藩所处的时代背景

距今一百二十多年以前，当清嘉庆十六年（1811）的时候，在湖南湘乡地方，出生了一个小孩子。这孩子后来成就了一番大事业，替行将崩溃的清政府延长了六十年的寿命，而他的人格和办事精神，比他的军功更受人钦敬。这人是谁？便是清中兴名将以文人而消灭太平天国的曾国藩。

大家也许要怀疑，曾国藩以一文弱书生，训练乡勇以保卫桑梓，卒将“传警达十七省，奋斗垂十五年”的太平军，加以消灭，倘若不是“奇迹”，定是“天意”了。其实曾国藩的一生事业，绝非偶然的成功。我们要研究他一生奋斗的经过，先得看清曾国藩所处的时代背景。

曾国藩的初年，距清开国近二百年，承平日久，官吏不免习于荒嬉，政事也就日非，当时的情形是：

时值承平日久，朝野酣嬉，习于虚伪，军事吏治，腐败已极，无可拨之饷，无可战之兵。

（《崇德老人八十自订年谱·附录》）

当时吏治的腐败，日甚一日，清政府掌握政权，排挤汉人，一般自爱的人，都洁身退隐山林，为官的都是些尸位素餐，消玩时日的人，而一般

官吏，更肆暴戾，作威作福，为所欲为。道光三十年（1850）曾国藩描写当时的官僚现象如下：

……大率以畏葸为慎，以柔靡为恭，京官之办事通病有二：曰退缩，曰琐屑；外官之办事通病有二：曰敷衍，曰顛顶。退缩者同官互推，不肯任怨，动辄请旨，不肯任咎是也；琐屑者利析锱铢，不顾大体，察及秋毫，不见舆薪是也；敷衍者装头盖面，但计目前，剜肉补疮，不计明日是也；顛顶者外面完全而中已溃烂，章奏粉饰，而语无实际是也，有此四者，历俗相沿，但求苟安无过，不求振作有为，将来一有艰巨，国家必有乏才之患。

（《应诏陈言疏》）

当时兵营的腐败，也已达了极点。绿营兵平时作小贩，拨乱民间，战时互相推诿，败则逃，胜则相嫉，毫无纪律可言。曾氏说：

兵伍之情状，各省不一，漳、泉悍卒，以千百械斗为常，黔、蜀冗兵，以勾结盗贼为业。其它吸食鸦片，聚开赌场，各省皆然。大抵无事则游手恣睢，有事则雇无赖之人代充。见贼则望风崩溃，贼去则杀民以邀功……

（《议汰兵疏》）

另一位中兴名将胡林翼又描写当时一个清将军胜保的情形说：

胜保每战必败，每败必以胜开。

胜保在蒋坝，残败不复能军，山东人向呼此公为“败保”。盖其治军也，如郑公子突所谓“胜不相让，败不相救；轻而不

整，贪而无亲”者矣。

(《胡林翼遗集》卷六十五)

因为政治的不良，兵营的腐败，成为种种社会不安的因素，在上者不知民间疾苦，造成“官逼民反”的事实，所以在太平天国发生以前，长江上游常生乱事，此外瑶乱于湖南、广东、广西。尤以广西的苗乱为甚。但因为规模不大，组织不善，所以经官方加以压制，不能酿成大患。道光二十七八年间两广大饥，于是群盗纷起，到处劫掠，洪秀全乘机扩充势力，组织会堂，号召民众，在道光三十年（1850）二月间起事于广西桂平金田村，咸丰元年（1851）称太平天国，遂成不可收拾之势。

匪患扰乱和天灾流行，使民间疾苦更深。道光年间黄河下流时常决口，河南一带，饥民极多。此外淮水变乱常生，同时南北运河时常出漕，两岸堤墙塌卸，民无宁日。那时民间的苦况：

地方之苦，百物荡然，公私赤立，民固无以自活，官亦几难自存。又或到任未久，寇氛踵至，纵有贤员，莫能措手，即行军所过，亦往往百里不见炊烟，竟日不逢行人。

(《致吴竹如书》)

此外曾国藩所处时代的一个最大特点，便是海禁大开，帝国主义对华开始侵略。在曾国藩以前，中国还是因循着几千年的闭关时代，而他适逢其时，亲启了这个新时代的序幕。从鸦片战争到英法联军，是中国对外开始大失威信的时期。太平天国起于鸦片战争失败之后，盛于英法联军进攻津、京之时，当时的内乱外患，使得国家日处于风雨飘摇之中。曾国藩身经目睹，奋力挣扎。其遭遇之苦可以想见。

从上面说来，我们可以看出曾国藩所处时代的一个概况。曾国藩的时