

傅莹 著



我的对面是你

新闻发布会背后的故事

中信出版集团

我的对面是你

新闻发布会背后的故事

傅莹 著

图书在版编目(CIP)数据

我的对面是你：新闻发布会背后的故事 / 傅莹著

北京：中信出版社，2018.9

ISBN 978-7-5086-8786-5

I. ①我… II. ①傅… III. ①全国人民代表大会—新闻公报 IV. ①D622

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 054279 号

我的对面是你：新闻发布会背后的故事

著 者：傅 莹

出版发行：中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029)

承印者：北京盛通印刷股份有限公司

开 本：787mm×1092mm 1/16 印 张：20 字 数：260 千字

版 次：2018 年 9 月第 1 版 印 次：2018 年 9 月第 1 次印刷

广告经营许可证：京朝工商广字第 8087 号

书 号：ISBN 978-7-5086-8786-5

定 价：69.00 元

版权所有·侵权必究

如有印刷、装订问题，本公司负责调换。

服务热线：400-600-8099

投稿邮箱：author@citicpub.com

献给我的母亲包立茹

写在前面的话

2017年3月4日中午，北京，人民大会堂新闻发布厅，墙上时钟的指针滑过12点08分，第十二届全国人民代表大会（以下简称“全国人大”）第五次会议的新闻发布会已经持续了68分钟，主持人宣布发布会结束。

我刚一起身，许多记者就拥到发布会的台子前，高声提着各种问题，期望再得到一些回应。一般这种“无序”的场面是比较难掌控的，发言人一旦接上话头，就很容易陷入顾此失彼的困境，不仅会失去对时间的把握，人多的时候还可能导致踩踏。我看着他们，尽管面对的是一双双饱含期待的眼睛，仍然抱歉地摆了摆手，快步离开现场。

走过厚重的回廊，来到人民大会堂南门外，阳光灿烂，天清气爽，所有一切都豁然开朗起来。

我做过三十多年的外交官，走南闯北，经常面对国内外媒体和接受采访，但是，做全国人大会议新闻发言人所承受的压力和付出的努力，是我人生中全然不同的新体验。

习近平总书记在党的十九大报告中说，我们生活的世界充满

希望，也充满挑战。我们不能因现实复杂而放弃梦想，不能因理想遥远而放弃追求。没有哪个国家能够独自应对人类面临的各种挑战，也没有哪个国家能够退回到自我封闭的孤岛。

面对信息技术和新媒体的快速发展，以及人民群众求知、求真、求实的强烈愿望，新闻发言人的工作挑战性越来越大。于我而言，每年的全国人大会议新闻发布会都如同一场严苛的考试，不仅在现场答问要字斟句酌，而且还有背后海量和艰苦的准备工作，这个过程有时甚至是痛苦的。每次发布会结束时总觉得如释重负，以至于之后相当长的时间里，我都不愿去看现场的视频。

2013年1月，我在家乡内蒙古自治区人民代表大会上当选为第十二届全国人大代表，2013年3月4日在第十二届全国人大第一次会议主席团第一次会议上，我被确定为大会副秘书长兼大会发言人。时至2017年3月4日，我已经是第五次担任全国人民代表大会会议新闻发言人。

还记得2013年3月4日第一次步入新闻发布会现场时，能够容纳五百多人的发布厅被记者挤坐得满满的，后排和两侧也站得人挨人，电视摄像师、拍照记者架着“长枪短炮”严阵以待。突然面对如此强大的媒体阵势，我心中的压力感陡然上升，那种感受终生难忘。我的一言一语、举手投足，都被镜头盯得紧紧的，无数的聚光灯在我眼前频频爆闪，灿如星河，估计这一刻自己被拍照的次数比一辈子都多，不可能不深深感到惶恐。我在发布会上虽然讲得口干舌燥，却硬是一口水都没敢喝，因为一端起水杯就会引发相机咔嚓咔嚓响成一片。对于我来讲，重要的是不能分

散注意力，要保持镇定和专注，实现新闻发布会预设的传播目标。

每年全国人大的新闻发布会都由中央电视台直播，其他许多电视台和网络也会转播，收视率比较高，传播面很广。2013年3月上阵之初，我既有陌生中的仓促不安，也有“无知者无畏”的闯关勇气。到了2014年3月，我第二次做新闻发布会时，开始更加意识到把握社会焦点和学习立法知识的重要性和难度，压力感不是减少而是增加了。再到第三个年头，我对于准备发布会的方式方法、思路构建和立场表述，都有了改进。经过后来不断积累经验，准备工作更加专业化，目标更加清晰，我对人大工作的认识也更加全面和深入。

回想这五年，我从外交岗位转向聚焦国内问题的立法机关；从参与双边和多边对外谈判，到了解、认识和回应国内民生和社会问题；从亲历国与国之间的斡旋博弈，到学习和参与人大的立法和监督，这个转型并非坦途，我始终都怀着敬畏职责、敬畏人民之心，攀山般地学习，努力适应这份重任与使命。

大致统计，我在五年的五场新闻发布会上回答了来自11个国家和地区的67位记者提出的126个问题，涉及的领域广泛，按照提问次数多少排序，分别是：人大职能与社会主义法治建设（19次）、外交（9次）、税收与经济运行（7次）、社会热点（7次）、国防费预算（5次）、环保议题（5次）、反腐败（4次）、妇女权益（4次）、政治体制改革（4次）、中国香港（3次）。这些问题基本上涵盖了我们国家的一个极其重要的历史阶段，公众和国际社会关注的焦点。能够亲身参与对时代大课题的诠释和对

党情、国情、民情变迁的直接反映，是我的莫大荣幸。

很多人对新闻发布会背后的故事感兴趣，总有人向我提议，为什么不把这些经历写出来，让更多的人了解呢？

现在我用文字回望，把我担任全国人大新闻发言人期间的一些工作和体验整理出来，对背后的准备过程进行一个拆解，尽可能客观、真实地还原这个过程。

我的讲述将以2017年3月4日的第十二届全国人大第五次会议新闻发布会为主线展开。第一部分聚焦2017年全国人大新闻发布会，我会通过对一些答问的解构，展现背后的思考，也会穿插对此前四次发布会的一些回顾。第二部分则转向幕后的故事，分别呈现了大会新闻工作筹备的过程，以及我作为新闻发言人对发布会的准备。第三部分是关于我在国际交往中的一些经历和经验，并追忆了担任驻英国大使期间在国际传播方面的探索。

希望这些综合起来的画面能让大家从一个侧面了解我国的制度和做事方法，也希望其中的一些经验和教训能够对我的同行或者未来的同行有所助益。我也想以此作为当选第十二届全国人大代表的一个回馈和纪念。

中国特色社会主义进入了新时代，这是我国发展新的历史方位。我国日益走近世界舞台中央，终将微笑着面对如星河般闪烁的聚光灯和镜头背后的世界。

傅莹

2018年1月20日

第一部分

解析 2017 年全国人大新闻发布会

第一章

走进新闻发布会

准备工作进行到最后一刻 / 003

发布会开始前的最后准备 / 004

2017 年 3 月 4 日上午 11 时 / 007

见证中国民法典编纂的开篇布局 / 010

了解民法典 / 018

从外交官到立法参与者 / 023

雾霾是一道“必答题” / 027

关于环境保护问题的几点想法 / 033

第二章

国防费、个人信息保护、反腐败

世界上哪儿的战乱是中国造成的？ / 037

国防费预算的数据给不给记者？ / 039

2017 年对国防费预算问题的回答 / 041

中国国防费 / 045

关于“中国威胁论” / 048

公民的个人信息受法律保护 / 051

化繁就简 / 053

回应经济领域的关切 / 058

反腐败没有禁区 / 064

法治和制度建设 / 069

反腐与人大、反腐在人大 / 073

第三章

妇女儿童保护、中国的国际角色

丰满的道理和骨感的现实 / 081

见证《中华人民共和国反家庭暴力法》出台 / 086

关注留守儿童问题 / 090

中国要在世界上发挥什么作用？ / 092

中印不是敌人 / 096

与外国记者交朋友 / 100

回答质疑性的问题 / 103

介绍人民代表大会制度 / 107

“忍”不是我的本意 / 115

第二部分

新闻发布会背后的故事

第四章

一切为了大会

进入一年一度的筹备期 / 127

先从知己开始：人大内部座谈 / 130

媒体的背后是老百姓：与媒体座谈 / 133

来自一线的信息：与部委座谈 / 138

讲好中国故事：与外媒座谈、召开吹风会 / 143

第五章

“炼”成新闻发言人

与记者会的初次接触 / 151

单打独斗？不，我需要一个团队 / 155

寻觅公众心中的问号 / 158

找准我们的立场和角度 / 162

发布会是“听”的艺术 / 171

训练、再训练 / 178

形象也是一种表达 / 182

第三部分

新闻发布会之外的故事

第六章

国际论坛上的和风与疾雨

国际论坛需要更多中国人的身影 / 188

初识慕尼黑安全会议 / 193

谁“控制”朝鲜？ / 198

辩驳与争论 / 203

我与瓦尔代论坛 / 208

俄罗斯的“瓦尔代经验” / 221

第七章

英伦追忆

初到英国 / 227

“3·14”事件后的舆论冲击 / 231

“干得那么好，说得这么差” / 235

严厉的教师 / 238

试水《早间新闻》节目 / 242

北京奥运会圣火来了 / 249

跌宕起伏的火炬传递 / 252

大使火炬手 / 258

在《星期日电讯报》发表文章 / 262

与资深记者琼恩面对面 / 265

与巴伯争论一个词 / 273

G20 伦敦峰会前接受采访 / 277

把伦敦经验搬到北京 / 282

写在后面的话 / 289

致谢 / 305

第一部分

解析 2017 年全国人大 新闻发布会

第一章 走进新闻发布会

准备工作进行到最后一刻

2017年3月4日上午10点58分，人民大会堂台湾厅。

“准备好了吗？可以开始了。”担任新闻发布会主持人的全国人大常委会办公厅新闻局局长何绍仁走进来问我。他已经去过发布厅，并且例行性地向现场出席发布会的记者们介绍了会场规则和要求。负责直播的央视导播也站在了台湾厅的门口，示意我们可以入场了，他对时间的把控精确到秒。我看看手表，此刻距离预定的发布会开始时间11点还有两分钟，我深呼吸了一下，最

后定定神，向绍仁和等在一旁的翻译韩磊点了点头，我们三人一起步出台湾厅，朝着发布厅的大门走去。

发布会开始前的最后准备

两天前，2017年3月2日下午，全国政协的新闻发布会结束之后，我和同事们到人民大会堂踩点儿。选择台湾厅作为等候区很合适，因为这里距离发布厅最近。我们沿着台湾厅到发布厅的路径试着走了一遍，计算好时间。那天，我还根据央视导演的建议选定了服装，试了直播镜头和麦克风。

任何一场重要活动之前，对程序的细致检查是活动成功不可或缺的重要环节。就拿主席台上电脑的摆放来说，每次都需要提前调整好位置。我使用的是触屏电脑，里面储存了大量数据和资料，在新闻发布会上可以随时查找。这次我发现，发布厅的主席台换了新桌子，为电脑预留的连线通道改到了右手一侧，而我需要用右手记笔记，用左手在屏幕上调取资料，如果电脑也放在右手一侧，会很不方便。幸好提前发现了这个问题，工作人员立即做了调整，把连线改回到左手侧。

发布会这天，在台湾厅的还有我的团队的几位助手，他们也早早来到这里做最后的准备工作，此刻正忙着在网络上跟踪国内外最新动态和新闻，神情略显紧张。我知道此时他们最关心的是，还遗漏了什么信息，有什么突发事件？

新闻发布会的关键词是“新闻”二字。无论之前怎样认真准