



FPA 性格色彩

乐嘉性格色彩
读经典系列

方晓 著

性格色彩 品三国



非外借



中国友谊出版公司

性格色彩 品三国

方晓
著

图书在版编目（CIP）数据

性格色彩品三国 / 方晓著. — 北京：中国友谊出版公司，2018.7

ISBN 978-7-5057-4389-2

I. ①性… II. ①方… III. ①性格—通俗读物 IV. ①B848.6-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第110832号

书名	性格色彩品三国
作者	方晓
出版	中国友谊出版公司
发行	中国友谊出版公司
经销	新华书店
印刷	天津旭丰源印刷有限公司
规格	700毫米×990毫米 16开 16.5印张 198千字
版次	2018年9月第1版
印次	2018年9月第1次印刷
书号	ISBN 978-7-5057-4389-2
定价	45.00元
地址	北京市朝阳区西坝河南里17号楼
邮编	100028
电话	(010) 64668676

如发现图书质量问题，可联系调换。质量投诉电话：010-82069336

题词

大人者，不失其赤子之心。

——孟子

序

职场性格书 2.0

乐嘉

《性格色彩品三国》是方晓继《性格色彩品红楼》之后的名著系列第二弹。

如果说《性格色彩品红楼》是性格色彩学崭露头角之际，在家庭、情感的应用上展现了“‘色’小说”“‘色’影视”系列的可能性，那么《性格色彩品三国》便是性格色彩学日臻成熟之际，运用于职场的典型之作。

随便走进一家书店，励志书、职场书琳琅满目，从教你提高情商、影响力、执行力，一直到教你如何整理办公室桌面，成功学、心灵鸡汤更是汗牛充栋，从激发潜力到努力者事竟成，这些书，各自有各自的道理。

当然，其中也不乏性格书，告诉你耍会沟通回旋、缜密思考、果敢决断、耐心倾听。由性格入手，谈三国人物，要么说某人性格圆融、无所不能，要么就是性格低下、处处犯错。

甚至有些人把曹操打扮成一朵花，人见人爱，杀吕伯奢的曹操，居然成了“朋友之间的曹操，就更可爱了”。明明“德行放两边，才能摆中央”的曹操，居然成了“德才兼备，唯才是举”。

那么，这本书有什么不同呢？

人和人是不一样的。1.0的职场性格书，只会告诉你要这样、要那样，可是，对某个具体的个人来说，要发挥自己的优势、要规避自己的问题，首先，他需要认识自己。

比如，对追求完美的人而言，细节决定成败；对果断、坚定的人而言，没有任何借口，都根植于他们的内在，无须多加训练。反之，不拘小节的人，需要读《细节决定成败》，但若没有认识到性格的天生局限，就更有可能成为一时兴起，搞得鸡飞狗跳，热情一过，就抛之脑后。天性和谐的人，需要读《没有任何借口》，但若没有认识到性格的天生局限，就更有可能只是读完一本书，而没有任何行动去改变。

而职场性格书2.0的《性格色彩品三国》和这些书的不同，正在于能够把一个人作为一个整体，把“成也萧何，败也萧何”的方方面面分析得如此透彻。通过三国人物，连接职场实际，让大家认识自己和别人。

“江山如画，一时多少豪杰。”

三国之胜，胜在人物。诗词中“羽扇纶巾，谈笑间，檣櫓灰飞烟灭”的周瑜；“三顾频频天下计，两朝开济老臣心”的诸葛亮；俗语中扶不起的阿斗；民间供奉义薄云天的关二爷等颇为大家所熟知。卡牌游戏《三国杀》里，也有“仁德”的刘备、“龙胆”的赵云、“刚烈”的夏侯惇、“克己”的吕蒙和“谦逊”的陆逊。

人多了，不免要分类，探究三国不同人群行为和动机的理论也不少，比如有按出身分：

曹操、刘备、孙权出身寒微，曹操出身宦官家族，虽富贵但却被人瞧不起；刘备号称“皇叔”，其实落架的凤凰不如鸡；而袁绍兄弟、荀彧叔侄、司马懿父子出身名门望族，长辈们不是朝廷公卿，就是地方大员。

也有按地域分：曹操有亲属的曹氏、夏侯氏，有出身所在的谯沛集团，有招募而来的颍川集团；刘备有荆襄集团、益州集团、东州集团；孙权有淮泗集团、江东集团。

也可以按职位分：曹操、刘备、孙策，是魏、蜀、吴三家公司老总；曹丕、刘禅、孙权，是继承人，是下代公司老总；还有袁绍、吕布这样的中小公司；文臣武将便是中高层。

这些分法，能够解释他们对一些问题或利益的共同看法，但却不能解释一个集团内部人与人之间的差别。

为什么曹操和刘备同属寒族，一个挨骂，一个受赞？为什么袁绍和司马懿同属士族，一个犹豫不决，一个当机立断？为什么曹操、袁绍，几乎同时起兵，最后结果却不同？

早在性格色彩学创始之初，我就发现各家公司创始人，不是风风火火，就是果断坚定，只有一成是追求完美类型的性格，而平和稳定性格的人最少。

三国像一个公司大混战，当天下逐鹿、机会涌现，最先跳出来的一定是风风火火的那些人，他们敢为人先，勇于尝试。然而，他们有些鲁莽，缺乏耐力，也容易被挫折打倒，所以他们易有成就而难有大成就，董卓、袁绍就是其中的代表。

而果断坚定的人，勇于进取，不惧失败，屡败屡战，意志坚定，受得了胯下之辱，忍得了杀子之仇，不成功就对不起这性格，刘备就是其中的代表。然而他们不重人情，心狠手辣，加之自信心爆棚，听不进意见，不跌倒则已，一跌倒就出大事故，夷陵一败，身死白帝城。

追求完美的人要分析透彻，方才行动，所以他们是做首席幕僚的好人选，诸葛亮就是其中典型。然而他们过于追求细节和章程，往往留下严重的后遗症，“蜀

性格色彩品三国

中无大将，廖化做先锋”就是这个意思。而平和稳定的人，几乎就被历史所湮没。

还有，当你选择继承人的时候，你会按什么标准选？你会不会担心选好的继承人大权旁落？会不会故意挑起候选人的竞争？

这些，都是性格惹的祸。

有人会说，那我不当老板，我当员工，总可以了吧？

不行。你得了解老板。

为什么曹操可以把杀子之仇放下，可以任用贪污腐败的官吏，却给帐下第一大谋臣荀彧送上一个空饭盒，请他自杀？

你得了解自己。

为什么吕布多次跳槽，被一句“三姓家奴”定了性，终于惨死白门楼，而贾诩同样多次跳槽，却得到曹操的重用？

为什么卧龙、凤雏，一个谨小慎微，一个大开大合？为什么大家族出身的杨修，反而跟寒士祢衡交好，最终他们却都被杀？为什么吕蒙、陆逊，一个“凤凰男”，一个“富二代”，行事风格却如出一辙？

利用你性格当中天生的优势，你就可以成功；明了你性格当中天生的过当，你更有可能迈向卓越。

首先，你得认识自己，完整的自己，这就是职场性格书 2.0 的《性格色彩品三国》。



滚滚长江东逝水——序篇

关注导向——为什么袁绍能坐收冀州？_005

完美导向——为什么刘备不用赵云攻城略地？_010

目标导向——“凤凰男”吕蒙和“富二代”陆逊有什么共同点？_014

和平导向——为什么鲁肃坚持和刘抗曹？_019

大风起兮云飞扬——诸侯篇

为什么何进大权在握反被宦官所杀？_024

董卓是如何从有志男儿走向暴君的？_028

为什么王允能干掉董卓却摆不平凉州兵？_034

为什么以德服人的刘虞最终失败？_038

为什么孙策、周瑜、鲁肃纷纷弃袁术而去？_041

为什么最早称帝的袁术最先灭亡？_044

为什么袁绍没有乘曹操东征偷袭许昌？_046

为什么袁绍兵多将广却在官渡失利？_051

天下英雄谁敌手——曹操篇

部分学者认为曹操主张“德才兼备，唯才是举”，对吗？_058

为什么曹操可以放过有杀子之仇的张绣？_062

- 为什么曹操不放过冒犯他的许攸？ _065
- 为什么曹操会纠结于要不要杀刘备？ _068
- 曹操如何以身作则接受处罚？ _072
- 生性多疑的曹操如何控制下属？ _074

青梅煮酒论英雄——刘备篇

- 为什么刘备颠沛流离能终成大业？ _080
- 为什么刘备宁可失败也不肯放弃百姓？ _084
- 为什么刘备把阿斗扔在地上？ _086
- 刘备伐吴是真心为关羽复仇吗？ _089
- 为什么说刘备是哭来的江山？ _092

坐断东南战未休——孙吴篇

- 为什么孙坚劝张温借故杀董卓？ _098
- 为什么孙坚、孙策都死于意外事故？ _101
- “升堂拜母”是认干儿子吗？ _104
- 为什么孙策打击江东豪族而孙权要把女儿嫁给他们？ _107
- 为什么孙权肯向小辈曹丕称臣？ _109

笑杀景升豚犬儿——立嗣篇

- 袁绍想传位小儿子做了什么导致兄弟阋墙？ _116
- 为什么刘表不得不废长立幼？ _120
- 贾诩哪一句话立刻说服了曹操？ _123
- 为什么曹丕狠心对待兄弟？ _127
- 为什么孙权要在儿子之间搞平衡？ _130



金陵王气黯然收——归晋篇

- 为什么李宗吾读到司马懿接受妇女服饰就认定他能一统天下？ _136
- 为什么曹爽轻易相信了司马懿？ _141
- 为什么曹髦讨伐司马昭不能成功？ _144
- 为什么刘禅没做抵抗就投降了？ _146
- 孙皓是怎么把吴国折腾没的？ _148

春风得意马蹄疾——择主篇

- 为什么庞统两次面试都不成功？ _152
- 为什么吕布多次跳槽成了“三姓家奴”？ _156
- 为什么贾诩多次跳槽位至三公？ _160

诸葛大名垂宇宙——诸葛篇

- 为什么诸葛亮不肯毛遂自荐而等人上门？ _166
- 刘备如何说服诸葛亮出山？ _169
- 丢了荆州诸葛亮如何执行“隆中对”？ _172
- 为什么诸葛亮不愿采用魏延的奇袭之计？ _175
- 为什么诸葛亮要挥泪斩马谡？ _178
- 诸葛亮是怎么过劳死的？ _182

安得猛士守四方——将相（曹魏）篇

- 为什么荀彧投奔曹操却反对曹操篡位不惜自杀？ _188
- 为什么七岁让梨的孔融因道德败坏被处死？ _192
- 为什么黄祖欣赏祢衡却把他杀了？ _196
- 为什么出身最高门第的杨修不得善终？ _200
- 为什么司马懿不经请示而曹丕却事事请示？ _202

- 人质遭劫持该答应劫匪还是拒绝谈判? _205
徐州地方派是如何保护自己的? _208

浪花淘尽英雄——将相（蜀吴）篇

- 关云长为什么败走麦城? _214
张飞怎么会死于小人之手? _217
杨仪落魄时心态不平衡有什么后果? _219
为什么蒋琬能淡对批评? _223
都是空降兵，周瑜、陆逊处理方法有什么不同? _224
为什么诸葛恪不肯听取意见终归失败? _227

斫案兴言断众疑——说服篇

- 张辽土山如何说服关羽? _232
为什么张昭受命托孤却两次没当上丞相? _236
为什么顾雍能得到孙权的信任? _240
诸葛瑾是如何劝说孙权的? _242
为什么诸葛亮说只有法正可以说服刘备不打吴国? _245

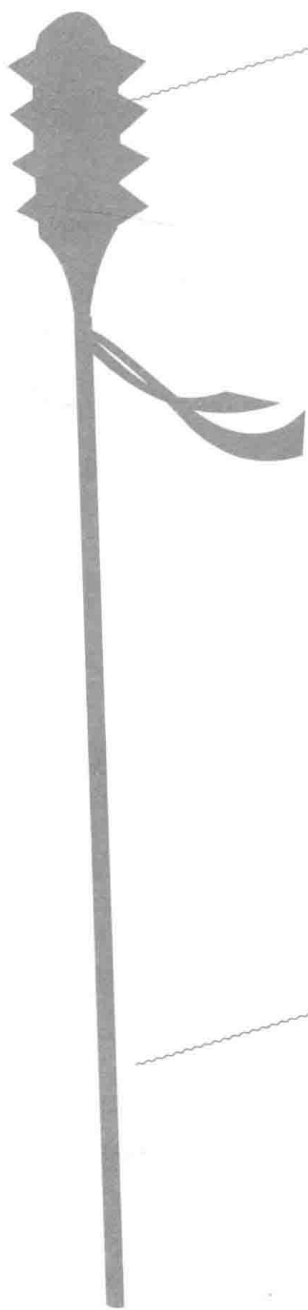
后记 // 249

附：主要人物性格总表 // 251



滚滚长江东逝水

——序篇



滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄。

是非成败转头空。

青山依旧在，几度夕阳红。

白发渔樵江渚上，惯看秋月春风。

一壶浊酒喜相逢。

古今多少事，都付笑谈中。

——杨慎《临江仙·滚滚长江东逝水》

解释三国的理论很多，把人分类，探究不同人群行为和动机的理论也不少，比如：

经典的士族、寒族分法：曹操、刘备、孙权都是寒族，而袁绍兄弟、荀彧叔侄、司马懿父子都是士族，能解释他们对一些问题的看法。

地域性集团的区分：谯沛、颍川、河北、荆襄、益州、东州、淮泗、江东等，能很好地解释集团的意见和倾向，还有探讨“游侠”背景等。

不过，他们没法解释一个集团内部人和人之间的差别，为什么曹操和刘备同属寒族，一个挨骂，一个受赞？为什么袁绍和司马懿同属士族，一个犹豫不决，一个当机立断？为什么卧龙、凤雏，一个谨小慎微，一个大开大合？为什么吕蒙、陆逊，一个“凤凰男”，一个“富二代”，行事风格却如出一辙？



为什么曹操可以把杀子之仇放下，可以任用贪污腐败的官吏，却给帐下第一大谋臣荀彧送上一个空饭盒，请他自杀？为什么诸葛亮讲究公平公正，却给蜀汉留下一个烂摊子？

为什么吕布多次跳槽，被一句“三姓家奴”定了性，最终惨死白门楼，而贾诩同样多次跳槽，却得到曹操的重用？

通常，人们会把这些差别归结为性格。

历史上，性格往往成为胜负成败的决定性因素，可以说了解一个人的性格，就知道了他的行事风格。韩信点评项羽有匹夫之勇，却不能任用人才；有妇人之仁，却不舍得封赏功臣。煮酒论英雄^①，曹操说袁绍：“色厉胆薄，好谋无断；干大事而惜身，见小利而忘命，非英雄也。”杨阜认为袁绍终将失败：“袁公宽厚而缺乏明断，有谋略却迟疑不决，不明断，就没有威信，迟疑不决，就会错过时机。”而诸葛亮“知人七法”，至少有两条都是直指性格：第二条，辩论中把他逼到理屈词穷看他怎么应变；第五条，灌醉后看他的性情如何。

本书也试图从人物性格这个侧面，来解释其中一部分的个体差别问题。不同的是，通常胜者为王，享尽溢美之词；败者为寇，只有溢恶之言。而本书试图从一个人的整体，解释为什么在一个人身上同时具有优势和过当，这些优势和过当是怎么统一起来的？

在这里，我们用红、蓝、黄、绿分别代表一种性格。每种性格都有一种最强大的内在动机驱动着他们，红色快乐、蓝色完美、黄色成就，而绿色稳定。

从天性上来讲，红色性格的人热情、开朗，不拘小节、追求自由、享受快乐；蓝色性格的人感情细腻、体贴、忠诚、重诺，追求完美，比较仔细和小

^① 为行文方便，《三国演义》有记载而《三国志》没有记载的内容，标注*，下同。

性格色彩品三国

心；黄色性格的人自信、果断、坚定；绿色稳定、耐心、倾听、和谐，不愿意和他人发生冲突。

然而过犹不及，每一种性格，都有天生的优势，也有伴随而来的过当。红色性格情绪波动较大，大起大落，做事犹豫拖延，优柔寡断；蓝色性格过于挑剔和批判，过度计划，不能随机应变；黄色性格控制欲强，铁石心肠，缺乏人情，目的性过强；绿色性格安于现状，不思进取，姑息养奸，不负责任地和稀泥。

有些人可能会兼具两种性格，比如，孙坚、孙策是红+黄，也就是说他们父子俩以红色为主，黄色为辅。而孙权则是黄+红，以黄色为主，红色为辅。孙坚、孙策主色的热情让他们很容易在身边聚集人才，而他们的辅色让他们鲁莽冲动的红色一面变本加厉，更为冒进，最终横死异乡。孙权的主色目标感让他和江南大族一笑泯恩仇，稳定了后方，而他的辅色让黄色的攻击性更夸张地表现出来，功臣们眨的眨，杀的杀，给儿子留下一个烂摊子。

本书希望通过对三国人物的分析，给职场人士一些参考和帮助。市面上的励志书很多，心灵鸡汤更多，有很多道理，这些道理的确也成立。但对某个具体的个人来说，要发挥自己的优势、规避自己的过当，首先，他需要认识自己。

比如，对蓝色性格而言，细节决定成败；对黄色性格而言，没有任何借口，都根植于他们的内在，无须多加训练。对红色性格，需要读《细节决定成败》，但若没有认识到性格的天生局限，就更有可能是一时兴起，搞得鸡飞狗跳，热情一过，就抛之脑后。对绿色性格，需要读《没有任何借口》，但若没有认识到性格的天生局限，就更有可能只是读了一本书，不会有任何行动去改变。



我一直相信，深刻的错误，比起说教，更能促使人进步。这本书批判各种性格的过当，远多于赞赏各种性格的优势，你所喜爱的三国人物，也会在被批判之列，由此可能会给你带来心理或生理的不适，不能接受请绕路。

同时，我一直相信，有些道德判断，其实只是性格上的差别，把性格和道德混为一谈，只会阻碍我们看清事物的真相和本质。这本书批判的是性格上的过当，并不是道德上的问题，请谨记。

◎关注导向——为什么袁绍能坐收冀州？

红色性格的人，积极、乐观、热情、开朗，不拘小节、喜好交友，追求自由、变化和刺激；同时，红色性格情绪波动大，大起大落，变化无常，口无遮拦，鲁莽冲动，做事犹豫拖延，优柔寡断。三国里，董卓，袁绍、袁术兄弟，吕布，张辽，关羽，张飞，徐庶，庞统，孙坚、孙策父子等都是以红色性格为主色。

红色性格以快乐为导向，在商场和职场中，快乐导向更主要体现在人际交往上，他们喜欢交友，乐于助人，良好的人际关系可以帮助他们在事业上取得重大的进展。

董卓喜欢结交朋友，羌人部落头领们跑到他家来，他把自家的耕牛杀掉请客，头领们非常感动，回去后收罗了各种牲畜一千多头送给他。

但他们太注重人际关系、太注重和每一个人的关系，导致在发生冲突时无所适从。