

NONGYE CHANYE
JIQUN XINGCHENG JI YANBIAN
ZHONGGUO ANLI XUANJI

农业产业 集群形成及演变： 中国案例选集

郭红东 阮建青 曾亿武 ◎ 著

 中国农业出版社

农业产业集群形成及演变： 中国案例选集

郭红东 阮建青 曾亿武 著

中国农业出版社
北京

图书在版编目 (CIP) 数据

农业产业集群形成及演变：中国案例选集 / 郭红东，
阮建青，曾亿武著. —北京：中国农业出版社，2018.9

ISBN 978 - 7 - 109 - 24482 - 5

I. ①农… II. ①郭… ②阮… ③曾… III. ①农业产
业-产业集群-产业发展-研究-中国 IV. ①F323

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 186781 号

中国农业出版社出版

(北京市朝阳区麦子店街 18 号楼)

(邮政编码 100125)

责任编辑 闫保荣

北京万友印刷有限公司印刷 新华书店北京发行所发行

2018 年 9 月第 1 版 2018 年 9 月北京第 1 次印刷

开本：700mm×1000mm 1/16 印张：12.25

字数：220 千字

定价：40.00 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误，请向出版社发行部调换)

本书的研究和出版得到国家自然科学基金项目“中国农业产业集群形成与演变机制研究”（编号：71473218）和“基于产业集群的工业化模式对农村贫困影响的研究”（编号：71373229）的资助。

前　　言

产业集群是一种世界性的经济现象，它是大量的相关企业按照一定的经济联系集中在特定的地域范围，形成一个类似生物有机体系统的产业群落。产业集群可以通过多种途径，如降低成本、刺激创新、提高效率、促进竞争等，形成一种集群竞争力，这种竞争力是非集群和集群外企业所无法拥有的。全球经济范围内的国际和区域竞争甚至已经演变成产业集群的竞争。

经过 40 年的改革和发展，我国农业进入一个新的发展阶段。我国农产品实现了由长期短缺转向供求基本平衡、丰年有余的历史性转变。但随之而来的是，农产品总体品质不高，结构不甚合理，区域性结构雷同的现象也较严重，农产品市场竞争力差，产业链条短，资源利用不充分，农业经济效益低，农民收入增长缓慢。解决这些问题，就必须用工业化的思路谋划农业的发展，逐步走出传统农业的发展路子，按照现代农业和现代产业的发展要求，顺应在市场化基础上形成的农业产业区域化演进的趋势，推进农业产业向区域集群化发展，这是增强农业效益和竞争力的必然选择，也是增加农民收入、促进区域经济发展的有效途径。

产业集群对国家和地区经济增长具有重要的作用，成为国内外学者研究和关注的焦点，并且研究逐步深化和分化。早期的产业集群理论中主要指工业产业，农业仅作为传统部门，仅作为工业的辅助产业。随着分工的细化和经济的发展，涉农的企业越来越多，逐步在一个地方积聚，围绕当地特色农业行业形成了一批具有代表性的地方农业产业集群。一些地方政府提出大力发展战略性新兴产业，国内学者也开始逐步研究农业产业集群的特点和规律，但对农

业产业集群的研究仍不是很多。农业产业集群的实践已经走到了理论研究的前面。因此，对我国农业产业集群进行系统的分析，促进我国农业产业集群的快速、健康的发展，具有重要的理论和现实意义。

在国家自然科学基金项目资助下，我们课题组以农业产业集群的形成及演变为主线，通过国内多个不同案例的梳理与分析，形成了本案例集。本案例集着重总结政府等主体在农业产业集群发展过程中所发挥的作用，最后整合性地构建了一个基于要素视角的理论框架，并提出推动农业产业集群良性发展的政策建议。

本案例集共收集了来自中国的 11 个农业产业集群典型案例，分别是：山东省寿光市蔬菜产业集群、山东省金乡县大蒜产业集群、浙江省桐乡市杭白菊产业集群、浙江省开化县龙顶茶产业集群、浙江省诸暨市山下湖珍珠产业集群、浙江省安吉县白茶产业集群、贵州省湄潭县茶叶产业集群、江西省赣州市脐橙产业集群、福建省古田县食用菌产业集群、新疆库尔勒香梨产业集群、河北省安国市中药材产业集群。这些案例涉及不同的地区和不同种类的农产品，具有较好的多元性和代表性。从地区上看，既有东部发达地区的案例，也有中西部地区的案例，覆盖 7 个不同的省域；从农产品种类上看，涵盖了蔬菜、水果、菊花、茶叶、食用菌、中药材等多种类别，既有生鲜类型的农产品，也有干货类型的农产品。

经过多个案例的分析，本书形成的核心观点是：促进农业产业集群形成与发展是一个系统性工程，需要具备六个基本要件：资源、设施、能人、组织、市场和政府，其中，资源和设施可合并为“基础 (groundings) 因素”，能人和组织合并为“人力 (humanity) 因素”，市场和政府合并为“环境 (surroundings) 因素”；这六个方面不可或缺，需要各施其用，协同发力，不可偏废，哪一方面缺了或者弱了，就要补之、强之。这些个案的实践表明，在农业产业集群的形成与发展过程中，政府的职能和作用举足轻重，其主要在政策

前　　言

导向、维护秩序、公共服务和动员组织等方面发挥积极影响。从动态的角度看，农业产业集群的演化过程一般可划分为三个阶段，即规模扩张阶段、市场开拓阶段和品质提升阶段。政府通过政策引导、提供补贴和公共服务等措施促进扩大特色农产品的生产规模，获取规模收益；产量扩张到一定程度后会遭遇市场容量不足的瓶颈，政府通过建立专业市场、加强宣传推广、招商引资、引导出口贸易等途径帮助农户和企业开发拓展更加广阔的外部市场；在集群进一步发展到一定阶段后，利润空间逐渐压缩，此时政府发挥引进人才、重视研发、加强区域品牌建设、促进一二三产融合等方面的作用，促使农业产业集群向提高产品质量、延长产业链方向深化发展。

本书强调案例的描述性、实用性和客观性，语言通俗易懂，适合大众阅读。本书既可以充当各地政府相互交流学习实践经验的一座桥梁，也可以为农业产业集群领域的学者开展相关研究提供基础性素材。

本案例主要由我和阮建青老师组织相关学生完成的。我的博士生曾亿武在案例选编以及相关文字处理等方面做了很多工作。在此，对参与案例写作的各位老师和同学表示感谢。希望本书能够为广大读者提供有益的参考。当然，限于时间和精力，难免有疏漏和遗憾之处，欢迎批评指正。

郭红东

2018年6月12日

目 录

前言

1 山东省寿光市蔬菜产业集群	1
1.1 寿光市基本情况	1
1.2 寿光市蔬菜产业集群发展历程	4
1.3 寿光市蔬菜产业集群发展过程中的政府作用	8
2 山东省金乡县大蒜产业集群	17
2.1 金乡县基本情况	17
2.2 金乡县大蒜产业集群的发展历程	18
2.3 金乡县大蒜产业集群的产业链构成及运作	22
2.4 金乡县大蒜产业集群发展过程中的政府作用	26
3 浙江省桐乡市杭白菊产业集群	33
3.1 桐乡市基本情况	33
3.2 桐乡市杭白菊产业集群发展历史及现状	34
3.3 桐乡市杭白菊产业集群的产业链构成及运作	37
3.4 桐乡市杭白菊产业集群发展过程中的政府作用	40
4 浙江省开化县龙井茶叶产业集群	56
4.1 开化县基本情况	56
4.2 开化县茶叶产业集群的发展历程	59
4.3 开化县龙井茶叶产业集群发展过程中的政府作用	61

5 浙江省诸暨市山下湖珍珠产业集群	80
5.1 山下湖镇基本情况	80
5.2 山下湖珍珠产业集群的发展历程	83
5.3 山下湖珍珠产业集群发展过程中的政府作用	85
6 浙江省安吉县白茶产业集群	94
6.1 安吉县基本情况	94
6.2 安吉县白茶产业集群的发展历程	95
6.3 安吉县白茶产业集群的形成条件	100
6.4 安吉县白茶产业集群的发展经验	106
7 贵州省湄潭县茶叶产业集群	109
7.1 湄潭县基本情况	109
7.2 湄潭县茶叶产业集群的发展历程与现状	110
7.3 湄潭县茶叶产业集群发展的条件与经验	112
8 江西省赣州市脐橙产业集群	117
8.1 赣州市基本情况	117
8.2 赣州市脐橙产业集群的发展历程	117
8.3 赣州市脐橙产业集群的自然条件与发展经验	120
9 福建省古田县食用菌产业集群	123
9.1 古田县基本情况	123
9.2 古田县食用菌产业集群发展概况及历程	125
9.3 古田县食用菌产业集群主体分析	128
10 新疆库尔勒香梨产业集群	139
10.1 库尔勒基本情况	139
10.2 库尔勒香梨产业发展历程	140
10.3 库尔勒香梨产业集群形成的自然条件	144
10.4 库尔勒香梨产业集群发展过程中的政府作用	146

目 录

11 河北省安国市中药材产业集群	148
11.1 安国市基本情况	148
11.2 安国市中药材产业集群的发展历程	151
11.3 安国市中药材产业集群的竞争力分析	155
12 理论构建与政策建议	173
12.1 农业产业集群形成及演变机制：基于要素视角的理论框架	173
12.2 推动农业产业集群良性发展的政策建议	181
参考文献	184

1 山东省寿光市蔬菜产业集群

1.1 寿光市基本情况

寿光市是山东省的一个县级市，由潍坊市代管。位于山东省中北部，潍坊市境西北部，渤海莱州湾的西南岸（图 1-1）。2014 年，寿光市总面积为 2180 平方千米，下辖 14 个镇（街道），975 个行政村；总人口达 120 万人，其中农业人口 89 万人，约占 75%；城镇化率达到 56.62%。



图 1-1 寿光市地理位置示意图

寿光市拥有发展蔬菜产业的良好地理区位和气候条件。寿光大地为平原地形，自南向北缓慢降低，南北相对高差 48.5 米，水平距离 70 千米，平均坡降万分之一，坡度较缓。河流和地表径流自西南向东北流动。寿光市拥有大小河

流 17 条，主要河流有弥河、小清河、桂河等，引黄济青工程横贯寿光北部，使得寿光地区地下水资源丰富，土壤肥沃。气候方面，寿光市地处中纬度带，北濒渤海，属暖温带季风区大陆性气候。受冷暖气流的交替影响，形成了“春季干旱少雨，夏季炎热多雨，秋季爽凉有旱，冬季干冷少雪”的气候特点。

寿光有着比较悠久的历史文化。原寿光县始建于汉景帝中元二年（公元前 148 年），距今已经有 2 100 多年的置县历史。民国时期，寿光县先属山东省胶东道，后改属淄青道，民国 17 年后，直属山东省政府。中华人民共和国成立初期，今寿光县境由当时的寿光县、寿南县，还有益寿县的一部分组成。1953 年，寿南县并入寿光县。1983 年，潍坊地区设置潍坊市，寿光县隶属潍坊市管辖。1993 年，寿光县撤县设市，为潍坊市下辖县级市。

改革开放以来，依托蔬菜产业的发展，寿光市的经济也得到了迅速的发展。1992 年以来，寿光市连续四届进入全国综合实力百强县（市）行列；1993 年，寿光市跻身首批全国科技工作先进县（市）并保持至今；1994 年，寿光市成为全省首批小康市之一；1995 年，寿光市跻身全国科技实力百强（县）市，被国家命名为“中国蔬菜之乡”；2006 年，寿光市获得全国百强县市第 29 位；2008 年，寿光市入选 2008 福布斯中国大陆最佳商业城市；2012 年，寿光市荣获 2011 年中国改革县（市、区）10 强。在 2009—2011 年山东省县域经济综合实力排名中，寿光市跃居全省 116 个被考核县（市、区）第 5 位，连续多年保持潍坊市第一位。2014 年，寿光市完成国内生产总值 762.0 亿元，规模以上工业完成总产值 1 757.1 亿元，规模以上工业完成总产值 1 757.1 亿元，三次产业结构比为 12.0 : 47.2 : 40.8。全年进出口总额达到 33.0 亿美元，财政总收入 107.2 亿元，全年农民人均纯收入达 16 065 元。

农业方面，寿光市充分利用农业产业先天优势，大力发展现代农业，推动经济快速发展。依靠蔬菜产业领跑，实现产业化经营提升。仅 2006—2011 年，寿光市共完成开发土地治理项目 10.276 万亩^{*}，扶持产业化经营项目 8 个，共完成投资 16 457.05 万元。表 1-1 为 2006—2011 年寿光市农业发展状况的统计信息。

* 亩为非法定计量单位，1 亩=1/15 公顷。——编者注

1 山东省寿光市蔬菜产业集群

表 1-1 寿光市农业发展状况（2006—2011 年）

年度	农业产值 (万元)	市级以上龙 头企业(个)	农民人均 年收入(元)	主要农产品产量		
				粮食 (万吨)	蔬菜 (亿千克)	水果 (万吨)
2006	808 454	310	5 936	53.6	37.7	11.1
2007	902 109	380	6 619	55.9	37.8	11.2
2008	1 074 232	410	7 654	61.5	39.7	11.5
2009	1 169 165	423	8 274	65.8	41.5	11.8
2010	1 291 860	440	9 495	65.2	44.0	11.9
2011	1 347 409	472	11 253	66.3	44.0	9.7

资料来源：历年《寿光市统计年鉴》。

2014 年，寿光全年完成农林牧渔业总产值 174.8 亿元。在农林牧渔产业中，粮食播种面积为 140.1 万亩，粮食总产 69.0 万吨。瓜菜播种面积 83.8 万亩，总产 450.9 万吨（表 1-2 为 2011 年寿光市主要蔬菜种植情况）。种苗年繁育能力达到 14 亿株。全市家庭农场共计 1 085 家。全年完成造林面积 2 670 公顷，林木覆盖率 25.3%。全年肉类总产量 17.5 万吨，奶类总产量 0.6 万吨。完成渔业总产值 16.0 亿元，水产品产量 21.0 万吨。寿光市农业机械化水平也进一步提高，全市农业机械总动力 139.2 万千瓦，机耕面积 168.2 万亩，机播面积 182.0 万亩，机收面积 147.9 万亩，机耕水平、机播水平和机收水平分别达到 100%、73.4%、59.7%。农村水利基本建设进展顺利，2014 年农田水利基本建设投资 1.6 亿元，发展节水灌溉面积 2.4 万亩，建成“旱能浇、涝能排”高标准农田 5.0 万亩。

表 1-2 寿光市蔬菜种植情况表

栽培方式	种植品种	种植面积(万亩)	比例(%)
冬暖式大棚	番茄、茄子、黄瓜、青椒、辣椒、洋香瓜、丝瓜、苦瓜、芸豆、豆角等	60	75
拱棚	韭菜、胡萝卜、菜花、芹菜、生菜、香菜等	16	20
露地	菠菜、大葱、萝卜、山药、马铃薯、大蒜、甘蓝等	16	20
特菜特果类	樱桃西红柿、香椿芽菜、无刺小黄瓜、金皮西葫芦、人参果、七彩椒等	4	5

资料来源：《2014 年寿光市国民经济和社会发展统计公报》。

1.2 寿光市蔬菜产业集群发展历程

1.2.1 以大田菜为主的粗放式生产阶段：1989 年以前

寿光市拥有蔬菜种植优越的自然地理条件，寿光种菜历史也很悠久。早在北魏时期，寿光籍的农学家贾思勰就对蔬菜栽培作了科学而详细的论述，并将这些写在了其农学巨著《齐民要术》之中。贾思勰在《齐民要术》记载了 34 种当时主要的蔬菜作物，现在，这些作物中有 24 种仍然在寿光地区被当作主要菜种加以栽培。明清时代，寿光地区的早春韭菜“寒腊冰雪便已登盘”，成为朝廷贡品。清代中叶，大葱已成为寿光的重要农产品，闻名全国。

改革开放之初，寿光市种植经济作物较少。当时土地总面积 327 万亩，其中，耕地只有 148 万亩，占土地总面积的 45%；苇田 7.5 万亩，其余是林地、盐田、海滩、荒碱、村镇及沟、河、路；粮田面积占耕地总面积的 82% 左右，农业种植主要以粮食种植为主。粮食作物种植以小麦、玉米、地瓜、大豆、高粱、谷子为主，蔬菜主要是大白菜，胡萝卜以及大葱等。

计划经济体制下，当时的农民只能在自己的庭院中种植蔬菜。1981 年，寿光市开始实施家庭联产承包责任制，农民有了种植蔬菜的自主权，蔬菜种植面积也迅速扩大。在这种情况下，为了充分发挥地区的资源优势，让农民尽快富裕起来，当时的县委县政府把培植农村的优势产业、发展商品生产作为启动农村经济发展的重要抓手。由于寿光土地条件差别比较大，从南部到北部，资源条件各有优势：寿光中部和南部土地肥沃，灌溉便利，非常适合发展菜、果和粮食生产；寿北沿海滩涂辽阔，发展海水养殖和近海捕捞比较适宜。当时的寿光县委县政府为了能够充分发挥寿光县内不同区域的资源优势，让农民尽快富裕起来，因地制宜，确立了“强化寿南，提高中间，开发寿北，进军海洋”的发展思路，也奠定了寿光市南部菜、中部粮、北部盐和棉的梯次产业结构布局。南部菜区也成为寿光蔬菜的主产区。由于寿光地区蔬菜种植的条件禀赋比较好，并且蔬菜商品率高，经济效益好，在所有的布局产业中，寿光县政府选择了蔬菜产业作为新的经济增长突破口，提出了“要想发展快，抓紧种蔬菜”的工作思路，由政府领导，扩大蔬菜种植面积。

1982 年，寿光进行了第一次蔬菜种植面积的扩大，全市蔬菜面积发展到了 16.8 万亩，几乎是 1980 年的两倍。在蔬菜种植面积的扩展下，1983 年寿光粮经结构由原来的 7 : 3 调整为 6 : 4，蔬菜种植品种也由原来的大白菜、大萝卜、大

葱等十几个发展到 30 多个，人均收入增长到了 300 多元。到了 80 年代中期，蔬菜种植面积发展到了 24 万亩。这是寿光蔬菜产业发展历史的一个重要突破。

但是，在当时寿光蔬菜种植面积虽有扩展，但由于体制技术等多种因素制约，全市的蔬菜种植形式以粗放种植的大田时令菜为主，只有少量的土温大棚，蔬菜种植受气温变化影响较大，效益也不高。随着蔬菜产量的增加，市场流通不畅的弊病也开始显露。1983 年秋菜上市后，由于流通不畅，大白菜 1 千克 1 分钱都卖不出去，结果全市白白烂掉 5 000 万千克蔬菜，直接经济损失 100 多万元。

1.2.2 以冬暖式大棚保护地栽培为主的发展阶段：1989—1995 年

在蔬菜产量有一定的提高后，由于受北方冬季低温的限制，市场蔬菜交易淡旺季十分明显，市场发展受到限制。由于不能解决冬季种植蔬菜的技术，当时的蔬菜品种主要以萝卜、白菜、大葱等时令菜为主，比较单一。为了解决这一问题，最初，农民尝试建造了“土温室”，通过烧炉子来提高温度。到 1988 年，寿光利用煤炭加温生产冬季黄瓜的“土温室”已达 5 万多个。但是，“土温室”内的空间很狭小，不适于机械化耕作。并且采用的是用煤炭加温的方法，1 亩大棚一冬耗 6 吨煤左右，成本比较高，污染严重。在“土温室”内，由于光照不足，棚温提不上去，适合种植的蔬菜品种很少、质量差，也不能在春节之前上市。这时候，如何改造“土温室”就成了寿光菜农急需破解的大难题。

1988 年腊月，寿光市孙家集镇三元朱村党支部书记王乐义同志通过亲戚了解到，在辽宁省瓦房店市，有村民利用蔬菜大棚克服外界温度的限制，在冬天种植销售鲜黄瓜。当时北方的冬天可食用的蔬菜种类很少，他认为这是一条带领当地村民致富的好门路。1989 年春节过后，王乐义背上干粮，带领几个村民前往关东，找到了当地使用大棚种植蔬菜的村民，他们虚心向当地村民学习，掌握了这门新技术。他回到家后根据本村的自然生产条件反复试验，大胆改革，建成了深冬不需加温的冬暖式蔬菜大棚。当年，他号召全村党员干部带头搞起了 17 个冬暖式蔬菜大棚，到第二年 5 月初，村里的 17 个蔬菜大棚最低的收入 2.07 万元，最高的收入 3.03 万元，村里出现了首批万元户。在他们的示范带动下，第二年，全村大棚一下子发展到 144 个，当年户均增收 1 万元。三元朱村冬暖式蔬菜大棚应用的成功引发了寿光全市蔬菜的“白色革命”浪潮，这也带来了我国北方地区蔬菜生产的一次革命。1990 年，王乐义在寿光市跑了 4 万多公里，指导建起 5 130 个大棚，全部获得了成功。1990 年，寿光市冬暖式大棚发展到 5 000 个。1991 年猛增到 2.5 万个，1992 年发展到 7.5

万个。1995 年，三元朱村又研发推广了“无立柱冬暖式”蔬菜大棚，使冬暖式蔬菜大棚的发展又迈上了一个新台阶。经过改进后来又发展为“五台式”蔬菜大棚。经过一年多的时间，寿光市蔬菜大棚发展到 21 万个，蔬菜种植面积达到了 33 万亩。图 1-2 展示了 1990—1995 年寿光市蔬菜大棚发展情况。

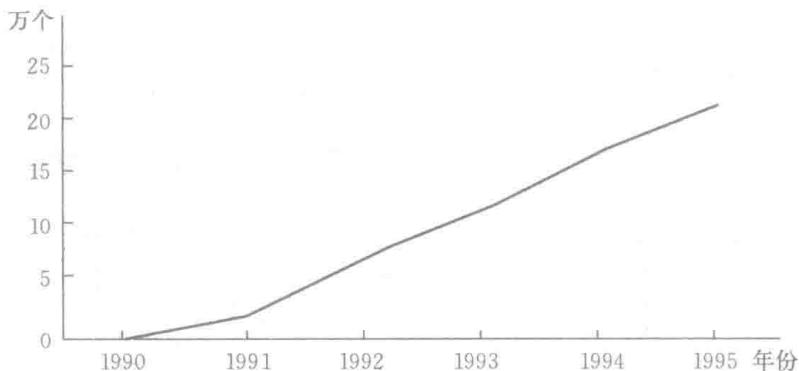


图 1-2 1990—1995 年寿光市蔬菜大棚数量

资料来源：《寿光市统计年鉴（1990—1995 年）》。

自此，寿光蔬菜种植实现由“季节性露天栽培”向“四季有菜”转变的跨越式发展。蔬菜的品种大量增加，产量以及效益都有了极大的提高。1995 年，全市的蔬菜种植面积达到了 50 万亩，其中冬暖式大棚近 20 万个，总产蔬菜 20 亿千克，收入 17 亿元。寿光市蔬菜大棚建设取得成就之后，全国各地都有农业产地开始学习寿光，进行蔬菜大棚建设。寿光市常年有 4 000 多名蔬菜种植技术员赴全国各地指导进行种菜。蔬菜大棚技术也传播发展到包括新疆、青海、甘肃等在内的全国 20 多个省、市、自治区。从这一时期开始，寿光蔬菜开始逐渐闻名全国。

1.2.3 由以量的扩大为主向以质的提升为主转变的发展阶段： 1995 年至今

1995 年以来，随着全国“菜篮子”工程全面实施，各地区的蔬菜生产开始迅猛发展，寿光蔬菜产业的优势地位受到了严峻的挑战。同时，随着经济发展和人民生活水平的不断提高，特别是日益增长的国际市场需求变化，人们对安全、优质蔬菜的需求不断增强。对此，寿光市政府提出了“人无我有，人有我优”的原则，开始积极实施寿光蔬菜产业的三个转变，即由市场带动为主向市场带动与龙头企业带动并举转变、由国内市场为主向国内外市场并举转变、

由传统栽培方式为主向绿色食品蔬菜栽培方式转变。

1997年，山东省政府确定寿光市为全省农业现代化试点市，不久，寿光市政府出台了《寿光市农业现代化建设方案》，制定了寿光市农业产业化、生产科技化、结构高级化、发展持续化和城乡一体化的发展目标，寿光蔬菜的发展方向由反季销售、扩大产量转向促进产业化、无公害、标准化生产。寿光市政府聘请了农业部、科技部、中国农科院等单位多位著名专家学者担任寿光市绿色食品蔬菜的生产技术顾问，与上级科研单位联合编制了《绿色食品蔬菜生产技术规程》，蔬菜生产严格按照国际标准进行，掀起了以发展绿色食品蔬菜为主要内容的蔬菜产业二次革命。经过努力，全市建成了寿光市蔬菜高科技术示范园、三元朱、文家、钓鱼台、洛城五大无公害蔬菜基地，无公害蔬菜种植面积发展到了20万亩，有20个蔬菜种类、100多个品种通过了国家绿色食品发展中心的认证。寿光市通过开展与国内外农业企业、大专院校等单位的合资合作，先后引进三百多个蔬菜新品种，推广无土栽培等新模式，示范推广生物防治等80多项新技术，使全市生产的蔬菜品质有了显著提升。寿光市以农产品质量检测中心、无公害蔬菜生产基地蔬菜质量检测室、各地的无公害蔬菜专营区为骨架，建立了蔬菜质量检测销售的网络。寿光蔬菜生产形成了品种多、质量好、产销两旺的新格局。

在加强蔬菜品质的同时，寿光市也加强了对蔬菜市场的建设。1995年5月，寿光市在政府的支持下开通了寿光至北京的“绿色通道”，实现了对北京市场的直供直销，蔬菜销量占到了当时北京市场的四分之一。在打通北京市场后，接下来寿光市又开通了到哈尔滨的“绿色通道”，到广州的“绿色直通列车”，到日本、韩国的海上“蓝色通道”，到美国、委内瑞拉等国家和地区的“空中走廊”。1998年，寿光以蔬菜批发市场为核心，组建了山东寿光蔬菜产业集团有限公司。寿光蔬菜批发市场逐渐发展成为全国重要的蔬菜集散中心和价格形成中心。寿光市政府对蔬菜批发市场进行整合，投资20多亿元建设农产品物流园，占地面积3000多亩，为全国最大。年交易额达到600亿元。农产品物流园进一步发挥寿光蔬菜集散中心、信息交流中心和价格形成中心的作用。2003年，寿光蔬菜产业集团与全国上市农产品企业——深圳布吉农产品公司共同出资6000万元成立了山东寿光批发市场有限公司，实现了南北两大农业龙头企业的强强联合，加快了蔬菜市场上档升级，蔬菜批发市场形成了“买全国、卖全国”的局面。2010年，寿光市创建了全国第一家蔬菜网上交易市场，年交易额216亿元。

1999年，中国特产之乡评审委员会将寿光市4个乡镇命名为“中国名牌产品第一镇”。2000年，在北京召开的中国国际农业博览会上，寿光市送展的绿色