

中国古代历史名人

从秘书到宰相 张廷玉



吴新华 著

他，
出身名门，
侍值内廷，
合家顶戴，
满门朱紫，
历三朝元老，
居官五十载，
他就是大清重臣张廷玉。



他居心赤忠
却未能安享晚年
他办事敬诚
终论功配享太庙

中国铁道出版社
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

中国古代历史名人

从秘书到宰相
张廷玉

吴新华◎著

图书在版编目 (CIP) 数据

从秘书到宰相：张廷玉 / 吴新华著. — 北京：中国铁道出版社，2018.9
ISBN 978-7-113-24287-9

I . ①从… II . ①吴… III . ①张廷玉 (1672-1755) - 传记 IV . ① K827=49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 029592 号

书 名：从秘书到宰相：张廷玉

作 者：吴新华 著

责任编辑：刘建玮

电 话：(010) 51873038

装帧设计：天下装帧设计

电子信箱：liujw0827@163.com

责任印制：赵星辰

出版发行：中国铁道出版社（100054，北京市西城区右安门西街8号）

印 刷：北京鑫正大印刷有限公司

版 次：2018年9月第1版 2018年9月第1次印刷

开 本：710mm×1000mm 1/16 印张：13.5 插页：1 字数：215千

书 号：ISBN 978-7-113-24287-9

定 价：42.00元

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版图书，如有印刷质量问题，请与本社读者服务部联系调换。电话：(010) 51873174（发行部）

打击盗版举报电话：市电 (010) 51873659，路电 (021) 73659，传真 (010) 63549480

张淳

张英的曾祖父，明隆庆二年（1568年）进士，官至陕西布政参政。

张英

张廷玉之父，字敦复，一字梦敦，号乐圃，清康熙六年（1667年）进士，累官至文华殿大学士兼礼部尚书。

姚氏（张廷玉之母）

张廷玉之母，同里文儒姚孙森幼女，字含章，为张英生了六子，张廷玉为次子。

张廷璐

张廷玉之兄，张英长子，字贞臣，号随斋，翰林、侍读学士，曾随康熙皇帝三征噶尔丹，不幸先于张英而卒。有《传恭堂诗集》五卷。

张廷璐

张廷玉之弟，张英第三子，字玉臣，号药斋，曾任礼部侍郎、江苏学政。乾隆九年（1744年），主持江西乡试，后辞职还乡，被称颂为“三朝旧臣，后进楷模”，著有《咏花轩制义》《咏花轩诗集》。

姚氏（张廷玉之妻）

张廷玉之妻，麻溪姚文然第六女，是张廷玉外公姚孙森的族孙女，贤惠。

湖静

张廷玉之妾，妓女出身，美丽动人。

张玉玲

张廷玉妹妹，卖身葬父，进入张家当女佣，后被张廷玉收为义妹，嫁于李光地。

张若桂

张廷玉之子，字若谷，官至刑部侍郎、左都御史，总裁四库全书馆。

张若霖

张廷玉之子，字晴岚，室名藟香书屋，官至礼部尚书，袭伯爵。

张若澹

张廷玉之子，字镜壑，一字镜壑，自号款花庐主人，官至内阁侍读学士兼礼部侍郎。

张若淳

张廷玉之子，官至兵部尚书、刑部尚书，赠太子太保，死后谥“恪”。

康熙皇帝

爱新觉罗·玄烨（1654年5月4日—1722年12月20日），即清圣祖，清朝第四位皇帝。

雍正皇帝

爱新觉罗·胤禛（1678年12月13日—1735年10月8日），即清世宗，清朝第五位皇帝。

乾隆皇帝

爱新觉罗·弘历（1711年9月25日—1799年2月7日），即清高宗，清朝第六位皇帝。

大阿哥（爱新觉罗·胤禔）

贝子品级，原名爱新觉罗·保清，康熙皇帝庶长子，母为惠妃那拉氏，因向康熙皇帝进言要求杀死皇太子，而被幽禁。胤禔登基后，改名“允禔”。

二阿哥（爱新觉罗·胤禛）

康熙十四年（1675年），康熙皇帝册封胤禛为皇太子，后被废，晚年凄惨。

三阿哥（爱新觉罗·胤祉）

生母为荣妃马佳氏，被封和硕诚亲王。雍正皇帝即位后，将其改名为“允祉”，以他与废太子向米亲睦为由，将其发配到边化的乌兰峪为康熙皇帝守陵，后被夺爵，幽禁于景山永安亭。

八阿哥（爱新觉罗·胤禩）

康熙皇帝第八子。雍正皇帝即位后，被任命为总理事务，封廉亲王，授理藩院尚书。雍正四年（1726年），被二阿哥（爱新觉罗·胤禛）圈禁，改名为“阿其那”，改其子弘旺名为“善萨保”。

十二阿哥（爱新觉罗·胤禴）

康熙末年任辖黄旗满洲都统，很受重用。雍正皇帝即位后，被封为履郡王。不久，被降为“在固山贝子上行走”，仅享受贝子待遇。之后，又被降为镇国公。乾隆皇帝即位后，被封为履亲王。

十三阿哥（爱新觉罗·胤祥）

生母为敬敏皇贵妃章佳氏。胤祥与雍亲王胤禛关系最亲密，为铁帽子王。

十四阿哥（爱新觉罗·胤禵）

生母为孝恭仁皇后，为雍正皇帝亲弟弟。康熙五十七年（1718年）作为西征统帅领兵出征。雍正皇帝即位后，改名“允禔”。雍正皇帝将允禔派去守皇陵，后遭幽禁、圈禁。

李光地

字晋卿，号厚庵，别号榕村，福建泉州人，清朝康熙年间大臣、理学名臣。著有《历像要义》《四书解》《性理精义》《朱子全书》等书。

纳兰明珠

叶赫那拉氏，字端范，满洲正黄旗人，康熙朝权臣，历任内务府总管、刑部尚书、兵部尚书、都察院左都御史、武英殿大学士、太子太傅等要职。

佟佳·隆科多

字竹筠，满洲镶黄旗人，清圣祖孝懿仁皇后之弟，一等公佟国维次子，清朝大臣。他最终为雍正皇帝所猜忌，屡遭打击，直至被圈禁而死。

年羹尧

字亮工，号双峰，原籍凤阳怀远县（今属安徽），进士出身，官至四川总督、川陕总督、抚远大将军，还被加封太保、一等公，后被雍正皇帝削官夺爵，列大罪九十二条，赐自尽。

田文镜

字仰光，22岁时出任县丞，后升知县、知州，历二十余年。康熙五十六年（1717年），官内阁侍读学士。雍正皇帝即位后，深受宠待。

李卫

字仄阶，江南铜山（今江苏丰县大沙河镇李寨）人。康熙五十六年（1717年），李卫捐资员外郎，随后入朝为官，历任户部郎中、云南盐驿道、布政使、浙江巡抚、浙江总督、兵部尚书、善理刑部尚书、直隶总督等职。

鄂尔奇

西林觉罗氏，字季正，号耀咨、复庵。清满洲镶蓝旗人，大学士鄂尔泰之弟。

岳钟琪

字容斋，四川成都人，原籍凉州庄浪（今甘肃临洮）。岳飞十一世孙，四川提督岳升龙之子，清代康熙、雍正、乾隆时期名将。

张鹏翮

字运青，号笥宇，信阳子，清四川潼川州遂宁人。张鹏翮为（今四川省遂宁市蓬溪县黑柏沟）人。清代第一清官、治河专家、理学名臣，是清代268年间四川官位最显赫、名声最响亮的人物。



不知历史者，无以图未来



序

张廷玉是大清重臣，颇受康雍乾三帝青睐。其三朝为相的经历在清朝历史上独一无二。张廷玉在官场属于“不倒翁”，不少专家学者探求其成功的秘诀，却始终难以把握。

本人对张廷玉进行多年研究，觉得其成功的秘诀既平常又不平常。说平常，是因为他廉洁奉公、忠君爱国；说不平常，是因为他讲情商、智慧、心机。就是这样一位既平常又不平常的张大学士（宰相），经过五十年含辛茹苦的努力，为大清朝做出了不可磨灭的贡献，成为流芳百世的一代名相！

为官的最高准则就是忠君爱国。张廷玉对皇上忠心耿耿，想皇上之所想，急皇上之所急，但却绝不愚忠，而是协助皇上将国家治理得更好，这种忠君就是爱国的具体体现。他深信，只有皇上是明主，国家才会富强，百姓才会安居乐业。反过来，百姓安居乐业了，国家自会强大，君主与贤臣必将广受百姓的爱戴。

比如解决棚民问题，棚民对朝廷、官员有误解，张廷玉便明察暗访，化装成平民百姓去民间调研，终于掌握第一手资料，为下一步治理棚民做出了科学决策。

都说爱国与爱民是紧密相结合的，官员们只有爱民才会爱国，如果只爱国不爱民，一切都是空谈。张廷玉就是这样一位既爱民又爱国的政治家。我们现代人可以从张廷玉的爱国爱民精神中汲取到其崇高的品德情操，把工作向前推进！

为官的基础底线就是廉洁奉公。廉洁奉公，谁都知道，但是身居其位者是否能真正做到就不一定了。虽然经过十年寒窗苦读考取功名当官，但是要知道为官者拿的“俸禄”，吃的“皇粮”，都是来自老百姓。因此，为官者应把心思用在干事创业、为民谋利上，而不是挖空心思谋生财之道。

张廷玉为官一直清廉，他在大学士（宰相）位子上坐了数十年，有多少权贵、官员费尽心机巴结、贿赂他，却都徒劳无功。当然张廷玉也有人情往来，比如喝酒品茗，但是他牢牢把握住法律的底线，不受贿也不行贿，即使他生日那天，也将不该拿的寿礼一一退还！为官之道，就是站得正，行得直，就是克服人性的弱点，不贪财，不好色！当前同样期盼官员两袖清风、廉洁奉公。两袖清风、廉洁奉公是社会发展的风向标，更是我们伟大事业无往不胜的精髓！

为官之道就是选择正确路线。但是许多官员为了蝇头小利拉帮结派，这种伎俩最终会离光明的前程越来越远，根本不可能成大事。张廷玉初入官场，一些王爷、高官千方百计拉他入圈子，但是张廷玉没答应。他牢记父亲张英的嘱托，一心跟着皇帝走。这是张廷玉五十年官场风雨中不倒的法宝。当今的官员，不管你的官职有多高，权力有多大，资格有多老，只有一心一意跟着党走，才能立于不败之地。路线的选择对每个人至关重要，只有选择了正确的道路，才能到达成功的彼岸。

为官之道，不仅要与上级、同级关系融洽，而且还要与下级、普

通群众打成一片。张廷玉就是这样的人，与上级、同事关系不错，与下属、广大群众也谈得来，在方方面面的关系中处理得游刃有余。这样，他在事业上就会如鱼得水，事半功倍。

人际关系是门大学问，张廷玉面对各式各样的挑战，在困难面前从不低头，凭借他的智慧总能轻而易举地化解。比如他的东家——皇家某位王爷要多占点儿银粮，几位前任忍气吞声，李卫接手后便巧用了张廷玉提示的一条小小妙计，让对方乖乖地退还银粮。

张廷玉的心机是很重的，他作为康雍乾三世、配享太庙的唯一汉臣，处事的圆滑世故超乎人们的想象，这是远远超乎同时代人的高明之处，他的全身之道是建立在对凶险环境的清醒认识之中的。乾隆皇帝抄张家时，在他的书籍、信件、诗词中，查遍一番竟然没有发现只言片语的违禁之处。张廷玉的高情商也是现代人学习追求的宝贵财富，无论何时何地，能够正确地将千头万绪的关系梳理得有条不紊，能够战胜各种挑战和困难……张廷玉就这样凭借高超的人生智慧、心机应对复杂凶险的人心，不得不令现代人钦服！

为官的重点是价值观的取向。在张廷玉眼里，忠君爱民是天道，即为朝廷、国家、皇上以及天下苍生谋福祉，视名利钱财至为微贱，这就超越了人性的弱点，是价值观的升华。这就是张廷玉与万千官僚的巨大差别。这种价值观与现代人的奉献精神如出一辙。人生在世，主要目的就是实现自身价值。这个价值观的衡量标准绝不是物质生活的提高，而是为国家、社会、老百姓奉献了多少！张廷玉的人生观、价值观也值得现代人学习。

三百多年前，张廷玉在尔虞我诈、钩心斗角的大清官场中，虽然有追求作为，但还是受到限制。比如说君主的残暴以及同僚之类的人性

险恶。张廷玉超越了这些局限，施展才华，有功于朝廷君主，造福于一方黎民。他的操守和行为以及处世的艺术、蕴含的智慧，在那个时代是做官的最高境界，也是为人的最高境界。这也给我们为人处世以有益的启示！

在波澜壮阔的新时代，唯有奋斗留下深深的烙印，唯有奋斗永葆青春的朝气，唯有奋斗才会收获别样的幸福。因此不管在何时何地，都别撂下了奋斗。我在千年古运河畔祝你在人生的康庄大道上收获别样的幸福！

吴新华

2018年2月14日于杭州塘栖

张廷玉生平大事记

康熙十一年（1672年）九月初九日，张廷玉生于京师。

康熙三十六年（1697年），二十六岁的张廷玉准备参加会试，但因其父张英奉命为总裁官而回避不试。

康熙三十八年（1699年），张廷玉的夫人姚氏离世，父亲张英登上相位。

康熙三十九年（1700年），考中进士，授为翰林院庶吉士。

康熙四十二年（1703年），授翰林院检讨。

康熙四十三年（1704年）四月，入值南书房。

康熙四十四年（1705年）后，多次随康熙皇帝南巡及巡行蒙古诸部。

康熙四十七年（1708年）六月，张廷玉母亲姚氏离世。同年九月，父亲张英离世。

康熙五十五年（1716年），授内阁学士兼礼部侍郎。

康熙五十六年（1717年）十二月，充经筵讲官。

康熙五十七年（1718年）十月，充武英殿试读卷官。

康熙五十九年（1720年）五月，授刑部左侍郎。

康熙六十一年（1722年）十一月，康熙皇帝驾崩于畅春园。皇四子胤禛入承大统，慎选张廷玉为辅佐其筹划军国大政的主要助手，特旨授礼部尚书。由此跻身枢臣之列。

雍正元年（1723年），张廷玉复值南书房，与朱轼等人同为诸皇子师傅。四月，任顺天府乡试主考官，不久又兼任吏部尚书。

雍正七年（1729年），雍正皇帝在隆宗门开设军机处，命张廷玉与怡亲王胤祥、蒋廷锡领其事。

雍正十三年(1735年),雍正皇帝病危,临终前,张廷玉与庄亲王允禄、大学士鄂尔泰等同为顾命大臣,遗诏他日以张廷玉配享太庙。乾隆皇帝即位后,奉大行皇帝遗命,由庄亲王允禄、果亲王允礼、大学士鄂尔泰、张廷玉辅政。

乾隆元年(1736年),张廷玉再次奉命为皇子师,仍兼管翰林院事。兼任编纂《清圣祖实录》《明史》《大清会典》《皇清文颖》《清世宗实录》《玉碟》等重要典籍的总裁官。

乾隆二年(1737年)十一月,张廷玉手书授总理事务大臣,加拜他喇布勒哈番,特命进三等伯爵,赐号勤宜。

乾隆十三年(1748年)正月,张廷玉陈疏以老病乞休。

乾隆十五年(1750年),皇长子永璜刚去世不久,张廷玉再次请求归乡,激怒乾隆皇帝,于是命以太庙配享诸臣名示张廷玉,命其自审应否配享。乾隆帝用大学士九卿议,罢配享,免治罪。

乾隆二十年(1755年),卒于家中,享年八十四岁,葬于龙眼山。乾隆皇帝最终仍遵清世宗遗诏,命其配享太庙。

书中主要官名注释

铁帽子王：清朝皇族中世袭原封爵位的亲王，即“世袭罔替”，一共是十二家，礼亲王、郑亲王、睿亲王、豫亲王、肃亲王、庄亲王、克勤郡王、顺承郡王、怡亲王（从胤祥开始）、恭亲王、醇亲王、庆亲王。

后妃：清代后妃排名是，皇后一人，居中宫，皇贵妃（即副后）一人，贵妃二人，妃四人，嫔（乌雅氏是德嫔时生雍正）六人，贵人、常在、答应人数无限制。

军机大臣：雍正七年设军机房，八年改名军机处，设有军机大臣，正式的称呼是“军机处大臣上行走”“军机处大臣上学习行走”，统称“办理军机大臣”，简称军机大臣，领班军机大臣后成为事实上的首辅。

大学士：康熙恢复内阁，设大学士等职，大学士仍冠以殿阁之名。清初有四殿（中和殿、保和殿、文华殿、武英殿）二阁（文渊阁、东阁），乾隆时去掉中和殿，增设体仁阁，为三殿三阁。

抚远大将军：大将军是战时最高军事统帅，由皇帝特派，专事征伐，战争结束撤销。除抚远大将军外，清代大将军还有奉命大将军、定国大将军、扬武大将军、定边大将军、宁远大将军、靖远大将军等，一些封号只授予过一人。

理藩院尚书：理藩院负责西北等地民族事务，兼办对俄罗斯外交，体制和六部相同，由理藩院尚书统管，乾隆设管理院务大臣，由大学士兼任。

领侍卫内大臣：禁旅八旗中侍卫皇室的亲军，从上三旗中挑选，以勋戚大臣统领，称领侍卫内大臣，下设内大臣、散秩大臣、一等侍卫、二等侍卫、三等侍卫等。

总督：清代正式确立为地方最高长官，通常统掌若干省区文武、军民，总理军政，直隶总督被称“疆臣之首”，另有漕运总督、河道总督等管理特定事务的总督。

巡抚：清代正式确立为省级地方政府长官，总揽一省军政。

八旗都统：分别执掌满、蒙、汉八旗，为一旗的最高长官，既负责军务，也负责民事。

步军统领（九门提督）：全称“提督九门巡捕五营步军统领”，统帅八旗的步军营和绿营的巡捕五营（雍正时是三营），掌管京师正阳、崇文、宣武、安定、德胜、东直、西直、朝阳、阜成等九个城门内外的守卫巡警等事务，并负责巡逻稽查外城和京郊等地。

庶吉士：是由通过科举考试中进士的人当中选择有潜质者担任，为皇帝近臣，负责起草诏书，有为皇帝讲解经籍等责。庶吉士一般为期三年，期间由翰林内经验丰富者为教习，授以各种知识。三年后，在下次会试前进行考核，称“散馆”。成绩优异者留任翰林，授编修或检讨，正式成为翰林，称“留馆”。其他则被派往六部任主事、御史；亦有派到各地方任官。

太医院院使：太医院掌医药卫生，主要为宫廷服务，通常由院使执掌，下面有左右院判，乾隆时曾设立管理院事王大臣做太医院最高长官。

御前侍卫：乾清门内的内廷侍卫包括御前侍卫、御前行走、乾清门侍卫、乾清门行走等，由御前大臣统领。

笔帖式：清代各中央机构所特有，最初因满、蒙、汉文一同使用而设，职微但人数众多，专管笔札、收发，多由满人担任，升迁很快，被称为“八旗出身之路”。

目 录



第一章 精彩的成长史

- 与死神擦肩而过 / 1
- 退一步海阔天空 / 4
- 妙计救人 / 6
- 难解的谜团 / 9
- 因感动而结婚 / 11

第二章 不简单的考试

- 中美人计 / 15
- 棋高一招 / 18
- 幕后黑手 / 20
- 角逐主考官 / 21
- 是金子总会发光 / 24

第三章 选择老板

- 酒肉朋友 / 27
- 银子开路 / 29
- 投靠大老板 / 30
- 最帅气之人 / 33
- 四个条件 / 35
- 皇帝的考察 / 37

第四章 皇帝的秘书

- 同门师兄 / 41
- 泄露行踪 / 44
- 母亡被夺情 / 46
- 为父丁忧 / 48
- 致命的软肋 / 50

第五章 在太子身边

- 好运的太子 / 55
- 一废太子 / 56
- 秘密任务 / 58
- 再废太子 / 60
- 商议主帅 / 63
- 平定准噶尔 / 64

第六章 深受重用

- 恩师相助 / 68
- 美女卖身葬父 / 70
- 色字头上一把刀 / 71
- 与五阿哥过招 / 75
- 高处不胜寒 / 76

建功立业 / 78

第七章 相煎何太急

康熙驾崩 / 81

新皇即位 / 83

未受封赏 / 86

对付十四阿哥 / 88

处置九阿哥 / 90

十三阿哥的噩梦 / 93

八阿哥的落水 / 95

第八章 两官员落马

微服私访 / 98

明修栈道 / 100

暗度陈仓 / 102

一代才子 / 105

难逃罪责 / 107

第九章 与李卫联手

棚民问题 / 110

百姓拥戴 / 112

李卫斗王爷 / 115

查办鄂尔奇 / 118

人情礼物 / 120

金点子 / 122

严查内务府 / 124

海底捞 / 126

第十章 伴君如伴虎

缔结婚约 / 129

小小的惩罚 / 131

釜底抽薪 / 133

不过时的方案 / 134

改土归流 / 136

枪打出头鸟 / 138

娶妾祸事 / 140

隆科多出局 / 143

第十一章 位极人臣

一封书信 / 146

精湛的表演 / 147

顺藤摸瓜 / 150

成立军机处 / 152

皇恩浩荡 / 154

入宫金牌 / 156

为子求名师 / 158

献上福瑞 / 161

第十二章 乾隆很难搞

雍正驾崩 / 164

配享太庙 / 166

当头一棒 / 168

张府庆寿 / 169

礼物陷阱 / 171

塘栖御碑 / 174

巧计斗鸟 / 178

第十三章 晚年多磨难

如履薄冰 / 181

朋党之争 / 186

鄂尔泰身死 / 189

坚决请辞 / 192

身犯大忌 / 195

死后荣宠 / 197

第一章 精彩的成长史

与死神擦肩而过

我们先从一份档案说起。

| | |
|------------------------------------|--------------|
| 姓名：张廷玉 | 血型：未知 |
| 外号：老狐狸 | 学历：进士、翰林院庶吉士 |
| 性别：男 | 职业：当官 |
| 民族：汉 | 家庭出身：官二代 |
| 生卒年：1672—1755年 | |
| 最喜欢的颜色：紫色（红得发紫的那种紫） | |
| 父母：父亲，张英，文华殿大学士兼礼部尚书 母亲，姚氏，家庭妇女 | |
| 座右铭：摆正位置，跟对领导 | |
| 主要经历： | |
| 1672—1682年，游玩； | |
| 1682—1698年，学习； | |
| 1698—1750年，为官从政； | |
| 1750—1755年，退休在家。 | |

一切的事情，都要从大清康熙十一年（1672年）的那个早晨开始。那天，庶吉士张英的妻子姚氏生下了一个男婴，而这个男婴就是后来鼎

