

# “一带一路”

## 沿线国家投资参考 环境、机遇与案例

甘志霞◎编著

“一带一路”沿线国家的投资环境  
“一带一路”沿线国家的投资机遇  
先锋排头兵的经验

立足“一带一路”倡议  
着眼“一带一路”沿线国家  
推进“一带一路”建设



中国言实出版社

# “一带一路”

## 沿线国家投资参考 环境、机遇与案例

甘志霞◎编著

“一带一路”沿线国家的投资环境  
“一带一路”沿线国家的投资机遇  
先锋排头兵的经验

▶ 立足“一带一路”倡议  
着眼“一带一路”沿线国家  
推进“一带一路”建设

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

“一带一路”沿线国家投资参考:环境、机遇与案例 / 甘志霞编著. -- 北京:中国言实出版社, 2017.9

ISBN 978-7-5171-2549-5

I . ①—… II . ①甘… III . ①对外投资—研究—中国  
IV . ① F832.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 213649 号

出版人 王昕朋  
总 监 制 朱艳华  
责任编辑 张 丽  
责任印制 佟贵兆  
封面设计 锦 瑟

出版发行 中国言实出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编: 100101

编辑部: 北京市海淀区北太平庄路甲 1 号

邮 编: 100088

电 话: 64924853 (总编室) 64924716 (发行部)

网 址: [www.zgyschs.cn](http://www.zgyschs.cn)

E-mail: [zgyschs@263.net](mailto:zgyschs@263.net)

经 销 新华书店  
印 刷 北京虎彩文化传播有限公司  
版 次 2018 年 6 月第 1 版 2018 年 6 月第 1 次印刷  
规 格 710 毫米 × 1000 毫米 1/16 13.5 印张  
字 数 200 千字  
定 价 46.00 元 ISBN 978-7-5171-2549-5



甘志霞，女，1978年10月生，管理学博士，北京化工大学副教授、硕士生导师；泰国正大管理学院兼职教授。2012年美国劳伦斯伯克利国家实验室访问学者。2013年入选北京市青年英才计划。主要从事国际投资、战略管理、创新管理、产业经济等方面的研究。主持和参与国家级和省部级、横向科研项目20余项，在中文核心期刊、CSSCI及国际检索发表论文近40篇。曾任全国MBA案例精英赛评委。曾获中国船舶工业集团科技进步三等奖。现受聘为教育部学位与研究生教育中心论文同行评审专家。



出 版 人：王昕朋  
总 监 制：朱艳华  
责任编辑：张 丽  
责任印制：佟贵兆  
封面设计：锦 瑟

# CONTENTS 目录

引言	1
第1章 泰国	7
1.1 投资环境	7
1.2 投资机遇	21
1.3 投资建议	23
1.4 案例分析——中泰高铁项目	24
第2章 新加坡	29
2.1 投资环境	29
2.2 投资机遇	41
2.3 投资建议	42
2.4 案例分析——中远集团在新加坡的投资	43
第3章 马来西亚	47
3.1 投资环境	47
3.2 投资机遇	57
3.3 投资建议	58
3.4 案例分析——碧桂园集团金海湾项目	59

<b>第 4 章 印度</b>	<b>63</b>
4.1 投资环境	63
4.2 投资机遇	73
4.3 投资建议	74
4.4 案例分析——华为在印度	76
<b>第 5 章 巴基斯坦</b>	<b>79</b>
5.1 投资环境	79
5.2 投资机遇	90
5.3 投资建议	91
5.4 案例分析——从巴基斯坦第一风电项目 看海外投资风险管理	92
<b>第 6 章 沙特阿拉伯</b>	<b>99</b>
6.1 投资环境	99
6.2 投资机遇	107
6.3 投资建议	110
6.4 案例分析——中铁建沙特项目巨亏原因分析及管理启示	112
<b>第 7 章 阿拉伯联合酋长国</b>	<b>115</b>
7.1 投资环境	115
7.2 投资机遇	122

7.3 投资建议	125
7.4 案例分析——迪拜自贸区公司成功运营案例	126
<b>第 8 章 伊朗</b>	<b>129</b>
.....	
8.1 投资环境	129
8.2 投资机遇	140
8.3 投资建议	141
8.4 案例分析——上海振华重工(集团)股份有限公司 在伊朗的投资	142
<b>第 9 章 哈萨克斯坦</b>	<b>143</b>
.....	
9.1 投资环境	143
9.2 投资机遇	152
9.3 投资建议	154
9.4 案例分析——中国石油在哈萨克斯坦的“征战”之路	154
<b>第 10 章 波兰</b>	<b>159</b>
.....	
10.1 投资环境	159
10.2 投资机遇	166
10.3 投资建议	168
10.4 案例分析——广西柳工集团有限公司在波兰的投资	170



<b>第 11 章 捷克共和国</b>	<b>173</b>
11.1 投资环境	173
11.2 投资机遇	181
11.3 投资建议	182
11.4 投资案例——中国华信在捷克投资	182
<b>第 12 章 俄罗斯</b>	<b>185</b>
12.1 投资环境	185
12.2 投资机遇	194
12.3 投资建议	195
12.4 案例分析——温州 HSD 公司在俄罗斯市场的直接投资	197
<b>结论</b>	<b>201</b>
<b>参考文献</b>	<b>205</b>

# 引 言

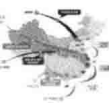
## “一带一路”的含义及时代背景

“一带一路”（The Belt and Road）是“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”的简称。“丝绸之路经济带”是在“古丝绸之路”概念基础上形成的一个新的经济发展区域。“丝绸之路经济带”，东边牵着亚太经济圈，西边连着欧洲经济圈，被认为是世界上最长、最具发展潜力的经济大走廊。“21世纪海上丝绸之路”则是基于历史，着眼于中国与东盟建立战略伙伴十周年这一新的历史起点，为进一步深化中国与东盟的合作，构建更加紧密的命运共同体，为双方乃至本地区人民的福祉而提出的构想。

“一带一路”将充分依靠中国与有关国家既有的双多边机制，借助既有的、行之有效的区域合作平台，旨在借用古代丝绸之路的历史符号，高举和平发展的旗帜，积极发展与沿线国家的经济合作伙伴关系，共同打造政治互信、经济融合、文化包容的利益共同体、命运共同体和责任共同体。

“一带一路”的提出具有深刻的时代背景。

当今世界正发生复杂深刻的变化，国际金融危机深层次影响继续显现，世界经济缓慢复苏、发展分化，国际投资贸易格局和多边投资贸易规则酝酿深刻调整，各国面临的发展问题依然严峻。共建“一带一路”顺应世界多极化、经济全球化、文化多样化、社会信息化的潮流，秉持开放的区域合作精神，致力于维护全球自由贸易体系和开放型世界经济。共建“一带一路”旨在促进经济要素有序自由流动、资源高效配置和市场深度融合，推动沿线各国实现经济政策协调，开展更大范围、更高水平、更深层次的区域合作，共同打造开放、包容、均衡、普惠的区域经济合作架构。共建“一带一路”符合国际社会的根本利益，彰显人类社会共同理想和美好追



求，是国际合作以及全球治理新模式的积极探索，将为世界和平发展增添新的正能量。共建“一带一路”致力于亚欧非大陆及附近海洋的互联互通，建立和加强沿线各国互联互通伙伴关系，构建全方位、多层次、复合型的互联互通网络，实现沿线各国多元、自主、平衡、可持续发展。“一带一路”的互联互通项目将推动沿线各国发展战略的对接与耦合，发掘区域内市场的潜力，促进投资和消费，创造需求和就业，增进沿线各国人民的人文交流与文明互鉴，让各国人民相逢相知、互信互敬，共享和谐、安宁、富裕的生活。

当前，中国经济和世界经济高度关联。中国将一以贯之地坚持对外开放的基本国策，构建全方位开放新格局，深度融入世界经济体系。推进“一带一路”建设既是中国扩大和深化对外开放的需要，也是加强和亚欧非及世界各国互利合作的需要，中国愿意在力所能及的范围内承担更多责任和义务，为人类和平发展作出更大的贡献。

### “一带一路”沿线国家的范畴

自2013年9月习近平主席提出“一带一路”倡议以来，已经有100多个国家和国际组织积极响应支持，40多个国家和国际组织同中国签署合作协议，“一带一路”的“朋友圈”正在不断扩大。在欧洲，2014年底，中东欧16国就已纷纷表达了共同推进丝路经济带建设的兴趣；2015年6月，匈牙利成了第一个和中国签署“一带一路”合作文件的欧洲国家；2015年10月，习近平的访英之旅，将“一带一路”合作延伸到了9,000公里外的欧洲最西端；2017年，新西兰等发达国家也陆续加入其中。

认可“一带一路”的好友不只来自世界各国，还有国际组织。2017年4月20日，世界银行行长金墉在国际货币基金组织和世行春季会议的开幕新闻发布会上说，“一带一路”倡议表达出中国对全球发展问题的关切。他认为，中国正在此过程中发挥引领作用，这是前所未有的。

这个“朋友圈”开放而包容。在“一带一路”沿线国家，有蒙古国的“草

原之路”、哈萨克斯坦的“光明之路”、俄罗斯的“欧亚经济联盟”、欧洲的“容克计划”等，许多沿线国家和地区把本国和区域的发展战略与中国对接，一批重大标志性项目上马或投产，带动沿线各国经济共同发展。倡议提出伊始，中国就对“一带一路”的“朋友圈”持开放态度。诚如2015年10月23日习近平在伦敦金融城中英工商峰会上说的：“一带一路”是开放的，是穿越非洲、环连亚欧的广阔“朋友圈”，所有感兴趣的国家和地区都可以添加进入“朋友圈”。可以预期，这个“朋友圈”还将继续扩大。

### “一带一路”蕴含巨大的投资机遇

“一带一路”蕴含巨大的投资机遇。通过经贸合作不仅可以调整国家资源配置、扩大分布空间，还能充分释放沿线各国的发展潜力，使沿线国家在经济方面得到切实发展，并引领其他领域的各种合作。以贸易畅通促进共同发展，为互利共赢创造新机遇。

第一，“一带一路”沿线的一些国家基础设施落后，骨干通道不够畅通，加强基础设施建设是他们的强烈需求，而中国的庞大外汇储备及技术施工优势完全可以满足这些需求。

第二，“一带一路”沿线的中亚国家地处欧亚大陆要冲，虽然自然资源丰富，但处于内陆地域的闭塞交通大大制约了资源开发与经贸发展，而通过互联互通建设，中亚等国的东西畅通与发展就成了可能。

第三，亚太地区的基础建设与资金需求量是一个庞大数字。据统计，仅2010年至2020年的基建资金缺口就高达1万亿美元，这样的市场潜力不仅能大大推动该区域的经济总量提升，还能提供17万亿的商机和700万个就业岗位，这对该区域发展中国家的社会经济贡献是非常大的<sup>①</sup>。

第四，从全球范围看，“21世纪海上丝绸之路”的顺利建成将能增加中国和东盟的贸易及投资在全球的份额，除了推动基础建设的迅速发展，还

<sup>①</sup> 刘红：“一带一路”战略发展机遇与风险论析，载《人民论坛》，2015（10）：62。



能使中国和沿线各国组成利益经济共同体和命运共同体，以共同应对世界范围内的挑战，以优化区域治理和全球治理，为维护世界和平、促进共同发展而共尽责任。

## 本书的立意和研究内容

本书通过对“一带一路”沿线与中国有密切经贸往来的代表国家的投资环境、机遇以及企业案例进行分析，为中国企业到“一带一路”沿线国家投资提供参考，并给出在当地投资的建议。

从双边贸易额规模和区位分布的角度，本书选取了与中国经贸往来较为密切的12个国家作为代表国家进行研究。双边贸易规模不但体现了一个国家与中国贸易的紧密程度，也说明了该国家对于中国的重要程度。在这些国家中有更多的商业案例可以供中国企业学习参考，从而解决信息不对称，降低投资风险，也有助于企业的商业活动能够顺利开展。而结合区位分布角度进行选择，是因为考虑到篇幅有限，不可能把所有的国家全部囊括，而区位相近的国家往往在地缘、文化、资源禀赋、商业习惯等方面较为相近，所以，每个区位选择1~3个国家，这样可以覆盖“一带一路”所有区域。对于代表国家的分析有利于抓住这一区域的特点，并将这些经验推及本区域的其他国家。本书根据2010—2015年“一带一路”沿线国家与中国的货物进出口总额排行<sup>①</sup>，结合区位分布，从中选出12个代表国家，其中，东南亚：泰国、新加坡、马来西亚；南亚：印度、巴基斯坦；西亚：沙特、阿联酋、伊朗；中亚：哈萨克斯坦；中东欧：波兰、捷克、俄罗斯。2010年至2015年这12个代表国家与中国的货物进出口总额情况如表1所示。

<sup>①</sup> 受相关统计资料可获取性限制，本书对近2年多的数据未能够搜集到，但不影响本书研究思路 and 结果。

表 1 2010—2015 年代表国家与中国货物进出口总额

单位：万美元

国家 \ 年份	2015 年	2014 年	2013 年	2012 年	2011 年	2010 年	合计
马来西亚	9,725,772	10,200,563	10,608,338	9,483,205	9,002,270	7,424,884	56,445,032
俄罗斯	6,801,554	9,527,045	8,925,900	8,821,099	7,927,339	5,553,311	47,556,248
新加坡	7,952,320	7,973,991	7,589,638	6,927,265	6,371,006	5,707,598	42,521,818
印度	7,159,658	7,057,611	6,540,266	6,647,333	7,390,824	6,176,120	40,971,812
泰国	7,545,955	7,262,116	7,124,055	6,975,086	6,473,385	5,293,702	40,674,299
沙特	5,163,398	6,908,327	7,219,053	7,331,422	6,431,724	4,319,549	37,373,473
阿联酋	4,853,420	5,479,786	4,623,482	4,042,029	3,511,922	2,568,689	25,079,328
伊朗	3,382,755	5,184,234	3,942,651	3,646,584	4,510,340	2,939,108	23,605,672
哈萨克斯坦	1,429,019	2,245,167	2,859,596	2,568,157	2,496,123	2,044,852	13,642,914
波兰	1,708,682	1,719,154	1,480,667	1,438,336	1,298,752	1,113,491	8,759,082
巴基斯坦	1,891,665	1,599,835	1,421,644	1,241,365	1,055,833	866,862	8,077,204
捷克	1,100,659	1,097,959	945,272	873,003	998,733	884,953	5,900,579

资料来源：根据商务部网站资料整理。



# 第 1 章 泰国

中泰是亲密友好邻邦，中泰关系一直保持着健康稳定发展。中泰双方在政治、经贸、科技、教育、文化等各领域的交流与合作进展顺利，在国际和地区事务中保持良好的协调与配合。泰国是“21 世纪海上丝绸之路”建设的重要支点国家。中泰长期稳定发展的政经关系、密切的人文交往以及泰国的独特优势，为中泰共建“21 世纪海上丝绸之路”奠定坚实基础，中泰合作符合双方的利益。在建设“21 世纪海上丝绸之路”过程中，对泰国的投资环境进行全方位分析，对于中泰双方加强政策沟通，增进民心相通，大力推进设施联通、贸易畅通、资金融通，帮助更多的企业“走出去”对外投资具有重要的意义。

## 1.1 投资环境

### 1.1.1 自然环境

#### 1. 地理位置

泰国，国土面积 51.312 万平方公里，在东南亚地区仅次于印尼、缅甸。地处中南半岛中南部、东南亚中心，东南临太平洋泰国湾，西南濒印度洋安达曼海，西和西北与缅甸接壤，东北湄公河为天然国界与老挝毗邻，东南与柬埔寨交界，疆域沿克拉地峡向南延伸至马来半岛与马来西亚相接。陆地边界线总长 4,863 公里，其中与缅甸、老挝、柬埔寨、马来西亚边界线长度分别为 1,800 公里、1,754 公里、803 公里和 506 公里；海岸线总长 2,637 公里，其中暹罗湾海岸线 1,700 公里，安达曼海岸线 937 公里。





## 2. 气候特征

泰国气候属于热带季风气候。全年分三季，即热季（2月中旬~5月中旬）、雨季（5月下旬~10月中旬）和凉季（11月中旬~翌年2月中旬）。年平均气温 27.7℃，最高气温可达 40℃以上，平均湿度 66%~82.8%。北部气候较凉爽。

## 3. 自然资源

泰国地形平面宛如象头，南北距离 1,620 公里，东西宽 775 公里。北高南低，由西北向东南倾斜，50% 以上为平原和低地。按自然特点，全国分为六大区域。

北部面积 9.3 万平方公里，80% 为山地和丘陵，平均海拔 1,600 米，是全国最高地区。泰国人称为“母亲河”的湄南河发源于此。主要城市为清迈，有海拔 2,576 米的泰国最高峰因他暖峰。该地区以绢织品、漆器、木雕、银器等特色工艺品著名，盛产龙眼、荔枝、草莓等水果。

东北部面积 16.8 万平方公里，海拔 200 米~300 米，属湄公河流域，其中呵叻高原面积 15.5 万平方公里。地形由西向东南倾斜，土地较为贫瘠，以种植业为主。呵叻市、孔敬市是该地区交通枢纽和经济中心。

中部面积 9.2 万平方公里。主要为湄南河平原，是泰国主要稻米产区，素有“泰国粮仓”之称。首都曼谷坐落于此，还有重要工业基地——北榄府，列入世界文化遗产名录的古都——大城府。

东部面积 3.4 万平方公里，著名的海滨度假城市帕塔亚和深水大港林查班坐落于此。区内罗勇府是泰国重要的工业基地，汇聚多家跨国汽车企业，是东南亚地区汽车产业中心，被称为“东方底特律”。

西部面积 5.4 万平方公里，以山地为主。有泰国境内最美的瀑布和著名的桂河大桥。叻不是该地区的工商业中心。

南部面积 7 万平方公里，大部分地区是山地和丘陵。沿海地区风景优美的海滩和岛屿众多，普吉岛、苏梅岛、甲米府等旅游胜地均在该地区。宋卡是南部经济中心、交通中心和主要港口。