

中国近代实业家盛宣怀

——办实业走遍天下

盛承懋 著

创行之始，人皆视为畏途，
即身任其事者，成败利钝亦
绝无把握，若非不辞劳怨，
不辟疑谤，惨淡经营，焉有
今日！成既如此之难，宁
能不尽其力。

中国近代实业家盛宣怀 —— 办实业走遍天下

盛承懋 著



天津大学出版社

TIANJIN UNIVERSITY PRESS

图书在版编目（CIP）数据

中国近代实业家盛宣怀：办实业走遍天下 / 盛承懋
著. —天津：天津大学出版社，2018.6

ISBN 978-7-5618-6160-8

I. ①中… II. ①盛… III. ①盛宣怀（1844-1916）
—传记 IV. ①K825.3

中国版本图书馆CIP数据核字（2018）第139455号

中国近代实业家盛宣怀——办实业走遍天下

Zhongguo Jindai Shiyejia Shengxuanhuai——Banshiye Zoubian Tianxia

出版发行 天津大学出版社
地 址 天津市卫津路92号天津大学内（邮编：300072）
电 话 发行部：022-27403647
网 址 publish.tju.edu.cn
印 刷 廊坊市瑞德印刷有限公司
经 销 全国各地新华书店
开 本 169mm×239mm
印 张 17
字 数 219千
版 次 2018年6月第1版
印 次 2018年6月第1次
定 价 46.00元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页等质量问题，烦请向我社发行部门联系调换

版权所有 侵权必究



天津大学宣怀广场 摄影：唐朝

北洋纪念亭

PEIYANG UNIVERSITY

MEMORIAL ARCH 1895-1951



盛宣怀

1864-1936

序

《中国近代实业家盛宣怀——办实业走遍天下》即将付梓,这是一件可喜可贺之事。承懋同志此前将清样送我阅览,并请为之作序。拿起这本书稿思量良久,我想谨以孟子“知人论世”的方法态度,谈谈盛宣怀之精神对于今人的重大意义。

盛宣怀是中国近代史上杰出的实业家和教育家,被誉为“中国实业之父”“中国高等教育之父”。盛宣怀创办了很多开一时之先河的事业,涉及工商、金融、教育、慈善等诸多领域,影响卓著,垂及后世。同时,盛宣怀也是我们天津大学的前身、中国近代第一所大学——北洋大学的创始人。他身上所具有智慧和品质,历经百年,仍然值得我们学习和借鉴。2015年10月,北洋大学—天津大学120年校庆之际,我在天大北洋园新校区盛宣怀坐像落成仪式上致

辞时,曾经概指过盛宣怀留给我们的宝贵精神财富,如实事求是的品格、创新创业的勇气、敢于担当的情怀。

我们要学习盛宣怀实事求是的品格。清朝末年,中华民族面临积弱积贫、内忧外患的严峻形势。盛宣怀先生在此民族危难之际,认识到人才对于国家的重要性,率先提出“自强首在储才,储才必先兴学”的主张,排除万难,于1895年创办了中国近代第一所高等教育学府——北洋大学堂,开创了中国近代高等教育的先河。在北洋大学,盛宣怀对传统教育按照“实事求是”之精神,结合中国具体国情进行改造。盛宣怀本人办事也是一贯地事必躬亲、实事求是、力求实效,这些都对北洋大学的风气产生了重要的影响。“实事求是”更是作为今天天津大学的校训,影响和指引着每一位天大学子的人生之路。

我们要秉持盛宣怀创新创业的勇气。盛宣怀不但是北洋大学的创始人,还是洋务运动的先驱,他创办了11个“中国第一”,创办了天津电报局、中国电报总局、中国通商银行、上海红十字会,协助李鸿章创办了轮船招商局,创办了集采煤、冶炼、锻造为一体的汉冶萍煤铁总公司,修建了卢汉铁路、黄河铁桥等,是近代中国致力于改革创新、实业救国的突出代表。盛宣怀先生身上的改革创新精神,伴随着天津大学123年的发展,已经融入我们的血液。2012年,天津大学以“宣怀班”命名了创业学生骨干培训班,三年培育了125名有创业梦想的学员。2015年2月3日,天津大学正式成立“宣怀学院”,立足于培育具有企业家精神的创新人才,推动科技成果转

化,贯彻国家创新驱动发展战略,服务区域经济发展。我们力图将天津大学的创新能力更好、更快地转化为兴学强国、服务天津、服务全国的力量。

我们要传承盛宣怀敢于担当的情怀。孙中山先生曾这样评价过盛宣怀:“热心公益而经济界又极有信用”。在那个内忧外患、社会动荡的年代,盛宣怀先生能取得这些功绩,无不体现了他心系国家、勇担责任的品德和气魄。岁月沧桑,薪火相传,123年以来,天津大学历代学人秉承盛宣怀先生“学以致用,治学为民”的奉献精神,为国家培养了数以万计的贤才俊彦、社会栋梁。他们中,有中国工程界的顶梁柱、有现代教育的奠基人、有敢开先河的拓荒者。他们有一个共同点,那就是将个人利益和祖国命运、人类福祉紧密相连,以天下为己任,勇于担当,立大志,做大事。

本书的作者是盛宣怀先生的曾孙盛承懋教授。全书文笔流畅,生动传神,以“实业救国”的心路主线,客观全面地勾勒出盛宣怀一生之行迹。本书的出版,还得到了我校宣怀学院院长施亮星同志和校友童元明先生、吴苏先生、张杨先生、施红梅女士、赵鲁蓉女士、赵渝晖先生的资助。盛承懋教授还表示要将本书全部版税捐赠天津大学。作者和校友的举动均令人钦佩。我想,这本书的问世既是对盛宣怀先生的郑重纪念,也是送给我们天大师生乃至当代读者的一份珍贵礼物。

“故人已去,斯风永存”。今天,我们有机会从字里行间去品读

盛宣怀先生这部人生大书,更应该“望前驱之英华卓荦”,见贤思齐,努力追踪。

李家俊

二〇一八年元月于北洋园

前言

改革开放以来,中国大地上涌现出了成千上万的企业家,他们为改变中国贫困落后的经济面貌,为创造社会财富,提高人民的物质与精神生活水平,作出了巨大的贡献。近年来在党中央“实现中国梦”的巨大感召之下,中国城乡又掀起了“大众创业、万众创新”的热潮,社会上下为打造企业家健康成长的环境,弘扬优秀企业家精神,更好地发挥企业家作用,营造了十分优越的氛围,中国企业家正以前所未有的热情,迈出了新时代征程的步伐。

中国当代企业家的创业与成长的良好环境,是近代中国历史上任何一个时期都望尘莫及的。清朝末期,像我曾祖父盛宣怀那样的中国最早的一批企业家,就是在当年国家政经贫弱,西方列强入侵,国内官僚腐败,百姓生活艰难,国家基础设施、交通条件十分落后的

情况下开始创业的。

像盛宣怀这样的实业家之所以还在被后人所怀念与传颂,是因为其不畏艰难困苦,不惧来自各方的压力与责难,一心一意探索适合当时中国的创业之路。盛宣怀办实业足迹遍及江苏、浙江、安徽、江西、湖北、湖南、山西、陕西、甘肃、河北、河南、福建、台湾、四川、山东、广东、黑龙江、吉林、辽宁等 20 多个省份近 200 多个市县。可以说,他为创办与发展实业,走遍天下。

盛宣怀办实业的可贵之处,首先是“敢为天下先”。在晚清时期,轮船、电报、矿务、铁厂、铁路、银行等,中国都是全新的事情,国内没有任何可以借鉴的先例,国外尽管已经发展到一定的水平,但是限于当时的政治、外交、交通、信息、资金、科技、人才等多方面因素的制约,无法真正从外部得到帮助。但是由于他肯于学习、善于发现与信任于实业、于工程技术有用的人才,使得他的事业能够不断得以推进。第二是他不怕困难,正如盛宣怀 1912 年在《送儿孙游学箴言》中所说的“我生平好为其难”,表达了他生平最喜欢迎难而上的精神。当时办实业遇到的情况是,一无资金,二无人才,三无环境,更不用说朝廷上下的一批保守派人士,随时都会冒出来进行攻击或弹劾,至于由于交通、通信、科技水平的低下给创业带来的困难更是不计其数。因此,整个创业过程是十分艰难的,可以说没有这种精神是难以持之以恒的。第三是他具有开阔的视野与胸怀,盛宣怀所创办的实业之所以能涉及这么多领域、这么多地域,之所以敢于“铁厂、铁路、银行三者一手抓”,在他年岁已高的时候,又把创办

北洋大学堂、南洋公学,发展文化事业,当作头等大事来办理,这与他开阔的视野和胸怀是密切相关的,这是因为他心中有国家、人民,有社会的进步。

当年盛宣怀所从事的“创业”与“创新”活动,与我们当今举国上下掀起的“大众创业、万众创新”的伟大事业,是无法相比拟的。但是,他那种敢为天下先的精神,那种不畏艰险、走遍天下、艰苦奋斗的意志,他那种开阔的视野与胸怀,仍然是我们应该提倡的。他的“创新观”“教育观”和“人才观”,仍然可以为我们所学习与借鉴。他的“创新之道”,仍然值得我们推崇。

本书通过追踪盛宣怀当年创办实业的足迹,关注他在当时的社会环境下,如何选择创业项目,如何克服资金、人才、管理等各方面的困难,如何变各种不利因素为有利因素,为实业的发展创造条件,如何正确面对创业的成功与失败。书中通过研究他起草或参与制定的各种章程、合同、条约,分析当年他抵御西方列强的各种主张与行动,挖掘当时社会各界对他的评价,以进一步还原当年他创办实业的思想、路径与特点,力求客观、真实地向当今的创业、创新者,介绍中国历史上的创业先驱盛宣怀曾经走过的创业历程以及他的业绩、他所经受的酸甜苦辣,他的局限与遗憾。这无疑对当今我国的“大众创业、万众创新”事业,能够起到借鉴与启迪作用。

今天,我们国家为广大的创业、创新者提供了前所未有的环境与条件,可以深信我们的创业、创新事业,必将取得辉煌的成绩,必

将为实现中国梦而作出巨大的贡献！

在此谨以我的新著《中国近代实业家盛宣怀——办实业走遍天下》，献给中国的企业家，中国的创业、创新者！

本书能够在盛宣怀当年创办的中国近代第一所大学——北洋大学（天津大学前身）的出版社出版，是有特殊意义的。

1892年6月，48岁的盛宣怀出任直隶津海关道兼直隶津海关监督，1895年10月2日，盛宣怀出任北洋大学堂的首任督办，学校素以“实事求是”的校训、“严谨治学”的校风和“爱国奉献”的传统享誉海内外。1951年经国家院系调整定名为“天津大学”，是1959年中共中央首批确定的16所国家重点大学之一，是“211工程”“985工程”首批重点建设的大学。如今，天津大学又被教育部确定为中国“双一流”建设高校，并且迈入了中国创业、创新的第一方阵。

期望本书的出版发行，能为天津大学建设“双一流”高校、为当今“天大人”的创新、创业起到点滴的助推作用，也能使盛宣怀的创业精神得以发扬光大。

本书在编写与出版过程中得到许多朋友、学者与亲属的关心与鼓励，得到天津大学党委副书记雷鸣、天津大学宣怀学院院长施亮星的帮助与支持，招商局历史博物馆、湖北师范大学汉冶萍研究中心为本书做了大量工作，苏州科技大学历史系研究生刚苗苗帮助绘制了书中的图片，我的长兄盛承志对本书的撰写给予了悉心的指

导,在此一并表示衷心的感谢!

本书的顺利出版还得到施亮星院长和天津大学校友童元明先生、吴苏先生、张杨先生、施红梅女士、赵鲁蓉女士、赵渝晖先生的慷慨资助。天津大学党委书记李家俊教授在百忙之中为本书作序,为拙著增辉!这进一步拉近了天津大学与其创始人盛宣怀及其后人的距离,笔者为之欣喜,并表示深深的谢意!

盛承懋

2018年2月1日

1 盛宣怀实业生涯的“前奏”_1

- 1.1 青少年时跨越五省的“逃难”生活 _2
- 1.2 湖北的经历让盛宣怀开阔了视野 _4
- 1.3 三次乡试榜上无名,从此意绝科举 _6
- 1.4 广济武穴,萌发了开矿的意愿 _8
- 1.5 典当、钱庄,使盛宣怀增长了才干 _10
- 1.6 为自己前程作出的重要决策 _12
- 1.7 在两千多公里的后勤保障中经受历练 _14
- 1.8 参与赈灾,决心为国为民多出力 _16

2 盛宣怀办实业的起步阶段 _19

- 2.1 轮船、矿务成为盛宣怀办实业的首选 _20
- 2.2 盛宣怀起草的第一个重要章程 _22
- 2.3 招商局由官本官办到官督商办 _25
- 2.4 以大局为重,招商局走出了困境 _28
- 2.5 广济采煤,在张斯桂的协助下取得进展 _31
- 2.6 沈葆楨协助招商局实现了“蛇吞象” _33
- 2.7 盛宣怀在郭师敦的陪同下马不停蹄地勘矿 _35

- 2.8 因资金不足,荆门煤矿被迫裁撤 _38
- 2.9 旗昌弹劾与湖北矿务赔偿接踵而来 _40
- 3 电报是盛宣怀办实业迈出的一大步 _45
 - 3.1 先抑后扬,赢得“电报开设”第一战 _46
 - 3.2 中国电报事业中的几个“第一” _48
 - 3.3 盛宣怀拟就电线大略章程二十条 _50
 - 3.4 历经 250 天,津沪线路全线竣工 _53
 - 3.5 在电报权利上,坚持与国外势力争斗 _55
 - 3.6 二十年内电报线的架设遍布大半个中国 _56
 - 3.7 重视电报专业人才的培养 _58
 - 3.8 中国早期的通信工具——电话 _60
 - 3.9 被后人关注与称颂的一份“奏折” _62
 - 3.10 甲午时期,为电报再次受到参劾 _64
- 4 盛宣怀办实业快速发展阶段 _67
 - 4.1 盛宣怀重返轮船招商局 _68
 - 4.2 盛宣怀采取“五策”,招商局重整旗鼓 _69
 - 4.3 发展内河航运,拓展招商局生存空间 _74
 - 4.4 深入调查研究,山东内河航运顺利开办 _76
 - 4.5 疏浚小清河,造福山东人民 _78
 - 4.6 内河小轮航运迅速推向粤、桂、闽等省 _82
 - 4.7 台湾船局与招商局实施“外合内分” _84
 - 4.8 在登莱青道任上抓的几件事 _86
- 5 天津海关道任上的实业作为 _91
 - 5.1 盛宣怀 48 岁出任天津海关道 _92
 - 5.2 与怡和、太古签订的第四次齐价合同 _94
 - 5.3 一场大火,打乱了盛宣怀的计划 _97

- 5.4 盛宣怀重建华盛纺织总厂 _99
- 5.5 甲午岁月,轮船、电报为战事出力 _101
- 5.6 《马关条约》签订,盛“病榻拊膺长叹” _103
- 6 铁厂、铁路、银行三者一手抓 _107**
 - 6.1 向朝廷陈“练兵、理财、育才”三大政 _108
 - 6.2 充分准备,迎接实业发展的新机遇 _110
 - 6.3 取得“专折奏事特权”,督办卢汉铁路 _111
 - 6.4 盛宣怀督办汉阳铁厂,铁厂改归商办 _114
 - 6.5 因铁厂不能不办铁路,因铁路不能不办银行 _117
 - 6.6 中国通商银行成立 _119
 - 6.7 铁路建设资金宁可借洋债而不参洋股 _123
 - 6.8 通过发行股票为铁厂、煤矿筹集资金 _126
- 7 建成亚洲最大的钢铁联合企业 _131**
 - 7.1 依靠郑观应对铁厂进行整顿 _132
 - 7.2 聘请德国矿师,解决铁厂缺煤问题 _136
 - 7.3 历经十年摸索,钢轨质量得以解决 _141
 - 7.4 由汉阳铁厂扩展为“汉冶萍” _145
 - 7.5 汉冶萍在技术引进、管理上的进步 _149
 - 7.6 汉冶萍培养了一批出色的技术人才 _152
 - 7.7 维护国家矿权,防止列强掠夺 _155
 - 7.8 与列强争利的中国勘矿总公司 _157
 - 7.9 通过举债,推进汉冶萍的发展 _160
- 8 建成中国第一条主干线——卢汉铁路 _163**
 - 8.1 张之洞奏请盛宣怀督办卢汉铁路 _164
 - 8.2 先造卢汉,次第苏沪、粤汉 _166
 - 8.3 卢汉铁路向“小国”比利时借款 _167