




# 习近平在正定

中央党校采访实录编辑室 著

 中共中央党校出版社

# 习近平 正定 在

中央党校采访实录编辑室 著

 中共中央党校出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

习近平在正定/中央党校采访实录编辑室著. --北京: 中共中央党校出版社, 2019. 3  
ISBN 978-7-5035-6539-7

I. ①习… II. ①中… III. ①习近平—生平事迹  
IV. ①K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 037095 号

### 习近平在正定

---

责任编辑 唐 晓

责任印制 王洪霞

责任校对 马 晶

出版发行 中共中央党校出版社

地 址 北京市海淀区长春桥路 6 号

电 话 (010) 68929580 (办公室) (010) 68929899 (发行部)  
(010) 68922815 (总编室) (010) 68929342 (网络销售)

传 真 (010) 68922814

经 销 全国新华书店

印 刷 北京盛通印刷股份有限公司

开 本 700 毫米×1000 毫米 1/16

字 数 253 千字

印 张 23.75

版 次 2019 年 3 月第 1 版 2019 年 3 月第 1 次印刷

定 价 66.00 元

网 址: [www.dxcbs.net](http://www.dxcbs.net) 邮 箱: [dxcbs2018@163.com](mailto:dxcbs2018@163.com)

微 信 ID: 中共中央党校出版社 新浪微博: @党校出版社

版权所有·侵权必究

如有印装质量问题, 请与本社发行部联系调换



# 目 录

**程宝怀**

001

## **“正定确实是近平同志从政起步的地方”**

在正定工作三年多，尤其是当县委书记之后，近平同志把一个几百平方公里、几十万人口的县治理得很有起色、井井有条、蒸蒸日上，这对他的领导能力是一个很好的锻炼和考验。他后来很多思想，都可以在正定工作中找到源头。他曾饱含深情地说，“正定是我从政起步的地方。”这是他由衷的话。

**王幼辉**

025

## **“近平一向都严格自律”**

近平时时处处都在为群众谋利，他自己的生活会特别简朴。我到省里工作以后，他到石家庄来看我，我们从来没有上过一次饭店。快到中午的时候，十一点半左右，他就走了。正定离石家庄也就半个小时的路程，他回到正定正好吃午饭。

**王玉廷**

047

**“近平是正定永不卸任的县委书记”**

近平离开正定这么多年，一直到今天，正定的老百姓一提起他，还和三十多年前一样，称呼他“习书记”。他几次回正定，不管是干部，还是工人、农民，见到他都叫他“习书记”。干部记着他，老百姓记着他，在正定人民的心目中，他一直都是我们正定的县委书记，是永不卸任的县委书记。

**张五普**

065

**“为自己考虑多了，就会离全心全意为人民服务越来越远”**

习书记对群众的感情很深，他经常说，我们共产党人天生就是为人民服务的，联系群众是我们的本分，必须和人民群众建立深厚的感情，一时一刻也不能脱离群众，这是我们搞好为人民服务的思想基础。他是这样说的，也是这样做的。

**江山**

089

**“他说话做事做人都踏踏实实、诚诚恳恳”**

他讲话不是很多，不像有些人那样滔滔不绝、长篇大论、侃侃而谈、慷慨激昂。反而，他讲话的特点是很实在，把事实讲得很透彻，把道理说到点子上，有啥说啥，不喊口号，不说套话。他说话，就如同他做事、做人一样，不摆花架子，不搞虚的东西，踏踏实实、诚诚恳恳。

**何 戟**

105

**“习近平同志当县委书记时就被认为是栋梁之材”**

现在大家常说：习近平同志当县委书记时就被认为是栋梁之材。这个栋梁之材，在当时可是得到中央主要领导同志和中组部认可的。

**赵德润**

121

**“近平同志把人民看得很重，人民也把他看得很重”**

我与习近平同志进行了深入交流。我们从县情谈到国情，从经济发展战略谈到切实改善人民生活，从人才培养谈到借助专家学者的智慧。话题虽然广泛，却始终围绕着如何改变“高产穷县”的面貌，让人民过上幸福生活。

**周伟思**

139

**“近平把战略眼光和务实精神结合起来，很了不起”**

习近平跟我谈他为什么离开北京到基层来工作的初衷。在当时，我认为他的目的很简单，就是要为改善老百姓的生活，为改变中国贫穷落后的面貌，身体力行地做实事、影响人，能改变一点是一点，能起多大作用起多大作用。



**李乃毅**

167

### **“习书记制定‘人才九条’的过程，也是正定解放思想、促进改革的过程”**

习书记这种为了党的事业敢于担当的精神，是非常值得我们大家学习的。回想34年前，习书记招贤纳士博揽群才、焕发正定勃勃生机的这段历史，至今令人难以忘怀。是他，打开了正定改革开放的大门，吹响了富民强县奔小康的号角，这浓彩重笔的光辉一页，将永载正定发展史册！

**高培琦**

181

### **“习书记对人民群众有一颗赤子之心”**

从1982年我与习书记结识之初，我就感到他这个人对于不正之风有着天生的免疫力，与歪门邪道水火不容。可以说，习书记就是毛主席所说的“高尚的人，纯粹的人，有道德的人，脱离了低级趣味的人，有益于人民的人”。这种评价，实事求是，绝没有一点高估，他就是这样的人。

**李亚平**

205

### **“习书记三十多年前就做好以身许国的思想准备了”**

习书记就要求下到县里，为基层的老百姓做一些实实在在的事情，虽然辛苦，却也心甘情愿。讲到这里，他对我说：“只想过着舒适的生活，是平庸的追求。我是准备入‘苦海’的。”

**张银耀**

219

**“近平同志办公室挂着一幅书法作品‘周而不比，和而不同’”**

这是近平同志非常欣赏的一条格言，也将其视为做人处事的原則。这也确实是一位领导干部必须要有的胸怀。如果做不到这一点，就做不了大官，也做不了好官。“周而不比，和而不同”，虽然说起来容易，但实际上是相当不简单的一件事。

**石文生**

239

**“近平同志对正定的历史文化遗产作出了历史性贡献”**

近平同志对正定的文物特别关心，有一次在隆兴寺院西侧，他看到元代书法家赵孟頫撰写的名碑“本命长生祝延碑”上沾满泥土，缺乏保护，他平时看书很多，对历史很有兴趣，知道这是一个珍贵文物，当即找到主管领导，并提出严肃批评。近平同志说：“我们对文物保管不好，就是罪人，就会愧对后人。”



朱博华  
王志敏

253

### “近平同志在生活上‘习以为苦’，工作上‘勤以为常’”

大院的晚上，最后灭灯的总是他那扇窗户。要下乡了，一辆半旧的二八自行车，就成了他使用率最高的交通工具。下村里调研，和群众聊天谈话，往往就在田间地头进行，没有那种繁文缛节和刻意安排。县委常委会议事，很多时候都是选择大家下基层调研回来后的晚上时间。

刘成君

275

### “习书记既抓大事，又重细节”

习书记干工作，大事要抓，细节也要抓，宏观上有大的谋略，微观上也很注意细节。有一次，习书记和我一起散步，发现了一块石碑，外面有个栅栏拦着，但是因为栅栏缝隙比较大，小孩都能钻过去玩。习书记仔细看了这块石碑，发现这是唐代遗留下来的文物。他立即指示办公室，把这块石碑保护起来。

贾俊华

283

### “习书记那几年县委班子空前团结”

以习书记为代表的几位县委班子“干将”，都非常利落，非常果断。他们几个人头脑敏锐，做事踏实，同时他们也很“单纯”，脑子里想的就是工作。可以说，习书记他们那个时候的县委班子，是空前的团结，凝聚力很强，战斗力很强。他们没有别的想法，就是一门心思干劲十足地抓工作、上经济，为的是为官一任，造福一方。

**崔时欣**

293

**“习书记在生活上跟基层干部没啥区别”**

有一年，县委和县政府联合搞了一个“小灶”，其实就是腾出一间空房，摆上桌子椅子，让领导们在屋里吃饭，让服务员把饭菜给他们端过来。习书记去了一次，吃了一顿，后来就再也没去，以后还都在食堂吃，拿饭票和大家一起排队。别人问他，为什么不去“小灶”吃了，他也没说啥“不搞特殊化”之类的道理，只是淡淡地说：“咱们都是一起工作的同志，我为什么非要到那儿去吃。”

**王勋涛**

305

**“习书记讲话特别能打动青年干部”**

我们这一批年轻干部，受到习书记很深刻的影响。从我个人讲，当时作为团干部，从心里受到习书记一言一行的感召，可以说对我一生的影响特别深刻。

**王庆广**

313

**“习书记鼓动我把体校搬到县城”**

回想起来，习书记确实很有眼光。我们还是小小的村体校的时候，他就看到了我们未来的前景，推动我们搬到县城来办学。当初搬家确实是搬对了，是我们基地能够取得今天成绩的决定性环节。不搬就没有今天的基地，更没有国际培训中心。

**张新立  
陆树棠**

323

**“习总书记帮了我们春光电器厂的大忙”**

习总书记这个人很有“长性”，他不像有些领导，到厂子转一圈，听听汇报，就完成任务了。习总书记不仅来我们厂里几次，帮助我们，指导我们，而且一直关注和关心着我们厂子的发展。这样的领导，这样认真做工作，我们群众对他就是一个字——服！

**尹小平  
赵桂林**

333

**“习总书记关心塔元庄村的发展变化”**

习近平同志还讲到，他原来当县委书记的时候，到了一个村党支部办公室，发现办公室很脏很乱，桌子上面一层灰尘，村支书就用大棉袄的袖子把桌子一抹。现在，咱们村的办公室环境很好、很干净，他看了很欣慰。

**西兆通  
干部群众**

347

**“习总书记多次到西兆通调研”**

我们找了个技术员领习总书记去农场，他也没让任何干部陪同。他到试验田，问了技术员很多问题，问种植技术，问田间管护，问疾病防治，问水肥施用，问棉花产量，方方面面问了个“底儿掉”，考察得特别细致。考察完，他自己骑车就走了，也没在我们这里喝一口水，吃一口饭。

## 『正定确实是近平同志从政起步的地方』

在正定工作三年多，尤其是当县委书记之后，近平同志把一、几百平方公里、几十万人口的县治理得很有起色、井井有条、蒸蒸日上，这对他的领导能力是一个很好的锻炼和考验。他后来很多思想，都可以在正定工作中找到源头。他曾饱含深情地说，「正定是我从政起步的地方。」这是他由衷的话。



**采访对象：**程宝怀，1936年生，河北博野人。1981年任正定县委副书记，后任县长，1984年任石家庄地区行署副专员。1997年退休。

**采访组：**邱然 陈思 黄珊

**采访日期：**2017年2月28日

**采访地点：**石家庄市翠屏山迎宾馆

**采访组：**程宝怀同志，您好！习近平同志上世纪80年代初来正定工作时，正是社会逐渐变革、人们思想观念慢慢扭转的历史时期。在那样的时代背景下，他初来乍到，对正定县情是怎么认识的？

**程宝怀：**上世纪80年代初，全国正在深入贯彻十一届三中全会精神，推进解放思想、改革开放、拨乱反正、落实政策、平反冤假错案等工作，这是全国全党实现工作重心转移的大变革时期。近平同志来正定的时候，正定曾发生了一件比较严重的事情。“文化大革命”当中，正定县把1200户城镇居民下放农村，他们在农村吃住没有着落，子女上不了学。十一届三中全会后，这批人天天上访，有时堵县委、县政府大门，要求回城安置。近平同志就是在这样一个既混乱又酝酿着巨大变革的历史转折点来到正定的。

近平同志思想解放、意识超前、博览群书、善于学习，做事沉稳、干练，胆大心细，政策水平高，工作能力强。到正定以后，他做了大量调查研究工作，走访了不少群众，召开了有公社干部、社员等参加的不同类型座谈会，了解到很多实际情况，对当时正定农村的现状、经济发展中的问题有了深入了解，对确定正定的战略定位和制定经济发展规划形成了比较成熟的思路。

近平同志来后时间不长，根据正定正好处在省会石家庄市和广大农村之间，提出正定应该走“半城郊型”经济的发展路子。

当时，我对这个名词不太理解，就问他：“‘半城郊型’的内



1983年春，习近平在正定县委办公。



涵是什么？”

近平同志解释说，“半城郊型”经济是一种不完全的城市经济，是一个介于城市经济和一般农村经济之间的中间型经济。正定老城正好位于距离石家庄市15公里的位置上，正定的北方是广大的农村，正定的南方就是石家庄市。我们处在城市和农村中间过渡的位置上，就应该走城市和农村中间型的经济发展之路。

从此，正定就确立了“依托城市、服务城市、打入石市、挤进京津、咬住晋蒙、冲向全国”的经济发展思路。为了让这个发展思路表达得更加形象和具体，近平同志又提出了“投其所好、供其所需、取其所长、补其所短、应其所变”的二十字经济发展方针。他提出走“半城郊型”经济发展路子之后，正定县大力开展多种经营，大搞农工商，很快出现了党风正、硕果丰的大好局面。近平同志把正定经济带入了发展的快车道。

近平同志离开正定30多年了，但正定一直在沿着这条路子走，也一直保持着良好的发展态势。这说明当时近平同志提出的发展路子是正确的，是符合实际的。这是近平同志对正定的一大贡献。

**采访组：当时的正定主要面临什么样的问题？习近平同志到正定上任伊始，做了哪些工作来解决问题？**

**程宝怀：**近平同志首先解决的是正定县征购负担过重的问题，这是关系到全县人民温饱的大问题。

高征购是当时经济发展的一个重要指标，也是“农业学大



寨”先进县的一个重要条件，没人敢提出异议，但近平同志做事实在，不唯书，不唯上，只唯实，脚踏实地，实事求是，敢于大胆提出和解决问题。

近平同志到正定以后，开了不少座谈会，对正定的情况进行了解，再加上他经常下乡调研，所以在短时间内就对正定的情况了解得比较详细了。

一天晚上，近平同志到我办公室来。他说：“程县长，最初省委让我到‘好县’工作，依你看，‘好县’的标准是什么？”我说：“咱正定就是‘好县’，标准很简单：第一，咱们对国家的贡献大，每年粮食征购7600万斤，是河北省的老大，老书记冯国强说明年咱们还要争取交一个亿。第二，正定的领导班子很团结，老中青结合，你20多岁，我40多岁，冯书记50多岁，是个团结战斗的班子。第三，正定是‘农业学大寨’先进县，咱们的三角村是先进典型，全国各地都来参观学习。”

听后，近平同志笑了，他说：“老程同志，是不是‘好县’，应该以综合指标来衡量。咱们县去年农村人均收入是148元，你刚才说到的学大寨先进的三角村，亩产过千斤，可农民还吃不饱，他们偷着到外县换山药干吃，回来交征购。这些事，你了解不？”我说：“我了解。”

近平同志点点头，继续说：“咱们正定县在经济上是农业单打一，在农业上是粮食单打一。咱们为了交征购，年年扩大粮食面积，压缩经济作物面积。现在咱们全县的经济作物，棉花还剩一万亩。我们现在的粮价30年一贯制，小麦一斤1毛2，玉米一

斤8分钱。咱们粮食交得越多，群众收入水平就越低。依我看，咱们正定县实际是个‘高产穷县’！”

听到近平同志这么说，我“激灵”一下子，当时有点儿接受不了。我说：“‘农业学大寨’的红旗就在办公室挂着呢，哪能说咱们不是‘好县’呢？”

近平同志说：“咱们的‘贡献’越大，农民的收入就越低。这个问题必须得解决一下。我想给中央写个信，反映一下这个问题，首先把高征购减下来。”

当时我吃了一惊，连忙说：“这可不行，这可是政治问题，我得先跟老书记冯国强汇报一下。”

果然，我一跟冯书记说近平同志要向中央反映减征购的事，冯书记就急了，说：“这个可不能让近平反映！这事，要反映就你反映，出了问题你兜着！”

我回来又找近平同志谈，我说：“冯书记不让你反映，怕你犯错误。他说让我反映。”

近平同志说：“实事求是是我们党的光荣传统，怎么会犯错误？我去跟冯书记谈谈。”

他那次跟冯书记怎么谈的，我不得而知。后来听说近平同志和县委副书记吕玉兰同志给中央写了一封信，反映正定高征购使农民负担过重的问题。时间不长，中央、省委、地委联合调查组来到了正定，对正定征购是否负担过重问题开展调研，召开了几个座谈会，调查组一致认为近平同志反映的情况属实。之后上级决定把每年正定征购7600万斤核减到4800万斤，减了2800万