



# 俄罗斯改革教训

自由主义乌托邦的破产  
与创造“经济奇迹”之路

[俄罗斯] 谢尔盖·尤里耶维奇·格拉济耶夫 著

李勇慧 等译 李勇慧 校

УРОКИ ОЧЕРЕДНОЙ РОССИЙСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ:  
КРАХ ЛИБЕРАЛЬНОЙ УТОПИИ  
И ШАНС НА <<ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЧУДО>>

# 俄罗斯改革教训

自由主义乌托邦的破产  
与创造“经济奇迹”之路

[俄罗斯] 谢尔盖·尤里耶维奇·格拉济耶夫 著

李勇慧 等译 李勇慧 校

УРОКИ ОЧЕРЕДНОЙ РОССИЙСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ:  
КРАХ ЛИБЕРАЛЬНОЙ УТОПИИ  
И ШАНС НА <<ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЧУДО>>

中国社会科学出版社

图字：01 - 2018 - 3161 号  
图书在版编目（CIP）数据

俄罗斯改革教训：自由主义乌托邦的破产与创造“经济奇迹”之路 /  
(俄罗斯) 谢尔盖·尤里耶维奇·格拉济耶夫著；李勇慧等译。—北京：  
中国社会科学出版社，2018. 9

ISBN 978 - 7 - 5203 - 2933 - 0

I . ①俄… II . ①谢… ②李… III . ①经济改革—研究—  
俄罗斯 IV . ①F151. 21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 175142 号

---

出版人 赵剑英  
责任编辑 喻苗  
特约编辑 吕丞  
责任校对 王玉静  
责任印制 王超

---

出 版 中国社会科学出版社  
社 址 北京鼓楼西大街甲 158 号  
邮 编 100720  
网 址 <http://www.csspw.cn>  
发 行 部 010 - 84083685  
门 市 部 010 - 84029450  
经 销 新华书店及其他书店

---

印刷装订 北京君升印刷有限公司  
版 次 2018 年 9 月第 1 版  
印 次 2018 年 9 月第 1 次印刷

---

开 本 710 × 1000 1/16  
印 张 35  
字 数 488 千字  
定 价 168.00 元

---



凡购买中国社会科学出版社图书，如有质量问题请与本社营销中心联系调换  
电话：010 - 84083683  
版权所有 侵权必究

## 中文版前言

本书总结了俄罗斯以及其他原苏联国家向市场经济转型的经验及教训。原苏联版图各国的市场经济改革晚于中国，而且很快具有激进的特点。与中国领导层务实渐进的途径不同，俄罗斯是沿着推翻苏联模式的变革路径，陷入“休克疗法”的漩涡中。对于中国经济而言，向市场转型并未出现鸿沟，而且实现了增长。对苏联多数国民经济的实体来说，自由主义改革的休克是致命的，其疗法变成了“安乐死”。

中国读者或许会觉得奇怪，释放了中国社会企业能量、创造社会繁荣发展条件的市场化改革，对于俄罗斯以及其他原苏联加盟共和国而言却是灾难性的，对大部分民众和国民经济部门产生了严重后果。自由的价格形成机制、交易所、外贸和货币管理的自由化、两级银行体系、私有财产、股份制以及基金市场，这些看上去雷同的经济管理手段，却在中国和俄罗斯的土壤上结出了完全不同的果。

在三十年的市场改革进程中，中国经济国内生产总值增长了9倍，投资增长了27倍，工农业生产增长了39—49倍，农业生产增长了6倍，出口增加了37倍，高科技增长了114倍。在同一时期，俄罗斯经济在很大程度上却在衰退：GDP增长了0.2倍，工业生产是1991年水平的90%，农业增加了0.1倍，出口增加了5倍，其中高科技增长了2倍（与1996年相比）。

在世界劳动分工中，中国和俄罗斯的状况相应发生了变化。中

国在世界经济中的比重由 1.6% 增长至 16%（俄罗斯从 2.2% 下降到 1.8%），在世界高科技产品出口中中国占总份额的 25%，而俄罗斯的比重下降到只占总份额的 0.3%。

俄罗斯与中国都是对原有的中央计划经济进行改革，本书揭示了两国市场改革的显著差异。同样的医疗器械，在经验丰富的医生手中可以治愈病人，在二把刀或者刽子手手中，则会让病人致命致残。俄罗斯的市场重组是在国际货币基金组织领导人和西方顾问领导下进行的。在他们的坚持下，选择了一条更为简单的实施路径，即一个早晨取消了国民经济中央管理的全部机制，使价格、对外贸易自由化，将国有企业私有化。国家停止财政拨款，将信贷转归自发成立的商业银行，限制货币发行调控。

俄罗斯的改革者许诺称，将通过 500 天转轨到如美国和欧盟的发达市场经济模式。事实上俄罗斯的经济却陷入混乱。在俄罗斯独立后最初的一年，生产量降低了一半，投资减少至五分之四，居民收入减少超过三分之一。急剧的通货膨胀使工资缩水，很大一部分从业人员因此陷入贫困。极端贫困的状况占到了全部人口的 20%，而青年学生则面临更困难的境况，许多之前被认为是炙手可热的专业却遭遇到了无人问津的情况。通过向居民发行私有化证券实施的大规模国家财产私有化，导致了生产关系犯罪，不正当非法侵占企业的现象。这些所谓的冒险者并不组织生产，他们洗劫企业财产并据为己有并将所得进行离岸转移，转向不动产行业。不久前，全民平等和享受福利的社会收入差距加大，财产差距之大，堪比拉美国家，而社会保障则降至非洲国家的水平。

书中详尽地分析了俄罗斯经济改革的教训，并解释了造成其灾难性后果的原因。阐明了国际货币基金组织和世界银行主导下的华盛顿共识的破产。揭示了这一政策的认识论根源，源自于古老的宗教“金牛犊”——将金钱神化。从科学的视角以及实施导致灾难性后果的合法性，分析了国际货币基金组织关于宏观经济稳定化建议的不完善性。

针对控制俄罗斯改革者的经济思维的新经典主流教条，该书阐述了经济长期发展的规律。根据经济进化论，以教条主义方式进行经济变革，不可避免地对经济造成破坏。现代生产力的复杂性与货币主义者和自由意志主义者原始的成规水火不容，后者轻视科技进步的意义以及组织高科技产品生产的特点，否认经济发展的国家政策的作用。

根据作者发现的技术方式不断更新的规律，该书揭示了当代发生的世界经济结构性危机的实质，并对国家经济发展的理想战略进行了论证。这一时期，先进国家遭遇了过时的生产资本的贬值和由于失去经济发展方向而导致的萧条。由于新技术方式生产的快速增长和之后新一轮经济增长长波周期中的快速上升，为落后国家开辟了腾飞的机遇。正因此，在 18 世纪工业革命后，实现了所有经济奇迹，包括 19 世纪末至 20 世纪初俄罗斯、德国和美国，20 世纪后半叶日本和“亚洲四小龙”以及当代中国和紧随其后走社会主义市场经济道路国家的迅速发展。

中国成功地建成了复杂的经济发展管理体系，它将战略规划和市场的自我调节，国家信贷体系和私营企业，在经济活动的竞争环境中全民发展基础设施和私有制结合在一起。50 年前，苏联和美国经济学家曾幻想社会主义与资本主义的趋同，即建立合二为一的制度，该制度吸收两种不同的社会形态的优点，摈弃其缺陷。苏共中央领导认为这一想法是修正主义并予以否决，这导致苏联经济国民经济综合体僵化结构进一步加剧。技术多样性随着扩大再生产，导致效益下滑，最终使苏联垮台。

苏联解体已经过去了四分之一个世纪，中国的经济奇迹是用试验证明，趋同论的正确和苏联错失了良机。一些爱做表面文章的观察家，将中国的成就与苏联的新经济政策相提并论，他们是指中国经济处在过渡的状态，但这是错误的。

书中揭示了被西方操纵人士引入的“转型经济”概念的虚假性。在中国，市场改革从最开始建立在“中国特色社会主义”的基础上：

社会主义市场经济，其发展方向依据 21 世纪中叶的前景确定的。在俄罗斯，改革者打算在 500 天内完成从指令式经济向市场经济的过渡，同时，还深信不疑地希望达到美国和西欧的社会经济发展指标。他们从最开始便将市场改革视为将先进的社会主义大国经济转变为发达资本主义国家一部分的机制。他们没有看到，资本主义国家已经丧失了发展前景，明显地输给了中国，中国正在构建新型和先进的世界经济发展方式。所有跟随中国走上构建世界经济一体化发展方式的国家，在三十年内显现出了加速发展的态势。

换句话说，因为选择了休克疗法，当时俄罗斯的领导者将国家带进历史的死胡同。这一致命错误导致俄罗斯经济的衰退以及人口数量负增长，其损害俄罗斯的总和可与希特勒侵略给苏联带来的损失相提并论。近年来在普京总统的领导下，俄罗斯政治独立性和军事技术实力的恢复，预示俄罗斯将走出这一历史死胡同。俄罗斯经济在四分之一世纪的时间内跟随华盛顿金融组织，已滑到以美国为中心的自由全球化体系的边缘。美国和欧盟把俄罗斯作为摇钱树，攫取超过万亿美元的资本，数百万的人力智力资源，数十亿吨不可再生的自然资源。

与此同时，保存的科技潜力使俄罗斯实现了跨越，并在新技术方式超前发展的基础上创造了经济奇迹。在许多关键领域——纳米技术、生物工程技术、激光技术、蜂窝技术和其他技术，俄罗斯科学家和工程技术人员保持着优势。根据新技术方式，通过专项贷款和其他刺激投资和创新发展积极性的手段，支持上述关键领域的活动，俄罗斯将能走上经济发展新长波。本书阐述了为此所必须的国家政策措施。俄罗斯经济快速发展政策的必要条件是它必须融入新技术及世界经济发展方式的核心，这个核心的主导因素是中国经济。

在俄罗斯普京总统和中国习近平主席的倡导下，欧亚经济联盟与“一带一路”开展战略对接。作为这项工作中心环节是共同为具有竞争优势的联合项目投资，旨在实现共同效益，取得互惠成果。它是构建新型世界金融经济体系的一个组成部分。新型世界经济体

系建立在尊重合作国家的主权和国家利益的基础上，旨在为社会经济发展和民族兴旺创造新机遇。对于俄罗斯来说，这将是融入新的世界经济与科技方式的核心、步入世界经济发展新核心的机会。这要求改革俄罗斯经济管理与组织的体系，以适应社会主义市场经济与一体化制度的规则。

共同建设“大欧亚伙伴关系”是构建新型国际经济关系体系的主要方向，在我们推荐给中国读者的这本书中探讨了其实现路径。

今天生活本身迫使我们珍惜长期发展的机遇，积极探寻未来的增长点。留给我们阻止俄罗斯崩溃的时间所剩无几。再往前一步，经济和社会的衰败将不可避免。

C. IO. 格拉济耶夫

## 格拉济耶夫的非凡： 为格拉济耶夫 50 岁生日献礼

从大学时期开始，命运就将我和谢尔盖·尤里耶维奇·格拉济耶夫紧密相连。我们同时就读于莫斯科大学经济系，1978 年，当他从数学力学系转到经济系一年级时，我当时就读于经济系二年级。我们俩都积极参与学院的学术生活，而且经济系的学术生活一贯非常欢迎低年级的学员加入。1982 年我当选为系学术大学生社团主席并因此加入莫斯科国立大学青年科学家委员会后，我们之间的交流开始更加密切了。我完全可以证明：谢尔盖在青年学术论坛上的发言和报告一开始就是符合实际、内容深刻并具有原创性，反映了作者针对所研究问题而持有的自身立场（虽然并不是所有的“成年人”都喜欢他坚持自有观点的执着以及独到的见解）。在青年科学家针对社会学课题进行研究的系大学生竞赛和大学校级竞赛中，格拉济耶夫是常胜将军。

大学毕业后谢尔盖开始在苏联科学院中央经济数学研究所攀登科学高峰，而我开始在《经济报》工作，但是我们一直保持着朋友和合作伙伴的关系。格拉济耶夫在《经济报》上发表一些非常现实

并引起学术讨论的文章，帮助报社编辑部与中央经济数学研究所学术泰斗们取得联系，他的导师、杰出科学家Д. С. 利沃夫也在其中。

1992—1993年期间任职于苏联解体初期双政府（叶利钦—盖达尔和切尔诺梅尔金）时，格拉济耶夫仍然保持与报社的联系并且一如往常地给予编辑部莫大的帮助，包括给编辑部提出自己对复杂世界经济形势的专业咨询建议。并且显而易见的是，格拉济耶夫担任对外经济联络部第一副部长，之后任对外经济联络部部长期间，在处理新俄罗斯融入全球经济一体化问题方面见解独到，其领导一意孤行的决定蕴含着对国家利益的巨大威胁，以至于因反对上司的决定而辞去了自己职务，因为他最终追求的不是高官厚禄，而是为维护国家利益尽忠尽责。

作为德高望重的学者，格拉济耶夫完全不是无趣的书呆子，他很有幽默感，也十分喜欢与有幽默感的人打交道并且开些无伤大雅的玩笑。2011年6月份在北京举办的“文明对话”国际论坛侧厅中我们所进行的谈话就能说明这一点。请注意我们手中其中一个材料的标题：《谢尔盖，你想笑吗？》。徐明棋、上海社会科学院欧洲中心主任这样命名自己的报告：《〈“欧洲猪们”的主权债务危机〉、欧元和欧洲经济》。我读了第一段：“欧洲猪们”的主权债务危机成为了全球性焦点问题。毫无疑问，这一危机不仅体现了经济和国家预算的脆弱性，而且暴露出现有欧洲经济一体化机制的不足。但是，这并不意味着欧洲一体化的快速破产。

说的是哪些“猪”啊？原来，“PIGS”是负有巨大财政赤字和国家债务的几个欧洲国家名称第一个英文字母的缩写总称，它们分别是葡萄牙、爱尔兰、希腊和西班牙。这几个国家的超限国家债务弱化了欧元的地位，并且国家出台的缩减预算资金、降低工资和津贴等方案也遭到大量居民的强烈反对。

格拉济耶夫笑道，正是这些国家偷偷地让举止端庄的“猪们”处理欧元巩固和欧洲一体化进程事务，中国学者不经意地一针见血指出了这一点（不是打在眉毛上，而是打中眼睛了）。然后突然继续

谈论“中国眼睛”话题：“你知道吗，在中国翻译了我的一本书，这本书的封面画了一只眼睛。”

他的答话使我陷入思考：要知道中国人以他们的象形文字理念理解单词的话，这样的表达是对的，因为眼睛的确是格拉济耶夫姓氏和个性的象征。作为学者的格拉济耶夫一直非常关注经济并对其作出专业性解读，看到了国民经济发展的大趋势；他“明锐的眼睛”捕捉到很多忙碌大众所看不到的实质。



苏联解体以及国内社会体制改革后，谈论关于在与资本主义历史竞争中社会主义落败的话题以及确立多极世界、市场经济独霸全球与国家经济发展的话题开始变得流行。在“取得胜利的”市场经济营造的特别氛围中，形成了实现国家经济现代化的现有官方立场“多点市场运作，少点国家操控”。按照这样的立场，俄罗斯现代化制度的“缺陷”与国家过度操控经济有关。只有让国家经济服从国内深化市场机制管理和全球性外部作用，将国家经济转变为世界经济的地区分部、以及让内部政策适应世界市场功能要求，俄罗斯经济才有机会取得成功。相应地国家的作用应当限制在保障金融稳定、创建适合吸引外资的政策方案从而为俄罗斯经济带来新知识、新技术和新产品。根据这样的方针，俄罗斯只需要在全球跨国公司的管制下实施“追赶发展”战略。

现今俄罗斯科学院社会科学部经济室最年轻的院士——C. IO. 格拉济耶夫坚决反对这样的经济发展方针。在《经济报》出版室为学者 50 周岁献礼而加紧发行的学者很有价值的新专著中证明，“追赶现代化”注定会使俄罗斯走向不可逆的技术落后之路，以及使俄罗斯遭受无法弥补的“创新收益”损失。而为了保障竞争优势以及使俄罗斯经济步入快速、稳固和高质增长轨道就必须制定和实施超前发展战略，这一方面是由后苏联时代国家经济状态特性决定，另一方面是由各个国家经济发展不平衡决定的，这种不平衡是由大型技术发展长波和相应世界主流技术方式交替进程造成的，这一交替

进程基础形成于自有内部逻辑和自有内部再生规律，这与世界单极和市场经济垄断无关。根据格拉济耶夫的理论，用另外的技术方式替换现有技术手段的进程总是伴随着特别的协同效应现象，这种协同效应不仅是由于新技术方式核心生产的发展引发，也是由之前的技术链重组、基础设施领域相应调整以及社会方式变化因素优先作用决定的。所有这一切都需要替代激进自由主义的新的社会经济政策。

所推荐的专著《俄罗斯改革教训：自由主义乌托邦的破产与创造“经济奇迹”之路》不仅展现了 C. IO. 格拉济耶夫多年来学术探索取得的成果，而且还体现了学者的国民态度、政治观点、道德情操以及他的个人素养。



谢尔盖·尤里耶维奇·格拉济耶夫出生于 1961 年 1 月 1 日，出生地为扎波罗热市。他的父亲尤里·谢尔盖耶维奇在苏联最大钢铁公司扎波罗热炼钢厂做技师，而他的母亲瓦连京娜·伊万诺夫娜在全苏钛研究所担任工程师、设计师。未来经济学家—学者的家族同时具有俄罗斯和乌克兰血统。19 世纪末期，格拉济耶夫家族祖先来到沃罗涅日郊外的叶卡捷琳娜斯拉夫省，并在吉利艾波列草原上定居务农。在集体化时期，他们离开了草原到顿巴斯矿井工作，之后，在工业化时期又搬迁到雅罗斯拉夫尔市，谢尔盖的父亲正是在这个城市出生。谢尔盖的曾外公安德烈·奥帕拉坚科于十月革命期间在叶卡捷琳娜斯拉夫省组建了属于第一批的农业委员会；之后在内战中他的曾外公被匪徒杀害。谢尔盖的爷爷和外公都积极参与了卫国战争：外公伊万·扎多罗日内于 1944 年 2 月在解放赫尔松的战斗中牺牲了；他的爷爷谢尔盖·格拉济耶夫受了重伤后于战后返回了扎波罗热市。

C. IO. 格拉济耶夫具有俄罗斯乌克兰血统，几个世纪以来，大俄罗斯人和小俄罗斯人的祖先和亲属都居住在一个统一的、具有同种文化和使用同根斯拉夫语言的国家中，经历着共同的历史命运，

这对 C. IO. 格拉济耶夫的个性、性格和世界观的形成产生了巨大影响，因此他极其消极地看待苏联解体和同根兄弟民族解体事件，以及这些事件所带来的众所周知的后果。

出生于新年第一天的谢尔盖被他的父母及其亲朋好友当做是一个新年礼物。在亲朋好友的温暖和关怀下谢尔盖茁壮成长，和自己大部分的同龄人一样，谢尔盖上过托儿所和幼儿园。小学他上的是俄语学校，然而在乌克兰苏维埃社会主义共和国的这类学校中必须学习乌克兰语和乌克兰文化，学校教育学生们热爱自己的国家、自己的民族、战后重建的美丽家乡城市以及市民，正是这些市民不仅在最短的时间内重建了苏联最主要的钢铁企业，而且使这个钢铁企业焕发了新的生命：扎波罗热炼钢厂生产的产品在世界上都享有盛名。坚毅和目标明确的天性使得谢尔盖以优异的成绩通过中学毕业考试，他还受到了良好的早期爱国主义和道德情操教育，在他之后的活动、科研工作以及改革动乱时期的国民立场中充分体现了这一点。

1978 年中学毕业之后，格拉济耶夫通过严格的竞争考验后顺利进入了机械数学系，之后转入莱蒙诺索夫莫斯科国立大学的经济系，这样的选择并不是偶然决定的，莫斯科国立大学经济系在苏联乃至世界都被认可是培养经济理论和经济管理领域高素质专家人才的教学和科研中心。选择“国民经济计划和经济控制论”专业并不是偶然的，该专业在教授基础公共理论（政治经济）知识的同时，还教授掌握运用经济数学模型和程序、制定行业间平衡和优化经济进程原则的最新经济计划管理技术。一套培养计划和经济控制论领域专业人才的专长方案保障了该专业的高权威性。

20 世纪 70 年代和 80 年代期间在莫斯科国立大学经济系活跃着一批杰出的学者理论家和实践家；教授课程人员实际上是整个首都科学院经济方面的专家和本国政府机关主持计划经济的公务员。教授公共经济理论的是以 H. A. 察戈洛夫教授为首的察戈洛夫派政治经济学界泰斗，教授具体经济科学的是这些著名研究专家，如 T. C.

哈恰图罗夫院士、Г. А. 耶吉阿扎良、А. М. 耶梅利扬诺夫、Г. Х. 波波夫、М. В. 索洛德科夫、А. Д. 舍列梅特等教授。教研室全体成员（政治经济、国民经济计划、工业经济、农业经济、非生产领域经济、社会生产管理、经济分析数学法、经济活动统计和分析、经济统计等）除了教学外还从事针对管理国民经济各层次（企业、行业、行业间和地区综合体、统一国民经济综合体等）发展问题的高强度科研工作。大学生和研究生也被广泛吸收加入到这项科研工作中，这样保障了科研和实践的“融合”，为莫斯科国立大学经济系培养专家人才划定了清晰的轮廓。

谈及这些苏联经济科学泰斗如 А. И. 安奇什金和 С. С. 沙塔林等在培养“计划—控制”领域经济专家方面做出的贡献，再高的评价都不为过。在格拉济耶夫的学习期间，这些在世界上享有盛名（那时还是苏联科学院通讯院士，之后是苏联科学院正式院士）的学者积极从事教学活动并且还在一段时间内主持了经济系国民经济计划教研室工作。他们不仅慷慨地和大学生们分享自己的知识，而且促进了莫斯科国立大学经济系和苏联国家计划机构、以及苏联科学院中央经济数学研究所（最主要的全苏经济研究中心）之间的紧密联系。这个机构的工作人员常常参与教学活动，扮演大学生培训和毕业工作、毕业前实习的导师角色，以及研究生科研导师角色。

那个时期系里形成的创作环境、与国内杰出学者和专家之间的直接联系、以及拥有必需的教学法和科研材料，都为发展大学生的能力和天赋创造了良好条件。格拉济耶夫学习非常刻苦并且目标明确，积极参加以上提及的经济系和大学科研活动。格拉济耶夫在学习和科研工作中表现出来的坚毅、做事有始有终的风格赢得了同班同学和老师的尊重，在学业快结束时系里一致认为格拉济耶夫是一位有天赋并被寄予厚望的毕业生。

1983 年以优异的成绩从莫斯科国立大学经济系毕业后，格拉济耶夫考上了苏联科学院中央经济数学研究所的研究生。苏联科学院是研究经济领域的主要科研机构之一，超过 1200 名工作人员在这里

工作，拥有强大的资料技术库，包括自有计算中心；在科研中除使用传统方法外，还运用最新的使用电子计算技术手段的数学模型法。

20 世纪 80 年代在中央经济数学研究所工作的是世界最著名的团结一致的国民经济计划和预测领域专家团队。领导研究所工作的是 Н. П. 费多连科院士（他同时担任苏联科学院经济部院士秘书一职），之后接替他职务的是 В. Л. 马卡罗夫院士，而曾在研究所工作的员工有经济科学博士和教授 Э. Ф. 巴兰诺夫，Э. Б. 耶尔绍夫，Д. С. 利沃夫，А. С. 涅克拉索夫，Ю. В. 奥夫西延科，Н. Я. 佩特拉科夫，В. Ф. 普加乔夫，Н. М. 里马舍夫斯卡娅，Б. П. 苏沃罗夫，Ю. В. 亚列缅科和其他杰出学者。因此，中央经济数学研究所的研究生和年轻学者不仅拥有从事科研工作的条件，而且还有广阔的职业事业发展前景。

格拉济耶夫选择了长期技术经济发展规律和机制作为自己的研究生答辩论文课程。在了解 Н. Д. 孔德拉季涅夫的经济形势长波理论以及对 20 世纪 80 年代苏联制定全世界知名的长期科技进步综合纲要及其带来的社会经济后果后他开始对该学科产生兴趣。Д. С. 利沃夫是年轻学者的科研导师，国内宏观经济发展领域的权威专家。之后成为院士的利沃夫教授在格拉济耶夫的生命中扮演了重要角色，并且不断支持格拉济耶夫的科研工作。格拉济耶夫和 Д. С. 利沃夫之间的友好、真诚互信关系保持了多年，直到 2007 年利沃夫去世为止。

1986 年无党派的格拉济耶夫经过精彩的研究生论文答辩之后，在苏联科学院中央经济数学研究所内获得了初级科研人员一职，并在接下来的 5 年内（1986—1991）在科研生涯上取得了辉煌的成就。1990 年通过了博士论文答辩，在论文中长期巨型技术发展的应用长波理念得到了进一步发展，格拉济耶夫也因此成为了中央经济数学研究所科研实验室领导之一。20 世纪 80 年代下半期格拉济耶夫的职业活动还是远离政治的，他完全沉浸于科研、自己的理论推论和自己的实验室中。



然而，20世纪90年代初期一切都改变了。苏联解体后30岁的学者开始进入新俄罗斯初期具有双重政权的政府工作：他担任第一副部长职务，1992年12月开始担任对外经济联络部长。与政府先行者改革团队成员公开忠实奉行西方指令、却对俄罗斯社会和经济有致命伤害的“休克疗法”方针不同，格拉济耶夫准备在联邦内阁中坚决捍卫全民族利益并把俄罗斯建设成一个经济强大的国家，以此为目的最大程度地发挥自己作为学者和爱国者的潜力。

在新的职位上格拉济耶夫成功实施了外汇管制，减少了资本的非法外流，并启动征收能源和其他原料资源的出口关税，这项关税成为国家唯一的资源收益收入，该项总税额收入达到国家财政收入的三分之一；他还制定了保护国内市场免受进口商不良竞争扩张影响的措施。部长在对外经济活动中捍卫国家利益的清晰路线，遭到了支持进一步加强实施破坏性极端自由主义政府内和商界势力的强烈对抗打击。需要特别指出的是，格拉济耶夫是切尔诺梅尔金政府团队中唯一一位曾公开声明，认为著名而又令人惋惜的1993年9月21日签署的第1400号总统令（《关于俄罗斯联邦宪法改革期》）具有违反宪法的性质，该总统令命令人民代表大会和最高委员会停止自己的活动，并且要求12月进行国家杜马选举。为了表示反对，他递交了辞去俄罗斯联邦对外经济联络部长职务的辞职书，辞职书被上级批准了。然而这并不意味着结束，而是C.I.O.格拉济耶夫在其他方向上从事国家政治活动的新阶段。

格拉济耶夫担任国家公务员的总工龄至今将近20年了，所担任过的职务也很多。他在立法和执法机关担任过高职，有些职务是公众性的、选举出来的，另外一些职务是行政性的，1992—1993年，他那时的职务是俄罗斯对外经济联络部长，而1994—1995年他被选举成为国家杜马议员，领导杜马经济政策委员会。1996年他被任命为俄联邦安全会议委员会经济安全局局长，1996—1999年担任俄联邦安全会议委员会机关信息分析局局长。1999—2007年他再次被选

举成为国家杜马议员（第三届和第四届），并任经济政策和企业委员会主席，以及保健委员会和金融市场与信贷机构委员会会员。政治家生平最特别的一段经历是，由他创建的“祖国”竞选联盟在 2003 年度的国会选举中取得胜利并且 2004 年他参加了总统选举，投票结果排名中他位居第 3 位。从 2008 年 11 月开始至 2012 年 C. IO. 格拉济耶夫一直担任欧亚经济共同体副秘书长，从 2009 年 2 月至 2012 年担任白俄罗斯共和国、哈萨克斯坦共和国和俄罗斯联邦关税同盟委员会秘书长（2012 年至今被普京总统任命为总统顾问）。



格拉济耶夫作为政治家和国家高层管理公务员所从事的政治活动，与典型的后苏联官员行为形成强烈反差，典型的后苏联官员经常被媒体贴上这样的标签，如任意妄为的官员、没有责任感、愚蠢、坐享其成、受贿等等。与数不清的政府管理精英代表不同的是，格拉济耶夫没有利用职务之便谋取私利，没有参与越来越多官员从事的腐败行为。与其主要社会活动引起国家大动荡的“极左”和“极右”政治家不同的是，格拉济耶夫一直坚持渐进性地实施有效的社会经济政策并建设一个国民利益至上的强大国家。因此，位居高位的他就像一只“白乌鸦”，始终没有停止从事高强度科研。这份创作的激情、精通现代分析工具、以及掌握国家社会经济发展主要方向上可靠的最新信息，使得 C. IO. 格拉济耶夫能够自信独立地从事国内管理工作，赢得了他的拥护者甚至是对手的尊重。

1993 年格拉济耶夫发表了专著《长期技术经济发展理论》，在这部专著中阐述了“长波”形成规律和全球技术方式的更替，揭示了该进程不平衡的缘由，定性了世界和国家经济系统中的结构变动机制、以及这些巨型和宏观层面变动的连接机制。该书的问世大大提高了他的知名度，而对于作为学者政治家的格拉济耶夫来说，其总结的结论成为制定俄罗斯长期社会经济发展战略的理论基础，成为正式改革方针的可选方案之一。20 世纪 90 年代下半期至 21 世纪 00 年代上半期，他在科学经济期刊上发表了一系列研究相应难题的