

大潮

改革开放的亲历者
激情澎湃的大时代

口述

创业的故事

Koushu
Chuangye De Gushi



中国文史出版社

大潮

改革开放的亲历者
激情澎湃的大时代

口述： 创业的故事

韩淑芳 主编

Koushu
Chuangye De Gushi

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

口述·创业的故事 / 韩淑芳主编. —北京: 中国文史出版社, 2018.5
(大潮)

ISBN 978-7-5205-0328-0

I . ①口… II . ①韩… III . ①改革开放—成就—中国 IV . ① D619

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 122686 号

责任编辑: 梁玉梅

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

电 话: 010-66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 010-66192703

印 装: 北京地大彩印有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 19.75

字 数: 256 千字

版 次: 2018 年 7 月北京第 1 版

印 次: 2018 年 7 月第 1 次印刷

定 价: 59.80 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

我们有幸生活在这个大时代，我们有幸见证了中华民族走上复兴之路，我们有幸成为改革开放亲历者，我们有幸融为改革开放大潮中激情涌动的一滴水甚至一朵浪花……

当一个个亲历者的经历、体悟与情感化作一篇篇生动、鲜活的文字，当我们翻开《大潮》，阅读这些饱含激情与时代精神的文字，改革开放的大潮不禁砰然澎湃而来。

大潮

改革开放的亲历者
激情澎湃的大时代

《口述：书记、市长与城市》

《口述：城市的故事》

《口述：“第一”的故事》

《口述：破冰的故事》

《口述：腾飞的故事》

《口述：创业的故事》

《口述：“对外”的故事》

《口述：百姓的故事》

责任编辑：梁玉梅

装帧设计：张丽娜

《大潮》丛书

主 编：韩淑芳

副 主 编：王文运 张春霞

策划编辑：（以姓氏笔画为序）

卜伟欣 牛梦岳 李晓薇 赵姣娇

高 贝 徐玉霞 梁玉梅 梁 洁

改革开放，是中国人民在中国共产党领导下进行的一场天翻地覆的伟大革命，堪称中国乃至世界当代史上具有划时代意义的伟大事业。正如习近平主席所言：“改革开放这场中国的第二次革命，不仅深刻改变了中国，也深刻影响了世界。”

13亿多中国人民，在中国共产党的带领下，从农村到城市，从经济领域到政治、文化、社会、生态等方方面面，万众一心，锐意进取，艰苦创业，砥砺奋进，铸就了国家和民族发展史上史诗般的辉煌。古老的中国，从世界上最贫穷落后的国家之一，发展成为世界第二大经济体、第一大工业国、综合实力大国，中国人民的生活实现了从贫穷到温饱、再到总体小康的根本性转变。

这场历史上前所未有的大改革大开放，极大地激发了中国经济社会的生机与活力，调动了亿万人民群众的积极性。冲破人民公社旧体制、创造“大包干”的农民，抓住时代机遇、不惧风险、突破固有思维的个体经营者，艰苦创业、矢志不渝、勇于实践的企业家，为民族复兴与腾飞砥砺前行的科学工作者，奋斗在生产一线的大国工匠，心系祖国、积极投身改革开放事业的港澳台同胞和海外侨胞，为城市发展与崛起身先士卒、殚精竭虑的书记与市长，以及勇敢面对变革、迎接命运挑战的普通百姓……千军万马汇聚成波澜壮阔、激情澎湃的改革开放大潮。

我们有幸生活在这个大时代，我们有幸见证了中华民族走上复兴之路，我们有幸成为改革开放亲历者，我们有幸融为改革开放大潮中激情涌动的一滴水甚至

一朵浪花。当一个个亲历者的经历、体悟与情感化作一篇篇生动、鲜活的文字，当我们阅读这些饱含激情与时代精神的文字，改革开放的大潮不禁砰然澎湃而来，激动着我们，感染着我们。

几十年来，人民政协各级机构征集编辑了大量反映改革开放的“三亲”（亲历、亲见、亲闻）文史资料，我们择其精华编辑了《大潮》丛书，通过亲历者讲述的一个个生动鲜活的故事，记录历史，见证岁月，讴歌时代。

韩淑芳

2018年6月

第一章 农民：田埂上走出的闯将

《人民日报》称我为“全国养鸡大王” — 003

| 朱明春 | 温州规模化养鸡第一人

与鸡共舞，与牛结伴。

从抓捕名单上的“电器大王”，到十大风云浙商 — 009

| 郑元忠 | 时任庄吉集团董事长

我最早的“知名度”，却是与“犯罪”“通缉”“囚犯”联系在一起。

上百次试验失败，卖掉家里唯一的一张床 — 022

| 赵章光 | 时任北京 101 章光集团董事长

为了获得一种珍贵的草药，我冒着生命危险爬上悬崖峭壁。

登上国际服装“高地” — 029

| 李桂莲 | 时任大杨集团有限责任公司董事长

巴菲特在视频中说：“我的合伙人和律师都穿创世西装，现在比尔·盖茨也穿创世的西装。”

民营资本进人民航领域第一人 — 033

| 王均金 | 时任均瑶集团董事长

你这不是在吃螃蟹，简直是在吃鳄鱼！

小商品市场的先行者 — 044

| 冯爱倩 | 义乌小商品市场从业者

即使已过去了这么多年，一想到进货的艰辛，我感觉还像是做了一场噩梦，常常一个人暗暗流泪。

第二章 待业青年：从一无所有中崛起

摸爬滚打，创办沈阳第一家个体小吃店 — 057

| 李 新 | 沈阳麦香村小吃部创始人

一个小姑娘，要成为最先吃个体经济这个“螃蟹”的人，承担的心理压力可想而知。

从“三无”小厂到行业尖兵 — 061

| 郑胜涛 | 时任神力集团董事长

四方请“神”，八方拜“佛”。

抓住机遇，做大做强糖业 — 065

| 林水栖 | 时任广东金岭糖业集团董事长

用甘蔗直接生产绵白糖，这在南方糖厂是第一家。

那段艰辛的经商往事 — 068

| 龚牛兰 | 义乌小商品市场经营者

山坡那么陡，山谷那么幽深，我们是在风雪怪谷中玩命呀！

将徽章生意做进联合国 — 076

| 陈加枢 | 时任温州苍南县金乡徽章厂厂长

今天，金乡徽章厂的办公室已经成为联合国各国维和部队的军徽陈列室。

第三章 手艺人：小本领成就大企业

别人谓我“引狼入室”，但我誓言“与狼共舞” — 085

| 王振滔 | 时任奥康集团董事长兼总裁

与其被动等待别人来抢食蛋糕，不如与之共同分享蛋糕。

帮助工程师带孩子，终获他的创业支持 — 094

| 胡成中 | 时任德力西董事局主席兼总裁

闲的人心里慌，懒的人不自在，穷的人不开心，个个想创业，人人想赚钱。

我与鳌江机械厂的崛起 — 100

| 柳上淡 | 平阳建筑起重机械厂创建者

鳌江红了，成为中国机械城，我也完成了原始积累。

温州走出的全球裁缝 — 109

| 周成建 | 时任美特斯·邦威服饰股份有限公司董事长

30年的时间，我从一个村庄的裁缝，变为一个城市的裁缝，现在有幸成为中国的裁缝，正向着全球裁缝、千亿裁缝的目标迈进。

正泰的国际化之路 — 115

| 南存辉 | 时任正泰集团股份有限公司董事长

我憧憬，在不久的将来，在世界的电器之林有一个响亮的品牌来自中国，它的名字叫正泰。

第四章 乡村干部：敢当领头羊，甘当孺子牛

让顶级企业成为公司创一流的领跑员 — 127

| 吴松青 | 时任连云港兴云毛绒有限公司董事长兼总经理

机遇是长着眼睛的，走向经常微笑的人；低头走路的人，只能捡拾人家丢掉的小散财。

龙大的绿色之路 — 133

| 宫学斌 | 龙大食品集团有限公司创始人

“狼”既然来了，就要有打“狼”的本领。

新华社称我“头花大王”，义乌市委称我“富民书记” — 138

| 潘茂法 | 时任义乌市郑山头村党支部书记

我是全村的“领头雁”，有责任带领全村人走富裕之路。

经过上千次实验，不断填补国内空白 — 145

| 李培华 | 时任东海县康达照明电器厂厂长

普通人创业都很难，知道作为残疾人创业有多难吗？

书记带头办厂，村民吃下定心丸 — 149

| 施文建 | 时任义乌小商品市场支部书记

每天村中机器声不断，全村男女老少都围着这一台台压塑机转，晚上也一改以往每到9点就黑乎乎悄没声息的情景，直到深夜仍灯火辉煌。

第五章 停薪留职：勇敢者的游戏

挺进上海的温州百万富翁 — 159

| 王进东 | 振兴实业有限公司创始人

别人叫我百万富翁，我感到很高兴，说明党的富民政策真正见效了。

联托运是我一生的事业 — 165

| 郑小毛 | 时任义乌联托运同业公会副会长

联托运是我一生的抱负所在，我选择了它，只有感到庆幸，永不遗憾。

小小打火机，做成大品牌 — 170

| 周大虎 | 时任浙江大虎打火机有限公司董事长

在种种诱惑面前，我坚决不卖这只“老虎”，不能让别人砸掉自己苦心经营起来的品牌。

我与航天事业的一步之遥 — 176

| 卢 勇 | 时任秦皇岛星箭特种玻璃有限公司总经理

我往航天玻璃技术研发这个无底洞里的投入，到了倾家荡产的地步。

实现中国鞋王的光荣与梦想 — 183

| 郑秀康 | 时任康奈集团董事长

我的未来不是梦。

打造百年高邦 — 191

| 朱爱武 | 时任高邦集团总裁

我并不在乎一时的名次，而是希望成为最后的冠军，用自己毕生的经历和智慧为百年高邦奠基。

排队吃田螺，成为一道奇特的景观 — 195

| 严 琦 | 时任重庆陶然居集团董事长

我被客人们送上了“田螺姑娘”的美名。

我的创新梦 — 200

| 胡 坤 | 时任康泰医学系统有限公司董事长

真正有市场潜力的核心技术是引不来的，必须靠自主创新赢得企业发展的主动权。

带领家族企业一路奔跑 — 203

| 吴 敏 | 时任吴泰集团董事长

当企业出现风险的时候，家族的亲和力就会凸显出来。

让金田永远立于强者之林 — 209

| 方崇钿 | 时任金田集团董事长

勇争一流，永争一流。

创业征程上的成与败 — 214

| 叶文贵 | 温州农民企业家

30 多年过去了，在创业道路上曾登上高峰，又曾滑入低谷，我感慨万千。

从“矮还陋”到“阿外楼” — 220

| 周宗友 | 时任温州市阿外楼大酒店董事长

没想到，“矮还陋”这一戏称竟不胫而走，名声一传十、十传百。

我与“丹顶鹤” — 225

| 蒋少毅 | 时任温州市丹顶鹤服装有限公司董事长

在我为商标之事头痛时，正逢我父亲的六十大寿，友人送了一幅“松鹤延年”的图画，我突生灵感，注册“丹顶鹤”商标。

从前卫的太阳镜上看到机遇 — 232

| 叶子建 | 时任温州远洋眼镜有限公司董事长

“海”是下了，但哪只“螃蟹”适合自己？

以江南阀门，问鼎骑士勋章 — 236

| 黄作兴 | 时任江南阀门有限公司董事长

中国的“爱迪生”“尤里卡”“一级骑士”等荣誉桂冠纷纷落在我的头上，还真的有那么一点受宠若惊呢。

多次创业，终在古玩业寻得归属 — 241

| 孙 屹 | 时任沈阳三鲁园古玩有限公司董事长

为散失在民间的艺术品打造一个交换展示的平台，为收藏爱好者提供一个觅宝的市场

第六章 科技人员：占领行业制高点

实现中国船舶导航设备的零突破 — 247

| 孙文强 | 时任大连贝斯特电子有限公司董事长

继续干下去还是就此打住？多少个不眠之夜，我在反复问自己。

在特种计算机行业长袖善舞 — 251

| 陈志列 | 时任研祥高科技控股集团有限公司董事局主席

大哥你来了，让兄弟们活啊！

雅图，从落寞中崛起的中国投影品牌 — 266

| 谢敬 | 时任深圳雅图数字视频技术有限公司董事长

看着这样的脚步，沉重地一步步走下台阶，疲惫的背影留下如潮的落寞。

从濒临绝境，到全球 MDI 领域翘楚 — 274

| 丁建生 | 时任异氰酸酯（MDI）厂副厂长

多少个不眠之夜，多少次唇枪舌剑，一张张工艺草图，一页页论证资料，一次次装置测试，大家终于摸索出了装置不稳定的原因。

15 年，东软抓住机遇成长 — 283

| 刘积仁 | 时任东软集团董事长兼 CEO

这里光秃秃的山、低矮破败的棚户、脏乱的小吃部，还有养鸡场，没有一点可以作为高新技术开发区的感觉，然而起伏的地貌和周围几所大学，让我想象到了未来的美丽图画。

打造中国光盘生产基地 — 288

| 叶华明 | 时任深圳先科集团董事长兼党委书记

工地建设火热朝天，图纸上的厂房正在变成现实。

第一章

农民：田埂上走出的闯将



