

特色小镇经典“教科书”级著作  
政府、企业特色小镇运营红宝书  
本书对亚非拉等国家城镇化发展具有“战略级”指导价值



# 中国特色小镇 从存活到夺目

## 特色小镇全新价值链

构造及价值创造过程

(上册)

刘海斌 著

非外借

全新视角探寻“特色小镇”的“死亡”基因  
国际化视角发掘“特色小镇”的“成长”“成功”之谜

四川大学出版社



# 中国特色小镇

## 从存活到夺目

# 特色小镇全新价值链

构造及价值创造过程

(上册)

刘海斌◎著

全新视角探寻“特色小镇”的“死亡”基因  
国际化视角发掘“特色小镇”的“成长”“成功”之谜



四川大学出版社

责任编辑:王 冰  
责任校对:喻 震 宋 颖 高庆梅  
封面设计:眼界中国  
责任印制:王 炜

### 图书在版编目(CIP)数据

中国特色小镇从存活到夺目: 特色小镇全新价值链  
构造及价值创造过程: 全2册 / 刘海斌著. —成都:  
四川大学出版社, 2018.5  
ISBN 978-7-5690-1811-0

I. ①中… II. ①刘… III. ①小城镇—城市建设—研  
究—中国 IV. ①F299.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 087138 号

书名 中国特色小镇从存活到夺目  
——特色小镇全新价值链构造及价值创造过程(上、下册)  
ZHONGGUO TESE XIAOZHEN CONG CUNHUO DAO DUOMU

---

著 者 刘海斌  
出 版 四川大学出版社  
地 址 成都市一环路南一段24号(610065)  
发 行 四川大学出版社  
书 号 ISBN 978-7-5690-1811-0  
印 刷 四川盛图彩色印刷有限公司  
成品尺寸 170 mm×240 mm  
印 张 37.25  
字 数 597千字  
版 次 2018年8月第1版  
印 次 2018年8月第1次印刷  
定 价 138.00元(上、下册)

---



版权所有◆侵权必究

- ◆读者邮购本书,请与本社发行科联系。  
电话:(028)85408408/(028)85401670/  
(028)85408023 邮政编码:610065
- ◆本社图书如有印装质量问题,请  
寄回出版社调换。
- ◆网址:<http://www.scupress.net>

## 推荐序一

### 特色小镇需要全新的思维与长远的构想

刘秉镰

南开大学经济与社会发展研究院院长  
教授，博士生导师

对于特色小镇的探究，必须建立在全新的思维与长远的构想上。首先是全新的思维，其中包括对特色小镇的深度思考。特色小镇囊括政治、经济、成长机理等多方面的因素，全新的思维是建设特色小镇的重要手段，它可以搭建起特色小镇成长与发展的理论分析框架。其次，就是要有长远的构想，包括产业、投资、城镇建设等方面，这些是需要时间不断证实的。

读完刘海斌博士这部《中国特色小镇从存活到夺目——特色小镇全新价值链构造及价值创造过程》，我感到很兴奋。因为在我眼里，他正是通过全新的思维与视角，从特色小镇形成的机理出发，以价值增长为出发点，运用价值链将与特色小镇相关的问题贯穿起来，构筑了一套理论体系。这套理论体系的构想，澄清了许多对特色小镇原本大而化之甚至似是而非的认识。

目前对特色小镇的众多研究成果中，重点集中于规划与产业概念构想两个视角，而对政府与企业两个基本视角的冲突与合作的研究则相对缺

乏，即鲜有通过分析国家政策体系、政府运营体系同公司之间建立互动关系，来研判特色小镇的发展动力与合作因素的研究。而通过价值链的两个维度——产业价值链与空间价值链，构想特色小镇核心参与者之间的利益构成，并明确通过“国家—市场—社会”多维度、多角色互动框架，对特色小镇进行详尽分析，刘海斌博士是思考者，更是开拓者。

只有像本书这样，对特色小镇的形成机理做深入研究，将特色小镇的组成要素——国家、政府、企业作为重点研究对象，才能找到宏观研究与微观研究的结合点，对特色小镇建设中的诸多难题做出合理的解读。

除了政策体系，特色小镇研究还需要从价值构成出发，让其成为新型城镇化发展的重要推手，更成为经济发展的重要引擎与动力。但由于发展思路、发展重点以及发展视角的问题，特色小镇在推进过程中很容易遇到产业动力不足等成长瓶颈。本书论述的核心与重点，就是从价值链的两个视角出发：首先，发展产业价值链的价值体系，形成产业集群，是特色小镇发展的产业基础。其次，这本书通过对城镇化发展的重点研究，立足城市经济学、产能转化与传递，通过区域城市网络价值体系构造空间价值链，为特色小镇的基础建设、产业升级以及整体协同发展与竞合发展提供了深度的思考方向。

这本书立足特色小镇形成的整体流程。通过“产业—资本—信息”三大价值流，创造了特色小镇的基本价值链体系。特色小镇的建设是价值链互动融合的过程。比如，产业流构造了特色小镇的整体发展基础，有效地带动了资本流的资金流向，而信息流构造了市场体系与人才体系，形成了特色小镇深度发展的基础与动力。这是一个互动、多赢的过程。在这个过程中，企业、银行以及政府都可以通过特色小镇获得不同的价值发展。做得好，多方都是赢家。而实际上，众多特色小镇的建设者并没有将注意力放在这个方面。

实际上，一方获益、另一方受损的“零和博弈”，甚至“双输”“多输”的状态在特色小镇建设中随处可见。比如，政府投入大量资金搞基础设施建设，但是相关产业企业不愿意离开原有区域，进入特色小镇；地产公司希望通过特色小镇概念低价拿地开发，而地方政府又担心地产业化，不敢释放土地，但又希望大量资本投入，拉动区域 GDP；资本方对特色小镇有

投资意愿，但感觉特色小镇风险太大，不敢投入。这些现象都造成了特色小镇推进中的问题，而且几乎每个特色小镇都会或多或少地遇到这些问题。如果没有一套有效的建设机制，没有体系化的思考，这些问题很难被解决。

本书有一个亮点，就是通过价值链的价值产生过程，通过不同视角所产生的冲突，寻找问题解决的路径。尤其从“国家—地方政府—企业”三个不同视角挖掘特色小镇相关角色的关注要素，并分析了冲突因素及解决要点。这里论述的不仅是特色小镇的建设与发展，更多是将价值链作为核心构成因素，构造特色小镇竞合关系的处理办法。对于同类问题的研究与处理具有积极的参考价值，即如何通过自身发展要素，利用核心优势，发展自身，趋利避害。

本书对特色小镇的未来抱有积极乐观的态度，尤其对特色小镇现有的问题给予了思考，并且站在政府的角度引入了创新、创业与企业家精神等新的应用观点。这些都是全新的思考，不仅有针对特色小镇的政策、资本等因素的思考，针对产业集群、产业空间的形成与空间构成提出的实现路径，更对特色小镇建设发展的创新及企业家精神等内动力因素进行了建构，为特色小镇的成长与发展提供了综合发展动力。

在本书的最后一章，刘海斌博士引入了大数据等概念，对特色小镇的管理以及未来的方向提出了许多很好的思路与中肯的建议。尤其是本书着重强调了价值链构造的价值流，以及以价值链为基础构造的特色小镇价值链体系，在给政府出谋划策的同时，也给公司和个人提出了更多的操作建议，帮助他们规避风险，解读政策，应该说这是锦上添花的深度思考。

最后，刘海斌博士的这本书所采取的研究方法与视角、思路，具有极强的创新性，是理论与实践的结合，有很高的参考价值。在此，我通过作序的方式，向他表示祝贺。

刘秉璋

2017年12月于南开大学

## Recommendation Preface 2

Conceptualizing and modeling the characteristic towns  
development to win the 2020 challenge

Anne Mione, University Full Professor,  
University of Montpellier, France

In the past 30 years, China has undergone great changes, especially in the economic aspect, which has attracted the attention from all over the world. Nowadays, China faces new challenges related to environmental issues and we observe how it engages into new models to manage demography, economy and sustainable development. In this context, it's my great pleasure to see Dr. Liu Haibin from University of Montpellier tackling such ambitious issue. He provides a conceptual approach on the territory planning and makes recommendations on organizing the development process of characteristics towns. His book proposes a profound study on the policy of characteristic towns in China and offers to identify different perspectives and thoughts on the policy research of characteristic towns in China. It is unique; not only its objective is ambitious but also it is anchored in different economic and strategic theories, such as value chain, value net, competitiveness, cooperation and



coopetition that he implements on global territory management. It is original because he addresses to different targets such as government planners, company directors, urbanists, financial experts, citizens and all type stakeholders that are concerned by a town development. It is personal because it is equilibrated between conceptualization and practice and bases on Liu Haibin's experience of an expert in this field for fifteen years. Finally, it constitutes a determinant contribution for the very soon future.

Indeed, the development of urbanization in China is an important part of China's economic development; especially the population migration to cities has accelerated the development of urbanization. In the past historical process, China's urbanization rate has been increasing rapidly, which greatly narrowed its gap with the development with the United States, the United Kingdom and Germany. However, in the process of development, problems such as sustainable development arose.

As China's economic growth slows down, China's reform has entered a new stage. To transform the industrial structure and strengthen the domestic economic power through the economic power of urbanization have become an important road for China's economic development. Characteristic town, as an important policy of China's development, is an important research goal as well as a complex research issue. The research on characteristic town involves many factors including industrial structure, financial capital, and ecological environment. Due to the heavy capital advance, as Dr. Liu Haibin put it, the possibility of "gray rhinoceros" and "red swan" events will be greatly enhanced.

Facing the problems that might occur, he suggests to start from the formation of the characteristic town and its growth factors. I am delighted to see Dr. Liu starts from the basic economic issues and takes the four basic elements, namely natural resources, labor, land, and capital system as the basis for the research on characteristic town. His value generation and the constructed value chain system effectively connect political



economics, urban economics, industrial economics and other disciplines. Seeking the growth path of characteristic towns through the perspective of interest conflict is both innovative and inclusive.

From preface, introduction to the five chapters, we can see clearly that the value generation and growth are the core of this book, and with value chain as a tool, the factors of the characteristic town are connected effectively. This is creative. His creation does not lie in the simple construction of value chains, but rather the connection through the internal and external factors of value generation. The first is the connection of the value chain of the characteristic town. Although the value chain extension will deepen the global value chain and national value chain, according to the core mechanism of the formation of cities and towns, Dr. Liu highlights the two interrelated and interdependent value factors, namely industrial value chain and value chain. He tries to find the breakthrough point of the characteristic town through such value factors. Most importantly, he deeply explores the internal factors of characteristic towns through innovation and entrepreneurship. This is the study on the internal factors of characteristic towns, which is an innovation of methodology for characteristic towns. In fact, the characteristic town itself is an innovative product of the era and an important path of China's urbanization development.

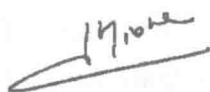
The great feature of this book is its practicability. It can serve as a reference for the government policy making and implementation of the characteristic towns, and can also act as a behavioral guide for the construction of characteristic towns by enterprises. The focus of the book is the formation and application of the core elements of the characteristic town formed by the value chain. It is not a simple policy analysis and application. The construction and operation of characteristic towns show the interdisciplinary feature. The research on characteristic towns in China involves many in-depth issues in the Chinese policy making, such as

“issues concerning agriculture, countryside and farmers” and “population migration”. Of course, the deepening in the policies for these issues also provides a follow-up policy reserve and driving force for the development of urbanization in China. Focusing on characteristic towns through value chain means to optimize the value growth through policy level, regional economic level, and enterprise level so as to find the effective path to increase the value. Undoubtedly, this book has made in-depth thinking innovation and bold exploration for the deep industrial problems and urbanization development of the characteristic towns.

Characteristic towns should be paid close attention to by scholars across the globe who study urban economy and structural economy, especially those who make in-depth study on the economic development and industrial development of developing countries. Many countries in the world, especially some Asian and African countries are still relatively backward in economy. In addition to the “Keynesian” economic stimulus, the value chain conflict should also be studied to find the drivers and factors of economic development, and to effectively prevent the impact of inflation on the economy. In fact, this is similar to the author’s method of studying characteristic towns in China. Especially in the face of the value conflict between government and enterprise, it is necessary to find the breakthrough to the common development through effective value cooperation. One of the contributions of this book is through the study of characteristic towns, to mine the characteristics of regional economy in depth, so that people can know, master and use the coordinated development of industrial structure and urban structure. This is the real value of the book.

When I talked with the author about this book, he also expressed some regret. After all, due to time constraints, there are some limitations in the study on characteristic towns in China. For example, problems like the saturation of the core industries in characteristic towns, as well as the

transformation factors and ways of the characteristic towns all need deep thinking in both theory and practice. Meanwhile, the study on internal drivers like innovation and entrepreneurship in characteristic towns stay too much on theoretical thinking, and the analysis on risk control of characteristic towns is insufficient, all of which may be the author's regret. However, I believe in the future more theorists and practitioners will make more efforts in these areas. I hope this book can be reprinted so that its problems can be improved, understanding errors can be corrected, the use of books can be optimized. I sincerely hope that the author as well as the readers can find the value in the development trend of the characteristic towns, enjoy happiness and obtain wealth.



December 2017

## 推荐序二

### 面向 2020 挑战，特色小镇的发展建模及概念化成长

(中文译文)

Anne Mione

法国蒙彼利埃大学管理学院副院长

教授，博士生导师

在过去的 30 年间，中国发生了翻天覆地的变化，尤其在经济方面的表现，让世界关注。研究中国经济和中国发展模式，实际上对于世界经济的发展有着重要的意义。当前，中国面临环境问题的挑战，我们注意到中国开始引入地域、经济和可持续发展的新模式。在这个背景下，我非常高兴看到蒙彼利埃大学的刘海斌博士研究这个复杂的问题。他对于国土规划提出了概念和方法，并对特色小镇的开发过程提出了建议。他对中国的特色小镇体系有着深入的研究，也看到了对于中国特色小镇战略研究的不同视角与思维。这是非常独特的：不仅因为本书的目标宏大，还因为本书使用了多个经济及战略理论，包括价值链、价值网络、竞争力、合作和竞合等，并对全球价值治理问题进行了研究。本书具有创新性，因为本书具有广泛的读者对象，包括政府规划师、公司高管、城市规划师、金融专家以及所有和城镇建设相关的利益相关者。同时，本书也是有特色的，因为刘海斌博士以其 15 年的专家经历，在概念化和实践之间寻求平衡。最后，

本书必然对未来的发展做出重要贡献。

的确，中国的城镇化发展是中国经济发展重要的组成部分，尤其是城市的人口迁移，更加快了城镇化的发展步伐。在过去的历史进程中，中国的城镇化率增长十分迅速，缩小了与美国、英国及德国等国家城镇化发展的差距。但同时在发展过程中，也出现了可持续发展乏力等问题。

随着中国经济增长放缓，中国的改革也进入全新的阶段。转化产业结构，通过深入城镇化发展的经济推进，强化国内经济动力，是中国经济发展的重要路径。特色小镇作为中国发展的重要政策，既是重要的研究目标，也是复杂的研究课题。特色小镇的研究涉及产业结构、金融资本、生态环境等众多因素，由于重资本的推进，刘海斌博士曾谈到出现“灰犀牛”以及“红天鹅”事件的可能性会大大增加。

面对这些可能發生的问题，确实需要从特色小镇的形成因素以及成长因素着手研究。我很高兴地看到本书能从基础的经济问题入手，以资源禀赋、劳动力、土地、制度资本这四个基本要素作为特色小镇的研究基础，以此构造价值生成，并构造价值链体系，能够有效地将政治经济学、城市经济学、产业经济学等学科贯穿起来。通过利益冲突的视角，寻找特色小镇的成长路径，这一点是具有创新性的，也是具有包容性的。

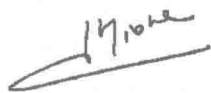
从序言、引言到五个章节的论述，可以清晰地看到作者以价值形成与增长作为这本书的核心主线，通过价值链这一工具将特色小镇的各个因素连接在一起。这是具有创造性的。这种创造不是简单的价值链构造，而是通过价值生成的内外因素进行贯连。虽然价值链的延展会深化到全球价值链与国家价值链，但作者根据城镇形成的核心机理，突出了产业价值链与空间价值链两条相互关联又相互影响的价值因素，尝试通过这样的价值因素找到特色小镇的突破口。最主要的是作者通过创新精神与企业家精神，深度挖掘特色小镇的内部因素。这是对特色小镇内部因素的研究，是对特色小镇方法论的创新。实际上，特色小镇本身就是创新的时代产物，是中国城镇化发展的重要路径。

这本书的一大特点就是它的时效性。它可以作为特色小镇政府制定、实施政策的参考，更可以作为企业建设特色小镇的行为指导。本书的侧重点是价值链形成的特色小镇核心要素的形成与应用。这并不是简单的政策

分析与运用，特色小镇在建设及运营方面具有多学科的特征，中国特色小镇的研究，牵扯“三农”“人口转移”等深层的中国政策制定问题。当然，对这些政策的研究，也为中国城镇化发展提供了后续的政策储备与推动动力。通过价值链聚焦特色小镇，就是通过政策面、区域经济面、企业面等多层面优化价值增长，找到价值提升的有效路径。毫无疑问，本书的撰写，就是对特色小镇的深层产业、城镇化发展问题，进行了深度的思维创新和大胆的探索。

特色小镇应该得到国际众多城市经济以及结构经济研究学者的共同关注，尤其应针对发展中国家经济发展与产业生成做深化研究。在世界众多国家，尤其亚非部分区域，经济还相对落后，除了构想应用“凯恩斯主义”的经济刺激外，还需要通过研究价值链的冲突找到经济发展的动力与因素，防止通货膨胀对经济的影响。其实这与作者研究中国特色小镇的方法具有相通性，尤其面对政府与企业的价值冲突时，需要通过有效的价值竞合关系，找到通往共同发展的突破口。这本书的一个贡献就是通过对特色小镇的研究，深度进行区域经济的“特色”挖掘，让产业结构与城市结构协同发展。希望这种方式被人们所了解、掌握和运用，这是这本书真正的价值所在。

当然，我与作者就这本书进行沟通的时候，他也表示了一些遗憾，毕竟由于时间问题，对中国特色小镇的研究还存在一些不足：特色小镇核心产业达到饱和的问题，特色小镇的转化因素及转化方式等问题，都需要与实践与理论的深度再思考；而对于创新、创业以及企业家精神所构成的特色小镇内在动力因素的分析，也过于理论化；对于特色小镇的风险控制等方面研究不足。这些可能都是作者的遗憾，但是相信在未来的实践过程中，有更多的理论与实践者会在这些方面做出更多的努力。希望这本书能有再版的机会，可以解决其中的问题，纠正理解的错误，优化书籍的使用。衷心祝愿作者以及读者能在特色小镇的发展潮流中找到价值所在，享受快乐，获取财富。



2017年12月

## 推荐序一

特色小镇需要全新的思维与长远的构想 i

南开大学经济与社会发展研究院院长 刘秉镰 教授，博士生导师

## 推荐序二

Conceptualizing and modeling the characteristic towns development  
to win the 2020 challenge iv

面向 2020 挑战，特色小镇的发展建模及概念化成长 ix

法国蒙彼利埃大学管理学院副院长 Anne Mione 教授，博士生导师

## 绪 言

特色小镇的新城镇经济学构想 001

理性地思考特色小镇，不能仅仅对政策、产业或者建立的方式进行研究，更不能盲目投入特色小镇的建设。面对巨额的资金投入，收获的可能不是发展，而是能否存活的核心问题。

构造新城镇的全新经济生态，摸索特色小镇从形成到发展的成长方法，形成一套有效的范式，帮助政府及企业找到特色小镇成长的密码；并根据区域特色，构造特色小镇的量化管理指标、降低投资风险等的范式，形成一门有关城镇发展的新经济学说。

## I 60 多年城镇化问题是特色小镇兴起的政策来源 / 007

●特色小镇的概念形成，城镇化的形成过程；中国城镇化面临的几个核心矛盾；建设特色小镇的几点基本认识

特色小镇的形成建立在有效人口所形成的特色动态产业集群的基础上，通过不同的视角构造有效的空间价值链，并且能形成价值链的再生与升级的区域基础。

特色小镇的发展可以视为一个多变量函数，解决特色小镇的经济增长及经济产出问题至少需要四个基本要素：劳动力、资源禀赋、土地、制度资本。

“红天鹅”，主要指那些由于整体的预见缺失而造成的灾难性事件。“灰犀牛”则指那些大概率且影响巨大的潜在危机。“灰犀牛”不是突发的，而是在一系列警示信号和迹象之后发生的大概率事件。所反映的现实问题就是：危机近在咫尺，你却视而不见。对于特色小镇的相关政策与现象，存在“红天鹅”风险与“灰犀牛”风险并存的状态。

## II 特色小镇与国际化视野 / 026

●特色小镇的国际化视野；政府及企业的三个思考方向：国际化思维，产业集群与城市发展的构思，创新与创业思维

基于市场、服务及机会寻找的全新创业型思维，可以改变地方政府在推进特色小镇中的角色作用，更有效地为特色小镇提供组织服务及机制优化；以机会发现与价值提升为主导的创新型思维，可以发现特色小镇更为广阔的成长空间与内在的核心竞争力，是有别于一般小城镇的内在型发展动力。这两种思维方式将从全新的视角激活政府角色中的“企业家思维”，使其通过其特殊的地位，决定组织核心价值观，对于组织创新、管理创新、价值创新等特色小镇活动有着积极的主导作用。

## III 科学构造特色小镇的全新视角 / 034

●特色小镇产业价值链与空间价值链的三个层面：企业、产业、区域；特色小镇建设的四条发展路径等

特色小镇建设的直接力量，表面上看是由政府权力意志等决策性力量主导的，实际上是产业价值链体系在区域空间所形成的空间价值链倒逼城镇的各功能区进行的重组与整合，并且形成了开放的、动态的、一体化的空间系统。

## IV 本书的核心 / 049



## 第一章

## 特色小镇实践的理论基础 055

案例引入：特色小镇形成的两则案例 / 057

关于高科技产业的世界传奇——美国硅谷 / 057

小城镇，大产业——英戈尔斯塔特奥迪总部背后的德国  
小镇产业秘密 / 069

## 第一节 价值链与价值链体系 / 086

一、价值与特色小镇 / 086

二、价值链的基本概念 / 088

三、价值链构造下的核心竞争力 / 091

四、产业价值链与特色小镇价值链价值关联 / 093

五、全球价值链、国家价值链与特色小镇价值链价值关联 / 098

六、特色小镇与价值链关联 / 107

七、产业集群与特色小镇价值链 / 109

八、特色小镇价值链的战略构造 / 115

九、特色小镇价值链的市场突破与综合价值突破 / 133

十、特色小镇基于价值链的变革动力 / 142

十一、激活特色小镇从存活到夺目的“神秘力量” / 145

研究全球价值链主要有两个目的：一个是要有全球化视角，另一个是需要通过全球价值链的价值分解，找到特色小镇更为广阔的价值发展空间。

特色小镇的战略核心，就是建立特色价值所在，这里需要通过两个方面突出特色小镇的战略体系：一个是从产业价值链出发，建立差异化；一个是从空间价值链出发，建立市场空间范围的聚焦。从产业价值链出发的差异化战略，要突出设计差异化、质量差异化、支持服务差异化、形象差异化、价格差异化、比较差异化战略六种模式。从空间价值链出发的市场空间战略则存在无市场细分战略、市场细分战略、利基市场战略、定制化战略四种形态。

在共享经济以及互联网不断发展的今天，非常容易造成差异化战略的价值转移，“羊毛出在猪身上，狗来买单”的新价值获取，会形成差异化战略的竞争优势转化。通过延长以及传导的方式使产业价值链