



SIX YEARS
with
THE UN

◎ 孟文婷 著



我与联合国的六年

一位联合国实习生、非洲和平研究者和世界公民的思考

时事出版社



SIX YEARS
with
THE UN

◎ 孟文婷 著



我与联合国的六年

一位联合国实习生、非洲和平研究者和世界公民的思考

时事出版社

北京

图书在版编目 (CIP) 数据

我与联合国的六年：一位联合国实习生、非洲和平研究者和世界公民的思考/孟文婷著. —北京：时事出版社，2018.3
ISBN 978-7-5195-0191-4

I. ①我… II. ①孟… III. ①联合国—概况
IV. ①D813.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 029023 号

出版发行：时事出版社
地 址：北京市海淀区万寿寺甲 2 号
邮 编：100081
发行热线：(010) 88547590 88547591
读者服务部：(010) 88547595
传 真：(010) 88547592
电子邮箱：shishichubanshe@sina.com
网 址：www.shishishe.com
印 刷：北京朝阳印刷厂有限责任公司

开本：880×1230 1/32 印张：6.875 字数：170 千字

2018 年 3 月第 1 版 2018 年 3 月第 1 次印刷

定价：39.80 元

(如有印装质量问题，请与本社发行部联系调换)

目录

c o n t e n t s

序一 中国新一代联合国研究者的成长	001
序二 非洲和平的未来在青年一代	003
自序 我与联合国的六年	005
PREFACE	010

——仰慕崇拜—— 作为一个联合国实习生

终于“混进”联合国了	017
初来乍到	025
联合国家族	033
推介技能：“文山会海”理头绪	
我为联合国招聘	044

应对“联合国特色”面试	054
推介书籍：《高校毕业生到国际组织实习任职入门》	
探秘总部大楼	068
荣幸为盛事服务	081

——冷静慎思——

作为一个联合国与和平研究者

三个联合国?	097
和平行动：一项政治使命	105
推介机构：中国维和警察培训中心	
南苏丹：“独”易“立”难	122
铸剑为犁，建设和平	131
跻身“联合国研究圈”	148
推介成果：联合国研究丛书	

——彼此成就——

作为一个世界公民

成长为世界公民	163
他为她	171
推介散文诗：战争、和平、女人、权力之诗	
为世界服务	183
从 MDG 到 SDG：中国方案	190
联合国里的中国人	199
燕园情怀，兼怀天下	209

序一 中国新一代联合国研究者的成长

初识文婷，大约是七年前。在我给本科生授课的课堂上，一个有点像洋娃娃的小女生经常表露出对联合国的好奇。后来她参加了带有知识竞赛性质的课外学术小组，几个同学一起努力，凭借对联合国问题的一份调研成果，获得了北大学生“挑战杯”一等奖，还在《世界知识》杂志上图文并茂地推出报告的简写版。

作为指导教师，我亲眼目睹这个稚嫩但富有想象力的学生如何进步：从提出一些困惑，到听从建议，认真收集材料，设计小而有新意的研究课题，直至反复修改形成文章。说真的，让学生做研究的过程本身，比见到的任何文字成果更有趣。它不单意味着一份作品的完成、获奖或发表，而是把学子的一时灵感化为持续的读书写作，把年轻人的疑问兴趣变成用心的探索发现。

文婷之后到联合国总部实习，有心积累了大量新鲜素材，为此后的著述做了准备；再后来回到北大深造读博，有不少新的努力和进展，比如接受有关国际组织实习与入职手册的编写

任务，参加国家社科基金有关联合国问题的课题，协助我为《国际政治研究》杂志专栏“中国维和学”组稿等等。看到助教文婷在课堂上为学弟、学妹讲授联合国的新动向，阅读她最近完成的中国学界对联合国研究的长篇综述，作为前辈学人和老师的我不禁赞叹。

文婷的进步，是中国新一代联合国研究者崛起的某种缩影。这一代研究者的外语水平和“翻墙”技术比前辈好，有更多的机会出国考察研究对象，多样的学术交流机会和丰富的文献资料加快了与世界前沿水平的对接；更重要的是国家比从前富有和开放，中国与国际社会的相互依存日益紧密，与联合国相关的各项事业均呈现不错前景。我想，只要目标坚定且坚持不懈，假以时日这辈学人定有更大成就。

手边的这本小书，算是孟文婷的第一部个人作品，虽不完美却新鲜有趣，我乐意把它推荐给读者。

王逸舟

2017年8月底于北大寓所

序二 非洲和平的未来在青年一代

给文婷这本《我与联合国的六年》作序，我倍感荣幸。她是一个聪慧的青年学者，在纽约联合国总部有实习和调研的宝贵经历，其间她协助2015年第70届联合国大会会务；命中的巧合，当时我作为南苏丹的国家代表，也在联合国参会。现在，文婷是我在北大学习期间的一位优秀的中国朋友和共事伙伴。

初见文婷，记得是在2016年夏天北大非洲研究中心组织的关于“非洲和平与安全”的讨论会上。她对于南苏丹及其人民面临的挑战和困难有独到理解，她的提问令我印象深刻。我认为，她对于南苏丹的研究成果不仅具有学术价值，更是为这个年轻国家的和平与发展提供了有益启示。

中国的维和人员分布在全球几个国家，南苏丹是其中之一。这些维和人员隶属于联合国“蓝盔”部队，他们帮助这个充满持续战乱、最年轻的国家构筑和平与安全环境。此外，中国大力支持南苏丹的人道主义重建工作，积极促成南苏丹政府与反对派武装组织的和平谈判。

中国对南苏丹政府和人民做出了巨大的贡献，这让两国关系更加紧密。衷心地希望，在我与文婷友谊长存的同时，中南两国关系也能绵延不断。

阿万·瑞艾克

Awan Guol Riak

前南苏丹共和国总统办公室内阁

北京大学国家发展研究院博士生

2017年12月12日

自序 我与联合国的六年

回想人生二十六载，我跟联合国已经交往六年了。它七十有余，却是我心中的“不老情人”，伴着年轻的我一路成长。

初识联合国，缘起于一次学术调研。2011年，我已经在燕园里度过了三个春秋。满怀一腔理想主义和好奇心，我与小伙伴们发起了关于“中国的联合国研究”的调研项目，从机构、学者、成果三个方面对国内改革开放以来的联合国研究进行阶段性的归纳、梳理和评述。历时一年，我们的研究获得了北京大学“挑战杯”一等奖，研究成果也陆续发表。

在那一年里，王逸舟老师不仅在学术上给予悉心指导，还引荐我们认识该领域的专家学者，促成了国内第一次如此大规模地对联合国研究人员的深度访谈。采访中，难忘李铁城爷爷讲述“拨乱反正”联合国往事，难忘李东燕老师对维和问题的深刻洞见，难忘钱文荣老先生指出既有研究存在错误时的严肃神情，难忘张贵洪老师从上海给予的远程支持……通过采访，我看到了书本之外的联合国故事，极大地激发了我对联合国研究的热情，访谈和实地调研也成了我展开研究的“保留

方法”。同时，受访老师不约而同地提到，如果有机会应该去联合国实地工作和感受一下，我也心向往之。

走进联合国，当属我在北京和纽约的两次实习经历。一次是2013年初在联合国志愿人员组织（United Nations Volunteers）中国办公室，一次是2015年在联合国总部秘书处（United Nations Secretariat）的人力资源厅。说来巧合，我两次实习的工作内容，都是运营办公室的社交媒体账号。如果说美国总统特朗普开辟了“推特治国”模式，那我的联合国之路就是“微博职业发展”的范本。其实，联合国作为世界上最具权威性和代表性的国际组织，他的公正性和透明性尤为重要，社交媒体是信息公开最便利的方式，传播广泛，沟通大众。如此看来，我所做的工作还算是联合国的核心工作。

工作中，我兼具了实践者（practitioner）和研究者（researcher）双重身份，不仅要做好本职工作，还要对相关问题有专门研究。两种身份，两个视角，让我更深刻地认识了联合国。作为国际职员，微观参与到工作的细枝末节，感受到联合国的组织文化和运作模式；作为研究者，宏观关照到联合国在国际事务中的影响力。我尝试开展参与式的研究，做一个研究型的职员，既要脚踏实地，也学着“总揽全局”。

双重身份的实习经历很独特。在北京的联合国机构实习时，我查找了公开材料并采访办公室官员，写成了关于“中国与联合国志愿人员组织互动”的本科毕业论文。后来，在纽约联合国秘书处收获更大。2015年这一年联合国七十岁了，有维和、建和、妇女问题三个重要报告出台，每年一度的联合国大会更是空前盛大。我在工作中，看尽了高大上的“热闹”：参与接待各国首脑（包括习近平主席及其夫人）、教皇

访问联合国秘书处，组织实习生与秘书长合影，举办联合国招聘宣讲会等等。工作之余，我还心系研究的“门道”：参加了有关联合国文件搜索的系列培训，旁听了安理会、联合国机构的大小会议，采访到时任联合国副秘书长维和部部长苏和（Hervé Ladsous）、前联合国驻中非共和国和乍得秘书长特使尤瑟夫·穆罕默德（Youssef Mohmoud）、前联合国副秘书长阿瓦儒尔·乔杜里（Anwarul Chowdhury）大使等重要人物，最后我作为哥伦比亚大学访问学者完成了“妇女与和平”的调研报告，那也是对非洲和平研究关注的起点。联合国创建初衷就是为防止大战、促进和平，和平研究也是联合国研究的重要支撑。

近来，我又发现了与联合国交往的第三重身份：世界公民。实习归来，我买了很多联合国纪念品送给家人和朋友。我一边送出印着可持续发展目标（SDG）的日历，一边介绍联合国。家里人听得兴致勃勃，事后或口耳相传，或躬身实践。爸爸去乡下义诊，大姑去参加植树活动，虽然都是身边小事，但是他们会自豪地说：我们在落实联合国的SDG，我们也要做世界公民。大家都发现联合国没那么遥远，不是只出现在电视上、总部在万里之外的一个组织，他其实就在我们周围，每个人都可以落实联合国的理念。再后来，我的小讲堂又延展。在一些老师的邀请和支持下，我在北大、清华、外交学院等高校举办讲座，透过我的视角介绍联合国和SDG，启发更多的同学成为世界公民，参与全球治理工作。作为世界公民，我们也在成就联合国，让他的理念更广泛地传播，让他的号召更切实地落地。

纵观六年，从一心地仰慕崇拜想进入联合国，到冷静客观

地研究和思考联合国，再到努力去成就联合国的理念和行动，我对联合国的认识愈加成熟。纵观六年，我与联合国交往的身份四位一体，既是一个国际职员也是一个研究者，既是一位中国人也是坚定的世界公民，这些身份和视角建构起我对联合国的独到思考。纵观六年，我的这些观察与成长轨迹，构成了本书的写作脉络。

这是一本图文并茂的小书，从实习生、研究者和世界公民三个视角，讲述了我六年的联合国故事。现在有越来越多的大学生立志去国际组织工作，作为同龄人，我很乐于分享自己的一点经验和思考，希望能启发更多青年人将自己融入到对世界、对人类的贡献中。书中介绍了联合国系统、招聘途径、晋升方法等信息，还探讨了SDG、中国参与维和等时下热议的话题，插入了很多联合国“高大上”外事活动的小花絮，也有名人访谈的独家曝光。内容新颖有趣，语言生动活泼，力求深入浅出。

历时一年多，这本书终于问世了。我想借此机会向导师王逸舟老师致以深深的感激，王老师带领我走进联合国研究，给予我大量的指导和帮助，教导我保持理想，为国家和人类做贡献。感谢我的父母给我无私的爱，写作不易，他们永远鼓励和陪伴着我。此书顺利出版，仰仗北京大学非洲研究中心的慷慨资助，中心刘海方老师总是那么鼓励和支持像我一样对非洲研究充满热情的青年；时事出版社编辑部主任谢琳也给我鼎力支持，在此表示衷心感谢。

我的联合国之路承载着师长、亲友的殷切期待和诚挚襄助。感谢复旦大学张贵洪教授在联合国研究领域对我长期的帮助和提携。感谢华东师范大学刘军教授和弗吉尼亚大学艾伦·

林奇（Allen Lynch）教授促成我的纽约之行，那是我联合国实习故事的起点。感谢关爱我的联合国朋友们：联合国中文处处长温学军、前联合国维和行动部军事厅官员戴祁林、前联合国维和行动部军事厅官员刘江、中国常驻联合国代表团官员任达志、联合国经济与社会事务部官员杨文艳、联合国开发计划署亚太局局长徐浩良、联合国管理部官员唐春林、联合国地球地理信息管理专家委员会共同主席李鹏德、前联合国人力资源厅外联处实习生李一萱、前联合国人力资源厅外联处处长约翰·埃里克森（John Ericson）、前联合国维持和平行动部助理秘书长伊丽莎白·林邓麦（Elisabeth Lindenmayer）教授、前联合国秘书长特使尤瑟夫·穆罕默德、前联合国副秘书长阿瓦儒尔·乔杜里大使、前联合国副秘书长苏和、前联合国志愿人员组织中国办公室官员宋佳（Sonia Song），感谢他们不吝时间和知识，无私分享他们的深刻洞见。

感谢北大，这里思想自由、兼容并包，我深爱着这块圣地。这里是我学术研究生命的起点，三年前我从这里毕业走向联合国，现在又回到这里攻读博士继续研究联合国事业，定当不忘初心，矢志不渝。

2017年10月24日于北京大学

PREFACE

Over six years of my twenty-six-year life, I have been fascinated with the United Nations (UN). He is more than seventy years old but forever young in my heart, witnessing my growing up and making progress.

My journey with the UN experience began as a researcher when I was a junior in Peking University. I, as well as my passionate young friends initiated a research project in late 2011. It gave an overview of the state of China's UN research, which we dissected in three parts, by institute, by scholar, and by literature. This initial research project won the First Prize in the Peking University Challenge Cup Academic Competition, and the paper was published. During the research time, we interviewed scholars and officials who were present at important moments of China's diplomatic history. After these personal interactions, my passion for academic research was kindled, and I was more curious and eager to work in the UN.

My relationship with the UN grew as a practitioner. I had two internship experiences in the UN system; one was with the UN Volunteers China Office in Beijing in 2013, and the other was with Office of Human Resources Management at the UN Secretariat in New York in 2015. While working at the offices on a daily basis, I learnt a lot and acquired deeper understanding of the organization. Its core values, integrity, professionalism and respect for diversity are now firmly entrenched in my work ethic. In addition, I've kept my passion for research. I conducted many interviews in the UN circle in New York regarding the subject on Women, Peace and Security, Peacebuilding and Sustainable Development Goals (SDG) . Those interviewers inspired me to immerse myself in Peace Studies from then on. I was fortunate to be in a position of being a researcher and as well, a practitioner.

Now I serve as a global citizen with the UN. I became a messenger of the UN when I convinced my families and friends in support of SDG in daily life, and when I gave lectures and encouraged more peers to work for the world. The ideas and practices of the UN are disseminated by global citizens like me who are committed to a sense of belonging to a broader community and common humanity.

My thoughts and reflections on six years of involvement with the UN as a practitioner, a researcher and a global citizen, are the roots and substances of this book. It's written especially by and for the young, who are determined to serve the world by being

international civil servants. I hope my peers benefit from this book and extend their understanding of working in the UN as a young professional.

The book introduces the UN Headquarters Building, the UN recruitment and promotion information, and side stories of 70th General Assembly Session based on my practitioner experience with the UN. Also, as a researcher and a global citizen, I discuss some currently hot-debated issues such as SDG, peacekeeping reform, women empowerment and geospatial information management in the UN context. This book is largely enriched by my interviews with UN officials who have been extremely generous with their time and insights. Many pictures I took at the UN are included and they document my privileged moments with the former Secretary-General Ban Ki-moon, the heads of the governments during the 70th General Assembly, and also, my peers and friends at this remarkable organization.

Acknowledgement:

There are many people who deserve special thanks for helping me make this book a reality. Their assistance was invaluable during my stay in New York, both as an intern in the UN and as a visiting scholar in Columbia University. I would like to put on record my personal appreciation for the commentary and guidance of my UN mentors. Particular thanks go to Professor Elisabeth Lindenmayer, Mr. John Ericson, Dr. Youssef Mohmoud, Ambassador Anwarul Karim Chowdhury, Mr. Xuejun Wen, Mr. Haoliang Xu, Ms. Wenyan Yang, and Ms. Maria Aller. I also owe my thanks to