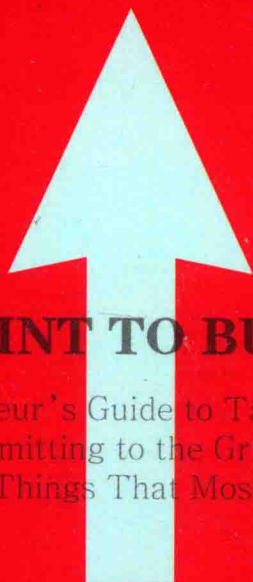


WILEY

创业公司 如何活下来

[美]迈克尔·奥尔登 (Michael Alden) 著

刘川杨 译



BLUEPRINT TO BUSINESS

An Entrepreneur's Guide to Taking Action,
Committing to the Grind,
and Doing the Things That Most People Won't

创业成功，就是每天多做5%



中国工信出版集团



人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS

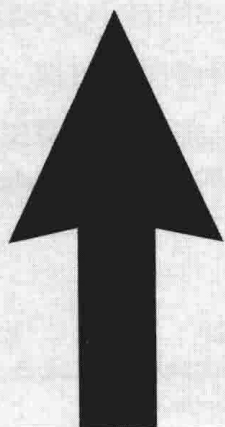
BLUEPRINT TO BUSINESS

an Entrepreneur's Guide to Taking Action,
Committing to the Grind,
and Doing the Things That Most People Won't

创业公司 如何活下来

[美]迈克尔·奥尔登 (Michael Alden)◎著

刘川杨◎译



人民邮电出版社

北京

图书在版编目 (C I P) 数据

创业公司如何活下来 / (美) 迈克尔·奥尔登
(Michael Alden) 著 ; 刘川杨译. — 北京 : 人民邮电
出版社, 2018.8

ISBN 978-7-115-48946-3

I. ①创… II. ①迈… ②刘… III. ①创业—研究
IV. ①F241.4

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第165762号

Blueprint to Business: An Entrepreneur's Guide to Taking Action,
Committing to the Grind, and Doing the Things That Most People Won't

ISBN 978-1-119-42492-5

Copyright©2018 by AMGM,LLC.

All rights reserved.This translation published under John Wiley &
Sons's permission. No part of this book may be reproduced in any form
without the written permission of the original copyrights holder.

Copies of this book sold without a Wiley Sticker on the cover are
unauthorized and illegal.

本书中文简体版由 John Wiley & Sons 授权人民邮电出版社独家出版,
未经出版者书面许可,对本书的任何部分不得以任何方式复制或抄袭。

版权所有,翻版必究。

◆ 著 [美] 迈克尔·奥尔登 (Michael Alden)

译 刘川杨

责任编辑 朱玉芬

责任印制 周昇亮

◆ 人民邮电出版社出版发行

北京市丰台区成寿寺路 11 号

邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn

网址 <http://www.ptpress.com.cn>

北京圣夫亚美印刷有限公司印刷

◆ 开本: 880×1230 1/32

印张: 6.25

2018 年 8 月第 1 版

字数: 180 千字

2018 年 8 月北京第 1 次印刷

定 价: 38.00 元

读者服务热线: (010) 81055522 印装质量热线: (010) 81055316

反盗版热线: (010) 81055315

广告经营许可证: 京东工商广登字 20170147 号



智元微库
OPEN MIND

成长也是一种美好

献词

谨以此书献给我那些优秀的员工们。如果没有你们的协助，我是无法完成此书的。

特别致谢：肖娜、凯拉、加勒特、杰夫、詹森、克里斯、琳达、阿西娅、史蒂夫和科瑞。由于你们的付出和辛勤劳作，本书才得以出版，感谢你们！

赞誉

我曾在童书领域和迈克尔·奥尔登共事。他的商业知识及个人能力是旁人无法逾越的！

——纳伦·阿里亚尔 吉祥物出版公司 CEO

作为企业家兼作家，我向所有正在创业和准备创业的人推荐此书。对于每一个想要了解企业家生活真相的人来说，迈克尔·奥尔登的指导方法必不可少。

——肯·库普奇克 《销售陌生拜访》《职权》
《咖啡因上瘾：销售真相》作者

迈克尔·奥尔登的故事鼓舞人心。在事业发展的道路上，他经历过极端困难的时期，克服了艰难险阻。为了取得商业上的成功，他在很小的时候就已学有所成并将专业知识付诸实践。本书的精彩内容不仅对创业者有极大的帮助，也对那些想要真正过好自己生活的人有益。

——琼·阿切尔 《成就美好生活的钥匙》作者

作为年轻的企业家，我发现那些真正成功的人都很愿意帮

助和指导他人。迈克尔·奥尔登曾花时间帮我拓展事业，我的书也有他的一份功劳。毋庸置疑，他经验丰富！对于那些想要向取得了伟大成就并不断坚持的人学习的企业家，我郑重推荐此书。

——凯西·亚当斯 社交媒体意见领袖、
《年轻一代的崛起》作者

企业家必然会面临巨大的挑战。迈克尔·奥尔登将自己的宝贵经验分享给大家，帮助大家取得成功。他的热情透过鲜活的案例得以呈现，他的建议具有深刻的指导意义。如果你想在事业上获得成功，此书非读不可！

——克里斯托弗·J. 沃思 企业家、演说家、导师、
No Quit Living 播客主持人

我和迈克尔相知已十年有余。我有幸与他共事多次。他完成工作和解决问题的能力无人能及。在大多数人选择放弃的时候，迈克尔就已经找到解决问题的方法了。

——吉姆·施里纳 电视名人、《自然无疾生活》作者

前言

如果你知道我是在一个贫困的家庭中长大的，你可能会认为我已饱尝艰辛！如果你知道我曾亲眼看见母亲收到贴在门上的责令搬出的通知，你可能会认为我已久经风霜！如果你知道我在接近 30 岁时就宣布过破产，你可能会认为我已饱经沧桑！如果你知道我曾背负数百万美元的债务，你可能会认为我已吃尽了苦头！但是，我多次在危难时刻反转剧情，而且在这个过程中收获了很多宝贵的教训——如同我人生中的许多经验，都是通过艰难的方式获得的。如果你想从像我这样的企业家（从一无所有到坐拥雄厚的资产）所犯的 errors 中吸取教训，那么你可以看看这本书。

2016 年 7 月中旬，距离我的第二本书出版大约还有 1 个月。图书已经预售几千册，对此我感到很兴奋。在家里新建的游泳池游完泳后，我和女朋友肖娜准备去划船。烈日炎炎，晴空万里，风平浪静——正是完美的新英格兰的夏日。我的生意蒸蒸日上，一切都很顺利。就在那时，我收到了某个供应商的催款信息，金额不大但已经逾期了。他是我们的一家小供应商，向

我们追讨 12 000 美元的欠款。那时公司的营业额已达数百万美元，我们创立了自己的品牌，进行了公司并购和出售，产品销往全世界。我的公司自 2008 年成立以来运作得都非常好。收到信息时，我想肯定是财务部的疏忽。我给财务部打了电话，才知道这不是疏忽，公司确实欠了款！我像吃了只苍蝇似的，原本打算出海游玩一天，享受我的劳动成果，这下兴致全无了！

公司成立初期，我们和大多数公司一样，都要面临资金不足造成的财务困境。我们依靠自己的能力支撑了好多年。到了 2016 年，事情变得顺利起来，不过，或许只是我这么认为。在 2016 年的那个美丽夏日，我认识到，我要继续挖掘一些大多数人不愿意做的生意。我当即取消了旅行，回到了公司。结果，真相让我更加不安，公司的实际负债比我知道的还要多得多！如果你了解自己的负债情况，并且知道如何管理债务（我已经管理多年了），负债就没什么大不了的。但是，当一个和我交情深厚的小供应商向我追讨 12 000 美元时，问题就大了。

我告诉你这个故事，是想让你了解企业家的真实体验。我要让你看到业务的发展过程，而不只是辉煌的业绩。在你解决了那些不那么光鲜的事情之后，才会有辉煌的业绩。正如你即将看到的，我对公司的业务和商业模式做出了很多重大的调整。好消息是，这些调整对公司的生存和发展不但是必需的，而且是至关重要的。虽然有些调整很难实施，但是，调整为公司带来了机遇、成长和稳定。我在事业发展过程中犯过很多错误，我会着重讲述这些，以免你重蹈覆辙。

目录

前言

第 1 章

作为一位企业家的现实 1

有一件事只有作为企业主的你才能体会，那就是你要对所有人 and 所有事情承担责任。如果生意失败，你是唯一一个要向员工、家人、朋友、合伙人和顾客交代的人。没有人可以代替你。

第 2 章

商业起步 13

当着手规划业务的时候，一定要在心里问自己，你的产品和服务问世之后，是否有相应的市场。换句话说，消费者需要这些产品和服务吗？消费者想要这些东西吗？

第 3 章

商业基础 29

创业阶段花钱咨询律师是很有必要的。给企业起名、理解企业知识产权的内容、重视专利保护等，都是初创企业或步入正轨的企业需要考虑的事情。

第 4 章

付诸行动

49

对于行动，我的理解是这样的，它包括两类：首先是精神层面的行动，其次是身体上的行动。世界上最成功的人绝不只是行动一天、一星期或一个月，他们不停地、日复一日地付诸身体和心理的行动。

第 5 章

知而不行

69

如果你想成功，你得先有计划。就算你有商业计划，知道该去做什么却没有做，那就等于不知道。

第 6 章

何谓成功

75

你不需要在意别人的看法，关键是你想要什么，你设定的人生目标是什么。每一天，当你不断实现微小的目标，朝着你的最终目标迈进时，你就是成功的。

第 7 章

关于机遇

87

我们要探究机遇与责任的区别，以及融合两者的方式。机会往往以新的责任的形式出现，当你被赋予一个责任时，那其实是一个机会。承担它，你就能快速地提升个人净值。

第 8 章

关于失败

101

当我们遭遇失败时，请把它称为“暂时失利”。当你可以做到像我一样，能在不利的局面中看到好的一面时，你以往所认为的失败，实际上意味着另一个机会。

第 9 章

说话算数

113

不管是经营企业还是经营家庭关系，说话算数都极为重要。当你过度承诺又表现不佳时，就会毁掉你的信誉。为了避免过度承诺，请尽量看远一点，预计可能会发生的事情。

第 10 章

“不劳而获”

137

变富是一个缓慢的过程，教授一夜暴富技巧的个人和机构都是骗子。我们谈论的是提升你的个人净值和真正地赚取更多的钱。

第 11 章

放下在意

157

当你不再在意别人的看法、别人的生活时，当你不再担心你不能控制的事情时，惊喜就会发生。现在你就有足够的时间做你真正应该做的事了。

第 12 章

“欺骗我们的孩子”

173

想一想真正应该对孩子们说的话。如果他们想要获得成功，那么需要付出实际的努力；应该让他们知道，成功不是他们够特别就能实现的。生意亦然。

01

第 1 章

作为一位企业家的现实

有一件事只有作为企业主的你才能体会，那就是你要对所有人和所有事情承担责任。如果生意失败，你是唯一一个要向员工、家人、朋友、合伙人和顾客交代的人。没有人可以代替你。

我们攻城略地、排除万难、随机应变、不屈不挠，这
就是我们选择的人生！

——迈克尔·奥尔登

我收获最大的一桩生意是经营宙斯果汁（Zeus Juice）。它是一种含酒精的冰冻汽水，经过多年研发，我们关于产品的设想变成了现实。我最终找到了位于楠塔基特岛的一家小酿酒厂并开始生产产品，我特地引进了一台价值 500 万美元的设备，用来将汽水运到岛上。那个场面真是蔚为壮观，仅机器就占了酿酒厂一半的仓库空间，厂里的人对此不太满意。6 月上旬安装好机器之后，我们开始投入生产，在此之前我已经预售了很多产品。当时我的资金非常短缺，因此找来了我的兄弟和父亲帮忙。每当看到这些冰冻汽水从生产线上生产出来，然