

经济卷

足迹

中山改革开放实录

中山市委办公室
中山市政协文史委

编

SPM

南方出版传媒
广东人民出版社

足迹

中山改革开放实录

经济卷

中山市委办公室
中山市政协文史委

编

SPM

南方出版传媒
广东人民出版社

· 广州 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

足迹：中山改革开放实录. 经济卷/中山市委办公室，中山市政协文史委编. —广州：广东人民出版社，2018. 10

ISBN 978-7-218-12677-7

I. ①足… II. ①中… ②中… III. ①改革开放—概况—中山
②区域经济发展—概况—中山 IV. ①D619.653

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 054141 号

ZUJI: ZHONGSHAN GAIGE KAIFANG SHILU · JINGJI JUAN

足迹：中山改革开放实录·经济卷

中山市委办公室 中山市政协文史委 编

版权所有 翻印必究

出版人：肖风华

策划编辑：柏 峰

责任编辑：李沙沙

责任技编：周 杰

装帧设计：彭 力

出版发行：广东人民出版社

地 址：广州市大沙头四马路10号（邮政编码：510102）

电 话：(020) 83798714（总编室）

传 真：(020) 83780199

网 址：<http://www.gdpph.com>

印 刷：广州市浩诚印刷有限公司

开 本：787毫米×1092毫米 1/16

印 张：20.75 字 数：270千

版 次：2018年10月第1版 2018年10月第1次印刷

定 价：65.00元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与出版社(020-83795749)联系调换。

序 言

王 杰^①

东方风来，春满乾坤。

40年前，党的十一届三中全会作出党和国家工作重心转入经济建设的战略抉择，犹如惊雷，仿若春风，胜似甘露，在传统封闭半封闭的中国大地传递着改革开放的喜讯。深谙“岐江水暖”的中山人，闻风而动，解放思想，雷厉风行，开拓创新；熟习伶仃潮汐的中山市，以坚定的信念、奋发的心志、跨越的步伐，呼应时代的强音，妙手彩笔绘就本土沧海桑田的绚丽画卷。

40年过去，弹指一挥间。习近平总书记指出：“改革开放是决定当代中国命运的关键一招，也是决定实现‘两个一百年’奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的关键一招。”事实正是如此，靠着改革开放，不断打破束缚思想的桎梏、扫除阻碍发展的藩篱，我们成功开启了新的壮阔征程，开创了新的前进道路，开辟了新的发展空间，古老而又年轻的社会主义中国走向充满希望、充满生机的新天地。中山市的成就犹如飞跃万重山，蓦然回首：改革开放天地宽。

《足迹·中山改革开放实录》（以下简称《实录》），六卷（政治、经济、文体、社会、科教、医卫）共170万字，顾名思义，以改革创新为主线，将全市366篇开先范例冶为一炉，不愧

^① 作者王杰现任中国现代文化学会副会长、民革中央孙中山研究会副会长、广东省广府文化研究会会长、广东省社会科学院研究员（二级），孙中山研究所原所长。

为一部回眸 40 年中山改革开放成就的皇皇巨著、一部以“三亲”经历记录中山人开先历程的信史鸿篇、一部展示中山家园精神的乡土典章。

本丛书的亮点，在于彰显中山改革开放创新的成色。

创新是一个国家、一个地区经济社会勃兴的动力之源、活力之基、引领之旗、发展之魂。以“新”、“先”、“活”的事典与理喻，把握时代脉搏，弘扬尖兵精神，便是《实录》的精髓所在！改革开放 40 周年，因于中国特色社会主义理论旗帜的引领，源自思想解放火花的照耀，在伟人的故里，在富有开先精神积淀的热土，在这个占地 1800 多平方公里（面积在全省倒数第二）的地级市——中山的 GDP 一直排在全省的第五六名之列。她将往日亦耕亦商的县级市，逐渐建设成为工业产业发展迅速、集群经济特色明显、城乡环境优美舒适、人民生活质量持续提高的活力宜居之城、幸福和美之城，并获得联合国人居奖。

曾记否？中山市改革开放创新的成就令人目不暇接、感奋无似：

1976 年，板芙公社选择 19 个生产队“吃螃蟹”，试行家庭联产承包，1978 年，在全国率先完善家庭联产承包责任制，开启振兴农村经济的新模式；1979 年，霍英东在中山投资兴建全国第一家中外合作宾馆——温泉宾馆；1980 年，小榄农民黄新文成为全国农村第一个万元户；1983 年 11 月 12 日，港商郭得胜捐资千万港元建成孙中山纪念堂；1983 年 12 月 22 日，中山撤县设市（县级），延续 800 多年的农业县翻开新篇；1984 年，中山港被国家批准为对外开放口岸，港口建设破土动工；1985 年 2 月，中山列入珠三角经济开发区，步入经济发展快车道；1988 年 1 月 7 日，中山升格为地级市，经济发展如虎添翼；同年 2 月 15 日，“慈善万人行”正式起步，31 载风雨不改，超过 12 亿元的善款全部反哺慈善，成为饮誉海内外的人文品牌；1998 年，启动产权制度改革，创新经济制度，促使公有资本退出一般性竞争领域，

为民间资本腾出发力空间；2001年，发起镇区工作实绩考核，创新行政机关管理体制；2003年，推出组团发展战略，创新经济增长方式和社会发展模式；2005年，启动经济社会协调发展，建设既适宜居住又适宜创业的“两个适宜城市”；2006年，全国首家商业文化专题博物馆——香山商业文化博物馆建成开馆，成为全省首批“中华文化遗产基地”；同年，实施农村社会养老保险；2009年，创新社会管理，开启流动人员积分制先例；2011年，获国务院批复列为“国家历史文化名城”（114个）之一。

党的十八大以来，中山改革的步伐更具气魄：2013年3月，翠亨新区揭牌，北承广州南沙新区，南接珠海横琴新区，东经深中通道达深圳前海新区，西连火炬开发区，是珠三角区域合作和全省转型升级重大平台；2016年12月，深中通道主体工程西人工岛开建，将成为沟通珠三角两大功能组团“深莞惠”与“珠中江”唯一的公路直连通道；2017年9月，中山市第六次荣获“全国社会治安综合治理优秀市”称号，第四次摘取全国政法综治最高奖项“长安杯”，成为全国获奖次数最多、捧杯时间最长的城市之一，也是广东唯一实现综治“六连冠”、四夺“长安杯”的地级市。

一组组数据、一串串光点，记录着中山人民从贫困到小康的历史性跨越，举凡着人先鞭之创举，并非天造地设，都是改革开放所使然！

中山赢来的巨大成就离不开大量港资、侨资的注入与支持，此一创新发展的良性互动，吸引并激励着海外近百万中山籍华侨华人及港澳台同胞对祖国、对中山做出非凡卓越的贡献。而大量新移民入迁，无形中促进了城市文化的多元化。多元文化的碰撞与融通，使中山的改革创新蕴含着多样思维的碰撞和更臻理性的成色，从而化作推动全市深化改革的精神动力，进而展示了中山探索中国特色社会主义发展新路的前进轨迹和历史贡献。

放眼中山，“两个文明”建设犹如“山花红烂漫”；回眸历史，秘诀尤须牢记：开先只有进行时，永远没有完成时。

本丛书的亮点，在于专注“三亲”叙事的特色。

时代造就英雄，人民创造历史。“三亲”史料是宏大叙事的有力支撑。选择以文史资料形式为中山的改革创新展示“实录”，充分发掘文史资料存史、资政、团结、育人的独特功能，这是本丛书的特色，体现了编者独到的眼光与深刻的内蕴。

所有的“开先”都经得起实践的检验。文史资料的优势，就是通过“三亲”（亲历、亲见、亲闻）叙事，披露于形，表彰于神，再现“真”与“珍”的魅力，有利于实事求是地揭示中山的创新不是吹出来的，而是脚踏实地，凭眼光、心智、汗水拼搏来的！这是中山人的专利、中山市的品牌。善哉！古人云：家书抵万金，理喻的是亲情；本丛书以“三亲”叙事，披露的是亲切。书中的每一范例、每一场景、每一故事，都有具体的时间、地点、人物、程序、数据、效应或反响，它源自于民间，生发于本土，有血有肉，既鲜且活，并非无中生有，更无涂脂抹粉，读来栩栩如生，灵动感人。366篇“三亲”史料，涉及近200个党政部门、企事业单位和个人，参与史料征集、撰写人员达1800多人。文稿或由“亲者”亲手写成，或由“亲者”口述录出，既展现了原汁原味、秉笔直书的特色，也体现了“人民群众写自己创造的历史”的基本方针。千人合力，众志成城，这是一种何等壮观的画面！这就是信史。在很大意义上说，这一壮举也是中山改革开放的一大创新！

本人曾有幸于2015年春间参与广东省政协主编的《敢为人先——改革开放广东一千个率先》的编务，恰好负责审读中山的稿件，每每为中山“率先”的成就惊叹，时时被中山文稿的“三亲”情愫所折服。记得中山稿件入选该丛书的篇数计90件，排在深圳、广州之后，高居全省第三。这无疑是对中山勇于冲破

禁区、敢为天下先的改革气魄的褒扬，也是对中山提供的“三亲”文稿质量的赞赏。

“三亲”史料的亮点，还有弦外之音，就是将会引发奇特的人脉效应，即“三亲”史料将发酵读者层面的“新三亲”群体。换句话说，主事者的亲笔、亲述、亲民的事功引发了身边、眼前以及远方“新三亲”（亲人、亲戚、亲友）的关注，进而激发他们对前辈、同辈、亲朋往日的辉煌产生正能量的共鸣。虽然是旧事重提，酸甜苦辣，五味俱全，却是亲情的津津乐道，昨日犹如今天，远去仿若眼前。这些“平凡”而“真实”故事，比起那些板面孔、干巴巴的说教式版本，来得亲和滋润、润物无声。俗话说，一个人无论走多远，都走不出对故乡的思念。由是，可以想见，亲情的互动、“新三亲”的传递，互联网的速度，瞬间便可越过千山万水，传遍海内外华人世界，走入万户千家，一时洛阳纸贵矣。创新这个活力的因子，必将引发开先的连锁效应，促使新的亲和力形成新的凝聚力。不言而喻，其功用必将踵事增华，坚不可摧！

我们敬慕“三亲者”，他们必将引领后来人。因为他们是改革开放的见证人，也是中华民族复兴伟业的“逐梦人”。改革开放昭示着国家和民族的“大梦想”，也承载着每位中山人的“小梦想”。梦想照亮前方路，梦想激励脚下行。每位矢志前行的逐梦者，亟须发扬“三亲者”的伟大梦想精神，敢于有梦、勇于追梦、勤于圆梦，向着既定的目标，培育和造就一代又一代逐梦的“三亲辈”，中华民族将会美美与共、生生不已，永远立于世界潮头！

本丛书的景点，在于弘扬家园精神的本色。

从诸多的“三亲”说开，自然是乡土故地、家园精神、文化自信与精神家园情结的互动。家园精神是根，精神家园是魂。爱乡及国、爱国兴乡，好比根魂相因相辅，承传光大，这可以看作

是《实录》的愿景（景点），也是丛书的归宿。

中山富有深厚“开先”人文底蕴的内涵，尤其是近代以降，受海洋文明的熏陶与浸润，近水楼台的香山人，得风气之先，进而开风气之先。从容闳、黄宽、黄胜率先跨出国门、走向世界、迈开探求强国富民、救亡图存的恢弘之旅伊始，一批批志士仁人呼号而起、接踵而来。郑观应穷开先之智慧撰就《盛世危言》，呼唤思想启蒙，提出“商战”和“设议院”主张，震惊朝野，开维新风气之先声；孙中山揭橥“三民主义”旗帜，吹响“振兴中华，创立共和”的民主革命号角，引领近代中国独立民主进步的潮流；39位香山官派幼童留美，学成归来成为现代科技、教育领域的名人俊彦；郑锦、萧友梅、方人定等在艺术舞台上挥斥方遒，独领风骚，为推行现代美术、西洋音乐、电影艺术摇旗呐喊；唐国安、钟荣光、刘师复以开放进取的博大胸怀，吐故纳新，独步于前；徐荣村、唐廷枢、徐润、莫仕扬等率先躬身于晚清洋务运动，践行实业救国，成为中国近代民族经济的领头羊；侨商马应彪、郭乐、李敏周、刘锡基等注目近代民族百货走向，勇开中国近代民族百货业先河，他们主导的四大百货公司，摩登于上海的十里洋场；共产党人杨匏安，在马克思主义中国化的传介中砥砺前行；还有众多思想家、政治家、企业家勇立时代潮头，无愧时代的弄潮儿。他们以自尊自觉自强的身影，跻身于中国近代政治、经济、文化、教育前沿，肩负起引领时代潮流的使命，在近现代中国诸多领域均有首倡之建树。他们的功业告诫后人：活力与创新孪生！一次开先不难，常年创新不易，坚持不懈，生命长青。

往事并不如烟，鉴古可以知今，承传激励开新，创新是最好的继承。沿着历史发展的脉络溯源追流，不难看出当代中国改革开放从哪里来、到哪里去的走向逻辑。这是中华文明传承发展的逻辑，“周虽旧邦，其命维新”，为行大道、开太平，一代接续一

代上下求索、变法创制、革故鼎新，让中华文明绵延不绝、方兴未艾，一脉相承又不拘定法的创新精神，深深熔铸于中华民族的血脉基因。

开先的人文精神是创新文化的纽带和内生动力。发掘中山深厚的人文精神，便是为改革开放的创新寻根问魂，升华文化自信。“根”、“魂”与乡土维系，与故园共荣。故乡浓缩了人文精神的回归，又激励着人文精神的提振。孔子说：“礼失求诸野。”就是告诫人们回乡间、到故园去寻觅迷失的“礼”，重拾被淡化、遗忘的“乡愁”。要之，乡土的家园精神正是人们精神家园最朴实的根与魂。这个概念的延伸，便是传承与弘扬乡土人文精神的要义。

历史似一面镜子。改革开放是中国共产党在建设中国特色社会主义关键时刻的伟大战略抉择，极大地调动了亿万人民创新创业的积极性，成就有目共睹。今天，站在新的历史起点上，总结中山的创新历史进程，对深化改革开放具有重要而深远的意义。习近平在2012年年底视察广东时寄语：广东要努力成为发展中国特色社会主义的排头兵、深化改革开放的先行地、探索科学发展的试验区，为率先全面建成小康社会、率先基本实现社会主义现代化而奋斗。这是对广东，也是对中山的殷切期望。任重道远，时不我待。通过总结中山改革开放以来的创新经验，可以激发我们增添取法乎上、深化创新的正能量，增强进一步深化改革的道路自信、理论自信、制度自信和文化自信，以此凝聚民心，集中民智，激荡民气，激发爱乡爱国之情怀，弘扬开先创新之锐气，为中山明天的创新做出新的贡献。这既是中山乡土人文精神的趣旨，也是中山人精神家园的本色所在！

置身世界发展的风起云涌，自能感悟当代中国改革开放顺时应势、击水行舟的时代潮流。开放带来进步，封闭势必落后，是人类社会发展的历史规律，也是当今世界这个地球村的现实写

照！世界潮流浩浩荡荡，鞭策着人们与时俱进。新征程上，向高处攀登、向远方前行，还有一道道山梁需要翻越，一个个险滩必须跋涉。但愿创新成为中山的基因，借助本邑飞人苏炳添的步伐，开疆拓土，创新生面，更上层楼。

要之，改革开放，对于无限接近伟大梦想的当代中国，对于三十而立的中山市，绝对不能停步或迟疑，唯有迎难而上，披荆斩棘，领略无限风光。

谨此寄语中山人：继往开来锐气以，但开风气不为师！

2018年9月26日

前 言

改革开放是中国共产党带领全国各族人民建设社会主义的伟大创举和具有里程碑意义的战略抉择。在改革开放进程中，中山人勇立潮头，市委市政府以“为生民立命”的责任感解放思想，冲破不合时宜的观念束缚，持续激发经济社会文化发展活力和动力。在实践中，充分利用中央赋予广东的特殊政策和灵活措施，发挥毗邻港澳、海外乡亲众多等地缘、人缘优势，求真务实，开拓创新，先行先试，取得一轮又一轮举世瞩目的创新发展成就，一次又一次首开广东省乃至全国先河。

在改革开放过程中，中山实现了从高度集中的计划经济体制向充满活力的社会主义市场经济体制转轨、从封闭半封闭社会管理模式向全方位开放的社会管理模式的历史性转折。这种体制机制转换极大地调动了广大人民群众的积极性、主动性和创造性，在经济领域率先奏响先行先试的激昂乐章，推动这块方寸之地走过了从农村聚落到现代城市的恢弘之旅，谱写出从农耕文明到现代工业文明的史诗华章，完成了从江河经济到海洋经济的历史巨变，实现了从农业县到全国品牌城市、全国首批文明城市、全国生态市、国家环保模范城市、国家卫生城市、全国园林城市、全国创新城市、国家历史文化名城并获得联合国人居奖的华丽转身，培育出博爱、创新、包容、和谐的新时期中山人精神。

十一届三中全会以后，在中央、省委省政府的领导下，在市委市政府带领下，中山人解放思想，抓住机遇，改革经济体制，

消除了束缚生产力发展的羁绊，以敢闯敢试、敢为人先的进取精神和不断跨越的创新实践，谱写了当代经济发展的华彩乐章。改革开放的进程也是中山实现工业化的历程。40年来，中山走出一条从最初发展“支农型”工业到“以农业为基础、工业为主体”，从发展外向型为主的商品经济到实施工业立市、工业强市、产业强市战略，走出一条内源和外源型经济协调发展的道路。发展方式从市、镇（区）、村、户多个轮子发展工业，到工业企业进园入区、集约化发展；项目选择从大、中、小项目并举到实行招商选资、优化产业结构、着力发展大项目优质项目的转变。发展思路与时俱进，发展理念不断创新。

1976年，中山板芙公社里溪大队在全国率先实行“联产到劳”生产责任制改革，调动农民生产积极性、主动性和创造性。里溪大队“联产到劳”责任制得到广东省委肯定后，包产到户在全市推开。中山抓住改革机遇，发挥资源优势，发展各具特色的农业生产项目，南朗镇的浅海养殖、三角镇的冬瓜粉葛、神湾镇的菠萝种植和禾虫养殖、小榄镇的观赏鱼养殖等名噪一时。农村全面实行家庭联产承包经营责任制前后，中山小榄镇产生中国内地第一个农民万元户黄新文。此后，减政、放权、让利等城镇经济体制改革有序推进，中山先后涌现出中国内地第一家中外合作旅游宾馆、第一个高尔夫球场、第一支高尔夫球队和第一个高尔夫球赛冠军、第一个中外合资游乐场等。通过改善投资环境吸引利用外资，发展对外贸易，经济外向度和国际竞争力不断提高。

20世纪末，中山国有资产营运陷入困境，市属全资企业资产负债率高达90.18%。体制性弊端不仅给财政带来巨大压力，政府与市场争利也抑制了民间资本活力。为走出困境，中山市委市政府启动国有企业产权制度改革改制：调整存量，优化配置，让公有资本从一般性竞争领域退出，为外资民资腾出发展空间，营造公平竞争的市场环境，激发群众创业创造活力，逐步建立社

会主义市场经济体制框架，形成公有制、外资、个体、私营和各种混合经济共同发展的新格局，经济社会发展走上良性循环轨道。与此同时，中山先后实施了“工业立市”、“工业强市”、“产业强市”战略，致力于培育产业集群发展壮大，推动区域特色经济发展，形成以电子信息、电气机械、纺织服装、化学制品、五金制造等为支柱产业，以装备制造为新兴产业，以食品饮料、包装印刷等为特色产业的经济格局。逐步涌现出火炬开发区的电子信息和汽车配件、沙溪镇的纺织服装、小榄镇的五金制品和电器音响、古镇镇的灯饰、南头镇的大家电、东凤镇的小家电、大涌镇的红木家具、黄圃镇的食品加工等区域特色产业集群，对推动中山经济发展发挥了巨大作用。此后，第二、第三产业快速发展，经济结构不断优化，经济总量从改革开放初期排在全省第十四位跃升为第五六位。

目 录

前言	1
----------	---

产业集群

国家级高新技术产业开发区中山火炬区	4
小榄镇的中国五金制品产业基地	7
中国灯饰之都古镇镇	9
重点工业卫星镇沙溪镇	14
中国红木文化名镇沙溪镇	17
沙溪镇的服装产业	21
中国小家电专业镇东凤镇	29
东凤镇电风扇生产基地	33
东凤镇小家电产业基地	37
南头镇家电产业基地	42
黄圃镇中国食品工业示范基地	45
黄圃镇家电产业配套创新基地	51
南区电梯产业基地	57
中国红木家具生产专业镇大涌镇	61
东升镇的办公家具	67
港口镇游戏游艺产业基地	70

工业制造

单面弹簧度盘秤	77
石岐玻璃厂的玻璃马赛克	84
中山的游乐机械生产	90
永大粘胶公司发展纪实	94
中南汽车车身厂创办	100
美日洁宝有限公司的沐浴露	104
金辉船舶修造厂生产“惠嘉明珠号”客轮	108
家用儿童跳床	110
汽车电子安防行业的铁将军	114
大洋电机的出口免验资格	118
人民大会堂宴会上的“厨邦酱油”	123
广东新展公司的密封胶	126
“莞消二号”消防船	131
荣获中国外观设计金奖的婴儿车	133
美的环境电器制造有限公司三项创新	137
中山糖厂的创建与变迁	144
气雾罐国产化	148

农业发展

板芙里溪的“联产到劳”	153
里溪村“联产到劳”的前前后后	158
家庭联产承包责任制	168
小榄镇永宁大队致富路	173
黄新文的生财之道	177

农业现代化示范区	183
沙朗镇的罗氏沼虾	186
东升镇的名牌农产品	189
东升镇的脆肉鲩	192
坦洲镇的特色水果	196
香蕉全自动运输索道生产线	201

金融建设

人民币长城卡私人支票	208
中山交行的借记卡	214
中山交行的存取款机	219
“五保合一”金穗社保卡	223
中山建行的个人住房按揭贷款	229
“亲情汇款”便利外来工	233
小榄村镇银行	238
中山邮储银行的电商贷款	244
“手机钱包”业务的推出	249
牡丹中山通联名卡	254
中山工行的农保转城保补缴费分期付款业务	258
中山火炬高新技术实业股份有限公司股票上市	262

服务行业

中山温泉宾馆	270
小榄镇的工业设计	275
东升镇的门业批发市场	277
广丰水乡旅游项目开发	280