



『治国良臣』系列

彪炳千秋 张居正

BIAOBING-QIANQIU ZHANGJUZHENG

励精图治推改革，任劳任怨辅国君。

呕心沥血多勤政，一代明臣最强音。

姜正成◎编著

 郑州大学出版社

「治国良臣」系列

彪炳千秋

张居正

姜正成◎编著

郑州大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

彪炳千秋——张居正 / 姜正成编著. — 郑州: 郑州

大学出版社, 2017.8

(治国良臣)

ISBN 978-7-5645-4264-1

I . ①彪… II . ①姜… III . ①张居正 (1525-1582)
- 传记 IV . ① K827=48

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 078736 号

郑州大学出版社出版发行

郑州市大学路 40 号

出版人: 张功员

全国新华书店经销

北京市昌平新兴胶印厂印制

开本: 710 mm × 1 000 mm 1/16

印张: 15.75

字数: 217 千字

版次: 2017 年 8 月第 1 版

邮政编码: 450052

发行部电话: 0371-66658405

印次: 2017 年 8 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978-7-5645-4264-1 定价: 43.80 元

本书如有印装质量问题, 请向本社调换

前言

张居正，字叔大，湖北江陵人，世称“张太岳”或“江陵先生”。他从小聪明过人，15岁时即为明诸生，巡抚顾璘看到他的文章后非常惊奇，认为他有治国之才。不久居正乡试中举人，顾璘解下自己的犀角腰带赠给他，并且说：“日后你将成为国家栋梁，腰缠玉带，这犀带还不足以显示你的高贵身份。”嘉靖二十六年（1547年）中进士，选庶吉士，每天研究学习治理国家的典章制度。内阁大学士徐阶等人对他十分器重，朝廷授予他翰林院编修一职。中间曾因事还乡，不久又回京任职。

张居正面目清秀，长须垂至腹部，办事果断，敢作敢为，自认为有豪杰之风。但他为人深沉，有城府，别人都难以估摸他的性格与为人。严嵩、徐阶、高拱在朝中相继担任首辅，互相攻讦，张居正处在复杂的人际关系中，应付自如。

徐阶取代严嵩为内阁首辅，十分信任张居正。世宗死时，徐阶负责起草遗诏，许多问题都曾与张居正共同商量谋划。不久，张居正升任礼部右侍郎兼翰林院学士。因为裕王继承了皇位，作为裕王侍讲官的张居正得以快速进入内阁，任吏部左侍郎兼东阁大学士，不久又晋升为礼部尚书兼武英殿大学士，并加少保兼太子太保头衔。这时，离他任五品学士官才一年多。

当时内阁首辅是资格很老的徐阶，徐阶和内阁另一名大学士李春芳都待人谦虚有礼，张居正进入内阁最迟，但他却俨然以宰相自居，对六部官员十分倨傲，从不听取别人的意见，因此，别人都有点敬畏他。

前

言



徐阶退休回乡后，要他的三个儿子都小心地为张居正办事，听他的话。当时的内阁首辅高拱对徐阶十分痛恨，唆使言官几次弹劾徐阶，徐阶的几个儿子都被牵连定罪。张居正在高拱面前为徐阶一一解释，说好话，使高拱稍稍有些改变主意。

穆宗死，神宗继位，宦官冯保与张居正联手，以两宫太后的诏旨驱逐高拱出内阁，张居正成了内阁首辅。当时神宗仅仅九岁。

明神宗一切委诸张居正，张居正也以天下为己任，大刀阔斧进行改革。他清查地主隐瞒的田地，推行“一条鞭”法，改变赋税制度，使明朝政府的财政状况有所改善；用名将戚继光、李成梁等练兵，加强北部边防，整饬边镇防务；用凌云翼、殷正茂等平定南方少数民族叛乱；严厉整肃吏治，主要推行了加重朝廷主权、考核官吏职责，严格奖励和惩罚、统一朝廷号令等措施。

明王朝经过两百多年的风风雨雨，已是百病丛生，危机四伏，是张居正使奄奄一息的明王朝重新获得生机。

张居正是一个性格复杂多面的人物，他城府极深，性格坚毅，不怒自威，既有豪气又有傲气，还间杂流气。低贱的出身，官场的纷争，强手对峙中的角逐，种种不利因素，都能成为他积蓄力量、提高权力和威望的台阶，这是他性格中的主导面。然而他也有蛮横、短视、气馁的时候，这深藏在内心深处的负面因素，限制了改革事业的深化，也预设了他身后一败涂地的陷阱。

张居正死后，反对派很快发起了攻击，张居正的改革成果被破坏。明朝从此一蹶不振，陷入了衰败没落、无可救药的深渊。

张居正是一个不平凡的人物，他从寒微草根成为救时宰相，一生有很多值得总结借鉴的地方。但他的大起大落也很值得人们深思。我们该如何做人、如何交友、如何为官？希望本书能给大家带来一些思考。



目录

第一章 神童少年

张白圭五岁入学，十岁就能熟读经书，在荆州已小有名气，十二岁即投考秀才。当时的监考官——知府李士翱在监考的前夜做了一个梦，梦见天帝要他把一个玉印奖给一个孩童。第二天他监考时，一见张白圭便怦然心动，认定这就是梦中所寻之人，于是对他格外青睐。但李士翱认为这“白圭”之名不够雅驯，便为其更名“居正”，取“居”官需遵循“正”道之意。

平民之家	(002)
李士翱的梦	(006)
巡抚的赏识	(008)
结怨辽王府	(010)

第二章 内阁风雨

虽然他颂扬严嵩，但纯粹是官场上的应酬。作为一个志向远大、雄心勃勃的年轻人，张居正始终保持着清醒的头脑。鉴于张居正的是非观念，严嵩并没有重用张居正，也使得他与严嵩政治集团保持一定的距离。所以很长时间，张居正并无多大作为，一直在冷眼观察，积蓄力量。

嘉靖四十一年（1562年）五月，严嵩在各种势力的攻击下终于倒台了，徐阶成为内阁首辅。此时的张居正倍感欣慰，因为他知道徐阶当政，就代表自己的出头之日就要来了。

初涉政坛	(016)
------------	---------



嘉靖与严嵩	(019)
韬光养晦	(024)
重返政坛	(031)
严嵩倒台	(037)
跻身内阁	(042)

第三章 苦心经营

张居正开始掌权，正是隆庆初年，此时他的主要精力，是放在北方边境线上，对付那不时入侵的蒙古骑兵。

他把谭纶、戚继光从抗倭战场上调到北方。谭纶是一位实干家，他就任蓟辽总督以后，有些担心：我要到前线打敌人了，后方会不会有人拆我的台呀？张居正表示全力支持他。谭纶建议，授予戚继光“总理蓟州、昌平、保定三镇练兵事”的职权，相当于集团军总司令。他又请求速调三千浙江兵来蓟辽救火，等他自己的三万军队练成之后，再把他们调回去。这些要求，张居正都一一满足。

洞察时弊	(050)
加强边防	(065)
高拱复起	(071)
打击报复	(078)
双峰并峙	(085)
一决雌雄	(096)



第四章 万历首辅

张居正作为老师，为了让皇帝学得快点，好点，就根据皇上的年龄特点，亲自编撰了一部《历代帝鉴图说》供皇上学习。这部书里写了历代皇帝的故事，分成好的和坏的，一共117件，每件事前边画一幅图画，图画后面有文字解说，就像是一部通俗的连环画，图文并茂，好读好记，小皇帝非常爱读，整天翻来翻去。

督导幼主	(112)
巩固边防	(116)
创考吏法	(123)
反腐倡廉	(129)
改革税制	(135)
节俭财政	(142)
严肃刑法	(151)
整顿学府	(156)
重视水利	(164)

第五章 用人方略

高拱用人，向来不拘一格。前面已经说过，殷正茂有军事才能，但好贪污，高拱仍让他去广西平叛，因为他虽有瑕疵，但能办成事。与其用一个完美的庸人，不如用一个有缺陷的能人。

张居正尽管是高拱的政敌，但他在用人上，继承了高拱的这种不拘一格的方略。尤其在技术性非常强的军事领域，张居正起用的多是那些能力出众的将领，至于生活小节方面有瑕疵，他是不计较的。

唯才是用	(172)
------------	---------



不拘一格	(181)
对海瑞敬而远之	(185)

第六章 复杂性格

张居正是一个性格复杂多面的人物，他城府极深，性格坚毅，不怒自威，既有豪气又有傲气，还间杂流气。低贱的出身，官场的纷争，强手对峙中的角逐，种种不利因素，都能成为他积蓄力量，提高权力和威望的台阶，这是他性格中的主导面。然而他也有奢横、短视、气馁的时候，这深藏在内心深处的负面因素，限制了改革事业的深化，也预设了他身后一败涂地的陷阱。

恩怨分明	(204)
权势太盛	(208)
树敌过多	(211)

第七章 大起大落

张居正的去世，使得明神宗的亲政提前到来，但是清除“威权震主”的张居正的影响，却并非易事。首先必须除掉冯保。冯保倚仗太后的宠信、张居正的联手，有恃无恐，对小皇帝钳制过甚，垮台是迟早的事。谁也没有想到事情来得那么快。仅仅过了六个月，明神宗在言官弹劾冯保十二大罪的奏疏上批示，说冯保“欺君蠹国”，本来应当处死，念他是先皇托付的顾命大臣，从宽发落，发配南京去赋闲养老。

这是一个信号，冯保可以攻倒，张居正有何不可！

夺情风波	(216)
用人失误	(220)



门生发难 (223)

死后受屈 (227)

附录

张居正年谱 (236)



第一章

神童少年

张白圭五岁入学，十岁就能熟读经书，在荆州已小有名气，十二岁即投考秀才。当时的监考官——知府李士翱在监考的前夜做了一个梦，梦见天帝要把一个玉印奖给一个孩童。第二天他监考时，一见张白圭便怦然心动，认定这就是梦中所寻之人，于是对他格外青睞。但李士翱认为这「白圭」之名不够雅训，便为其更名「居正」，取「居官需遵循『正』道之意」。





平民之家

荆楚大地自古人才辈出，早在春秋战国时期，就从这里走出了著名的浪漫主义文学大家屈原，还有传奇的英雄人物伍子胥。在明代，这片土地依然人杰地灵，有名的嘉靖皇帝就是出生在这片土地上的兴献王之子。因为他的堂兄武宗朱厚照皇帝没有儿子，只有他是最合适的王位继承人，最后从楚国古都钟祥进入皇城北京，继位称嘉靖皇帝。他不仅把楚地好巫尚灵的气氛带到皇宫，整天烧香斋醮沉迷于长生不老之术，而且也因为念及乡土情意，对楚地俊才倍加关照，使得在他左右的南方大臣居多。而且他也十分信任他们，一些重要事务全权放手，这也使得这些人有机会拉帮结派，形成了一个固定的权臣体系。在这些楚地俊才当中，有一位凭真才实学脱颖而出，不仅在嘉靖时代就进入仕途，而且在以后的两代皇帝当朝时也成为独当一面的权臣，并完成了著名的万历新政改革，挽救了濒临覆灭的大明王朝，使它又延续了几十年的统治。这个著名的楚地俊才就是中国古代最成功的改革家张居正。

张居正的祖先系安徽凤阳定远人，是朱元璋部下的士兵，曾随大将军徐达平定江南，在浙江、福建、广东立功，授归州（今湖北秭归）长宁所世袭千户。其后，张居正的曾祖父张诚由归州迁往江陵，张居正的祖父张镇为江陵辽王府护卫。

在辽王府，张镇整天和那些王公贵族的公子哥混在一起。和那些纨



江陵古城

绔子弟不一样的是，他治国安邦的宏图大志始终没有泯灭。自己不行，他就把所有的希望都寄托在自己的儿子张文明身上，希望他能考取功名，做一个治国安邦的能臣。

张居正的父亲张文明，字治卿，别号观澜。早年在父亲的安排下，曾经醉心于求取功名。但和父亲一样，他的科举之途很不顺利。他二十岁才补上府学生，以后又参加了七次乡试，仍然未中。无奈之下，他对自己的科举之路也灰心了。他将手中的书本扔在一边，准备从此放弃这条路。他长叹道：“我自幼也可算是饱读诗书了，寒窗苦读了几十年，自己总认为没有什么比别人差的，但始终困顿而不能实现壮志，这大概就是天意吧！”

张文明成家多年，他的妻子依然没有身孕，这无疑使张氏父子更加忧伤，求子心切的他们不得不祈求神灵的佑助，到处上香问签。



或许是父子二人的求子心切确实感动了上苍，张文明的妻子终于怀孕了，大家都在期待着。按日子推算，孩子在阳春三月就该出世了。但如今已是溽热的五月了，张文明的妻子依然挺着个大肚子。全家人也被这个快要到来的小生命揪得心神不宁。

终于有一天，花甲之年的张镇被一个梦惊醒了。

他激动得几乎难以开口：“我做了个梦，梦见发了大水，大地茫茫一片，所有人被淹没在水中。人们都在问这水是从哪儿出来的，我也跟着问，于是就醒了……”

“哈哈，真是苍天有眼，我们张家可能要出人头地啦。”张镇的父亲张诚微笑着捋了一下白白的胡须，“是不是送命天神把一个高贵的灵魂安放到我们家了啊，我刚刚也做了一个梦。”

张诚又一次沉浸在自己的梦境中：“所有的星星都在天上晃动，天地漆黑一片，那些星星就像放上去的一样。接着月亮出来了，大地上的一切都显现出轮廓，星星变得暗淡了许多。接着月亮突然掉下来了，就掉在咱家西北屋角下的那个水瓮里，月光把整个水瓮照得通体发亮。接着我看见一只白色的龟随着月光的晃动从水里浮出来了……”

“生了，生了……”刚才与张镇对话的那个仆人慌慌张张地跑进来大喊着，“少奶奶生了，是个男孩……”

按照古人的说法，梦到龟是吉梦。因此，张诚就根据这个梦给刚出生的张居正起了个名字。“实乃天意啊，治卿，老夫就替你们做主了，这孩子就叫白圭吧。龟者圭也，治国之利器。早先大禹治水，于昆仑山请教王母，王母执圭而赠……”

于是，荆楚大地的乡间小道上多了一个名叫张白圭的孩子，因为这



名字来历奇特，人们总是对他另眼相看，张家把所有希望都寄托在他的身上。所有的叔叔婶婶都把这孩子当作掌上明珠，张白圭从小就是在大人们的怀里长大的，人们不愿意让他自己在地上走。当别的孩子都在无人理会中对着花花草草自言自语的时候，张白圭却在充满诗书气息的书房里听大人们谈经论道。当然，他是什么也听不懂的。但大人们有意这样做，让他从小在书房里耳濡目染。

当张白圭长到两岁的时候，有一天，他的乳母抱着他在书房里溜达。他的堂叔龙湫正在读《孟子》，见到孩子，便把他抱在怀里，并笑着逗他：“你可是我们张家的希望啊，白圭，治国之利器。你得赶紧学着认得‘王曰’才好啊。那样才能有治国的气概啊，就像孟子对梁惠王一样，将来你也做帝王之师啊，哦……哦……”龙湫把张白圭举在手里向空中抛了几下，逗得小家伙呵呵笑个不停，他也哈哈大笑起来。

过了几天，乳母又把张白圭抱到书房里来了，见到龙湫在那里，他就唧唧呀呀地叫个不停。龙湫又接过他放在腿上，指着桌上打开的《孟子》，正好是“王曰”二字：“这是什么？白圭，念一个给龙叔听听！”

“他才刚会叫娘，连爹都不会叫呢，你让他认字，他怎么能认得啊！”乳母笑着对龙湫说着，又准备把张白圭抱回去，“你龙叔读书都读傻了，你长大后可千万别学他啊！”

“王曰……”只听小小的张白圭冒出了这两个字音，然后把手从那两个字上移开，转向乳母，示意要回到她的怀里。

“听到了没？这孩子天生不凡！”龙湫没想到上次逗他玩，他竟然真的记住了两个字。

从此，龙湫见人就说张白圭会读“王曰”。乡间巷间很快传开了，





人们都说：“张家出了个神童，还不会叫爹就能认得‘王曰’二字，这个孩子肯定是治国之才，张家这下有望出人头地啦……”

李士翱的梦

张白圭的祖父张镇供职于辽王府，虽然自己只是个小小的护卫，但因为有一个神童孙子，便祖因孙贵了，常常带着张白圭在辽王府自由出入。辽王朱致格也经常让张白圭住在这里，希望通过他来督促并影响自己的儿子朱宪煊。张家请不起好老师，正好借此机会让张白圭接受更好的教育。所以，小时候的张白圭基本是在辽王府里长大的。

张白圭五岁就开始读《论语》《孟子》等儒家经典，十岁通晓六经大义，十二岁便赴荆州府投考秀才。

嘉靖十五年（1536年），荆州府府试的时候，从各地前来的应试童子们都翘首以待，在荆州城里的文庙院内等待主考官的到来。当听到有人说主考官知府大人驾到时，所有的应试者哗啦一下南北排成两行，把中间让出一条通道。但这时的张白圭正在门外的小桥上散步，见主考官来了，他也没有在意，只是继续若有所思地走着。坐在轿子里的主考官李士翱一眼就看到了张白圭，他还从来没有见过如此胆大的考生。其实，从小在辽王府里长大的张白圭对这样的场面见得多了，比知府大人更大的官他也见过，所以没有什么稀奇的了。

等到点名的时候，第一个孩子就是十二岁的张白圭。李士翱喊他过来，

仔细看了一下，不错，正是他昨天梦中的那个孩子。看了一下他的打扮着装，忽然才记起来，刚才那个对自己毫不在意的孩子正是这个张白圭。

“你这个胆大妄为的小毛孩，也敢在这里来应考？如果你能答上我出的对子，就让你进考场。如果答不上，那你就回家去吧！”李士翱笑着对周围的人说，“你们说怎么样？”

“好！”张白圭和着其他人的应和声，“别说对对子了，就是赋诗我也不怕。”

李士翱指着书院里的两棵参天大树，说出了上联：“大文庙，两棵树，顶天立地。”

“小顽童，一支笔，治国安邦。”张白圭就像在和自己的龙叔对对子一样，轻松自如地对出了下联。

李士翱深为张白圭敏锐的才思所折服。

“你叫什么名字啊？”李士翱笑着问，“不知出自哪个门望族高府啊？”

“在下名叫张白圭，不是什么名门之后。先祖是从应天府来的军籍，一介平民而已。”

“好，好，前途不可限量。”李士翱说。

但李士翱认为这“白圭”之名不够雅训，“圭”谐音“龟”，龟在先秦本是长寿、吉祥的象征，因此古时以龟命名者并不少见。但从宋朝以后，龟渐渐含有贬义。“龟儿子”“龟孙子”“龟奴”等都是骂人的詈辞。张白圭有栋梁之材，岂能以此为名，李士翱为了勉励这位少年才俊，特地为其更名“居正”，取“居”官需遵循“正”道之意，并把他推荐给学政田頔，当面试。

