

大潮

改革开放的亲历者
激情澎湃的大时代

口述 腾飞的故事

Koushu
Tengfei De Gushi



中国文史出版社

大潮

改革开放的亲历者
激情澎湃的大时代

口述： 腾飞的故事

韩淑芳 主编

Koushu
Tengfei De Gushi

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

口述·腾飞的故事 / 韩淑芳主编. —北京: 中国文史出版社, 2018.5
(大潮)

ISBN 978-7-5205-0327-3

I . ①口… II . ①韩… III . ①改革开放—成就—中国 IV . ① D619

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 122685 号

责任编辑: 徐玉霞

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

电 话: 010-66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 010-66192703

印 装: 北京地大彩印有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 21.75

字 数: 309 千字

版 次: 2018 年 7 月北京第 1 版

印 次: 2018 年 7 月第 1 次印刷

定 价: 62.80 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

我们有幸生活在这个大时代，我们有幸见证了中华民族走上复兴之路，我们有幸成为改革开放亲历者，我们有幸融为改革开放大潮中激情涌动的一滴水甚至一朵浪花……

当一个个亲历者的经历、体悟与情感化作一篇篇生动、鲜活的文字，当我们翻开《大潮》，阅读这些饱含激情与时代精神的文字，改革开放的大潮不禁砰然澎湃而来。

大潮

改革开放的亲历者
激情澎湃的大时代

《口述：书记、市长与城市》

《口述：城市的故事》

《口述：“第一”的故事》

《口述：破冰的故事》

《口述：腾飞的故事》

《口述：创业的故事》

《口述：“对外”的故事》

《口述：百姓的故事》

责任编辑：徐玉霞

装帧设计：张丽娜

《大潮》丛书

主 编：韩淑芳

副 主 编：王文运 张春霞

策划编辑：（以姓氏笔画为序）

卜伟欣 牛梦岳 李晓薇 赵姣娇
高 贝 徐玉霞 梁玉梅 梁 洁

改革开放，是中国人民在中国共产党领导下进行的一场天翻地覆的伟大革命，堪称中国乃至世界当代史上具有划时代意义的伟大事业。正如习近平主席所言：“改革开放这场中国的第二次革命，不仅深刻改变了中国，也深刻影响了世界。”

13亿多中国人民，在中国共产党的带领下，从农村到城市，从经济领域到政治、文化、社会、生态等方方面面，万众一心，锐意进取，艰苦创业，砥砺奋进，铸就了国家和民族发展史上史诗般的辉煌。古老的中国，从世界上最贫穷落后的国家之一，发展成为世界第二大经济体、第一大工业国、综合实力大国，中国人民的生活实现了从贫穷到温饱、再到总体小康的根本性转变。

这场历史前所未有的大改革大开放，极大地激发了中国经济社会的生机与活力，调动了亿万人民群众的积极性。冲破人民公社旧体制、创造“大包干”的农民，抓住时代机遇、不惧风险、突破固有思维的个体经营者，艰苦创业、矢志不渝、勇于实践的企业家，为民族复兴与腾飞砥砺前行的科学工作者，奋斗在生产一线的大国工匠，心系祖国、积极投身改革开放事业的港澳台同胞和海外侨胞，为城市发展与崛起身先士卒、殚精竭虑的书记与市长，以及勇敢面对变革、迎接命运挑战的普通百姓……千军万马汇聚成波澜壮阔、激情澎湃的改革开放大潮。

我们有幸生活在这个大时代，我们有幸见证了中华民族走上复兴之路，我们有幸成为改革开放亲历者，我们有幸融为改革开放大潮中激情涌动的一滴水甚至

一朵浪花。当一个个亲历者的经历、体悟与情感化作一篇篇生动、鲜活的文字，当我们阅读这些饱含激情与时代精神的文字，改革开放的大潮不禁砰然澎湃而来，激动着我们，感染着我们。

几十年来，人民政协各级机构征集编辑了大量反映改革开放的“三亲”（亲历、亲见、亲闻）文史资料，我们择其精华编辑了《大潮》丛书，通过亲历者讲述的一个个生动鲜活的故事，记录历史，见证岁月，讴歌时代。

韩淑芳

2018年6月

第一章 使命神圣，责任在肩

致力“可持续发展”三十年，赢得世界声誉 — 003

| 牛文元 | 时任中国科学院可持续发展战略研究组组长、首席科学家

稳定方向和人员，一心一意追踪全中国、全世界的“可持续发展”问题，把研究做深、做透、做系统。

凭着航天精神，圆了中国人的航天梦 — 023

| 戚发轫 | 时任神舟飞船总设计师

“……白天干活，晚上干活。星期六、星期天、过节都干活。”

父亲开火车，我造火车 — 032

| 傅志寰 | 曾任铁道部部长

“再不提速，火车就没人坐了。”

我的梦想和船有关 — 046

| 陈 靖 | 时任青岛北海船舶重工有限责任公司董事长兼总经理

建厂人员吃住在临时搭起的板房里，没有节假日，潮涨潮落就是他们的作息表。

与肿瘤生死交锋这些年 — 051

| 赵 平 | 时任中国癌症基金会理事长

“这是世界的奇迹，一个乡村医院居然每年可以完成上千例食管癌手术，真不可思议！”

第二章 砥砺奋进，铿锵前行

历经数十载，中国的大飞机终于梦圆苍穹 — 065

| 张彦仲 | 航空系统工程及信号处理专家

“吾志所向，一往无前；愈挫愈奋，再接再厉。”

汽车工业的亲历和思考 — 092

| 陈清泰 | 时任中国电动汽车百人会理事长

面对当时的困境，领导班子十分明白，单靠国家不行，要想办法自己找出路。

我转过脸一看，他满眼泪花 — 106

| 宋文骢 | 时任“歼-10”总设计师，中国工程院院士

“以前我不止一次亲眼目睹试飞战友牺牲。但没有谁惧怕，越危险越上。”

累计安全试飞 2942 架次、5258 飞行小时 — 119

| 赵 鹏 | ARJ21 首试飞员

手脚渐渐失去知觉；雾气在眼镜片几秒冻成冰；打电话两分钟不到就失灵；手一旦与金属接触马上就粘上，一撕一层皮……

与煤炭负重前行，回忆我在山西当省长 — 141

| 王森浩 | 时任山西省省长

每一个新生事物都有人反对，可是要突破了也就突破了，突不破就完了，需要有勇气。

第三章 中国速度，世界传奇

从羊肠小道走出来的中国互联网 — 151

| 胡启恒 | 模式识别专家

“当时我忽然发现自己能联网了，美国互联网上的一些东西我都能看到了，我兴奋得简直难以形容。”

亲历国家深海基地建设由海洋大国走向海洋强国 — 166

| 丁忠军 | 时任国家海洋局第一海洋研究所高级工程师

航次归来时，我曾用两个词来总结这个航次的过程：忐忑忐忑和瞻前顾后。

六年时光，中国动车组从蕴能蓄力到破茧高飞 — 170

| 周辉强 | 时任中国南车四方股份公司企业文化部编辑

| 郎咸杰 | 时任中国南车四方股份公司企业文化部文化策划

70余万个零部件，8万多根电缆；编制工艺卡片5105张，工艺图纸1928张……

长征三号火箭撞开世界的大门 — 180

| 沈辛荪 | 时任航天总公司科技委副主任

“这次能不能成？”“能。”

从资不抵债的小工厂到全球白色家电第一品牌 — 189

| 张瑞敏 | 时任海尔集团董事局主席、首席执行官

海尔孕育出巨变，创造了奇迹……

第四章 领跑国际，见证崛起

中国民航安全这些年 — 203

| 李家祥 | 时任中国民用航空局局长

2017年全球购买中国民航航班出行人员没有发生一起死亡事故，这是人类历史上的首次。

见证中国载人深潜从 600 米到 11000 米的巨大跨越 — 218

| 徐芑南 | 时任“蛟龙号”总设计师，中国工程院院士

深海蕴藏着地球上远未认知和开发的宝藏，但要得到这些宝藏，就必须在深海进入、深海探测、深海开发方面掌握关键技术。

中国第三代核电技术“华龙一号”问世记 — 229

| 李鹰翔 | 时任核工业部办公厅主任兼新闻发言人

内心一直保有一种闪光的东西，就是为国家争光，在关键时刻能攻关、突破和冲刺。

从上海第一桥到世界“第一桥” — 236

| 朱志豪 | 时任上海远东国际桥梁建设有限公司名誉董事长

以前靠车轮渡，从排队到过江需要三个小时，现在桥建成了，从浦西上桥，到浦东下桥，只需要 8 分钟！

二十二载，招商银行的国际化之路 — 246

| 马蔚华 | 时任招商银行行长

招行在走向世界的过程中，经历了无数次波谲云诡、浮沉起落、柳暗花明，但从来都“痛并快乐着”，步伐一刻也没有停息……

第五章 创造奇迹，破茧高飞

中国高速铁路成功之路 — 281

| 孙永福 | 曾任铁道部副部长

短短几年时间，我国铁路技术已从“跟跑”提升到“陪跑”，再跃为“领跑”，走向世界最前列。

“我们也要搞自己的通信卫星” — 298

| 张国航 | 时任中国空间技术研究院通信卫星事业部党建主管

| 孔晓燕 | 时任中国空间技术研究院通信卫星事业部企业文化、宣传主管

把个人的一切顾虑抛到脑后，若在战争年代，这叫做“将生死置之度外”。

拼死也要啃下这块铁家伙 — 307

| 张风雷 | 时任交通部秦皇岛建港指挥部秘书科科长

| 李冬生 | 时任秦皇岛建港指挥部秘书科秘书

| 张秋卉 | 时任河北港口集团技术中心科长

设计年通过能力 5000 万吨的秦煤五期工程，仅用一年半时间建成投产，创造了中国乃至世界港口建设史上的奇迹。

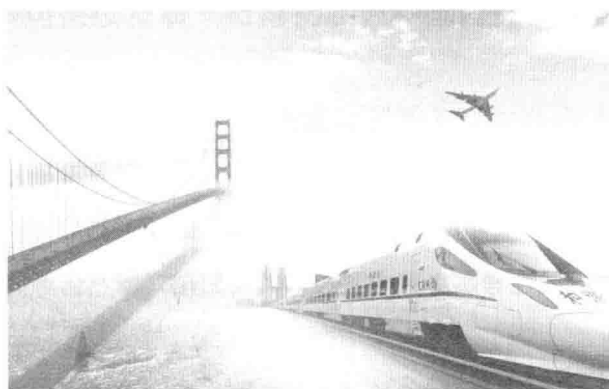
超越争议 携手共赢 — 322

| 王嵎生 | 时为中国 APEC 高官

APEC 需要一个“老大”吗——“领导人私人代表制”还是“高官会”？

第一章

使命神圣，责任在肩



牛文元 致力“可持续发展”三十年，赢得世界声誉

“可持续发展”帷幕初启，中国首登世界舞台

1983年，第38届联合国大会通过决议成立“世界环境与发展委员会”（WCED），时任挪威首相布伦特莱夫人（Brundtland）任委员会主席，所以这个委员会也被称为布伦特莱委员会。1984年5月委员会正式成立，委员由22位世界著名的学者和政治活动家组成，其中包括中国生态学会的创始人、中科院院士马世骏教授。

世界环境与发展委员会的出现，是人类对共同面临问题的一种积极回应。因为过去一二百年以来工业革命所走过的道路，再往后已经被证明走不通了，那么面对即将到来的新千年，新的发展道路又在哪里？

为此，委员会的主要任务是：审查世界环境和发展的关键问题，创造性地提出解决这些问题的现实行动建议，提高个人、团体、企业界、研究机构和各国政府对环境与发展的认识水平。简言之，就是提出一条人类在21世纪的发展方面需要共同遵守的行为规则和健康可行之路。

当时，我正在美国做公派访问学者并即将回国。马世骏院士获聘为委员后，



立即给我写了一封长信，邀我从美国回来共同开展这项工作。马先生和我的导师——中科院地理研究所所长、著名地理学家黄秉维院士同辈，但他在信里说得很谦虚：

“已经同你老师说过了。我研究的面太窄，你的研究经历我了解，比较适合搞环境与发展领域的专业研究，希望你能回来与我一道承担委员会的工作。”

前辈竭诚相邀，我当即欣然应允。回国后，我和马先生每周都要碰一两次面，研究如何给委员会提建议。其中最重要的一点就是：必须确定发展中国家特别是中国在“可持续发展”中的见解及在全球所处的地位。布伦特莱委员会成立后，尽管已经按照国际惯例尽量希望将委员的比例分配得均衡一些，但大多数委员还是来自西方发达国家，他们强调：可持续发展的基本核心问题就是保护环境，这就等于遏制了发展中国家的发展权。对此我们当然不能认同。当时，发达国家的社会经济已经发展到相当的水平了，但发展中国家的社会经济尚处于起步阶段。中国当时也刚刚迈出改革开放的步伐，如果都跟着发达国家放弃发展去片面关注环境，我们只能一直穷下去，那怎么行？

为此，我们站在发展中国家的立场，明确、坚定地表达了上述观点，归纳起来主要包括四条建议：

第一，环境与发展应当保持平衡，应当和发展阶段相适应。我们不反对保护环境，也不赞成先污染后治理的做法，但是不能将发达国家的标准机械、教条地强加到发展中国家头上。不仅如此，对于发展中国家而言，发展还是现阶段的第一要义，不能扼杀发展中国家的发展权利。

第二，环境问题是全球问题，不是局部的和个体的，因此，解决环境问题也要以全球的、历史的视角去考虑。

第三，可持续发展中要体现公平正义。我们提出，西方国家在工业化以来的发展过程中，占有、消耗了大量发展中国家的自然资源和人力资源，这也是造成众多发展中国家发展落后、环境恶化的重要原因。因此，西方发达国家在“可持续发展”这一全球性议题中，有义务为发展中国家提供经费、技术等方面的补偿