

大众创业万众创新的鲜活教材



国家兴亡 企业家怎能无言
世界创新 创业者理应先行

大江随笔

江宝全◎著

· 微信专辑 ·

人民日报出版社

· 微信专辑 ·

国家兴亡 企业家怎能无言
世界创新 创业者理应先言

大江随笔

江宝全◎著

人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

大江随笔 / 江宝全著. — 北京 : 人民日报出版社,
2016. 12

ISBN 978-7-5115-4389-9

I. ①大… II. ①江… III. ①随笔—作品集—中国—
当代 IV. ①I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 299809 号

书 名: 大江随笔

作 者: 江宝全

出 版 人: 董 伟

责任编辑: 周海燕

封面设计: 墨航工作室

出版发行: 人民日报出版社

社 址: 北京金台西路 2 号

邮政编码: 100733

发行热线: (010) 65369509 65369527 65369846 65363528

邮购热线: (010) 65369530 65363527

编辑热线: (010) 65369518

网 址: www.peopledaily.press.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京凯达印务有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16

字 数: 390 千字

印 张: 25

印 次: 2018 年 3 月第 1 版 2018 年 3 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-4389-9

定 价: 68.00 元





微信时代与大江随笔

江宝全

用“大江随笔”在微信中发点小杂文，我已经坚持好多年了。

微信是当代的时髦。企业家是“玩”时代的人物，所以从有微信朋友圈开始，“大江随笔”便应运而生，点赞的人越来越多，花花绿绿的头像一屏接一屏的。许多人读我的“大江随笔”，仿佛成了习惯，一度我住院开刀，停了随笔，便询问大江怎么啦？！时间一长，“大江随笔”便有几百篇，全部文字有数百万字，这次选登的便是其中一部分。

我属狗，狗的特征一是忠诚，二是遇到事喜欢汪汪叫。民间传：“狗肚子装不了四两油。”此话没想到在我身上得到了真实的验证。我真的有话憋不住，必须吐出来为快。我有事也藏不住，好的事坏的事，都喜欢对他人说。于是，久而久之，就有了“边吹边干集”，有了“鱼塘理论集”，有了“信口开河集”，有了“奇谈怪论集”。我也深知“言多必失”。历史上许多人因“多说”“多写”而挨整，而入狱，我也略知一二。但是，我还是“狗改不了汪汪叫”，喜欢“瞎讲瞎说”。

由于从小孤儿生活的磨砺，由于人生中各种的锻炼，使我这个“孤

儿”“自我保护意识特强”，独立思考能力有些不一般，凡事都会形成自己的见解、想法，决不轻易“人云亦云”“随波逐流”。如今，特别是这几年，我们国家进入了互联网时代，人人拥抱互联网，衣食住行离不开互联网。微信、自媒体等等铺天盖地而来，无孔不入地进入人们的生活，仿佛一夜之间，每个人都有了一个电视台、报社、广播电台、大会堂……只要手指一动，便可以向无限时空讲话、谈论、吐槽、灌水……发布各自的信息、观点、文章和诉求。

作为一名老党员，一个奋战在企业经营一线五十多年的企业家，自认为“国家兴亡，匹夫有责”这句死理，对当今的社会，常常会产生一些疑问，常常会情不自禁发出一些感慨：现在，会不会有的人，只会仰望天空，而不能够脚踏实地；会不会已搞不清自己在哪儿，该怎样遵守人生事业的基本底线；会不会认为走捷径、讨巧、蒙骗是成功的智慧；会不会精神世界内尘土飞扬，杂草丛生，还常常梦想一夜之间成为什么大伽？会不会认为这个时代谈“梦想”，已不必谈方向，已没必要讲正确的人生价值追求……每每看到想到这些，我常常莫名其妙地产生“指手画脚”的冲动，便忍不住抓起手机，在微博、微信、QQ、内部资讯上信马由缰，畅然地写上一段，当场发出，几年下来，竟然有了几百篇！既然有了这么多篇“大江随笔”，于是，便决定再出这本书。

当然，“大江随笔”需要有自己的干货。这么多年来，我每走一步，都在不断进行自我“修道”“求道”。为了使自己在实践中得到提高，我的办公室长期挂着一幅我自撰自书的座右铭楹联：“吃苦，吃怨，吃冤，人生之路不可少；修心，修志，修德，为君之道必须多。”实实在在的修行，几十年如一日。因此，这本书中的“大江随笔”，无论是“关注时政时策”，还是“纵论时势时风”，还是“鼓呼实业实体”“点赞名人名企”，还有“漫谈修心修志”，均是从体

悟自省中流露出来的，绝不可能是随便乱写。比如：“做人底线”（七大底线见正文）、“为人三则”、“如何看、如何干”的世界观等等内容。

希望读者朋友能从这本书中知道，其实我的随笔不是随意，更不是随便，更多的是一种自省，一种呼吁，一种呐喊，一种警告。你尽可以不同意书中的种种观点，但如果能从中感受到一个企业家的社会责任，我想这本书的出版目的就达到啦！

“奇文共欣赏，疑义相与析。”我喜欢这样随心随笔关于“社会民生、政策时事、人生励志”等等。今天，也诚恳希望读者朋友，在我的这本书随便翻翻之时，不必随声附和。权当“刷刷朋友圈”之时，顺便接受我诚挚的祝愿：祝您在奋斗实现中国梦、事业梦的道路上天随人愿。如是，我将为你点赞加油！

2017年12月30日

企业家还是要学点哲学

胡福明

企业家还是要学点哲学！这是我读到江宝全同志新作《大江随笔》的第一感觉。作为著名企业家，与其说，金箔集团发展壮大是宝全同志的能力强，还不如说，兴旺的金箔事业是他践行哲学精神的奇迹。

首先，江宝全同志对哲学情有独钟。20世纪90年代，他在南京就颇有名气。1994年秋天，我在江苏省委常委、党校校长任上，很想与他见面聊聊，便只身一人来到厂里，宝全同志带我参观车间，看到金箔在工人手中飞舞，我们边走边聊，他快人快语，对改革开放过程中的许多事物都有独到的见解，给我留下了深刻的印象。前不久，我又来到了金箔集团，他说和我是“第二次握手”。他告诉我，“文革”初期，他到南京大学看大字报，傍晚时分，有人清场：“关门了，关门了。”赶他走，他当时心想：“今天你撵我走，今后你要请我来！”果然，后来1998年他被南大哲学系聘为兼职教授，讲了好多次课，并受到师生们的欢迎。称赞他对哲学“学得活、用得好、讲得神”。

20世纪60年代，他在一个化肥厂当工人，别人忙“造反”，他偷闲看书，马克思、恩格斯的哲学著作他努力读，黑格尔的哲学著作他也爱读。后来，毛泽东主席提倡工农兵学哲学用哲学，宝全同志学得更加认真，并努力去运用。他说，哲学能使人聪明，增加睿智，从爱好哲学到运用哲学，逐步使他思考问题和开展工作都运用哲学。江宝全很早就提出：“人生就是六个字：如何看，如何干。如何看，是认识世界，研究世界，分析世界，解释世界；如何干，是建设世界，改造世界，创造世界，驾驭世界。”他说，什么能力赚什么钱，什么能量赚什么钱，什么能耐赚什么钱。“如何看”和“如何干”都是能力和智慧问题，“如何看”是“如何干”的前提，“干”得如何，取决于“看”得如何。落实到金箔集团的创业上面，他注重以人为本，认为全国人民坚持走中国特色社会主义道路，建设社会主义现代化，求得国家富强、人民幸福，这就是“如何看”的问题。在金箔“如何干”就是推进改革开放，发挥人的创造力，创新金箔艺术，搞好企业管理，提升金箔品牌，增加职工收入。他的想法中充满着辩证唯物主义和历史唯物主义观点。他还总结出了“鱼塘理论”“抢喜糖理论”等十多个“土理论”引导员工凭智慧能力施展才华，在金箔事业舞台上，实现人生价值、激发人的主观能动性、提升人的创新能力。这些理论形象而又生动，更有实效，后来还上了《人民日报》，堪称“民间理论家”。他对同学们说：喜欢哲学，而且十分注意运用，哲学给我和企业带来强大的生命力，看看四周有些企业家已悄无声息了，只有我还在“瞎讲瞎说”，就是哲学给我思维带来的结果。

其次，辩证法的运用成为江宝全同志创新发展金箔事业的方法论。在《大江随笔》中，宝全同志诸多充满辩证思维的经营企业秘笈使金箔事业熠熠生辉。那年，我到金箔厂同江宝全在车间，看到有些昏暗的厂房内，工人们只坐在地凳上打着金箔，空中有纸屑飞舞，企业仅

是金箔产品的几个车间。二十多年过去了，今天我看到，当年厂址上，楼房林立：中国金箔艺术馆内 1700 多年的非遗，从历史溯源到工艺文化展示，让人叹为观止。江宝全把金箔演绎创新成的金箔艺术品丰姿绰约，花卉树木、虫鱼鸟兽、十二生肖等等成百上千种金箔艺术品金光灿烂，古老金箔在他手中已从庙宇殿堂走向了寻常百姓家。当年小厂目前是世界金箔行业翘楚，拥有驰誉国内外的金陵金箔品牌。金箔行业之外，金箔产业发展的同时，江宝全还进入了商贸、包装、机电、文教、餐饮、房地产六大行业，昔日的金箔厂今天已成为拥有七大产业生机蓬勃的控股集团。他运用亚里士多德的辩证法，把企业发展中的诸多危机看成机会，每遇发展困难甚至挑战绝境，辩证法思维给了他力量和智慧，让他找到生机和活力，所以江宝全一直带领企业在“希望之路”上，阔步前进。他常说，生病对病人来说，是十分痛苦的事，但对办医院的人和卖药的人来说，却是创收的机会；死人对死者家属来说，是不幸的事，但是对卖花圈、开殡仪馆的人来说，却是赚钱的好机会。我们搞理论的人都知道，这段话是对傅立叶的一段话的“活学活用”。江宝全还有一段闻名的想字诀：“凡事多想想，真有好文章；正想想，反想想，眼睛会发亮；前想想，后想想，脑袋就清爽；上想想，下想想，做事不莽撞；左想想，右想想，前进有方向。”充满着辩证法。江宝全曾获全国五一劳动奖章，他不是汗流浹背的劳动者，而是“脑筋出汗”的思想者。

第三，追求世界观和方法论的统一，使金箔创新实践取得金箔事业大发展。在《大江随笔》中，江宝全说，一个真正的企业家，主要标志是：没有企业，能够创建一个企业；小企业能办成大企业；差企业能创办成好企业。这个观点，朴实地说出了从创业实践到创业成功的衡量标准。处处体现哲学家的特殊思维。江宝全是孤儿，文化程度并不高，却勤奋好学，很有悟性。作为一名老党员，《大江随笔》

这本书中，他对当今一些社会现象进行一些评头论足，尖锐地提出现在某些领域是“杂草丛生的思想阵地”，需要用“定期主动出击”来“加强占领”，以防止“思想阵地的丢失”；作为工人哲学家，江宝全十分注意人生修炼，自我激励：“吃苦吃怨吃冤，人生之路不可少，修心修志修德，君子之道必须多”，坦诚解剖成功的内因；作为企业家中的常青树，他揭示成功的规律：“人生四做——做真人、做岗工、做产品、做产业”为后辈现身说法，貌似庞杂的评头论足，实际上让我们看到了一位基层思想者的拳拳之心、殷殷之意。

宝全同志创办了“大江讲堂”，经常“布道”。每堂课首语，都是告诫青年创业家，首先要懂得“三思”，即思维、思想、思路，他所说的思维如科学思维、逆向思维、反馈思维、换位思维、发散思维，这些思维都是属于哲学范畴。

老百姓们都知道生活中最根本的哲学，是实事求是。企业家和政治家一样，都需要哲学知识。实践不断告诉我们，企业家也在学习运用哲学、发展哲学：江宝全们面对企业经营中的问题和发展需求，就必然要开动脑筋、打开思路、开拓局面。而这一切，宝全同志很早就提出“如何看、如何干”，并且一直以来自己“看”得准、“干”得好！

恩格斯说：“一个民族要想站在科学的最高峰，便一刻也不能没有理论思维。”愿有更多的企业家有兴趣学点哲学，愿基层出现更多的“民间思想家”。在书的封面，宝全同志用一联点题：“国家兴亡，企业家怎能无言；世界创新，创业者理应先行。”理论联系实际，知行合一，还是哲学……

当年胡适在北京大学授课，引用孔子、孟子、孙中山语时，在黑板上写：“孔说”“孟说”“孙说”，发表自己的意见时，亦如此这般，写上“胡说”，令人莞尔，但又不得不点头称是。我也姓胡，所

以我这篇文字算是另一版本的“胡说”。

是为序。

2017.8.10

（胡福明：南京大学教授，原江苏省委常委、省委党校校长、江苏省政协副主席，是1978年5月11日《光明日报》发表的署名特约评论员文章《实践是检验真理的唯一标准》的主要作者。）

大江随笔亦风流

吴晓平

江宝全真是一个风流种子。

我讲这个话，绝对没有丝毫贬低他老人家的意思，一丝一毫都没有。在我心目中，他是南京地面上响当当的一个企业家，拥有全国数十家企业，涉足金箔、包装、商贸、餐饮、三农产业、文教产业、房地产……等十几个行当，实实在在的企业家；也是一个大文人，成天忙得手不闲脚不住的，还挤出时间来舞文弄墨，小说、诗歌、散文、评论……好像天下文体没有他不会的，还像模像样地出了不少书。尤其是他独创的一整套理论，其经济价值和社会影响，不仅震动南京，也享誉全国——一手拎钱袋子（企业），一手抓笔杆子，一边赚钱吃肉，一边吟诗作画，风流倜傥！遥想当年和他同时名列全国改革排头兵的改革家们，步鑫生、马胜利、钟沛、陆铁军……一时群星璀璨，云蒸霞蔚；转眼成长空绝响，风流云散……如今这些当年的风云人物渐渐被社会遗忘。唯有这个口无遮拦、边干边说的家伙，这许多年来却任凭风浪起，稳坐钓鱼船，健健朗朗地活着——所以我说他不仅风流，

还是一颗硕果仅存的种子。

我与宝全哥认识多年，对他的坎坷身世和新奇言论也了如指掌，如今宝哥七十高龄了，忽然又要出书，还请我作序。小弟我受宠若惊，不敢马虎，动笔前，诚惶诚恐地想把他过去送我的书拿出来翻一翻，以免记忆有误。记得他2008年送我的一本长篇小说叫《上金山》，那哪儿叫书，整个一大块城砖：40多万字，大32开本，捧手上看半小时，比砌墙还累！只有一桩好处，放书橱里，鹤立鸡群，特别显眼，打开书橱，一伸手便拿出来。窃笑，这家伙行文奇诡，标新立异，就连出书版式也古怪离奇，搁哪里都能显出它卓尔不群来。

其实翻不翻书，我都知道他的“光辉历程”：安徽和县出生的穷小子，有着苦难的童年。十岁丧父，十四岁丧母，当两个妹妹饿死家中，他不得已背井离乡，孤身逃难来到江宁……在国营工厂里认认真真做事，在老师傅手下规规矩矩做人，历经各种政治斗争，吃尽苦、怨、冤，在改革大潮中率先当第一个吃螃蟹的人——终于成就他今天一个在地方上举足轻重的民营企业家、名闻遐迩的土理论家。

或许有人说我拍马屁，江宝全说他企业家还可以，土理论家这个头衔是不是有些大？还……“名闻遐迩”？其实我倒觉得，江宝全的企业家贡献于社会还不算多出类拔萃，土理论家这个头衔却绝对足尺足码，货真价实。读过金庸小说的人都知道，金大侠写武功高深，绝对不局限哪一门，哪一派，真正高深的武功为“孤独求败”“无招胜有招”。并非科班出身的江宝全赢得南京大学、南京理工大学等全国五所高校客座教授等众多头衔，也不是浪得虚名。他是在长期的生产实践中，在改革的风口浪尖上，亲身感受到我国从计划经济向市场经济改革的艰难和痛苦，还有许多宏大的理论问题需要重新探讨，还有许多束缚手脚的陈规陋习亟须厘清，还有许多传统观念亟须突破——正是在遍地荆棘、刀山剑丛中，他独辟蹊径，用自家企业的生死存亡

甚至自己生命的实践和付出，总结出许多貌似土得掉渣其实洞见万里的土理论。这些理论或许不够严密，甚至有些粗糙，但就像一个刚刚出生的婴儿，拖着还没有剪净的脐带，在我国尚未完成的改革阵痛中，艰难剥离出来，发出强有力的声音！

30多年前，我还在南京日报，当时南京有许多改革家，一个个像流星划过。听说江宁县有个企业家了不得，敢想敢干，开了十几家厂，还有一套歪理邪说，为自己的行为正名。我一听就来了兴趣，因为当时的改革家，大都是摸着石头过河，只干不说，生怕违反当时政策。哪有像他这样张牙舞爪，高调做事，一边赚钱，一边还大声吆喝的？于是我就去采访，这就认识了江宝全。这一去，就与他结下几十年的缘分。因为此前我也在城南小厂干过，对当时企业在改革中遇到的种种困境，感同身受；对他在那么复杂的政治环境里，游刃有余地应付各种关系，熟练地操刀改革，心驰神往；对他违反当时政策“胡作非为”，还有一套光明正大的理论支撑，更是佩服得五体投地！回报社后，就以《能人江大吹》《边干边吹的企业家》为题，对他进行了报道。也就是那一段时间，我了解了他的“边干边吹”“鱼塘理论”……一直到今天，我在“听我韶韶”电视节目里，经常引用他的“异端邪说”，评说大城小事，体验百味人生。所以从某种意义上来说，他不仅是我老哥，也是我的良师益友。

说实话，我觉得江宝全的改革理论直到今天也没有过时，许多理论中遇到的难题，在今天的市场经济发展中，仍然束缚着我们的手脚。就以他今天出版的《大江随笔》来说吧，虽然作者谦虚地说，是他这些年玩手机、发微信的偶尔之作，但恰恰是他这些顺手挥就的神来之笔，反映出作者敏锐的政治思想、忧国忧民的博大情怀，读来格外亲切，真实，而且摄人心魄。

我读《大江随笔》，不仅欣赏他的文采，也常从他的片言只语里，

领略微言大义，烛照舐犊之情。比如在《我不是一个好爸爸》里，说他见小儿子江山一人在看电视剧，剧名为“我不是一个好爸爸”，父亲跟着儿子看。看着看着，潸然泪下。他这些年因忙于事业，无暇顾及家庭，欠了儿子很多债。“一九八三年底，我被组织调到金箔厂任职，当时厂里资不抵债，人心涣散，唯有孤注一掷，卧薪尝胆，决一死战，才有翻身可能。可那时我两个儿子，一个九岁，一个七岁，最需关爱之时。一般我早晨上班时，儿子已上学走了，下班回家已是晚上十一二点，儿子睡觉了，一星期也讲不上一次话，更是无精力抚育儿子了……自己不是一位好爸爸。”尽管觉得欠儿子多多，但他也决不溺爱。大儿子在东南大学上几年学，他从不不去学校一次，让他独立生活。有次下大雪，妻子怕儿子冷，让他带一床厚被到学校，用车送去。他说，农村学生有车送吗？让他自己背着被子挤公交。二儿子初中暑假，想要一辆捷安特自行车，他告诉儿子，到建筑工地打工，每天十元，两个月可得六百元，就可以买了。结果，赤日炎炎，高温酷暑，他头戴安全帽，每天从一楼往八楼拎泥桶，再苦再累都不讲。连干了五十六天，被厂里一位女同事发现了，硬拉到她家里，含着眼泪说，你爸爸还是总裁，怎么这样心狠，中暑了怎么办？

读文如见其人。江宝全作为一个大写的人，于家是有情有义，于国是敢作敢为。他的文字不矫揉造作，直抒胸臆。读其文，如饮醇缪；撰小序，不觉码字之苦，唯有笑意常来。虽然明知自己在老哥面前班门弄斧，也不揣冒昧，信手涂鸦了。

是为序。

（吴晓平：著名作家，南京电视台“听我韶韶”栏目主播。）