



庆祝安钢集团公司
60 华诞

《转型之路》编委会 编

转型之路

新闻和纪实通讯集



冶金工业出版社
www.cnmp.com.cn

转型之路

新闻和纪实通讯集

《转型之路》编委会 编



庆祝安钢集团公司
60 华诞

北 京
冶金工业出版社
2018

图书在版编目(CIP)数据

转型之路:新闻和纪实通讯集/《转型之路》编委会编. —北京:
冶金工业出版社, 2018.7

ISBN 978-7-5024-7850-6

I. ①转… II. ①转… III. ①新闻报道—作品集—中国—当代
IV. ① I253

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 142592 号

出 版 人 谭学余

地 址 北京市东城区嵩祝院北巷 39 号 邮编 100009 电话 (010)64027926

网 址 www.cn mip.com.cn 电子信箱 yjcbs@cnmip.com.cn

策划编辑 任静波 责任编辑 曾 媛 美术编辑 彭子赫

版式设计 彭子赫 孙跃红 责任校对 石 静 责任印制 牛晓波

ISBN 978-7-5024-7850-6

冶金工业出版社出版发行;各地新华书店经销;固安华明印业有限公司印刷

2018 年 7 月第 1 版, 2018 年 7 月第 1 次印刷

169mm × 239mm; 23 印张; 447 千字; 351 页

78.00 元

冶金工业出版社 投稿电话 (010)64027932 投稿信箱 tougao@cnmip.com.cn

冶金工业出版社营销中心 电话 (010)64044283 传真 (010)64027893

冶金书店 地址 北京市东四西大街 46 号 (100010) 电话 (010)65289081 (兼传真)

冶金工业出版社天猫旗舰店 yjgycbs.tmall.com

(本书如有印装质量问题,本社营销中心负责退换)

《转型之路》编委会

李利剑 刘润生 李存牢 刘楠 李福永
张怀宾 赵济秀 郭宪臻 姚忠卯 朱红一
刘增学 张纪民 成华

总策划：李利剑

主编：李存牢

副主编：刘增学 滑志宏 魏庆军

责任编辑：阎国强 张步宇 窦玉玲 徐长江

序 言

道路越走越宽广

——写在安钢建厂六十周年之际

星移斗转，岁月变迁，弹指一挥间，安钢迎来六十年华诞。

六十年一花甲，那是人生的暮年。但六十年的安钢，此时正值风华正茂，神采翩翩。

六十年漫漫征程，一路走来的安钢如同一部多姿多彩的宏伟画卷。尤其是近十年，安钢遇到了前所未有的困难和挑战，危机重重，举步维艰。但我们以大无畏的勇气，坚定信心，直面挑战，犹如凤凰涅槃，浴火重生，赢得了非同寻常的转型与发展。这本《转型之路》将安钢近十年来在转型发展方面发表的新闻和纪实通讯集结成书，集中展示了这十年发生的重要新闻事件。

十年间，波澜壮阔的生存保卫战打得异常艰难。正所谓任何事物的发展都不可能是一帆风顺。过去的十年，让安钢人刻骨铭心。整个行业产能严重过剩，钢价跌入低谷，行业大面积亏损，大多数钢铁企业面临着生存考验。安钢人不胆怯，不退缩，以超乎常人的勇气与担当，几万铁军众志成城，戮力拼搏，杀出了一条血路，全面打赢了生

II 转型之路

存保卫战。

十年间，我们发挥战略决策引领作用，让安钢这艘钢铁航母避暗礁，躲险滩，始终保证正确航线。我们着眼长远竞争，分析研判国际国内形势，不断调整和提升发展战略，适时提出并形成了“1143”发展战略，在之后的实践中，结合安钢实际，又进一步升级为“创新驱动，品质领先，提质增效，转型发展”总体战略。战略就是方向，战略就是安钢的旗帜，引领着全体安钢人朝着明确目标奋勇向前。

十年间，我们坚持走绿色可持续发展之路，环保攻坚战战绩连连。面对严峻的大气污染局面，国家环保“紧箍咒”越念越紧，安钢人不等不靠，主动作为，积极践行绿色发展理念，推动安钢绿色制造、生态转型，逐步探索出一条环境保护与转型升级、提质增效、经营发展协同共进的发展道路。科学制定“环境提升行动计划”，投入资金 30 亿元，以超低排放、近零排放为目标，全面启动一系列环保设施升级改造工程，环保治理效果达到“世界一流、国内领先”，实现了“既要企业发展，更要碧水蓝天”的夙愿。

十年间，我们深化企业改革，向改革要效益，全员深层挖潜。艰难困苦，玉汝于成。愈是艰难，愈是需要改革的锐气、勇气和魄力。安钢乘势而上、驰而不息，彻底破除一切不合时宜的思想观念和体制机制弊端，突破一切顽症痼疾，以改革的思维解决发展中的难题。以市场倒逼改革创新，在人力资源优化、绩效分配改革、管理职能调整、资源有效整合、“四供一业”等方面推出一系列重大改革，调动了方方面面的积极性，激发了企业经营活力和职工的潜力，形成一股股川流不息的动力之源。

十年间，我们持之以恒抓党建，为安钢转型发展提供坚强保障。企业的发展离不开党的坚强领导，安钢始终高度重视企业党建工作，在转型发展中，安钢创新提出了“四个三”党建工作法，切实发挥了党组织的领导核心和政治核心作用，鲜艳的党旗高高飘扬在广大干部职工的心中。安钢作为唯一一个地方国企在全国国有企业党的建设工作会议上发言，介绍“四个三”党建工作法，为安钢赢得了较高的社会荣誉和赞扬。结合新的工作重点，又提出了“五个紧紧围绕”的党建工作新要求 and “六要六不”的干部标准，不断丰富完善“四个三”党建工作法的内涵。同时，扎实推进党风廉政建设，从严治企不松劲，监督、执纪、问责丝丝入扣紧上弦，党员干部遵章守纪已蔚然成风，工作作风明显转变，营造了风清气正的经营环境。

.....

回首安钢走过的峥嵘岁月，我们心潮澎湃。展望安钢灿烂的未来，我们信心满怀。让我们继续保持昂扬的斗志，发扬只争朝夕的精神，锐意进取，重铸安钢新的辉煌，让安钢转型发展之路越走越宽广。

李利利

2018.6.30

目 录

一、制定发展战略，实现高质量发展

集团公司董事长、党委书记李涛在领导干部学习研讨班上的讲话·····	3
安钢召开 1000 万吨精品钢总体发展规划汇报会·····	8
安钢召开发展规划咨询报告会·····	10
明确发展方向 理清发展思路 为夺取安钢“十三五”新胜利而努力奋斗·····	12
集团公司举办 2017 年第一期领导干部学习研讨班·····	15
全面从严治企 致力转型升级 开启安钢现代化强企建设新征程·····	19

二、全员参与，打赢生存保卫战

安钢隆重举行扭亏增盈誓师动员大会·····	25
安钢隆重举行“止血倒逼保生存”动员大会·····	29
“止血倒逼保生存”动员令·····	33
安钢上半年整体扭亏为盈·····	35
吹尽黄沙始到金·····	36
转型发展的安钢实践·····	40

三、环保攻坚，实现钢城碧水蓝天

省环保厅副厅长王志华到安钢考核市 2009 年环保项目落实情况·····	45
国家水污染防治考核组到安钢检查指导工作·····	46
国家环保部核查组到安钢核查污染减排项目·····	47
国家环保部核查组到安钢核查淘汰落后装备及污染减排项目·····	48
李存牢在环保形势通报分析会上强调要从思想上高度重视环境保护工作·····	49

国家环保部调研组到安钢调研·····	50
安钢焦炉干熄焦环保治理工程荣获 2012 年度“河南省工程建设优质工程奖”···	51
安钢集团投资 2 亿元加强环保·····	52
邀约蓝天——安钢环境综合治理纪略·····	53
安钢严格污染防治迎接环保督查·····	56
安钢与安阳市携手打造碧水蓝天·····	57
以决战决胜姿态打好环保攻坚战·····	58
安钢环保提升项目集中启动·····	62
绿色安钢 生态钢铁·····	64
安钢召开大气污染防治重点工作推进专题会·····	66
再造一个绿色新安钢·····	68
安钢环保提升项目进入收获期·····	71
第二炼轧厂 3 号 150 吨转炉一次干法除尘设备单体试车成功·····	72
安钢召开烧结机烟气脱硫脱硝项目专题工作会·····	73
安钢焦炉环保指标国内领先·····	75
中央媒体大气污染防治主题采访走进安钢·····	76
为了碧水蓝天——安钢 2017 年“绿色转型、生态发展”环保攻坚回眸·····	77
安钢焦炉烟气治理技术达到国际领先水平并入选 2017 年世界钢铁工业 十大技术要闻·····	80
安钢焦炉烟气治理技术达到国际领先水平·····	82
李利剑委员：打造“近零排放”的花园式工厂·····	84
李利剑委员：减量就是减排，减量倒逼提质·····	87

四、全面深化企业改革

李涛在集团公司生产调度会上指出让改革成为安钢解危脱困转型发展的

动力源泉·····	91
安钢召开上半年控制外委支出及人力资源优化专题工作会·····	93
安钢与安阳市政府就剥离企业办社会职能正式对接·····	95
安钢率先剥离办社会职能·····	97
安钢与安阳市举行“三供一业”移交工作协调会·····	98

安钢公开竞聘选拔厂处级副职优秀年轻干部·····	99
安钢集团与中信产业基金—新里程医院集团签约·····	100
趟过“深水区” 啃下“硬骨头” 以担当精神纵深推进安钢改革发展 ·····	102
省剥离企业办社会职能验收组到安钢检查验收·····	105
击水挽狂澜——安钢 2017 年深化改革回眸 ·····	106
安钢：改革者进 创新者强·····	109

五、大高炉、冷轧等重点工程建成投产

安钢 3 号烧结机工程指挥部成立·····	113
安钢铁前配套工程开工·····	114
3 号烧结机工程配套项目建设拉开序幕 ·····	115
安钢焦化 3 号焦炉砌筑正式开始·····	116
安钢 3 号焦炉正式点火烘炉·····	117
3 号烧结机进入热负荷试车阶段 ·····	118
3 号大高炉成功点火开炉 ·····	119
安钢隆重举行冷轧工程开工奠基仪式·····	121
冷连轧工程关键设备引进合同签订·····	123
安钢冷连轧工程顺利通过初步设计审查·····	125
安钢 1550mm 冷轧牌坊顺利安装·····	126
安钢集团冷轧有限责任公司揭牌成立·····	127
安钢冷连轧工程公辅系统锅炉点火成功·····	128
安钢冷轧工程酸轧机组正式投产·····	128
冷轧连退、镀锌项目稳步推进·····	129
李涛在冷轧公司主持召开现场办公会时强调要强力推进确保一期工程 早日全线贯通·····	131
李利剑在冷轧产品全流程一贯制管理推进会上强调要系统发力确保冷轧 工程尽快实现投产达效·····	133
冷轧 1550mm 连续退火机组进入冷负荷调试阶段·····	135
安钢 1550mm 冷轧工程全线贯通·····	137
蝶变——2016 年冷轧公司生产建设回眸 ·····	139

冷轧热镀锌机组开始全线冷负荷试车..... 142

冷轧公司生产调试稳步推进..... 143

李利剑在冷轧公司调研时强调要解放思想开拓创新实现高水平发展..... 144

安钢 100 吨电炉复产工程热试成功..... 145

六、实施战略合作，延伸产业链条

山西焦煤客人来安钢友好交流..... 149

120 万吨球团合资工程开工奠基 150

安钢与郑煤机签订战略合作协议..... 152

安钢与驻马店中集华骏、安阳兆通型钢签订战略合作协议..... 153

安钢与河北物流集团签订战略合作协议..... 154

安钢与如家酒店集团签订战略合作协议..... 155

安钢与青岛港(集团)签订战略合作协议 156

安钢与五矿邯邢矿业签订战略合作协议..... 157

河南投资集团与安钢集团战略协同合作协议签订仪式在郑州举行..... 158

安钢与中国铁塔安阳分公司签订战略合作协议..... 160

安钢与中船重工物贸集团签订战略合作协议..... 161

安钢与五矿发展共同成立易联物流有限公司揭牌..... 162

安钢与中国银行河南省分行签订党建共建协议..... 164

泰富重装董事长张勇到安钢走访..... 165

李利剑会见招商银行客人..... 166

青岛港、济南铁路局客人到安钢走访..... 167

安钢与省科学院、省冶金研究所签约共建“河南冶金产业技术研究院” 168

安钢与中再生签订战略合作协议..... 170

七、发展循环经济，实现节能减排

安钢部署当前污染减排和清洁生产的工作任务..... 173

焦化厂生产废水达国标实现零排放..... 174

安钢烧结余热回收发电项目通过验收..... 175



安钢四座 350 立方米高炉正式拆除·····	176
焦化 190 吨干熄焦工程正式筑炉·····	178
焦化厂千方百计提高干熄焦率·····	179
安钢 3 号环冷发电机组并网成功·····	180
炼铁厂 3 号烧结机烟气脱硫工程进入试运行阶段·····	181
安钢 360 平方米烧结机烟气脱硫工程开工建设·····	182
在“渣山”中开出掘金路·····	183
“废”材升值记·····	185
焦化厂酚氰废水循环利用促形象提升·····	187
回收创效有作为·····	189
焦化厂抓节能减排促绿色发展·····	191
动力厂年自发电量首次突破 14 亿度·····	193
动力厂错峰发电错峰用电降成本·····	195
动力厂连续两月发电突破亿度大关·····	197

八、信息化建设

安钢信息化一期工程 8 月 1 日零时正式上线运行·····	199
安钢信息化建设工程取得新进展·····	200
安钢信息化三级系统上线工作进展迅速·····	201
安钢召开信息化财务成本系统上线动员会·····	202
二炼轧设备信息化管理系统全面投用·····	203
谋定“信息化”——信息化助推安钢发展纪实（上）·····	204
谋定“信息化”——信息化助推安钢发展纪实（下）·····	210
安钢自动化公司五项研发成果获得专利证书·····	214
安钢信息化深度应用促管理升级·····	215
安钢自动化公司与用友软件合作开发的软件项目正式投运·····	216
“数字化动力”助力动力厂设备管理上台阶·····	217
自动化公司“四位一体”助力安钢把好原料关·····	218
自动化公司完成原十九线火车集样圆盘技改工程·····	219
安钢电子招标投标网站正式上线·····	220

安钢高线钢后轧件物流跟踪系统运行平稳·····	221
“远程计量”成自动化公司创效利器·····	222
安钢大力推进数字化和信息化管理升级·····	223
扬帆再起航——安钢软件“新三板”挂牌上市纪实·····	225
安钢设备信息化建设项目启动·····	229
运输部平面调车进入数字化新时代·····	231
安钢自主研发的首台机器人正式投运·····	232
安钢设备管理迈进信息化时代·····	233

九、创新驱动，质量强企

安钢两产品首获“品质卓越产品”称号·····	236
安钢高强板国内市场独占鳌头·····	237
安钢喜获首届省长质量奖·····	239
安钢喜获全国质量奖·····	240
安钢高级别帘线钢销量实现新突破·····	242
安钢6项产品获“河南省名牌产品”称号·····	243
质量赢未来——安钢提升质量工作应对市场挑战掠影·····	244
安钢文化引动“质量风”·····	247
安钢荣获“中国诚信质量企业奖”·····	248
安钢坚守品质迎“大考”·····	249
加快品种结构调整提高产线创效能力·····	251
安钢两产品荣获“金杯奖”·····	253
安钢取得英国劳氏船级社新证书·····	254
安钢以质取胜 叫响市场·····	255
安钢高效低耗特大型高炉关键技术及应用荣获国家科技进步二等奖·····	257
安钢荣获“十大优秀品牌钢铁企业”称号·····	258
安钢高强板成功完成世界最大矿用液压支架首批订单·····	259
安钢荣获中国钢铁工业“十二五”科技工作先进单位·····	261
安钢耐候钢和冷镦钢荣获“品质卓越产品”·····	262
走向“中高端”背后的故事·····	263

十、“四个三”党建工作法

打赢生存保卫战的坚强政治保证·····	268
实行“四个三”党建工作法 为企业解危脱困转型发展提供动力保证 ·····	274
安钢召开深化“四个三”党建工作交流研讨会 ·····	276
省管企业学习运用“四个三”经验交流会在安钢召开 ·····	279
不忘初心 重铸辉煌——安钢集团基层党建工作纪实·····	282
中国冶金政研会在全行业推广学习安钢“四个三”党建工作法 ·····	286
冶金政研会在安钢召开学习党建思想政治工作“四个三”经验交流会 ·····	287
省管企业学习运用“四个三”现场交流会在安钢召开 ·····	289
打造安钢新名片——安钢 2017 年党建工作回眸 ·····	291
集团公司巡察工作大幕开启·····	294

十一、领导视察调研

河南省委副书记、代省长郭庚茂在安阳市工作汇报会上强调

安钢要形成特色 走科学发展之路·····	295
安钢隆重举行建厂五十周年庆祝大会·····	296
省人大副主任李柏栓到安钢调研·····	299
省长郭庚茂到安钢调研·····	300
省委常委、常务副省长李克到安钢调研·····	302
省委副书记陈全国、副省长史济春到安钢视察指导工作·····	303
省委书记卢展工到安钢调研·····	306
郭庚茂省长到安钢调研·····	307
省长郭庚茂勉励安钢干部职工危中求机绝地反击创出一片新天地·····	309
省委书记卢展工在安钢调研时，勉励广大党员干部职工凝聚合力 攻坚克难早日解困·····	312
省委副书记、省长谢伏瞻到安钢调研·····	314
省人大副主任、省总工会主席张大卫到安钢视察·····	315
河南省副省长张维宁到安钢调研·····	316

河南省委书记郭庚茂到安钢调研·····	319
河南省委副书记、省长谢伏瞻到冷轧公司调研·····	321
河南省委常委、统战部部长史济春到冷轧公司调研·····	323
河南省委书记郭庚茂在安钢调研时强调要在改革中谋发展在转型中求生存···	324
河南省人大常委会副主任李文慧到安钢调研·····	327
河南省人大常委会副主任刘春良到安钢调研·····	328
全总副主席李玉赋到安钢走访慰问·····	329
河南省省长陈润儿在安钢调研时强调要大力推进结构调整，加快企业 转型发展·····	331
河南省纪委书记尹晋华到安钢调研·····	334
中钢协党委书记刘振江到冷轧公司参观调研·····	336
河南省常务副省长翁杰明到安钢冷轧公司调研·····	337
许甘露到安钢调研指导大气污染防治工作·····	339
省委书记谢伏瞻在安钢调研时强调坚定不移走好环保与发展共赢道路·····	340
副省长张维宁在安钢调研时强调要以环保为前提探索企业发展新模式·····	342
省长陈润儿在安钢调研时强调加快改革创新实现转型发展·····	344
省委书记王国生到安钢调研·····	347
委员长走进绿色钢城·····	349
后 记·····	351

一、制定发展战略，实现高质量发展

2008年，安钢投资200亿元的结构调整项目即将完成之时，恰逢金融危机爆发，安钢和国内其他钢铁行业一样，陷入了巨大的生存危机。尤其是我们斥巨资建成的现代化生产线，还没来得及发挥应有作用，一场断崖式的灾难性危机在全球迅速蔓延，像洪水猛兽一样吞噬着我们的预期和信念，钢材价格急剧下跌、钢铁行业风声鹤唳。再加上我们前期高投入带来的高负债、新产线投运的高成本、钢材卖到白菜价的残酷现实，与其他企业相比，我们面临的境地更加凶险。面对持续的严重亏损、企业严重“失血”、资金链随时都可能断裂这样一种无解的困局，安钢集团领导班子经过多次认真研究，决定在战略层面做出深度调整，在集思广益的基础上，于2014年9月的厂处长研讨班上，李涛同志代表班子系统提出了“1143”发展战略。“1143”战略，与随之推出的“板块+专题”运作模式，以及“稳炼铁、强销售、降成本”等一系列战略举措，为安钢实现“止血保链”，做到队伍不乱、人心不散，保持企业平稳发展态势，发挥了重要的促进作用。

在宏观经济和钢铁行业发生深刻变化的情况下，安钢领导班子在客观审视宏观、行业形势，审视安钢优势劣势基础上，着眼于安钢未来更好发展，在“1143”战略基础上，2016年底，推出了“创新驱动、品质领先、提质增效、转型发展”的“十三五”总体战略。

“十三五”总体战略的基本路径是，在保持现有一千万吨钢生产能力，不增加产能规模的基础上，重点从供给侧发力，以创新驱动为抓手，培育发展六大新优势：一是培育低成本竞争优势，二是培育产

品竞争优势，三是培育产业竞争优势，四是培育管理创新优势，五是培育党建工作优势，六是培育人才队伍优势。

“十三五”总体战略的方向和目标：统筹谋划安钢“十三五”时期的发展愿景及目标，在“创新驱动、品质领先、提质增效、转型发展”总体战略统领下，提出了着力打造“六个安钢”的战略目标：要打造创新安钢，把创新作为引领安钢“十三五”发展的强劲驱动、核心引擎，靠创新增添新动能，靠创新激发新活力。要打造品质安钢，着力打造一批技术领先、附加值高、竞争力强的拳头产品、特色产品，培育代表安钢形象的旗帜性品牌，实现由中低端向中高端的转型，由普钢向优钢的转型。要打造精益安钢，全面推进精益生产、精益管理和精益制造，重点加快优势产线的工艺完善和装备升级步伐，持续提升生产运行质量，增强企业的市场竞争力。要打造绿色安钢，坚持产城一体、产城融合，打造“绿色、低碳、环保”的“公园式、森林式”园林化绿色企业。要打造多元安钢，坚持多元发展、多元创效的发展思路，做好顶层设计，发展混合所有制经济，尽快培育和发展一批具有较强竞争力的产业板块。要打造开放安钢，加强与央企、重点用钢企业的战略合作，引入外部投资和先进技术，推动安钢成为中原地区具有较强带动力、影响力和竞争力的开放前沿。

2017年下半年，安钢顺应时代潮流，站在优化全省钢铁产业布局的高度，主动担当河南钢铁工业发展重任，研究制定了《优化布局、提质增效、转型发展实施方案》，最终形成安阳、周口两大基地“比翼齐飞”的产业格局。安阳本部通过减量提质，保持“三炉三机”，致力打造精品板材基地，实现产品升级，销售收入不减，效益明显提升。周口基地第一步先置换本部部分闲置产能，搭建承接全省钢铁产能转移和优化升级的平台，第二步将通过引进战略投资者，发展混合所有制经济，撬动河南省钢铁产能整合，最终建成千万吨级钢铁新基地。