



北洋枭雄

袁世凯

权力得失录

小王宗仁 著



中国发展出版社
CHINA DEVELOPMENT PRESS

北洋枭雄

袁世凯

权力得失录

小王宗仁

著

图书在版编目 (CIP) 数据

北洋枭雄/小王宗仁著. —北京：中国发展出版社，2017.12

ISBN 978 - 7 - 5177 - 0752 - 3

I. ①北… II. ①小… III. ①北洋军阀史—通俗读物

IV. ①K258. 209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 214602 号

书 名：北洋枭雄

著作责任者：小王宗仁

出版发行：中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标准书号：ISBN 978 - 7 - 5177 - 0752 - 3

经 销 者：各地新华书店

印 刷 者：三河市东方印刷有限公司

开 本：710mm×1000mm 1/16

印 张：19

字 数：310 千字

版 次：2017 年 12 月第 1 版

印 次：2017 年 12 月第 1 次印刷

定 价：39.80 元

联系电 话：(010) 68990642 68990692

购 书 热 线：(010) 68990682 68990686

网 络 订 购：<http://zgfzcbs.tmall.com/>

网 购 电 话：(010) 68990639 88333349

本 社 网 址：<http://www.develpress.com.cn>

电 子 邮 件：271799043@qq.com

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页，请向发行部调换

序言

袁世凯仕途路线图启示

如所有的改朝换代一样，一个政权结束至另一个政权兴起，中间总有一个“过渡期”。这个“过渡期”并不令人兴奋，总是充满着血腥和杀戮。

历史长河中，在特殊的时间拐点和重要时期转捩点，总会有伟大的人物出现，他们成为这一时期重构这个时代的主宰。如果说大清的陨落与一个叫慈禧的女人有关，那么民国的分娩则是一个叫袁世凯的人催生。

1859年9月16日，河南项城县袁家大院里传出了一个婴儿的第一声啼哭，大清的掘墓人袁世凯诞生了。

袁世凯一生的事业，各阶段相对分明，大致分为七个时期。

一是待业期。22岁以前，袁科场失意，屡考不中，可以说是个落魄少年。但他不安于现状，等待出头机会。

二是驻朝时期。投“庆”军后随军东渡援朝，迅即脱颖而出，成为清廷派驻朝鲜的最高官员。

三是小站练兵时期。甲午战争爆发，为躲避日本人追杀，袁被迫回国，因有“知兵”之名，被清廷派驻天津小站督练新军，建立北洋班底。后袁因戊戌政变被维新派看中勤王，维新派想利用其剪除后党，却被其出卖。袁借此获取晋身之阶。

四是义和团运动时期。庚子拳乱突起，袁继满人毓贤为山东巡抚，对拳民大肆镇压，赢得洋人好感。李鸿章病死后，袁继任直隶总督兼北洋大臣。后二次练兵，北洋军系形成。

五是归隐洹上时期。光绪帝与慈禧太后先后宾天，溥仪即位，摄政王载沣以足疾为由将袁开缺，袁归隐洹上。

六是辛亥革命时期。武昌起义爆发，袁东山再起，出任清廷内阁总理大臣，后逼迫清帝退位，从孙中山手中接任民国临时大总统。

七是独裁统治时期。裁减革命军队，解散国民党，修改临时约法，当选正式大总统后一步步帝制自为，最后黄袍加身，自己将自己逼上众叛亲离的绝路。

从古至今，仕途是改变人生命运的一条天梯。清王朝在其最后 30 年，渐从败落而至灭亡，而袁世凯却生逢其时，在晚清危局中一路爬升，由布衣从军，而洋务新秀，而新政中坚，而中华民国大总统。一时间，历史似乎演绎了非袁莫属的格局。

时也，势也，时势造英雄，英雄造时势。每一个大人物的成功，都要具备三个条件：一是时，即时机条件；二是势，即一段时期内的客观条件；三是局，即力量对比。袁世凯人生的每一重要阶段，都有着一些呈螺旋状循环上升的类似经历与曲线轨迹，凭借他的才能、智慧、圆通、机变、权谋等综合能力素质，利用时势机缘，一点一点往上爬，期间虽有波折，但最后一直爬到了“金字塔”的最顶端，以至操纵 20 世纪初期中国政柄。“持宝剑者必将死于宝剑下。”最后，已经欲罢不能、骑虎难下的他朝前又是一脚，结果堕入万劫不复的地狱，由此背上了无法洗清的千古罪名。

一个大人物能够在历史上留名，成就一番霸业，除自身具备非凡的过人之处之外，还跟他背后的团队有绝对关系。

做小事靠力量，做大事靠头脑，做天下大事得靠别人的头脑。历史上任何一个政治权威人物的成功，背后都有一个团队。袁世凯左右，聚集了文如徐世昌、梁士诒、杨士琦、赵秉钧、阮忠枢、杨度、唐绍仪、杨士骧、张一麐，武如王士珍、段祺瑞、曹锟、张勋、倪嗣冲、段芝贵、陆建章等众多僚属，他们或出谋划策，或冲锋陷阵，或调解党争，或攻关跑路，成为袁世凯帝王之路上的左右手。

但时代的脚步之快，已经让很多的人和事埋藏在历史深处。

袁世凯到底是一个什么样的人？

想来我们这些读着教科书长大的人，记住他更多的是他“窃取”辛亥革命果实，签订“二十一条”，最后又改行帝制当了皇帝，而对他早期抵制日本侵略、力主维新、废科举、立宪法、创立中国近代化军队和中国警察制度以及发展经济、振兴实业等活动，似乎轻描淡写一带而过地选择性遗忘了。

那些反面面孔确实是袁世凯复杂人生的其中一面，更是袁世凯一生不可抹去的污点，我们没有义务为他涂脂抹粉，为他作翻案文章。但还是想问一句，如果把你置身于当时的大背景下，让你穿越到民国当一把袁世凯，莫非你会比袁世凯做得更好？

很不幸，历史没有如果。

法国大文豪雨果对拿破仑的评价似乎也适用于袁世凯：“他当然有污点，有疏失，甚至有罪恶，就是说，他是一个人；但他在疏失中仍是庄严的，在污点中仍是卓越的，在罪恶中也还是有雄才大略的。”

千秋功名，一世葬你，玲珑社稷，可笑却无君王命。

100 年前的 1916 年 6 月 6 日，袁世凯在内外交困中导致尿毒症急剧恶化离世。100 年后，昔日活跃在那个时代之下的叱咤风云人物早已化为尘埃，但历史是不会随时间消亡的。相反，随着时间的推移，人们对历史人物的认识会越来越清晰和客观。

历史不会重复它的事实，但历史会反复重复它的规律。今天，我们再来剖析袁世凯，回看那段纷争的岁月，标签化、脸谱化的油彩已无法遮盖住一个曾经创造了诸多历史上第一次的袁世凯。人们开始客观地认识到他是一个曾锐意改革，且某些认识和举措所达到的高度是他后面的主政者少有能够比肩的民国大总统。他的功绩和作为，包括他的倒退和反省，都是留给后人解读一个时代的重要历史遗产。

读史可以使入明智，鉴以往可以知未来。站在前人的肩膀上观察世界、认识世界，才有可能尽少地走前人曾走过的弯路，与这个世界尽可

能地和谐相处。特别是读全读透清末民初那段历史，读全读透那段历史中最为关键和重要的人物袁世凯，对于我们告别思想的偏执、穿越历史的迷雾、走出认识上的误区，是一个人，甚至是一个国家成长路上不可或缺的重要一课。

人类本来就是从荒谬中走来，历史前行的脚步也是在跌跌撞撞中前行。评价一个人，绝非以单纯的好坏一锤定音；评价一个历史人物，更不能简单地将之黑白化。一味地指责其错误，叙述其失败，并没有什么现实意义。回溯历史，分析促使其一步步走错的原因，分析产生诸多原因的历史背景以及人性缺点，这样才能真正给后人警醒与启发。

目 录

第一章 高起点官场开蒙

- 早开的官场蒙学 1
- 影响中国的结拜 6
- 人生选择题 8
- 军营初试手段 12

第二章 刀锋上的“朝鲜王”

- 兵变的机会 14
- 初次练兵 18
- 甲申政潮步步惊心 20
- 王者监国 25
- 致命的东学党 27

第三章 天津小站练兵

- 计夺小站帅印 31
- 姓“清”还是姓“袁” 34
- 来势汹汹的弹劾案 38

第四章 关于“站队”的生死抉择

- 帝后之间的抉择 41
- 面对义和团的拷问 45
- “东南自保”之下的保与不保 51
- 辛丑：是福？是祸？ 54

第五章 北洋军的政治舞台

- 逼出来的警察部队 58
- 老佛爷回京 62
- 庆袁集团挂牌 65
- 一场关于“寿诞”的战争 71

第六章 右手抡大棒，左手玩新政

- “二次练兵” 阴谋 74
- 新政“模范省” 80
- 五大臣“西天”取经记 84
- 挂了羊头的“新政门” 91

第七章 官场：生死场

- 彰德秋操之后的“身后事” 94
- 丁未权色交易引发的连锁反应 98
- “瞿岑诬陷案”的背后 101
- 光绪帝之死 107
- “诛袁”生死劫 110

第八章 辛亥的拐点

- 不安分的“洹上老叟” 117
- 武昌起义被“阴谋家”利用了 120
- 大清的“死亡请柬” 123
- 诛杀吴禄贞 126
- 新官上任“重构棋局” 128

第九章 逼宫戏新唱

- 掀起南北和谈的盖头 131
- 良弼之死“局中局” 140
- 逼宫三部曲 143

第十章 南京任职的“空头支票”

- 全票大总统 148
- 蹊跷的“北京兵变” 150
- 百日“唐内阁” 153

第十一章 “杯酒释兵权” 新解	
南京临时政府“落幕”	159
“四巨头宣言”出炉记	163
第十二章 两大政治血案的背后	
张振武之死与黎元洪“卖身”	167
宋教仁血案与“血光团”事件	170
赵秉钧谢幕	175
第十三章 “二次革命”：让子弹飞	
逼到死胡同的大借款	179
走向“胜利”的失败	182
第十四章 强化集权的“大洗牌”	
癸丑外交事件中的赢家	187
徐树铮绑架黎元洪	189
铲除异己攻略	191
第十五章 揭秘“转正”黑幕	
“名流内阁”的诞生与死亡	197
总统“转正”一二三	202
袁氏“新约法”	205
第十六章 现代版的古装戏	
徐世昌出山复古	211
尊孔复古的大戏	213
第十七章 “二十一条”的“阳与阴”	
“欧战”硝烟下的“中国方略”	218
国耻“二十一条”	222
第十八章 “黄袍加身”的“前戏”	
模范团：集权制的新产物	226
段祺瑞下课	230
别有心计的“摸底调查”	233

第十九章 帝制运动的“捧脚人”

- 先给自己“照镜子” 241
- 袁克定的“太子梦” 243
- 洋顾问的“黑算盘” 246
- 杨度挂帅筹安会 250
- 梁士诒与请愿联合会 256
- 不得不说的张勋劝进 259

第二十章 魂梦从“总统变皇帝”开始

- 总统变皇帝 262
- “五国联合劝告案”背后的较量 266
- 杨度中计，蔡锷出京 268
- 搁浅的“北洋大船” 272
- 划时代的“五将军电” 277

第二十一章 帝制“纸牌屋”

- 帝制撤销后的“乱战” 281
- 南京会议：各方利益的角逐 283

第二十二章 鼎雄的落幕

- 送命的“二陈汤” 287
- 留给世界的回声 291

第一章

高起点官场开蒙

早开的官场蒙学

历史的进程中常常纠缠着一些宿命的论调，不管你喜欢单或者厌恶，它都被一系列或主观或客观的历史过往所倾诉着。历史上的一些人，尤其是那些曾经引领一个时代的大人物，在什么时间出生，在什么样的家族出生，一切看似客观既定，但又像是冥冥注定一般。

一个客观既定的出身，似乎从一开始就决定了一个历史人物的起跑线。

时间回转到 1859 年。

这一年，大清国正遭受着太平军、捻军的反清起义和第二次鸦片战争，可谓内忧外患，国事蜩螗。是年秋，淮军名将袁甲三率军剿捻猛攻凤阳临淮关，取得临淮关大捷。袁甲三为大清立下赫赫战功的同时，老家河南项城的袁家大院也沉浸在一派喜庆的氛围中。侄子袁保中的妾室刘氏产房传喜讯，新添一男丁。这孩子刚出生不久，袁家便接到了袁甲三战事的捷报，族人都称这孩子福大命大造化大。袁保中很高兴，给这个刚出生的胖小子起名为“凯”，言外之意为凯旋而归。这样，按照袁家“志九耀三，保世克家”的家谱辈分，胖小子便有了他的名字：袁世凯。

这一天，是 9 月 16 日，农历是八月二十日。

因袁世凯出生地为项城，按时人对达官显贵常用他们的出生地以代其名的官场习俗，同僚及后人往往称袁世凯为“项城”或“袁项城”。

从家世来看，袁世凯算是官三代和富二代。

后来，袁世凯复辟称帝时，有捧臭脚的地方大员上书，说袁家远祖是三国时代袁术，近祖是明将袁崇焕。袁术四世三公，袁崇焕位极人臣，二人皆是彪炳千古的人物，对袁世凯来说当然是件光宗耀祖的事情。但袁世凯想到袁术是“篡汉国贼”，袁崇焕又是“乱明奸雄”，口碑不好，再说又查无实据，袁世凯怕授人以柄，此事也就不了了之。

而据史料记载，袁世凯的祖上最早可追溯到曾祖父袁耀东。袁耀东是个地地道道的知识分子，功名只做到“庠生”，说白了就是个秀才。短命的袁耀东不到40岁就去世了，但他的妻子郭氏却很长寿，活了90多岁。郭氏育有四子，依次是树三、甲三、凤三、重三。郭氏出身大户，重视教育，在她的培养下，4个儿子都有出息。特别是她的二儿子，即袁世凯的叔祖父袁甲三更是出类拔萃，最后官至漕运总督，高居一品。

从叔祖父袁甲三这里讲，袁世凯可算官三代。

而袁世凯的祖父袁树三只是在当地县教育局任职，是个九品小教谕，算不上什么大官。他育有两个儿子，长子袁保中和次子袁保庆。袁保中即袁世凯的生父，为副贡出身，花钱捐了个同知（相当于副市级），但没有正式出仕为官，而是以同辈人中长门长孙的身份主持家政，经营田产，在项城位列巨绅。所以，袁世凯也是不折不扣的富二代。

据袁保中说，袁世凯出生前，他曾梦见一只大蛤蟆爬到了身上，为此他还找人卜了一卦，说是贵人附身。或许真应了袁保中“贵人附身”这句话，这个出生后并无异样的婴儿，日后竟成风云人物。不管后人对其评价如何，有一点毋庸置疑，他是一个影响中国命运的大人物。

袁保中先后娶过两个老婆，共给他生了六儿两女。袁世凯在世字辈里排行老四。袁保中见兄弟袁保庆长年征战在外，年届不惑却膝下无子，而自己子女又很多，于是忍痛割爱把年仅5岁的袁世凯过继给了袁保庆。

袁世凯过继给叔父袁保庆后颇受宠爱，为让小世凯日后能有出息，叔父不久就给他请了启蒙老师。袁世凯天性聪慧，很有悟性，可就是读书并不用功，偏喜骑马舞剑，因而时常逃课。据说袁世凯胆子大得很，史书上记载：“捻匪袭来，群儿骇走，公方五龄，家人负之登陴，纵观万众沸腾，面无惧色。”意思是说，捻军袭击村寨，很多小孩都吓跑了，袁世凯才5岁，家长抱着他登上高墙观看，他却毫不害怕。

家庭教育对人的成长至关重要。袁保庆特别注重对袁世凯应变能力的培

养，有意锻炼他在生活中的办事能力。袁保庆还将自己多年的将兵之得、为官之道、做人之窍记录在册，并讲给尚在幼年的袁世凯听。别看袁世凯对学习不感兴趣，却对这些处世之道学得格外用心。

这本小册子就是流传下来的《自义琐言》，里面涉及为人、处事、做官、伦理、修身等论，可谓包罗万象。其中不乏经典之句：

“办事如行路，路不怕远只怕不走，事不怕难只怕不做。”

“古今将兵，必先以恩结之，而后加之以威，乃无怨也。”

“人言官场如戏场，然善做戏者，于忠孝节义之事能做得情景毕现，使闻者动心，观者流涕，官场如无此好角色，无此好做工，岂不为优人所窃笑乎？”

如此种种精辟深邃的人生体验及官场权术经验，无疑对袁世凯正在形成的人生观和价值观产生了深刻的影响。

大凡很“乖”或“懂事”的孩子往往缺少独立、思考、决策、操作、竞争等能力，因而在日后不一定表现出色，而那些令家长很操心的“淘气包”却很有可能在社会的大舞台上脱颖而出。史上诸多枭雄出于草莽，大概可见其一斑。

袁世凯从小制艺就不守绳墨，读书习字不拘约束，喜“天马行空”。文如其人，从袁世凯张扬激荡和狂妄霸气的文字就可窥见其一般小孩子所没有的气魄和志向。

一次，老师给袁世凯出了一道命题八股文。他沉思半晌，挥毫而就，其中有一小段这样写道：

“东西两洋，欧亚两洲，只手擎之不为重；吾将举天下之土，席卷囊括于座下，而不毛者，犹将深入。尧舜假仁，汤武假义，此心薄之而不为；吾将强天下之人，拜手稽首于阙下，有不从者，杀之无赦！”

不评价这篇文章写得如何，单说这“有不从者，杀之无赦”的口气，令老师为之瞠目。

幼年的袁世凯还写下这样的抒怀咏志诗：“眼前龙虎斗不了，杀气直上干云霄；我欲向天张巨口，一口吞尽胡天骄！”

在随嗣父袁保庆登南京雨花台时，袁世凯又有感而发：

“我今登上雨花台，万古英雄付劫灰；谓是孙策破刘处，相传梅锅屯兵

来。大江滚滚向东去，寸心郁郁何时开；只等毛羽一丰满，飞下九天拯鸿哀。”

这等冲天的霸气，也只有出自帝王之口。

袁世凯更是喜研兵书战策，他的书房里置满了《六韬》《三略》《阴符》《兵经》等治军书籍。他自我批评说：“过去我好奋匹夫之勇，现在学了万人之敌，才知道好勇斗狠实在无用，三军不可夺帅，我手上如有十万精兵，便可横行天下。”

从来没有无缘无故的成功。如此小小的年纪，袁世凯竟能深刻反思自己，及时修正个人目标，可见袁世凯日后能冲飞登顶，与他幼时的抱负和厚积有绝对关系。

世事无常。1874年7月，袁保庆因突染霍乱病死于江南盐巡道任内。这位对袁世凯呵护倍至、倾注心血的嗣父兼启蒙老师完成了他的使命，撒手人寰了。年仅15岁的袁世凯第一次感到了人世间的悲哀和无奈。这年冬，袁世凯护送袁保庆的灵柩和嗣母牛氏从南京回到了原籍项城。

第二年春，袁世凯的堂叔袁保恒（袁甲三长子）从军营回家省亲，见袁世凯疏于管束，整日无所事事，便让他随二哥袁世廉一同进京受业于任内阁中书的袁保龄（袁甲三次子，相当于正处级）。

不久，袁保恒调回京城任户部左侍郎（相当于副省级）。袁保恒对孩子的教育特别重视，一下子请了三个老师教授袁世廉、袁世凯兄弟，举人周文溥教作诗，进士张星炳教写字，举人谢廷萱教八股文。

仕而优则学，学而优则仕。封建社会中，人们都把通过科举入仕为官看作是正途。袁保恒也不例外，他如此重视教育，就是希望两个侄子读书入仕为官，光耀门庭。袁保恒也同袁保庆一样很有远见，常把公务上的一些小事有意安排两个侄子，刻意培养他们的实践能力。而袁世凯似乎有着与生俱来的胆识和魄力，做事果敢机敏，很得要领，深得袁保恒、袁保龄两位堂叔的喜爱。

福无双至，祸不单行。袁保庆死后仅一年多，袁世凯的生父袁保中也病逝了。这对少年袁世凯来说又是一个沉重打击。但因他已经过继给袁保庆，且三年孝期未满，袁保恒就没有让他回家奔丧，而是继续留京学习。

1876年秋，17岁的袁世凯回原籍参加乡试落第，其生母刘氏和嗣母朱

氏给他娶了当地一位大财主家的小姐于氏^①为妻。可袁世凯不安于这种安分守己的生活，婚后才两个月就又北上北京。几个月后，河南大旱，袁保恒被调至原籍帮办赈灾事宜。这次公干他特意带上了袁世凯，“有密要事案，均令往查，参佐一切”，目的便是有意锻炼培养他。

但厄运再一次降临袁世凯。这一次，死神牵走了他的堂叔袁保恒。也是在这一年，袁世凯的妻子于氏为他生下了“坑爹”的大公子袁克定。

袁保庆和袁保恒绝对称得上是优秀的大课堂启蒙老师，他们对袁世凯处世素质的培养和实践，是袁世凯日后驰骋“江湖”的重要资本。

袁保庆、袁保中、袁保恒相继离世后，袁世凯日渐脱离了长辈的管束，恢复本性，我心飞扬。他嫌项城地瘠民贫，便定居在了较为繁华的陈州。这段日子里，袁世凯根本不拿学习当回事，整日骑马打拳，下棋吃酒。作为文艺青年，他凭借父辈留下来的丰厚资产，自费筹办了“丽泽山房”和“勿欺山房”两个文学团体，过起了有钱有闲、诗文酒肉的日子。

袁世凯广交朋友，疏财仗义，性格颇像济弱扶贫、行侠仗义的梁山好汉“及时雨”宋江。正是由于他这种大侠之风，他的文学社吸引了一班文友。作为两个文学社的社长，袁世凯在与文友们谈古论今之余，也留下了数首咏怀言志的诗。其中一首这样写道：

“不爱金钱不爱名，大权在手世人钦；千古英雄曹孟德，百年毁誉太史公。风云际会终有日，是非黑白不能明；长歌咏志登高阁，万里江山眼底横。”

此时的袁世凯也才不过19岁。作为半吊子文艺青年，这首诗虽并不合音律平仄，但就诗的“大气”与“恢宏”来讲，完全具有豪放派诗人的风格。从诗中可见，袁世凯称颂武人曹操为千古英雄，而对文人司马迁不以为然，这足以反映出袁世凯的雄心壮志。

人情练达即财富。聚财先聚人，聚钱、聚官先要聚关系。一张有价值的
社会关系网，是实现人生突破的资本。

^① 于氏，虽生自豪门，但并没受过正规教育，也没有文化，观念保守，是一个地道的旧式妇女。一次，袁世凯看到于氏腰间系一花缎子裤带，便开玩笑说：“我看你这身装扮，就像个马班子。”“马班子”是当时项城一带对妓女的简称。于氏一听发了火：“我不是马班子，我有姥姥家。”于氏表明自己是明媒正娶，不是没有娘家的姨太太。因袁世凯的生母是一位姨太太，袁误以为于氏在故意揭他的短，因此极为生气。此后，于氏遭遇了袁的冷暴力，袁再未与其同房。

在陈州广交朋友的袁世凯结识了当地最具重量级的人物，陈州知府吴重蕙^①。当时吴重蕙已经 40 岁，与 19 岁的袁世凯相差 20 多岁，而且作为陈州的一把手，吴重蕙居然拨冗与会袁世凯的文学社，与其一起吟诗联句。这一方面除了因袁家祖上的名望之外，不能不说袁世凯在为人处世方面的确有宋公明身上所具有的招牌式魅力。反过来，袁世凯对吴重蕙也极尽尊敬之意，对于他能参加文学社始终心怀感激之情。

袁世凯发达之后，也没有忘记当年这位“忘年交”，先后提携他担任江西巡抚、邮传部侍郎、河南巡抚等职，直到清帝逊位，吴重蕙退出官场，袁世凯仍以公府顾问名义，每月发给他 800 元补助金，由此可见二人交情之深。

影响中国的结拜

袁世凯在陈州的快意人生，持续时间并不长。因为他在这里偶遇一个从某种意义上来说改变了他人生的重要人物。这个人就是日后成为他的“骨灰”级智囊，并成为北洋大总统的徐世昌^②。

惺惺相惜，关于一场名利。一个世昌，一个世凯，一次慕名的拜访，书写了两人一主一幕的官场百态图，由此演绎了半部民国史。两人同为晚清封疆大吏，最后都做到了民国大总统，其一生都存在相互扯不开的干系。袁世凯因徐世昌的出现而改变了轨迹，而究徐世昌仕途之路的历程，其发迹也正是与袁世凯结义并入袁府做幕僚开始。

算起来，徐世昌也是一个“官后代”。自其高祖一直到祖父这一辈，徐家都在河南为官。

① 吴重蕙，字仲饴，是著名金石学家和考古学家吴式芬的次子。在陈州知府任上与袁世凯相识成为忘年交，此后袁对其尊重有加，一直以老师相称。后在袁的举荐下擢任直隶布政使，袁署理直隶总督兼北洋大臣后，因生母刘氏去世回籍奔丧，委吴护理直隶总督兼北洋大臣。清廷委任袁为督办电政大臣后，袁又将吴请出作为自己的副手，为驻沪电办大臣。辛亥革命发生后，古稀之年的吴辞官归寓津门，闭门谢客，专心著书立说，终其一生。

② 徐世昌，字卜五，号菊人。以圆通、沉稳、柔韧、机警作为为官秘诀，号称“中国历史上最会做官的人”，有“水晶狐狸”之誉。1918 年，老成持重的徐世昌获国务总理段祺瑞控制的安福国会支持，得选中华民国第二任大总统。1922 年，徐被曹锟、吴佩孚等逼迫下野，返乡过上了与诗、书、画相伴的“隐逸”生活。徐因其国学功底深厚，不仅著书立言，而且研习书法，工于山水松竹，因此被后人称为“文治总统”。