

民國史料叢刊

續編

0652

孫燕京 張研 主編

經濟·工業

鐵路業務兩個月之整理工作（民國二十一年）
中華民國國有鐵路二十二年份統計總報告



大眾出版社

民國史料叢刊

續編
0652

孫燕京 張研 主編

經濟·工業

鐵路業務兩個月之整理工作（民國二十一年）
中華民國國有鐵路二十二年份統計總報告

鐵路業務兩個月之整理工作（民國二年）

鐵路業務兩個月之整理工作

業務司司長俞 棧

敬肅者棧自奉 命調長業務司奉職以來昕夕從公兢業自勵每日工作在十小時以上於業務方面頗有興革謹將任職兩月以還興辦各事項撮其尤要者計分四類三十一項茲逐項列述其要畧如次

(甲)興辦類

(一)籌備實行負責運輸程序

吾國鐵路數十年來積弊日深無法更革惟欲從大處落墨祇有舉辦鐵路負責運輸一事容可爲根本上之革新政策此在鐵路社會及國民經濟各方面觀之實已急不容緩但各路情形不同施行應有先後經體酌情況擬定實施程序由津浦及京滬滬杭甬先行舉辦然後依次及於膠濟隴海湘鄂平漢正太道清平綏南潯廣九廣韶各路刻津浦京滬滬杭甬等路已籌備就緒並飭各派相當人員來部舉行負責運輸訓話會施以訓練定期九

月一日實行其他膠濟湘鄂各路亦已由部飭令着手籌備

(二)訂定負責運輸各種章則呈請公布

實行負責運輸必須特訂各種章則以爲依據經呈部指派本司各員組織貨物負責運輸委員會每日上下午均開會審訂各項章則自五月二十日起迄今已訂成者有(甲)負責貨車運輸通則全案四十七條(乙)負責運輸提貨單章程二十條(丙)負責運輸提貨單處理細則十九條(丁)負責運輸提貨單格式一種附貨商須知十六條(戊)貨車負責運輸辦事細則全案一百四十餘條(己)負責運輸各項單據表式二十餘種均已呈請公布施行所有審訂工作中最重要之一部分業告完成是爲五十年來中國鐵道史開一新紀元

(三)創議復興京滬滬杭甬兩路計畫

京滬滬杭甬兩路自經一八事變局站咸罹鉅劫爲復興兩路計畫在前鐵路財政狀況之下欲期籌有的款一千數百萬以爲建設之用自不

求之中英公司或銀行界所能爲力經由樸建議放棄上海北站四百畝地段另擇適當地點建設總站計北站地畝每畝時值三萬五千兩總計可籌款一千四百萬兩以之撥充復興兩路之用儘可敷用預計重建總站敷設蘇滬雙軌完成滬杭甬曹娥江一段未完工事均可藉此進行在本部不費分文不向外人貸款亦不向內國銀行團借債一轉移間可得二千萬元之用經荷 部長採納卽日下令組織規復兩路建設委員會並飭京滬路擬具詳細計畫提會決議施行

(四) 創行列車運行圖管理各路行車

鐵路行車調度非根據科學方法難期適於迅速安全準確經濟之行車原則查列車運行圖爲最合科學之管理行車方法而各路五十餘年來向未利用行車事務迄無進步半由於此茲特繪製列車運行圖式樣並附說明及使用方法數十條令各路於九月一日實行此亦吾國鐵路五十餘年來初次創行之新政

(五) 創辦全國鐵路沿綫出產貨品展覽會

鐵路以商運爲命脈此項計劃即以發展商運爲目的擬將各路出產貨品運量產量出產地價值銷行地價格運費稅捐運銷地點出產季候及一切圖表在各大都市巡迴展覽每四個月在不同之地點假各該地商會會所開會一次使各埠商人直接認識貨品之樣式及各地銷行之數量盈利之把握自必能直接促進商運間接振興國產其收效之偉大較之歷來開任何商運會議自不可同日而語此亦五十年來未見舉辦之新政也

(六) 創定貨車運輸延噸公里之標準

各路貨車效率向無標準規定車輛任意延擱茲飭各路照十九年或廿年商運貨物及非商運貨物每噸運行平均里程並照貨物列車每小時行走二十公里另加裝卸時間各六小時規定每日應有重車延噸公里之標準飭由各路車務處負責每日將重車延噸公里呈報切實監督如不及規定之標準應研究改良其原因之所在按照現在各路運用車輛能率最高者

其間，我們曾遇到過許多困難，但我們都一一克服了，現在我們終於完成了這項任務。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

我們在這裏，不僅要感謝那些幫助過我們的人，也要感謝那些鼓勵過我們的人。

業額可得八十四萬元每年可增一千零八萬元之收入其利益之鉅大有非意想所及原計畫已呈部茲從畧

(八)推行警犬制度準備負責運輸

各路運輸貨物常有大批失竊現行將辦理負責運輸看守貨物尤須注重已令各路及路警局對於貨物囤積倉場並貨車停在地及扼要岔道酌採警犬制度以防貨物之失竊

(九)籌擬推行戶外保安制度

查美國芝加哥及西北鐵路爲減少事變及服務員工之傷亡起見組織戶外保安委員會互相糾察遵守安全規章如遇有不安全之舉動即當面加以警告以期減免意外頗著成效茲將該項辦法譯成「行車保安」一冊飭各路採用

(十)創編全國鐵路旅行指南

鐵路旅行指南向由各路自行編印既不統一復不經濟年耗巨費而不得

收宣傳之效現由部自行編印全國鐵路旅行指南以歸一律已飭各路搜集各項材料送部待編

(乙) 整理類

(一) 恢復京滬淞滬兩路通車

自淞滬停戰後本司即迅飭京滬路清除沿路炸彈地雷及一切危險障礙物並請上海市政府及警備司令部注意防護一面趕修橋樑路軌兩路即於接收後翌日恢復通車其恢復之迅速爲歷年戰後所無中外人士咸深歎異著於報章可爲例證

(二) 調查各路車輛狀況及沿綫設備

各路歷年受軍事影響路務凋敝商民痛苦本部整理各路之先須明瞭各路車輛狀況及沿綫設備方能逐漸計畫改善經將應行調查事項開列九條限各路細查呈報並飭趕修損壞車輛限期竣工

(三) 設法減少延噸時實行夜間裝卸貨物

貨物運輸裝卸費乎敏捷苟稽延遲緩路商交受損失查各路貨車在站停留時間多在五十五小時最少亦在十一小時者如能減縮至十小時以內則不啻於無形中增加車輛數倍經飭各路設法極力縮短貨車延頓時每旬造報旋復令各路籌備夜間裝卸以節省時間

(一四) 增加郵件包裹運費

現時鐵路運送郵件約合每公噸每公里收費一厘與各路運輸成本僅及六等貨物運費十分之一相懸過甚鐵路每年損失至鉅而郵政收入即年有增益此無異強割鐵路之運輸成本爲郵局盈餘去年國有鐵路運輸郵件五三六、八九七公噸郵局共繳運費五八七、二四二、八八元如照六等貨物計算鐵路應收之數爲四、四一一、二二五、八六元計鐵路損失幾及四百萬元如照包裹運費計算則鐵路損失竟在二千六百餘萬以上且鐵路原有之包裹運輸亦因郵局攬奪而至衰落爲維持鐵路自身之成本計非實行增加郵件運費不可茲已咨行交通部對於郵運包裹一

項須照鐵路運輸包裹同等價率收費惟函件仍照每公噸每公里洋一厘收費以示本部維持文化補助郵政之誠意

(二五) 飭設運送包裹代辦所

包裹運輸原爲鐵路營業項目之一因郵局利用郵件運費低廉大批吸收鐵路包裹運價既較郵局爲高手續又不如郵遞之簡便以致客商紛趨郵運鐵路營業一落千丈挽救之法除咨交通部請增郵運包裹價率外應由各路設立運送包裹代辦所在各大城市開辦負責運送收費務期適當手續力求簡捷辦理力求周到營業當可日趨發展已飭各路詳細籌議呈復核辦

(二六) 改訂各路不滿整車運價

關於整車與不滿整車價目之相差率當十八年本部貨等運價委員會開會討論時曾假定不滿整車較整車高百分之三十爲標準現除隴海正太道清北甯湘鄂平漢各路與假定標準相差不遠外其餘各路有高至百分

之五十至百分之一百者難免轉運公司仍得居中壟斷取利經令各路速議核減辦法以減輕小商人之負擔

(一七)整理鹽斤給耗案

查海運鹽斤給耗九斤路運給耗五斤路海待遇不平鹽斤逼趨海運此案關係極重經司簽呈 部座設法整理如可照辦則隴海津浦平漢各路每年可增加營業四百餘萬財部鹽斤正稅亦可增二百萬

(一八)籌備推行到付運輸

查貨物運輸付費方法除於起運前清繳外尚有到付運輸一種即貨物運送到達站時始繳運費此項辦法在運商方面不啻貸到無利息之運輸借款成本減輕運輸自必踴躍鐵路方面運量亦可增加運費有貨物擔保決無落空之虞路商兩方均沾其利北甯膠濟平漢實行此法成效頗著亟宜推廣已飭京滬等路籌備舉辦

(一九)改良運送行李包件辦法

各路運送行李包件手續互相參差倘有錯誤鐵路與旅客俱感不便現經規定各路一律改用木製號牌刻到達站名及寄發站名其式樣由各路自定

(二十) 進行收回北甯破壞車輛

查北甯有破壞車輛八百餘分存平漢平綏各岔道廢置腐爛殊爲可惜本部擬整理各路藉增收收入因車輛缺乏不易進行已由本司電張岳軍先生轉商張主任酌撥若干業已得覆張主任表示亦無不可已另案呈請派接洽

(二十一) 修改取締軍隊扣車辦法

本司前以取締軍隊扣車爲整理業務之先決問題迭經咨請軍政部取締軍隊扣用車輛辦法四項並修改前定裝卸時間二十四小時改工作小時以便車輛得儘量運用不致虛糜並經呈院將軍運條例修

(二十二) 催軍政部交還扣車

查各路被扣車輛迄今仍未交還而平漢被扣車輛且反增多經列表咨軍政部嚴令各軍限將所扣車輛掃數交還並請將取締軍隊扣用車輛辦法核定實行

(二二) 擬定救濟國煤標本辦法

日本煤傾銷我國由中政會議決交各部研究應付辦法經本司擬定標本並治計劃治標者如(一)厲行關稅保護政策舉辦傾銷稅(二)嚴厲取締煤商買賣日煤(三)責令政府機關一律購用國煤(四)勸導私人事業購用國煤(五)在東北偽組織下經營之事業其出品不准入口 治本辦法(一)改良各鑛經營方法(二)減輕煤之成本(三)設立煤業監督機關(四)疏通路運等等

(二四) 整理各路林業

查植林爲鐵路副業之一其主旨不徒在鞏護路基增美風景尤在廣植佳材儲爲路用各路原有林圃惜辦理不得其法未能發展經飭各路將現時

林業概況並擬具整理計畫呈復核辦

(丙)革弊類

(二五)停止平糶米糧減價運輸

上年水災辦理平糶所有路運平糶米糧均准減價運輸原定六個月爲期復經展限三個月此項減價展限流弊極大現復屆展限期滿決不再展已

呈 院奉令照准

(二六)停止免費運輸賑品

免費運輸賑品在政府惠及災民本屬仁政無如事久弊生聞各地奸商劣紳有組會辦賑希圖免費者有運動加入賑務機關自辦糧棧兜運米糧者有專事祕密招徠以推廣賑運者道路喧傳不無弊竇各路每次運輸賑品車輛征發一空各路去年損失至三百餘萬之鉅而是否惠及災民尙屬疑問經呈 院核准於期滿時除美麥未運完外其餘免費運送賑品一律停止以杜濫冒