



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

民國史料叢刊

續編
0367

孫燕京 張研 主編

政治・軍隊戰爭

中國軍械計政之理論與實務（上）

大家出版社

民國史料叢刊

續編
0367

孫燕京 張研 主編
政治・軍隊戰爭

中國軍械計政之理論與實務（上）

孫志俊編著

中國軍械計政之理論與實務（上）

前 序

國防計劃，雖視國家環境為轉移，而完成國防計劃之使命，發揮國防計劃之力量，要在乎兵器。

一國兵器之生產分配，設無詳明之統計，則平時有備無患之設防，戰時攻守奇正之戰略戰術，胥無以稽，無異紙上談兵。

我國軍械計政，民國廿五年方以統計原理着手推進，先求軍品儲備調度與供求動態有合理之配合，復以軍械品種良窳複雜，力謀其統一，廿六年抗戰軍興，兵器調補頻繁，其生產分配，在供應方面，則限於種種條件，而在需求方面，則又急於星火，所賴以斟酌盈昃權衡緩急者，固無一不藉計政而謀兵器之改進及品種之統一者，亦無不藉計政為稽考，因應多年，益感計政之重要。

本署孫君志俊，本其多年工作之設計與經驗，編成「中國軍械計政之理論與實務」一書，立論不尚浮夸，舉例胥依事實，理論實

際，互相闡明，凡從事於軍械計政者，讀其書，可因知其所以然，而認識其所負之責任，增進其工作之效率，並可資為研究切磋之助焉！是為序。

俞大維序於兵工署

卅三年二月 日重慶

自序

民國廿五年夏，不佞服務兵工署，奉命承乏軍械計政工作，事屬革創，既無成規可循，又無專籍可資借鏡，乃就當時實際情形，參照計政學理，酌訂推進之計劃，試行經年，略有頭緒，正當循序入軌之際，寇氛四擾，抗戰軍興，於是軍械之補給調運益漸繁重，而計政亦隨之以重要。比年來，因戰區之廣大，兵員之衆多，需求之兵器則又急於星火，顧於撥配之時，每感原有品種之複雜不一，國內新品生產之限於環境條件，而外援軍品之接濟，則又困於交通之阻塞濡滯，補充調度，在在於統計中求其癥結，而於生產消耗之數字，涉於酌盈劑虛哀多益寡者，尤居計政之要點，輒感如此難鉅之工作，其處理手續又甚繁瑣，而不能擇取捷徑，因應設計，稍或疏忽，同可影響於戰事之前途，幾無日不在朝勤夕惕之中，無時不懷虎尾春冰之懼。之七年中，幸得秉承長官指導暨各

方共事之羣策羣力，逐步克服困難，逐步設法推進，於是方在萌芽之軍械計政，乃在抗戰過程中獲得實際之經驗。

茲幸抗戰勝利在望，既懷於以往之微幸，又鑒於戰後之建軍，軍械計政亦必為國防建設科學之一，並感於計政業務之斷難一蹴可成，目前之工作，實啟先河。爰將歷年工作之心得，筆之於世，就正於海內賢達，並供各陸軍部隊機關首長與工作人員之研討，庶得以再事改進，成為完備之計政，倘能因之引起各方研究興趣，以此為嚆矢，推而及於「物品會計」深切之研究，蔚計政前途之光，尤為不佞所翹首企禱！

本書由兵工署刊行，承軍械司陳司長東生先生之指正暨諸友好之襄助，深為感激，後蒙 何總長題簽 俞署長賜序，篇幅增光，非分之榮，彌殷銘愧。

青浦 孫志俊謹識于兵工署

三十三年二月 日重慶

中國軍械計政之理論與實務

俞 序

自 序

頁次

第一章 緒言

1

第一節	軍械計政之意義	1
第二節	軍械計政之特質	2
第三節	軍械計政與兵工行政	4
第四節	軍械計政與軍械名稱	5
第五節	軍械計政與庫儲保管	7
第六節	軍械計政與調度運輸	8
第七節	軍械計政與作戰之關係	8
第八節	軍械計政與兵工技術之關係	9
第九節	軍械計政之過去現在與將來	10

第二章 業務程序

10

第一節	組織與系統	10
第二節	收入支付與調運	10

— 1 —

第一目 收入	11
第一項 廠繳成品	11
第二項 民營廠品	19
第三項 外來軍品	22
第四項 舊品收繳	24
第二目 支付	24
第一項 概說	26
第二項 直接支付與間接支付	28
第三項 寄存性之支付	29
第四項 屯儲性之支付	31
第五項 代金支付	32
第六項 調運性之支付	32
第三目 解運	32
第一項 庫際解運	33
第二項 轄區解運	37
第三章 軍械會計憑證	39
第一節 憑證之意義及其應用之範圍	39
第二節 收入類	39

第一目 概 說	40
第二目 命 令	41
第一項 收入命令	41
第二項 廠品收令	44
第三項 外品收令	50
第四項 總庫收令	52
第三目 呈報單	52
第一項 接收初報單	55
第二項 收入呈報單	58
第三項 外品裝運總單	60
第四項 外品裝運分單	62
第三節 支付類	64
第一目 概 說	64
第二目 內部通知	64
第一項 支付內部通知書	64
第二項 改庫支付通知書	67
第三項 處理廢壞武器內部通知書	69
第三目 命 令	69

第一項	支付命令	71
第二項	總庫支令	73
第四目	呈報單	73
第一項	支付呈報單	74
(1)	調運性之支付	75
(2)	不同手續之支付	76
(3)	填明領用人之要義	76
第五目	欠發憑單	79
第四節	解運類	79
第一目	概 說	82
第二目	命 令	82
第一項	解運命令	83
第二項	總庫解運命令	84
第三目	呈報單	84
第一項	解運呈報單	88
(甲)	起 解	89
(乙)	終 點	89
(丙)	解 運	89

(丁) 接 收.....	90
第二項 管轄庫間解運呈報單.....	95
第三項 裝車(船)單.....	97
第五節 過賬憑證.....	97
第一目 概說.....	99
第二目 甲式過賬憑證.....	99
第三目 乙式過賬憑證.....	104
第六節 填寫通則.....	104
第一目 編 號.....	104
第一項 編號之概念.....	106
第二項 命令編號.....	106
(甲) 分 號.....	107
(乙) 總 號.....	107
(丙) 對庫專號.....	108
(丁) 編號簿.....	110
(戊) 編號釋例.....	114
(己) 管轄庫編號.....	116
第三項 呈報單編號.....	117

(甲) 分 號.....	117
(乙) 總 號.....	118
(丙) 編號簿.....	119
(丁) 編號釋例.....	123
第二目 格橫述要.....	122
第一項 呈報單橫眉.....	123
第二項 呈報單收付庫名.....	124
第三項 總分庫填報日期.....	125
第四項 項目欄.....	125
第五項 軍品名稱欄.....	125
第六項 素質欄.....	125
(甲) 新 品.....	125
(乙) 堪 用.....	125
(丙) 待 修.....	125
(丁) 廢 壞.....	125
第七項 單位欄.....	126
第八項 數量欄.....	126
第九項 備考欄.....	126

(甲) 接 收.....	127
(乙) 支 付.....	127
(丙) 其 他.....	127
第十項 附記欄.....	127
(甲) 命令類附記.....	127
(A) 收入(支付)命令	130
(B) 解運命令	130
(乙) 呈報單類附記.....	130
(A) 接收報單	131
(B) 收入呈報單	132
(C) 支付呈報單	132
第三目 複摺套寫.....	132
第一項 減少書寫工作.....	133
第二項 避免繕寫錯誤.....	133
第七節 釋例示範.....	133
甲 收入類.....	134
乙 支付類.....	135
丙 解運類.....	138

第四章 軍械簿籍

138

第一節 概說138

第二節 軍械管理機關應用之簿籍139

第一目 主要帳簿139

第一項 序時記錄139

(一) 庫儲明細分類帳 (甲式).....140

(二) 待驗明細分類帳 (甲式).....146

(三) 各部隊戰時軍械登記簿152

(四) 批發軍械進度分戶登記簿174

(五) 軍械運輸日記帳 (甲式).....177

第二項 統取記錄177

(一) 庫儲總分類帳179

(二) 機要總帳183

(三) 待驗總分類帳187

(四) 待修廢壞軍品總分類帳191

(五) 在途運輸軍品總分類帳193

第二目 補助記錄193

第一項 庫儲損失總分類帳193