

水之行，避高而趋下
兵之形，避实而击虚

BEYOND
THE TRADE WAR

超越贸易战

主 编 杨再平
副主编 戴 硕

 中国金融出版社

BEYOND
THE TRADE WAR

超越贸易战

主 编 杨再平

副主编 戴 硕

 中国金融出版社

责任编辑：李 融 董 飞

责任校对：李俊英

责任印制：程 颖

图书在版编目(CIP)数据

超越贸易战 (Chaoyue Maoyizhan) / 杨再平主编. —北京：中国金融出版社，2018.8

ISBN 978-7-5049-9423-3

I. ①超… II. ①杨… III. ①国际贸易—贸易战—研究

IV. ①F742

中国版本图书馆CIP数据核字 (2018) 第020009号

出版

发行

中国金融出版社

社址 北京市丰台区益泽路2号

市场开发部 (010) 63266347, 63805472, 63439533 (传真)

网上书店 <http://www.chinafph.com>

(010) 63286832, 63365686 (传真)

读者服务部 (010) 66070833, 62568380

邮编 100071

经销 新华书店

印刷 北京市松源印刷有限公司

尺寸 169毫米×239毫米

印张 17

字数 230千

版次 2018年8月第1版

印次 2018年8月第1次印刷

定价 52.00元

ISBN 978-7-5049-9423-3

如出现印装错误本社负责调换 联系电话(010) 63263947

本书编委会

主 编： 杨再平

副 主 编： 戴 硕

编委会成员：

刘兴坤	李 健	张 晨	王 勇
付 静	谭明星	张兴荣	董希森
时 磊	李 琪	李立群	薛 岩
王鑫杰	王丽娟	刘立军	王有鑫
吴 琦	周 飞	李 蕾	武安华
王 蓉			

目录

导语	001
----	-----

第一篇 | 贸易战国篇

美国挑起的贸易争端已经覆盖了世界上主要的经济体，各国与美国的贸易摩擦还会波折不断，时而缓和、时而激化。但无论各方做出怎样的努力，贸易战还是未能避免，一场世界范围内的贸易纷争已经风起云涌，“贸易战国”时代已经来临。

美国选战与贸易宣战	007
战云密布全球紧张	025
中国首当其冲	041

第二篇 | 战史回眸篇

历史是一面镜子。当此战云压顶之际，回眸贸易战史，以史为镜，可以知兴替，可以悟应对。

都是贸易保护主义惹的祸	053
激荡历史天空的贸易战例	062
回眸全球贸易混战的冷静思考	083

第三篇 | 博弈推演篇

贸易战毕竟不同于真刀真枪、你死我活流血的军事战争，而是体现于贸易的国家利益算计、冲突与较量。这里更需要懂贸易、善贸易战的专业博弈，而不是情绪化的热战冷战思维应对。专业应对须遵循基本的国际贸易规则以及贸易战规则，善用贸易战常规及非常规武器，按规则出牌博弈，从而“有理有利有节”地应对。

精准应对关税战	099
还治其人非关税	107
依法维权诉讼战	117
有利有节汇率战	121
据理力争准入战	130
纵横捭阖协定战	138

第四篇 | 超越战略篇

在战略空间上，不要局限于贸易战之“一城一地”，而是要从更广阔的战略空间出兵发力，是为“战略空间超越”。

何必过分倚重外需这驾“马车”	147
优化出口结构是王道	157
东方不亮西方亮	166
实施“一带一路”大倡议	176
博弈国际治理大棋局	187

第五篇 | 和平发展篇

贸易战无赢家，而贸易发展可让各方多赢，让世界更美好。所以，虽迫不得已我们须应对贸易战，但在互相尊重的基础上，按世贸组织等既有多边框架国际规则协商解决贸易争端与摩擦，终战止战，和平发展，仍应成为我们的首选。这符合中国人内在的国民性。

中国达沃斯举动吸引全球目光	207
博鳌亚洲论坛传递和平发展心声	213
贸易让世界更美好	219
贸易混战让地球村相煎何太急	227
构建人类命运共同体	242

参考文献	255
------	-----

导语

本书从策划到成稿历时两年。这两年，我们一直在跟踪观察诡谲多变的世界各主要经济体之间的贸易争端与摩擦。尽管包括中国在内的各相关方前期正式官方语言都讳言贸易战，或者都在极力避免贸易战；尽管中美双方曾就经贸问题开展多轮磋商，力图解决分歧，实现双赢，但是美方置双方已经形成的共识于不顾，反复无常，美国总统特朗普最终批准了对大约500亿美元的中国进口商品加征25%关税，挑起了对中贸易战。很显然，世界各主要经济体之间贸易混战之“潘多拉魔盒”已被打开，全球已不以多数国家或经济体的良好意愿为转移而进入了“贸易战国”时代。

《孙子兵法》开宗明义：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”贸易战，虽或不如真战难免人员伤亡。但既称“战”，难免经济伤亡，不言而喻，当然也是“国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也”。这正是策划编写本书的大理由。

我们将书名定为《超越贸易战》。如果说，这个书名有点独出心裁的新意，这应归功于本书出版单位中国金融出版社的魏革军社长。在我与他讨论该书定位时，我说不局限于贸易战，而是要跳出贸易战谋划应对方略，魏社长脱口而出：Beyond the trade war，《超越贸易战》，书名就这么定了。

何谓“超越贸易战”？一曰战线范围超越。美方悍然发动以中方为重点攻击对象的贸易战，真的只因贸易失衡，只为减少其贸易赤字，增加其就业岗位，而单纯挑起贸易战？现在已然明白，“项庄舞剑，意在沛公”，美方挥舞

贸易战之剑，更意在阻止一个新兴大国的继续发展。其明显剑指“中国制造2025”，对我中兴公司下狠手，已充分暴露其战略意图。其对中国经济崛起的焦虑昭然若揭，其阻止中国继续发展的处心积虑昭然若揭。对方的战略意图已然超越贸易战，我对战线范围的认知岂能局限而不超越贸易战？

二曰专业博弈超越。贸易战毕竟不同于真刀真枪、你死我活流血的军事战争，而是体现于贸易的国家利益权衡、冲突与较量。这里更需要懂贸易、善贸易战的专业博弈，而不是情绪化的热战冷战思维应对。专业应对须遵循基本的国际贸易规则以及贸易战规则，善用贸易战常规及非常规武器，按规则出牌博弈，从而“有理有利有节”地应对。我们在“博弈推演篇”分别阐述的精准应对关税战、还治其人非关战、依法维权诉讼战、有利有节汇率战、据理力争准入战、纵横捭阖协定战，正是上述思想的体现。

三曰刚柔相济超越。“凡为将者，当以刚柔相济，不可徒恃其勇。若但任勇，则是一夫之敌耳。”这是《三国演义》第七十一回曹操作手书与之夏侯渊军营所言。刚柔相济，乃兵法之要义。有《孙子兵法》为证：“夫兵形象水，水之行，避高而趋下；兵之形，避实而击虚。水因地而制流，兵因敌而制胜。故兵无常势，水无常形；能因敌而制胜者，谓之神。”用老子《道德经》注解：“天下莫柔弱于水，而攻坚强者莫之能胜。以其无以易之。柔之胜刚，弱之胜强，天下莫不知，而莫能行。”我们的太极拳讲究“以柔克刚、借力使力、以弱胜强”，也是这一兵法及老子《道德经》思想的体现。面对来势汹汹的贸易战，就须娴熟运用刚柔相济的兵法，善打太极拳，有避有让，避高趋下，避实就虚，以柔克刚。

四曰战略空间超越。“凡战者，以正合，以奇胜。故善出奇者，无穷如天地，不竭如江海。……战势不过奇正，奇正之变，不可胜穷也。奇正相生，如循环之无端，孰能穷之哉。”“正合奇胜”兵法，首先体现在战略空间的奇正变幻上。“中国是一个大国——‘东方不亮西方亮，黑了南方有北方’，不

愁没有回旋的余地。”这是当年毛泽东主席在《中国革命战争的战略问题》中提出的一个著名论断。这一论断对当今中国必须应对的全球贸易战颇具借鉴意义。“农村包围城市”“不争一城一地之得失”“打得赢就打，打不赢就走，你打你的，我打我的”，毛泽东主席的这些重要军事思想更可直接应用于当今这场全球贸易战。概而言之，就是在战略空间上，不要局限于贸易战之“一城一地”，而是要从更广大的战略空间出兵发力，是为“战略空间超越”。我们在“超越战略篇”分别阐述的何必过分倚重外需这驾“马车”、优化出口结构是王道、东方不亮西方亮、实施“一带一路”大倡议、博弈国际治理大棋局，正是这一战略思想的体现。

五曰自身内功超越。毋庸讳言，这场全球贸易战初战已暴露出我方软肋，那就是我们在国际产业分工及价值链上处于低端劣势，很多方面技不如人，中兴上游技术供应链遭禁而惶恐教训深刻。所以，要赢得贸易战，还必须苦练内功，超越自我。只有苦练内功，超越自我，超越目前仍处国际产业分工及价值链低端的自我，才可能超越全球贸易战。

六曰持久卧薪超越。上述目标，当然不可能一蹴而就，而是要假以时日。就是说，要有打持久战的思想准备，不要幻想速战速决。还要有暂时吃亏的思想准备，不要幻想所谓“完胜”。假以时日无可虑，只要我们现在就开始，就从长计议，就知行合一，就付诸行动，十年卧薪尝胆又何虑之有！只要这场全球贸易战能激发我们卧薪尝胆、奋发图强的坚强意志与实际行动，暂时吃亏而最终胜利，坏事变好事，岂非令人鼓舞之大“超越”？

七曰和平发展超越。贸易战无赢家，而贸易发展可让各方多赢、让世界更美。所以，虽迫不得已我们须应战，但在互相尊重的基础上，按世贸组织等既有多边框架国际规则协商解决贸易争端与摩擦，终战止战，和平发展，仍应成为我们的首选。这符合中国人内在的国民性。早在17世纪初，英国学者罗伯特·勃顿就在其著作中称赞中国人“和平而安静”。20世纪20年代，英国著名

哲学家罗素在他的《中国问题》一书中写道：“中国至高无上的伦理品质中的一些东西，现代世界极为需要。这些品质中我认为和气是第一位的”，这种品质“若能够被全世界采纳，地球上肯定会比现在有更多的欢乐祥和”。“和为贵”“和气生财”，这一处世哲学无疑可推广于全球。这正是本书“和平发展篇”围绕“构建人类命运共同体”所阐述的重要理念。

全球贸易战也须遵循孙子兵法的胜战律：“夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？”我们策划编写本书意在为应对全球贸易战之庙算抛砖引玉。

BEYOND
THE TRADE WAR

超越贸易战

1

第一篇 贸易战国篇

- 美国选战与贸易宣战
- 战云密布全球紧张
- 中国首当其冲

两年前，特朗普在总统选战期间即对贸易发出宣战，待其入主白宫后，贸易战“潘多拉魔盒”便被打开。

时至2018年3月初，特朗普突然宣布，将对美进口钢铁加征25%的关税，对进口铝产品加征10%的关税，并且关税将维持“很长一段时间”。

6月1日，特朗普宣布针对欧盟、加拿大和墨西哥加征25%的钢铁产品关税和10%的铝制品关税。欧盟随后在6月6日宣布，鉴于美国对欧盟钢铝产品加收高额关税，欧盟将从7月起针对28亿欧元的美国产品加收报复性质的关税。加拿大政府宣布将对总价值128亿美元的进口美国商品征收报复性关税。

6月15日，美国正式公布针对中国的“301关税”制裁清单。对500亿美元从中国进口的包括高科技以及与“中国制造2025”相关的产品征收25%的关税。此外，投资限制、对中国个人与先进工业技术出口控制等规定将在6月30日公布。6月16日，中国宣布对美国采取同等规模、同等力度的征税措施。6月18日，特朗普威胁将额外对中国2000亿美元的商品加收10%的关税。

至此，美国挑起的贸易争端已经覆盖了世界上主要的经济体，各国与美国的贸易摩擦还会波折不断，时而缓和、时而激化。但无论各方做出怎样的努力，贸易战还是未能避免，一场世界范围内的贸易纷争已经风起云涌，“贸易战国”时代已经来临。

美国选战与贸易宣战

2016年，一场空前的选战将唐纳德·特朗普（Donald Trump）推送上美国总统的宝座。这位从未涉足政坛的房地产大亨在纷纷攘攘的选战中战胜了热门人物希拉里，令很多人大呼意外。而自参选以来，特朗普惊世骇俗的言论和特立独行的作为，更令原本就已动荡不安的世界再添变数。

2017年，特朗普上任伊始即雷厉风行，“新官上任，到处点火”，密集出台新政，令全球为之侧目。从令全球哗然并最终遭到美国大法院抵制的“禁穆令”，到退出奥巴马政府精心策划的泛太平洋伙伴关系协定（TPP）；从在墨西哥边境修墙，到推翻奥巴马政府的“气候行动计划”和医改政策；从与媒体擦枪走火，到内阁重组新人辈出，特朗普一反常规的旋风式作为，掀起一股前所未有的新风向。

特朗普所表现出的强烈的“美国第一”的自我情结，反全球化的封闭倾向，略显过激的强硬风格，不按牌理出牌的任性手段，向外界传达了充满不确定性又极具威胁感的信息。人们纷纷担忧，全球贸易保护主义势力抬头，贸易战阴云或已压顶。

参选时语出惊人

早在参选之时，特朗普就频发惊人之语。2016年4月27日，在美国大选初选中引人瞩目的共和党参选人特朗普在华盛顿发表了他的首次外交政策演讲。人们发现，一贯擅长煽动性言辞和讲段子的特朗普风格大变，变身成“严肃的

段子手”。此时，特朗普还没有成为正式的共和党总统候选人，他通往白宫的道路可以说是关隘重重、迷雾茫茫。但此时，特朗普已经十分鲜明地传递出了“美国第一”的理念，在贸易政策上流露出保护主义意图，并把中国描述成一个充满威胁的竞争对手，竟然认为中国加入世贸组织是“比基地组织还要可怕”的事情。

“美国第一”，从一开始就成为特朗普的鲜明口号。“我的外交政策永远将美国人民、美国安全放在第一位。这将是作每个决定的基础。我带领的政府，‘美国第一’将是主要也是永远的主题。”

特朗普对开放包容的全球化理念不感兴趣，对现有贸易秩序充满不满和不屑。“我们也将改变贸易、移民和经济政策来使我们的经济再次强大——让美国人再次成为世界第一。这将保证我们的工人能够得到工作，获得高薪，这将使税收增长，从而增强国家的经济实力。”

对于中美贸易，特朗普流露出复杂的情绪，或许是赞叹或许是嫉妒中国现在的发展，并对中国对美贸易顺差耿耿于怀。“中国尊重强国，让他们在经济上占据优势，我们已经失去了他们的尊重，我们和中国有庞大的贸易赤字，我们必须尽快找到方法来平衡这种赤字。强大、聪慧的美国一定是能和中国结交好友的美国。我们可以彼此获益，而互不干涉。”

尽管特朗普提出“彼此获益”这样看似温和的观点，但同一场演讲中，特朗普针对贸易的言论仍是咄咄逼人。“我们将不再把这个国家或人民交给全球化的虚假赞歌。民族国家仍然是幸福、和谐的基础。对那些将我们约束起来、降低美国地位的国际联盟我持怀疑态度，我绝对不会让美国参与任何降低控制自己事务能力的协议。举个例子，北美自由贸易协定就是美国的一次灾难，该协定掏空了美国的制造业和工作机会。但历史永不会重演。相反，我们将保留我们的工作机会，并引进新的工作机会。对于那些离开美国只是为了利用美国的公司来说，会有惩罚性后果的。”

特朗普认为全球化不过是“虚假赞歌”，这也就不奇怪为什么观察家们都认为这匹“黑马”掀起了一股反全球化的浪潮。

在接下来的竞选演讲中，尽管特朗普屡放大炮，为外界瞩目，但他的核心思想却一以贯之，并不断进行新的演绎。2016年7月21日，为期4天的美国共和党全国代表大会在美国俄亥俄州克利夫兰市落下帷幕，特朗普当晚正式宣布接受总统候选人提名，并在速贷体育中心面对数万名支持者发表演讲。在这次演讲中，特朗普公开宣称要与中国重新进行贸易谈判，“我们要把一切都推倒重来”。

他再次流露出反全球化意图，并称美国之前签署的贸易协议是“灾难性的”。“我已经做了百亿美元的生意，现在我要让我们的国家更富裕，我要改变糟糕的贸易协定。由于比尔·克林顿和希拉里·克林顿支持的灾难性的贸易协定，自从1997年，美国已经丢失了近1/3的制造业岗位。记住，是比尔·克林顿签署了北美自由贸易协定，这个我们国家史上最糟糕的经济交易。决不能重演了！我要把我们的工作带回俄亥俄，带回美国，我不会再让公司搬到其他国家，在这过程中不计后果地解雇员工。而另一方面，我的对手（希拉里）支持几乎每个摧毁我们的中产阶级的贸易协定。她支持北美自由贸易协定，支持中国加入世贸组织——这是她丈夫的另一个巨大错误。她支持与韩国之间造成失业的贸易协定。她支持TPP，TPP不仅会摧毁我们的制造业，还会使美国服从于外国政府的裁决。我承诺永远不会签署任何会伤害我们的工人，或减少我们的自由和独立的贸易协定。我会代之以与个别国家达成私下的交易。”

尽管特立独行的特朗普在竞选伊始不被看好，民调数字与媒体呼声似乎都倾向于支持他的竞争对手希拉里，但是他的鲜明个性也吸引了大量粉丝，特别是在网络阵地上，他与众不同地以推特为舆论阵地，赢得了不少民众支持，事实上，美国社会也在这场大选中分裂为两大阵营。当对手希拉里因“邮件门”等负面新闻缠身时，很多对希拉里失望的人也转向特朗普。很多选民无奈地将

自己称为“不情愿的投票者”，在进行“艰难选择”。2016年11月，美国大选投票开始，依然充满悬念。最终，特朗普以274:218的选票战胜希拉里。

尽管很多人认为这是一个爆冷的结局，但是特朗普的当选还是反映出美国社会一些阶层对移民、失业、复苏乏力等现状的不满和对变革的渴望。而观点激进的特朗普在一些选民看来，是说了大实话。一些美国人隐隐约约担忧美国正处于“衰落”之中，特别是那些对生活现状不满的中下层白人，成为特朗普的坚定支持者，而“让美国再次伟大起来（Make America Great Again）！”的竞选口号赢得了一部分人心。在医疗保险、气候变化、移民政策等问题面前，在一些人看来，讲究“政治正确”，不如来点“真性情”。特朗普的支持者认为他可以带领美国走出现在的僵局。

可是，特朗普的反全球化的主张，“孤立主义”“封闭主义”的倾向，“美国第一”、自我中心的原则，对全球而言，却具有威胁性，火药味十足的贸易战阴影开始浮现。

上任后惊世骇俗

“我上任后，这一切都将改变”，早在竞选演讲时，特朗普就信誓旦旦地承诺自己将履行参选诺言。

2017年1月20日，特朗普就任美国第45任总统，上任一个月内就发布了46次行政令，创历史先河，体现出一种强烈的行动派作风。就职后的首个工作日（美国时间1月23日），特朗普就宣布退出TPP；第二天（1月24日），签署政令要求建造美国和墨西哥之间的“边境墙”；第五天（1月27日），签发“禁穆令”，令各界瞠目结舌。种种作为，都似在履行承诺，在把竞选时的主张变为现实。尽管不少政策引发争议，外界一片哗然，但是特朗普依然表现出坚决贯彻到底的强硬立场。这也让人不禁猜想，特朗普既然言必信、行必果，断然推行他的种种主张，那么他关于贸易政策的想法是不是也将不打折扣地贯彻到