



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

民國史料叢刊

續編
0985

孫燕京 張研 主編

史地·歷史

交通史航政編(第一冊)(二)
交通史航政編(第二冊)(一)

大象出版社

民國史料叢刊

續編
0985

孫燕京 張研 主編
史地·歷史

交通史航政編(第一冊)(二)
交通史航政編(第二冊)(一)

交通史航政編(第一冊)(二)

考 備	營 口				天 津				煙 台				廣 州			
	一 等				二 等				三 等				四 等			
	等	等	等	等	等	等	等	等	等	等	等	等	等	等	等	等
右列價目亦係與太古怡和兩公司訂定合同不得擅自增減所訂三公司合同每限五年為期續訂修改一次	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元
	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元
	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元
	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元
	上海	煙台	天津	天津	上海	煙台	天津	天津	上海	煙台	天津	天津	上海	煙台	天津	天津
	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元	五十五元
	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元	三十七元
	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元	十三元
	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元	九元
	五元	五元	五元	五元	五元	五元	五元	五元	五元	五元	五元	五元	五元	五元	五元	五元

第二項 運漕

招商局開辦之初即以承運漕米爲重要業務光緒元年共運江蘇浙江江西安徽湖北湖南六省漕米四十五萬石均於七月初旬運竣二年江蘇派八萬石浙江派十萬石江西派八萬石湖北派三萬石共二十九萬石自本年二月起至閏五月始竣三年直督李鴻章奏定嗣後蘇浙海運漕米須分四五成撥給招商局不得短少五年江浙撥運四十八萬餘石江西湖北飭局中采運九萬餘石均於五月內一律運竣六年江浙撥運四十七萬五千四百十五石由二月初開運五月底竣七年運江浙兩省漕米浙江多撥三萬餘石湖北三萬石共運米五十五萬七千餘石正月起運六月運竣八年江蘇撥運三十萬餘石浙江二十四萬餘石湖北飭委照章采運三萬石共五十八萬餘石正月初起運至六月運竣九年蘇省漕米雖照章撥運而浙省因年歲歉收鄂省又值撥賑故較上屆少運十九萬餘石十年江浙兩省撥運四十七萬餘石正月起運五月歲事因海氛不靖故較往常提早運漕水脚本悉照沙事船定章每石實銀五錢六分零未幾又有扣減十一年美商旗昌與英商怡和太古輪船承運漕糧減爲三錢五分實則支用不敷皆各虧本十二年沙寧船運漕每石支銀四錢三分一釐零李鴻章於維持商局摺內奏定將商局輪船照沙寧船現銀之數支給以後一體照辦不再區分扣減亦不扣海運公費以免虧賠又奏定嗣後商局輪船運漕回空免北洋三江出口稅二成如原裝米一千石回空時免收出口稅二百石查照派運米數通扯免足二成仍較沙寧船少免八成以示區別於是歷屆運漕均有盈餘十三年餘款四萬六千餘兩又運漕駁力項下餘一萬六千餘兩十四年運漕駁餘二萬二千餘兩十五年一萬五千餘兩運漕駁力項下餘一萬七千餘兩十六年駁力項下餘一萬餘兩運漕局賬結虧一千六百餘兩十七年運漕局賬餘五萬八千餘兩駁力項下餘二萬餘兩十八年至二十三年均有盈餘二十四年因內河駁力太重耗米多賠轉無利益二十五年所收運漕水脚以及餘米變價抵除船棧駁力各項支款尚不敷六萬三百餘兩向章輪船照沙寧船例給八升餘米而津河淺駁偷漏愈多所

剩無幾且二成免稅本年爲始業已奏明註銷成案以伸報效自是運漕不及裝貨之利益歷年均屬虧折三十二年虧八萬八千餘兩三十三年虧四萬一千餘兩三十四年虧八萬八千餘兩宣統元年虧八千五百餘兩二年漕米因撥賑截留較上屆少運六十餘萬石結賬虧折三年虧四萬四千餘兩總計十三年中積虧至九十八萬四千八百餘兩鼎革後漕運免除

第三項 供差

同治十三年招商局開業未久輪船即奉調裝兵赴臺灣六月雇用伊敦開赴瓜洲裝送唐軍伊敦復接裝二批唐軍卸空旋由臺回滬永清亦自臺灣卸空淮軍回滬先期利運亦開同光緒三年九月奉命裝運晉豫賑米其時客貨正繁局輪不敷支配另雇外船協運時屆封河即在大沽起貨駁運貼費亦鉅同年裝運皖楚諸軍赴山海關洋河口防俄七年朝鮮內亂奉調四輪裝兵僅一旬間將登州防軍六營全行東渡九年七月日新等輪運淮軍赴粵十二月永清運兵赴台灣十四年閩南裝軍器由英德回國二十二年局奉北洋督署批准裝運軍隊章程六條宣統三年武昌起義政府調用局輪運送停留輒至一二月之久船脚等費約有二十萬之多政府雖承認亦未照付民國二年秋二次革命軍與江永輪裝客貨被截於湖口因駛輪回滬修理被扣於九江以至七八兩月局船除差遣往來北洋之外餘皆停泊浦江十三年八月江浙戰起江輪被扣運兵運械十月北洋又發生戰事津營商輪亦因軍事停航

第四項 營業狀況

招商局自開始營業以來洋商即併力相敵跌減水脚以排擠光緒元年滇案未了二年春夏南荒北旱貨物不獲暢行外輪復減價競爭上海銀折極大金融益難週轉招商局營業亦不振上海航業公司除英法美日本各公司由香港漢口上海等處直達外國不計外其專在各口往來者旂昌有輪七艘太古八艘怡和六艘禪臣五艘得忌利時四艘又洋行數家

有數號合約五十艘而局輪只有十數艘與之相爭是年族昌洋行甘願退讓合併於招商局三年正月實行接收於是船舶增多營業能力亦進並與太古怡和訂立齊價和約營業上乃轉危爲安六年營業甚爲發達雖太古怡和互相競爭減削水脚招商局亦隨之而減而貨運尙形踴躍七年閩粵各口攬載較上年稍有起色惟長江生意雖被外輪爭攬幸華商用局輪裝貨猶多所得水脚銀數仍與上屆相仿時與招商局爭長江航線之利者有太古怡和麥遜爭上海天津航線之利者有怡和爭上海汕頭之利者有太古怡和粵東有福臣太古怡和粵東省河有港澳公司及太古八年營業佳而經濟甚爲充裕九年值法越多事商情疑感且有南北偏災市面清淡以是收入較差十二年營業尙稱順利拔還洋債若干十五年營業較前稍遜十六年因未能與太古怡和續訂齊價合同致互相競跌水脚收入較上年減少十七年各埠營業因水脚競減均增賠累惟北洋尙不甚搶跌春間生意極盛十九年與怡和太古重訂齊價合同故水脚較上年爲優二十年因受中日戰爭之影響營業遠不如上年之發達二十一年營業收入除開銷外共計一百三十九萬六千餘兩爲開局以來之創格二十二年各埠商務不甚發達收入較上年短少十七萬兩二十六年拳匪啓衅聯軍北犯天津營口生意全息江海各埠貨運均形阻滯二十七年長江各埠營業又爲德日商輪所分占二十八年營業不旺由於各項用費無不增加洋人新工則增於金磅之日高客貨扛力則增於錢價之日貴此外如應差之特派專船洋商之添設公司紛爭生意故無形折耗甚爲不貲二十九年因外輪陸續增加水脚逐步跌落長江各埠雖勝於往年而天津則以拳亂生意銳減牛莊貨脚亦遜於前三十年各埠生意均盛於往年漢口尤勝因各國租界連年推廣汴省鐵路接運客貨日旺長江各埠各種雜糧源源而出輪運常患不敷惟營口一埠因日俄戰事招商局不敢放船往來三十一年長江去貨稀少雜糧亦不及上年之多加以秋間蘇省一帶風潮爲害故百貨阻滯幸春夏間稍可彌補三十二年南北洋各埠市面冷淡爲歷來所罕見兼之徐淮皖北收成荒歉米糧禁止出口而運赴南洋之水脚遂無所得寧波一埠被法商放船往來以期爭奪脚價減低故南洋水脚較上屆少得十萬兩之譜北洋亦少收二十餘萬兩東三省一帶自日俄搆衅以後內地未靖道途梗塞洋布綿

紗亦不能如前之暢銷以致生意較少牛莊出口貨尤形較少長江各埠因外輪增多水腳逐減幸秋間各項雜糧磚茶等尚多故較上年僅少二萬餘兩三十三年因官差供應悉未收費又因營口市面倒欠鉅賬北路生意漸成弩末長江水腳競跌日甚雜糧來源稀少南洋各埠市面亦極清淡雖煙台天津尚與上屆相彷彿然津貨賠錢之甚甲於他埠北京漢口一帶行李由火車往來趨向漸移津滬輪船客價亦復見絀三十四年因磅價日縮洋人薪工多支貼水華棧生意與承運漕糧亦多虧折又將保險量爲節減以求敷足股息長江生意尙能與上屆相埒南北洋亦略見起色而各埠市面之衰歇爲歷年所罕見惟近年輪船公司倍多於前土產貨物不見增加彼此競爭腳價日貶而扛駁等費以及洋人工質煤料各物無不加價且自京漢滬寧二路通車後客貨大形減少宣統元年長江貨脚略勝於前南北兩洋則稍遜寧波一埠尤相形見絀二年上海市面銀根奇緊各埠倒賬絡繹不絕百貨壅滯輪運大減以事波爲尤甚三年夏秋間各處大水秋收告歉錢莊倒閉影響所及生意不免短絀時值武昌起義江輪停班徵發尤繁故營業銳減民國元年秋冬以來北洋及長江各項雜糧收豐穩市面漸蘇交通漸暢北棧中棧因洋人招徠不力生意較上屆少收五萬餘兩惟客貨棧租兩棧及楊家渡棧皆能勝於上屆本年漕運停止約少得漕米棧租六萬餘兩二年二次革命商局受時局影響所得水脚較上年短少三年因煤價飛漲洋人工食均行增加磅價騰貴而北中華三洋棧復受歐戰影響棧租短收四年水脚多收而洋員加薪煤炭漲價物料昂貴外洋船舶進口者少三棧進款大減五年水脚增收四十八萬兩三棧因歐戰未終外輪來者絕少所有棧租力費僅敷開銷春間又因川湘鄂有軍事貨運停滯八月以後始漸疏通六年水脚較上屆多收一百五十一萬兩因歐戰正酣各公司輪船多被徵調回國船舶減少水脚議增局借駛外洋收入中亦以此爲大宗惟安平普濟兩輪適於本年失事營業不免受一重大打擊七年水脚增收一百四十九萬兩因海輪七艘先後租與閩粵商行駛南洋羣島各埠租價增漲收數亦增三棧棧租本屆亦多收五萬兩八年水脚少收二百三十餘萬因歐戰告終華洋商船均紛紛駛回航業競爭又轉劇烈九年水脚較上屆少收一百十萬兩三棧聯合洋商公議外洋輪船力費棧租力加整理較上屆多餘

二十三萬兩惟貨腳爭跌影響甚大十年水腳較上屆短收而支出反增即洋員薪水一項較五年前增至四十萬十一年船收船繳入不敷出船棧開銷完全無着十二年棧租房產以各項雜款收入銳減而支付各款無一不增是以本屆結賬又多虧三十五萬兩有奇十三年秋江浙戰事陡起客貨因此停頓始而江輪被扣運兵運械繼而完全停駛收入銳減而各輪繳費仍須開支生意一落千丈十四年上海發生五卅慘案國人羣起抵制英輪怡和太古營業銳減招商局營業大振惟局中海輪既少噸位又小且貨增數倍應接不暇雖經多方設備仍不免顧此失彼坐失時機

第五項 聯運

宣統二年二月郵傳部以輪路兩項利在交通自須設法籌增進款招徠運輸部屬之鐵路半屬專利營業惟航業分利者多亟宜擇與江海相通之鐵路聯合運輸議定合同以免他人攪越其應行聯合各路一由上海至營口轉運奉天二由廣州至營口轉運奉天三由上海至天津轉運張家口四由上海附歸路至鎮江南京轉運漢口以上四節往來一律各在該局發售直達之客票貨票如此將輪路統一在路局無甚出入在商局則可隱奪他公司之利於商局進款裨益實多飭局本此悉心籌議惟局以船期訂在合同快率列有華表欲謀銜接一氣恐難變動兩利因擬星期一約派江新或江裕等速率較勝之船照班提早數小時開行並飭沿岸趕緊裝卸縮短停泊時間加增汽機馬力約星期黎明必可安達漢口先於火車碼頭江邊停輪候車站派人招接上岸並由路局於碼頭上豎立燈旗以便各船遠鏡能見如營口一埠由奉省特設蘆船尤爲兩面便利宣統三年津浦鐵路通車所有搭客載貨分途轉運以長江輪船爲實注擬即就津口車站碼頭停泊局輪並免納費民國元年與滬寧鐵路議訂聯運辦法未經實行

第六款 財政

第一項 資本

招商局開辦之資本經北洋大臣李鴻章於同治十一年奏准撥借直隸練餉局存款制錢二十萬串作為官本然名為官本公家祇取官利不負盈虧責任實屬存款性質除預繳息銀及水脚外招商局實領到制錢十八萬八千串後又向鴻章領到股份銀五萬兩上海紳士邵熙繩入股銀一萬兩其餘商股股份共有十餘萬兩祇登記姓名而未收取十二年六月間各商願入股者核數已三十七萬餘兩而僅收十八萬餘兩至閏六月底商股股份共有二十六萬餘兩當時訂定規則十四條資本一百萬兩為率先收五十萬兩作為一千股每股五百兩十三年六月底第一屆結賬共招得九百五十二股朱雲記所留六十股已足額惟實收銀數計規元四十七萬六千兩八月股東會議決另招新股每股一百兩於九月出有新股節略由十月起招股光緒元年二月連同上年招得新股一千零二十四股第二屆結賬時計有股本規元六十萬二千四百兩旋蒙准直督續招新股三千九百七十六股湊足一百萬兩二年春間所招新股連上年秋間僅招到八萬二千九百兩第三屆結賬共有股本規元六十八萬五千一百兩三年第四屆結賬計有股本規元七十三萬零二百兩分領各省官帑一百九十萬兩有奇四年第五屆結賬計有股本七十五萬一千兩五年第六屆結賬以前續招新股四萬九千六百兩連前共有股本銀八十萬零六百兩六年又續招新股二萬九千七百兩連前共計股本規元八十三萬零三百兩七年本屆股本已照章招足一百萬兩本局股票在光緒二年間僅售至四五折至八年股票市價已由百兩售至二百兩當局者因局中有增加股本之必要乃決定再招股本銀一百萬兩合成二百萬兩凡舊股一股再入股本一股限本年年底繳清本年已還官款三十萬兩有奇尙欠官款一百二十一萬七千餘兩九年收足新股一百萬兩連舊股共有股本二百萬兩十年官款存本本屆漕運項下攤還十三萬餘兩尙存八十三萬餘兩本局會計年度自同治十二年起每年七月起至次年六月止結賬為一會計年度光緒十一年第十二屆結賬因局產售與旗昌洋行復向買回故延至年底始行結賬

以後均每年正月初至年底爲一會計年度結賬一次本屆股本仍爲二百萬兩股票市價在光緒九年法事已有萌芽每股尙至一百八十餘兩及法事已了而股價不及當時三分之一照票面價計算尙不及六成二十三年第二十四屆結賬因本年資產總額至年底止已達六百八十六萬之鉅船棧成本折舊提去三十萬一千兩折舊後輪船成本爲一百三十萬兩龜船輪聚五萬兩局產二百九十七萬兩生財三萬兩共四百三十八萬兩本年增加股本在公積項下撥出一百萬兩自保船險項下撥出一百萬兩共二百萬兩轉入股本項下連原有股本共四百萬兩民國元年股本仍爲四百萬兩以全部局產向匯豐銀行抵借長期借款規元一百五十萬兩年息六釐二年各埠局產照本屆賬上成本共計結存成本銀四百三十萬兩惟按照通利洋行去年四月及本年五月估價總單所開共計局產值規元一千二百七十四萬零八百九十兩三年第四十一屆結賬乃重定資本總額換發新股票凡有局股一股者於本年三月起陸續在總局換發新式之航業股兩股每股規元一百兩另以銀四十萬兩紅股分發同人又積餘產業股一股每股銀幣一百元另以四十萬元紅股分發同人經此番更改後資本總額由規元四百萬兩變爲規元八百四十萬兩又洋四百四十萬元然實際并未增加分文且所增之同人紅股得一體分潤股息故股東之利益反不若以前之優厚矣十二年以全部局產向匯豐押借規元五百萬兩分期攤還年息八釐十三年借入花旗銀行規元一百萬兩以總局地基房產爲抵押品期限一年息八釐半至十四年六月止股本總額仍爲規元八百四十萬兩又積餘產業股銀元四百四十萬元

第二項 股息及花紅

招商局自同治十三年起發結官利光緒元年起發結餘利及花紅其間除因戰事及營業虧損外歷屆均按期發結自民國三年積餘產業公司成立本局之航業股股息花紅遂較前減少歷屆官利餘利花紅數目如下表

第二章 航 業

三七一

考	備	花紅
		一萬〇二萬五 二百餘千一百 餘兩
		一萬八二千三一 千餘兩百餘兩 百餘兩
		四九三六 百餘兩
		萬〇六百餘
均售發	息花紅	戰事股
		因中日
		二萬五一萬三五萬一二萬一 千餘兩千餘兩千餘兩千餘兩 除兩
計一百兩	分共另盤 新股一萬兩	及上屆銀本 行股銀四本 分派四分本 共二分派本 本局股息本 局股
		一千五百

考	備	花紅	餘利	官利	項別	年份
		紅三萬九千五百	三釐	一分	六	二年十二
		餘南	毫五絲	一分	七	年十二
		餘南	一釐二毫五絲	一分	八	年十二
				一分	九	年十二
		千餘兩	一釐七毫五絲	一分	十	年十三
		千餘兩	四釐	一分	十一	年十三
		千餘兩	五毫	一分	十二	年十三
		千餘兩	三釐二毫	一分	十三	年十三
		千餘兩	二釐五絲五毫	一分	十四	年十三
		千餘兩	二毫	一分	十五	年十三
		千餘兩	二釐二毫	一分	十六	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	十七	年十三
		千餘兩	二毫	一分	十八	年十三
		千餘兩	二釐	一分	十九	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	二十	年十三
		千餘兩	二毫	一分	二十一	年十三
		千餘兩	二釐	一分	二十二	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	二十三	年十三
		千餘兩	二毫	一分	二十四	年十三
		千餘兩	二釐	一分	二十五	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	二十六	年十三
		千餘兩	二毫	一分	二十七	年十三
		千餘兩	二釐	一分	二十八	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	二十九	年十三
		千餘兩	二毫	一分	三十	年十三
		千餘兩	二釐	一分	三十一	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	三十二	年十三
		千餘兩	二毫	一分	三十三	年十三
		千餘兩	二釐	一分	三十四	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	三十五	年十三
		千餘兩	二毫	一分	三十六	年十三
		千餘兩	二釐	一分	三十七	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	三十八	年十三
		千餘兩	二毫	一分	三十九	年十三
		千餘兩	二釐	一分	四十	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	四十一	年十三
		千餘兩	二毫	一分	四十二	年十三
		千餘兩	二釐	一分	四十三	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	四十四	年十三
		千餘兩	二毫	一分	四十五	年十三
		千餘兩	二釐	一分	四十六	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	四十七	年十三
		千餘兩	二毫	一分	四十八	年十三
		千餘兩	二釐	一分	四十九	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	五十	年十三
		千餘兩	二毫	一分	五十一	年十三
		千餘兩	二釐	一分	五十二	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	五十三	年十三
		千餘兩	二毫	一分	五十四	年十三
		千餘兩	二釐	一分	五十五	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	五十六	年十三
		千餘兩	二毫	一分	五十七	年十三
		千餘兩	二釐	一分	五十八	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	五十九	年十三
		千餘兩	二毫	一分	六十	年十三
		千餘兩	二釐	一分	六十一	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	六十二	年十三
		千餘兩	二毫	一分	六十三	年十三
		千餘兩	二釐	一分	六十四	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	六十五	年十三
		千餘兩	二毫	一分	六十六	年十三
		千餘兩	二釐	一分	六十七	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	六十八	年十三
		千餘兩	二毫	一分	六十九	年十三
		千餘兩	二釐	一分	七十	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	七十一	年十三
		千餘兩	二毫	一分	七十二	年十三
		千餘兩	二釐	一分	七十三	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	七十四	年十三
		千餘兩	二毫	一分	七十五	年十三
		千餘兩	二釐	一分	七十六	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	七十七	年十三
		千餘兩	二毫	一分	七十八	年十三
		千餘兩	二釐	一分	七十九	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	八十	年十三
		千餘兩	二毫	一分	八十一	年十三
		千餘兩	二釐	一分	八十二	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	八十三	年十三
		千餘兩	二毫	一分	八十四	年十三
		千餘兩	二釐	一分	八十五	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	八十六	年十三
		千餘兩	二毫	一分	八十七	年十三
		千餘兩	二釐	一分	八十八	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	八十九	年十三
		千餘兩	二毫	一分	九十	年十三
		千餘兩	二釐	一分	九十一	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	九十二	年十三
		千餘兩	二毫	一分	九十三	年十三
		千餘兩	二釐	一分	九十四	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	九十五	年十三
		千餘兩	二毫	一分	九十六	年十三
		千餘兩	二釐	一分	九十七	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	九十八	年十三
		千餘兩	二毫	一分	九十九	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百一	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百二	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百三	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百四	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百五	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百六	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百七	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百八	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百九	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百十	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百一	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百二	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百三	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百四	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百五	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百六	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百七	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百八	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百九	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百十	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百一	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百二	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百三	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百四	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百五	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百六	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百七	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百八	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百九	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百十	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百一	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百二	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百三	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百四	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百五	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百六	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百七	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百八	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百九	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百十	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百一	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百二	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百三	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百四	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百五	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百六	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百七	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百八	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百九	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百十	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百一	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百二	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百三	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百四	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百五	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百六	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百七	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百八	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百九	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百十	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百一	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百二	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百三	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百四	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百五	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百六	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百七	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百八	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百九	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百十	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百一	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百二	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百三	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百四	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百五	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百六	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百七	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百八	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百九	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百十	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百一	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百二	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百三	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百四	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百五	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百六	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百七	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百八	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百九	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百十	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百一	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百二	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百三	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百四	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百五	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百六	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百七	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百八	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百九	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百十	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百一	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百二	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百三	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百四	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百五	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百六	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百七	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百八	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百九	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百十	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百一	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百二	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百三	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百四	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百五	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百六	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百七	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百八	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百九	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百十	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百一	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百二	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百三	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百四	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百五	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百六	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百七	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百八	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百九	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百十	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百一	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百二	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百三	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百四	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百五	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百六	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百七	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百八	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百九	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百十	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百一	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百二	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百三	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百四	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百五	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百六	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百七	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百八	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百九	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百十	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百一	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百二	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百三	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百四	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百五	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百六	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百七	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百八	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百九	年十三
		千餘兩	五絲五毫	一分	一百十	年十三
		千餘兩	二毫	一分	一百一	年十三
		千餘兩	二釐	一分	一百二	年十三
		千餘兩	五絲五			

二七三

項 別	年 份	股 息	每 股 銀 數
三	民 國 三 年	二 兩 二 錢	五 錢 五 錢
五	四 年	三 兩	三 兩
六	五 年	三 兩	三 兩
七	六 年	三 兩	五 錢
八	七 年	四 兩	四 兩
九	八 年	四 兩	四 兩
十	九 年	三 兩	五 錢
十一	十 年	三 兩	三 兩
十二	十一 年	三 兩	三 兩
十三	十二 年	三 兩	三 兩
十四	十三 年	三 兩	三 兩

附積餘產業公司歷屆股息花紅表

民國三年招商局以無關航業之地產劃出成立積餘產業公司資本共四百四十萬元每股一百元其股息花紅視其營業之盈虧而定歷屆股息花紅如下表

[illegible]

考 備	花 紅
立 成 年 本	
	二千兩 二千兩
	百兩 二千五
	三千兩 三千兩
	百兩 二千五
	百兩 二千五
	百兩 二千五
	百兩 二千五

第二項 報効

光緒十七年北洋大臣李鴻章因局欠官款經奏准免息數年年來局基漸固公積增至七十餘萬官款業已還清故奏准在公積內提出官款免利報効銀十萬兩指定作為預備賑濟之用二十年萬壽慶典招商局報効銀五萬五千二百餘兩又中日戰事發生政府因軍費浩大特由戶部向局息借庫平銀三十七萬五千兩合規銀四十一萬一千兩本局亦無現銀不得已轉行吸收天津存款規銀三十一萬四千兩湊數籌付二十二年督辦盛宣懷創辦北洋大學堂本局每年捐款二萬兩本年奏設南洋公學及達成館又歲捐六萬兩二十五年夏間宣懷奉旨飭在事人等迅將經管輪船各項近年收支帳目分晰開具清單酌定餘利歸公章程專案奏明請旨定奪並准欽差查辦大臣剛毅咨奉上諭招商局歷年收支底冊並督同一併澈查除股商官利外所有盈餘之款均著酌定成數提充公用當經查明局前獲之盈餘皆陸續作為擴充之資本並無現銀可以提用公議嗣後按年酌提盈餘二成以盡報効之悃剛毅復飭局董稟定每年實在充公數目照撥爰經局中擬議自本年為始除捐南北洋兩公學當年經費八萬兩外每年再報効實銀六萬仍按二成核計如局船餘利過七十萬兩照數加捐如虧折不敷商股官利此項報効展至下年分攤補繳此外免再派捐奉旨依議辦理計本年支繳北洋公學經費二萬兩南洋公學經費六萬兩北洋兵輪經費庫平六萬兩

二十六年拳亂將作之時即有言官修言輪船局及電報局之厚利意在多得報効宣懷復奏謂漢陽鐵廠萍鄉煤礦未成之舉全賴輪電兩局之商相與有成是以已定報効之外斷難再事苛求奉旨依議二十七年報効三萬四千六百餘兩南洋公學經費六萬兩商輪學堂二萬兩北洋兵輪六萬兩

二十八年招商局奏准二成報効應用綜結餘利項下照提二成撥充前三屆報効十四萬兩二成盈餘不敷呈解均在船棧折舊項下撥墊今屆結賬核無餘利可提即船棧折舊亦屬無著然本年仍照常呈解南洋公學經費六萬兩商輪學堂二萬兩北洋兵輪六萬兩共計規銀十四萬兩

二十九年北洋大臣袁世凱深知局款竭蹶傷自本年起每年暫解北洋兵輪費六萬出洋肄業經費二萬但今屆應解八萬兩除提二成之外尙不敷三萬三千餘兩仍在折舊項下墊支

數年來報効一欸按餘利照提二成皆屬不敷呈解故在船棧折舊項下墊支計自光緒二十五年起至二十九年止共已墊支三十八萬餘兩三十年餘利稍豐計提二成銀十萬五千餘兩除照新章呈解北洋兵輪經費規銀六萬兩出洋經費規銀二萬兩共計八萬兩尙餘銀二萬五千餘兩並未歸還折舊項下仍撥數呈解此外復奉北洋大臣飭每年捐助商部經費銀五千兩本年所捐之款亦另行支銷不在二成報効之內扣除

三十一年稟定報効二成計規銀九萬二千六百餘兩除支北洋兵輪經費六萬兩實業學堂經費二萬兩共規銀八萬兩外結存銀一萬二千六百餘兩暫作存款聽候官廳撥用此外另捐助商部經費五千五百餘兩

三十二年報効規銀五萬三千二百餘兩支北洋兵輪經費六萬兩實業學堂二萬兩除抵不敷銀二萬六千七百餘兩仍在船棧折舊項下墊撥此外另捐助商部經費五千五百餘兩

三十三年報効祇有九千二百餘兩仍照例呈解北洋兵輪經費規銀六萬兩實業學堂二萬兩除提報効二成九千二百餘兩計不敷七萬七百餘兩仍在折舊項下撥墊此外另捐助商部經費五千五百兩