

国学经典

学国学，魅在领悟，工在
体味，效在吸纳。读国
学经典，能助今人修身怡
心，达到：腹有诗书气自
华；之境界；品国学经
典，能让今人以圣人为
师，汲取历经岁月沉淀的
人生哲理。



全民阅读国学普及读本

冯慧娟◎主编

三

略



新疆美术摄影出版社

全民阅读国学普及读本

冯慧娟◎主编

三



新疆美术摄影出版社

图书在版编目(CIP)数据

三略 / 冯慧娟主编. — 乌鲁木齐: 新疆美术摄影出版社, 2015.12

(全民阅读国学普及读本)

ISBN 978-7-5469-7464-4

I. ①三… II. ①冯… III. ①兵法—中国—秦代—通俗读物 IV. ①E892.33-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 234954 号

选题策划: 于文胜

责任编辑: 高雪梅

书籍设计: 鸿运蓝图

全民阅读国学普及读本 主编 冯慧娟

本册书名 三略
出版发行 新疆美术摄影出版社
地 址 乌鲁木齐市经济技术开发区科技园路 5 号
邮 编 830011
总 经 销 新华书店
印 刷 北京海德伟业印务有限公司
开 本 700mm × 1000mm 1/16
印 张 10
字 数 158 千字
版 次 2016 年 2 月第 1 版
印 次 2016 年 2 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5469-7464-4
定 价 19.80 元

前 言

《三略》是中国古代第一部专讲战略的兵书，以论述政治战略为主，兼及军事战略。该书问世以来，受到历代政治家、兵家和学者的重视。南宋晁公武称其：“论用兵机之妙、严明之决，军可以死易生，国可以存易亡。”该书还先后传入日本和朝鲜，并产生了相当大的影响。

《三略》分上、中、下三篇，内容比较简略，主要阐述的是治国兴邦、统军驭将的政治方略，同时也涉及到一些用兵打仗的具体计谋与方法。其思想体系不局限于一家，而是杂糅各家思想，尤以吸收儒、道两家学说为多。因此《三略》虽以兵书著称，也被视为一部政治谋略著作。

编 者



三略..... 〇〇七

上 略.....	〇〇二
中 略.....	〇二一
下 略.....	〇二七

附录：智囊

第一部 上 智

上智部总序.....	〇三四
一、掌握大局.....	〇三五
二、深谋远虑.....	〇四八
三、以简驱繁.....	〇六三
四、游刃有余.....	〇七二

第二部 明 智

明智部总序.....	〇八〇
五、见微知著.....	〇八一
六、由小见大.....	〇八九
七、如日驱雾.....	一〇一
八、经理时务.....	一〇六

第三部 察 智

察智部总序.....	——
------------	----

目录

目录

- 九、洞察真情····· 一一二
十、揭发奸邪····· 一一四

第四部 胆 智

- 胆智部总序····· 一一七
十一、老谋深算····· 一一八
十二、当机立断····· 一二八

第五部 术 智

- 术智部总序····· 一三五
十三、以退为进····· 一三六
十四、隐而不显····· 一三九
十五、事急用奇····· 一四四

三略



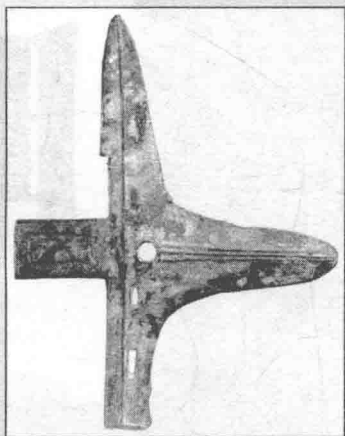
上 略

【原文】

夫主将之法^①，务揽英雄之心^②，赏禄有功^③，通志于众^④。故与众同好^⑤靡不成^⑥；与众同恶，靡不倾。治国安家，得人也；亡国破家，失人也。含气之类^⑦成，愿得其志。

【注释】

- ①主将：国家最高统帅。
②英雄：才能出众、勇武超群的人。
③赏禄：赏赐官位俸禄。
④通志：意志相通。
⑤好(hào)：爱好，喜好。引申谓愿望。
⑥靡(mǐ)：无，没有。
⑦含气之类：泛指一切有生命者。本篇特指人类。



西周·三穿戟 通高23厘米，宽18.5厘米，重320克。现藏于北京故宫博物院。

【译文】

君王治国统军的方法，就是一定要收揽天下英雄的心。把禄位赏赐给有功的人，使众人理解自己的志向。所以，与众人追求的目标相同，这个目标没有不实现的；与众人憎恨的敌人相同，这个敌人没有不完蛋的。国治家安，是由于得到了人心；国亡家破，是由于失去了人心。因为所有的人，都有实现自己志向的愿望。

【原文】

《军谶》曰^①：“柔能制刚，弱能制强^②。”柔者，德也；刚者，贼也^③；弱者，人之所助；强者，怨之所攻。柔有所设，刚有所施，弱有所用，强有所加。兼此四者而制其宜。

【注释】

- ①《军谶》：古代兵书名，已佚。
②柔能制刚，弱能制强：以柔弱之法战胜刚强的敌人。
③贼：贼患；祸害。

【译文】

《军谶》说：“柔能制服刚，弱能战胜强。”适中的柔是一种美德，刚是一种祸害。弱小者容易得到人们的同情和帮助，强大者易于受到人们的怨恨和攻击。有时候要用柔，有时候要用刚，有时候要示弱，有时候要用强。应该把这四者结合起来，根据情况的发展变化，而巧妙地加以运用。

【原文】

端末未见^①，人莫能知。天地神明，与物推移^②。变动无常，因敌转化。不为事先^③，动而辄随。故能图制无疆^④，扶成天威^⑤，匡正八极^⑥，密定九夷^⑦。如此谋者，为帝王师。

【注释】

- ①端末：事情的开始与结束。
②天地神明，与物推移：意思是，天地间一切神灵奥妙，都是随着

事物的推移而变化的。神明，天地间一切神灵的总称。推移，指事物的变化发展。

③不为事先：意思是，不要情况不明就首先行动。

④图制无疆：谓图谋制敌而无往不胜。

⑤扶成天威：意谓辅佐君主树立威信。扶成，辅助其成功。天威，本谓上天之威严，这里指君王的威权。

⑥匡正八极：拯救接济天下。匡正，扶正拯救。八极，指天下。

⑦密定九夷：安定各少数民族。九夷，我国古代东方的九种部族。

【译文】

事物的本质还没有完全显现出来，没有人能了解全部情况。天地运行的玄妙规律，可以通过万物的变化表现出来。敌我双方的形势也是变化无常的，必须根据敌情的变化而制定不同的方略。在形势没有发展成熟之前不要贸然行事，一旦时机成熟，便应立即采取相应的对策。这样就可以百战百胜，辅佐君王取威定霸、一统天下、安定四方了。有如此谋略的人，便可以做帝王的老师了。

【原文】

故曰，莫不贪强，鲜能守微^①；若能守微，乃保其生。圣人存之^②，动应事机^③，舒之弥四海，卷之不盈怀，居之不以家宅，守之不以城郭，藏之胸臆，而敌国服。

【注释】

①鲜能守微：很少能够持守“柔能制刚，弱能制强”的微妙。鲜(xiǎn)，少。守，持守、掌握。微，指“柔能制刚，弱能制强”的微妙。

②圣人：旧时通常指具有高超道德智慧的人，也是对帝王的尊称。本篇指君主或帝王。

③事机：谓行事的时机，成就事业的机会。

【译文】

古语说，人没有不争强好胜的，却很少有人掌握刚柔强弱这个幽深精微的道理。如果能掌握这个道理，也就可以保身了。圣人掌握了这个道理，他的行动总能抓住时机。这个幽深精微的道理，舒展开来足以遍布四海，收拢起来却不满一杯。无须用房舍去安置它，无须用城郭去守护它。然后将它藏于胸中，巧妙地加以运用，就可以使敌国屈服了。

【原文】

《军谶》曰：“能柔能刚，其国弥光^①；能弱能强，其国弥彰^②。纯柔纯弱，其国必削；纯刚纯强，其国必亡。”

【注释】

- ①弥光：更加光明。弥，更加。
②弥彰：更加昌盛。彰，昌盛。

【译文】

《军谶》说：“既能柔，又能刚，则国家就会充满光明；既能弱，又能强，则国势昌盛。单纯用柔用弱，则国力必然削弱；单纯用刚用强，则国家一定会招致灭亡。”

【原文】

夫为国之道^①，恃贤与民。信贤如腹心，使民如四肢，则策无遗。所适如支体相随^②、骨节相救，天道自然^③，其巧无间。



西周·人头盔戟 通长25.2厘米，1972年甘肃灵台白草坡二号墓出土，甘肃省博物馆藏。

【注释】

- ①道：这里指事理、规律、法则、原则。
②所适：指军队行动。支体：即“肢体”，指整个身体或单指四肢。
③天道自然：自然界不经人力干预而存在发展变化。

【译文】

治理国家的道理，关键在于依靠贤能的大臣和广大百姓。信任贤者如同自己的心腹，使用人民如用自己的手足，政令便不会有什么纰漏了。这样，行动起来便会像四肢与躯干一样协调，像各个关节一样互相照应，像天道运行一样顺乎自然，巧妙得没有一点痕迹。

【原文】

军国之要，察众心，施百务。危者安之，惧者欢之，叛者还之，冤者原之，诉者察之，卑者贵之，强者抑之，敌者残之，贪者丰之，欲者使之，畏者隐之，谋者近之，谗者覆之^①，毁者复之^②，反者废之，横者挫之，满者损之，归者招之，服者居之，降者脱之。获固守之，获厄塞之，获难屯之^③，获城割之^④，获地裂之^⑤，获财散之。敌动伺之，敌近备之，敌强下之，敌佚去之^⑥，敌陵待之，敌暴绥之^⑦，敌悖义之，敌睦携之^⑧。顺举挫之，因势破之，放言过之^⑨，四网罗之^⑩。得而勿有^⑪，居而勿守^⑫，拔而勿久^⑬，立而勿取^⑭；为者则己，有者则士^⑮，焉知利之所在！彼为诸侯，己为天子，使城自保，令士自取。

世能祖祖^⑯，鲜能下下^⑰。祖祖为亲，下下为君。下下者，务耕桑不夺其时，薄赋敛不匮其财^⑱，罕徭役

不使其劳，则国富而家媮^⑱，然后选士以司牧之^⑳。夫所谓士者，英雄也。故曰，罗其英雄，则敌国穷。英雄者，国之干；庶民者，国之本。得其干，收其本，则政行而无怨。

【注释】

①覆：倾覆不听。

②复：反复核实。

③难(nán)：不容易攻占之地。

④割：剖割，这里指把城池赏赐他人。

⑤裂(liè)：分裂。这里指分地来封赏有功之人。

⑥佚(yì)：同“逸”，安逸；安闲。这里指以逸待劳。

⑦绥：怀柔、安抚。

⑧携：离间、分化。

⑨放言过之：散布假情报诱使敌人发生过失。

⑩四网罗之：把敌人包围加以歼灭。

⑪得而勿有：取得胜利后不要归功于自己。

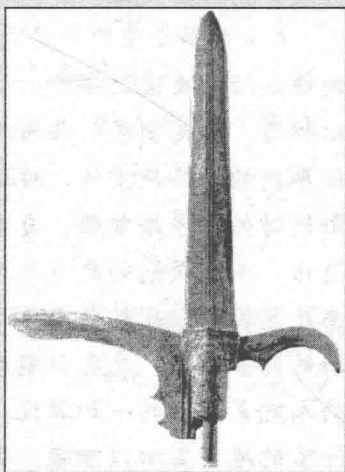
⑫居而勿守：缴获的财物不要攫为己有而要分给众人。

⑬拔而勿久：夺取敌人城邑不要耽搁太长。

⑭立而勿取：立其国君执政而不自取其位。

⑮为者则己，有者则士：决策出于自己，功劳归于将士。

⑯祖祖：敬畏祖先。



战国中期·钩内戟 河南省南阳市博物馆藏，长34厘米，宽28厘米。1965年河南南阳征集。此戟造型别致，铸造精细，是研究我国兵器史的重要资料。

⑰ 下下：爱护民众。

⑱ 薄：底本误作“簿”，根据《武经七书汇解·三略·上略》校正作“薄”，减轻的意思。

⑲ 家族：家家欢乐。族，“嬉”的古字，谓嬉戏、欢乐。

⑳ 司牧：管理、统治。

【译文】

君主统军治国的关键，在于体察众人的心理，采取相应的措施。处境危险的要使之安全，心存畏惧的要使之欢愉，离乡逃亡的要加以招还，含冤受屈的要为其伸冤昭雪，上告申诉的要调查清楚，地位卑贱的人要敬重他，对逞强的人要约束他，敌对的就消灭他，贪图钱财的要厚给赏赐，自愿效力的要予以任用，怕人揭短的要替其隐讳，善于谋划的要与之亲近，爱进谗言的要弃之不用，诋毁之言要反复核实，反叛之人要坚决消灭，蛮横之人要挫其锋芒，骄傲自满的要警告之，愿意归顺的招抚他，已被征服的要予以安置，投降的人就免除他的一切罪过。占领了坚固的地方要注意守卫，占领了险隘的地方要加以阻塞，占领了难攻的地方要驻兵把守，占领了城邑要分赏有功之臣，占领了土地要分封给出力之士，获得了财物要赏赐给众人。敌人行动要密切监视，敌人接近要严加防备，敌人强大要卑而骄之，敌人安逸要引而避之，敌人盛气凌人要有待其衰，敌人凶暴要暂时退却，敌人悖逆要申张正义，敌人和睦要分化离间。顺应敌人的行动来挫败它，利用敌人的情势来击破它，散布假情报以造成敌人的过失，四面包围将其歼灭。胜利时不要将功劳归于自己，获得财物不要自己独占，攻打城市不要久停不走，立其国之人为主而不要取而代之。决策出于自己，功劳归之将士，哪里知道这才是真正的大利啊！别人当诸侯，自己做天子。使每一座城市都可自我保护，让他们各自征收税赋。

世上的君主能以礼祭祀祖先，却很少能爱护自己的民众。尊敬祖先是亲亲之道，爱护民众才是为君之道。爱护民众的君主，重视农桑，不

违农时，减轻赋税，民众不贫。于是国家富足，民众安乐，然后再选拔贤士去管理他们。所谓的贤士，就是人们所说的英雄。所以说，网罗了敌国的英雄，敌国就会陷入困窘的境地。英雄是国家的骨干，民众是国家的根本。得到了骨干，获取了根本，政令就可顺利推行，百姓也不会有所怨恨。

【原文】

夫用兵之要，在崇礼而重禄。礼崇则智士至^①，禄重则义士轻死^②。故禄贤不爱财，赏功不逾时，则下力并而敌国削。夫用人之道，尊以爵，贍以财，则士自来；接以礼，励以义，则士死之。

【注释】

①智士：有智慧或谋略的人。

②义士：恪守大义，笃行不苟的人。轻死：不怕死，敢于牺牲。

【译文】

用兵的要义，在于推崇礼节和厚施利禄。注重礼节，智谋之士便会前来投奔，厚给俸禄，忠义之士便会视死如归。所以，给予贤士俸禄时不应吝惜财物，奖赏有功之臣时不应拖延时日。这样，部属们便会同仇敌忾，削弱敌国了。用人的原则，就是封爵以示尊重，以厚禄供养他，使他消除忧虑，这样贤士就会自动来归了。以礼节来接待他，用大义来激励他，贤士便会以死相报了。

【原文】

夫将帅者，必与士卒同滋味共安危^①，敌乃可加^②。故兵有全胜，敌有全囚^③。昔者良将之用兵，有馈箠醪

者^④，使投诸河，与士卒同流而饮。夫一箪之醪，不能味一河之水，而三军之士思为致死者，以滋味之及己也。

《军谡》曰：“军井未达，将不言渴；军幕未办，将不言倦；军灶未炊，将不言饥。冬不服裘，夏不操扇，雨不张盖，是谓将礼。”与之安，与之危，故其众可合而不可离，可用而不可疲，以其恩素蓄，谋素和也^⑤。故曰，蓄恩不倦，以一取万^⑥。

【注释】

①同滋味：同甘共苦。

②敌乃可加：可以出兵对敌作战。

③敌有全囚：俘获全部的敌人。

④箪醪：箪(dān)，古时用以盛酒食的竹或苇编制的盛器，圆形有盖。醪(láo)，酒的总称。

⑤谋：本篇指人的思想、意志。

⑥以一取万：意为将帅一人经常施恩于众，就会使得成千上万的人自动归附。

【译文】

身为将帅，必须与士卒同甘苦，共死生，才可与敌作战。如此我军才会大获全胜，这也是敌军全军覆没的原因。以往良将用兵，有人送给他一坛美酒，他让人倒在河中，与士卒同流而饮。虽小小一坛酒，不能使一条河里的水有酒味，而三军将士都想以死相报，这是因为将帅与自己同甘共苦而感激奋发啊。《军谡》说：军井没有打好，将帅不说口渴；帐篷没有搭好，将帅不说疲劳；饭菜没有烧好，将帅不说饥饿。冬日不独自穿皮衣，夏日不用扇子，下雨不打雨伞，这就是所说的“将礼”。将帅能与士卒同甘苦，共患难，军队便会万众一心，不可分离，