

# 2019年版

全国二级建造师执业资格考试案例分析专项突破

2G300000

# 矿业工程管理与实务 案例分析专项突破

本书编委会◎编写

精解八年案例分析真题 洞悉命题规律 启发解题思路  
精编大量案例分析习题 反复强化训练 突破考试难关



建工社微课程

中国建筑工业出版社

2019 年版全国二级建造师执业资格考试  
案例分析专项突破

# 矿业工程管理与实务案例分析专项突破

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

矿业工程管理与实务案例分析专项突破/《矿业工程管理与实务案例分析专项突破》编委会编写. —北京: 中国建筑工业出版社, 2018. 9

2019 年版全国二级建造师执业资格考试案例分析专项突破  
ISBN 978-7-112-22496-8

I. ①矿… II. ①矿… III. ①矿业工程-工程管理-资格考试-自学参考资料 IV. ①TD

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 176191 号

本书根据考试大纲要求, 以历年实务科目案例分析题的考试命题规律及所涉及的重要考点为主线, 收录了 2011—2018 年度二级建造师执业资格考试案例分析真题, 并针对历年真题案例分析题中的各个难点进行了细致的讲解, 从而有效地帮助考生突破固定思维, 启发解题思路。

同时以历年真题为基础编排了大量的典型案例习题, 注重关联知识点、题型、方法的再巩固与再提高, 着力培养考生对“能力型、开放型、应用型 and 复合型”试题的解答能力, 使考生在面对案例分析考题时做到融会贯通、触类旁通, 顺利通过考试。

本书可供参加二级建造师执业资格考试的考生作为复习指导书, 也可供建筑施工行业管理人员参考。

责任编辑: 蔡文胜

责任校对: 党 蕾

## 2019 年版全国二级建造师执业资格考试案例分析专项突破 矿业工程管理与实务案例分析专项突破

本书编委会 编写

\*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京海淀三里河路 9 号)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京圣夫亚美印刷有限公司印刷

\*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 13½ 字数: 322 千字

2018 年 8 月第一版 2018 年 8 月第一次印刷

定价: 36.00 元

ISBN 978-7-112-22496-8

(32556)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

# 前 言

在二级建造师考试中,《专业工程管理与实务》科目一直是广大考生的拦路虎,而实务科目中的案例分析题更是让广大考生深感棘手。为了帮助广大考生在短时间内掌握案例分析题的重点和难点,迅速提高应试能力和答题技巧,更好地适应考试,我们组织了一批二级建造师考试培训领域的权威专家,根据考试大纲要求,以历年考试命题规律及所涉及的重要考点为主线,精心编写了这套《2019年版全国二级建造师执业资格考试案例分析专项突破》系列丛书。

本套丛书共分6册,涵盖了二级建造师执业资格考试的6个专业科目,分别是:《建筑工程管理与实务案例分析专项突破》《机电工程管理与实务案例分析专项突破》《市政公用工程管理与实务案例分析专项突破》《公路工程管理与实务案例分析专项突破》《水利水电工程管理与实务案例分析专项突破》和《矿业工程管理与实务案例分析专项突破》。

本套丛书具有以下特点:

**要点突出**——本套丛书对每一章的要点进行归纳总结,帮助考生快速抓住重点,节约学习时间,更加有效地掌握基础知识。

**布局清晰**——每套丛书分别从进度、质量、安全、成本、合同、现场等方面,将历年真题进行合理划分,并配以典型习题。有助于考生抓住考核重点,各个击破。

**真题全面**——本套丛书收录了2011—2018年度二级建造师执业资格考试案例分析真题,便于考生掌握考试的命题规律和趋势,做到运筹帷幄。

**一击即破**——针对历年案例分析题中的各个难点,进行细致的讲解,从而有效地帮助考生突破固定思维,启发解题思路。

**触类旁通**——以历年真题为基础编排的典型习题,着力加强“能力型、开放型、应用型和综合型”试题的开发与研究,注重关联知识点、题型、方法的再巩固与再提高,加强考生对知识点的进一步巩固,做到融会贯通、触类旁通。

为了配合考生的备考复习,我们开通了答疑QQ群:799816031(加群密码:助考服务),配备了专家答疑团队,以便及时解答考生所提的问题。

由于编写时间仓促,书中难免存在疏漏之处,望广大读者不吝赐教。

# 目 录

全国二级建造师执业资格考试答题方法及评分说明	1
2011—2018 年度《矿业工程管理与实务》案例分析题考点分部及专家指导	4
<b>第一章 矿业工程施工进度管理</b>	<b>10</b>
要点归纳	10
历年真题	14
案例分析题一 [2018 年真题]	14
案例分析题二 [2015 年真题]	16
案例分析题三 [2013 年真题]	19
案例分析题四 [2012 年 6 月真题]	21
案例分析题五 [2011 年真题]	23
典型习题	26
案例分析题一	26
案例分析题二	27
案例分析题三	28
案例分析题四	29
案例分析题五	31
案例分析题六	32
案例分析题七	33
案例分析题八	34
案例分析题九	35
案例分析题十	37
<b>第二章 矿业工程施工质量管理</b>	<b>39</b>
要点归纳	39
历年真题	48
案例分析题一 [2018 年真题]	48
案例分析题二 [2018 年真题]	50
案例分析题三 [2017 年真题]	52
案例分析题四 [2016 年真题]	54
案例分析题五 [2015 年真题]	56
案例分析题六 [2014 年真题]	59
案例分析题七 [2014 年真题]	60
案例分析题八 [2013 年真题]	63
案例分析题九 [2013 年真题]	66

案例分析题十 [2012 年 10 月真题]	70
案例分析题十一 [2012 年 6 月真题]	72
案例分析题十二 [2012 年 6 月真题]	74
案例分析题十三 [2011 年真题]	77
典型习题	79
案例分析题一	79
案例分析题二	80
案例分析题三	81
案例分析题四	82
案例分析题五	83
案例分析题六	84
案例分析题七	85
案例分析题八	87
案例分析题九	88
案例分析题十	89
案例分析题十一	90
案例分析题十二	91
案例分析题十三	92
案例分析题十四	93
案例分析题十五	95
案例分析题十六	96
案例分析题十七	97
案例分析题十八	97
案例分析题十九	98
案例分析题二十	99
案例分析题二十一	100
案例分析题二十二	101
<b>第三章 矿业工程施工安全管理</b>	<b>103</b>
要点归纳	103
历年真题	106
案例分析题一 [2017 年真题]	106
案例分析题二 [2016 年真题]	107
案例分析题三 [2012 年 10 月真题]	109
案例分析题四 [2012 年 10 月真题]	111
典型习题	112
案例分析题一	112
案例分析题二	113
案例分析题三	114
案例分析题四	115

案例分析题五	116
案例分析题六	117
案例分析题七	119
案例分析题八	120
案例分析题九	120
案例分析题十	122
案例分析题十一	123
案例分析题十二	124
<b>第四章 矿业工程施工成本管理</b>	<b>126</b>
要点归纳	126
历年真题	129
案例分析题一 [2013 年真题]	129
典型习题	132
案例分析题一	132
案例分析题二	133
案例分析题三	134
案例分析题四	136
案例分析题五	138
案例分析题六	140
案例分析题七	142
<b>第五章 矿业工程施工合同管理</b>	<b>144</b>
要点归纳	144
历年真题	149
案例分析题一 [2018 年真题]	149
案例分析题二 [2017 年真题]	151
案例分析题三 [2016 年真题]	153
案例分析题四 [2015 年真题]	155
案例分析题五 [2014 年真题]	157
案例分析题六 [2012 年 10 月真题]	159
案例分析题七 [2012 年 6 月真题]	160
案例分析题八 [2011 年真题]	162
案例分析题九 [2011 年真题]	164
典型习题	166
案例分析题一	166
案例分析题二	167
案例分析题三	168
案例分析题四	169
案例分析题五	170
案例分析题六	172

案例分析题七	173
案例分析题八	174
案例分析题九	175
案例分析题十	176
案例分析题十一	178
<b>第六章 矿业工程施工现场管理</b>	<b>180</b>
要点归纳	180
历年真题	184
案例分析题一 [2017 年真题]	184
案例分析题二 [2016 年真题]	187
案例分析题三 [2015 年真题]	189
案例分析题四 [2014 年真题]	191
典型习题	193
案例分析题一	193
案例分析题二	194
案例分析题三	195
案例分析题四	197
案例分析题五	197
案例分析题六	199
案例分析题七	200
案例分析题八	201
案例分析题九	203
案例分析题十	204



# 全国二级建造师执业资格考试答题方法及评分说明

全国二级建造师执业资格考试设《建设工程施工管理》《建设工程法规及相关知识》两个公共必考科目和《专业工程管理与实务》六个专业选考科目（专业科目包括建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程和机电工程）。

《建设工程施工管理》《建设工程法规及相关知识》两个科目的考试试题为客观题。《专业工程管理与实务》科目的考试试题包括客观题和主观题。

## 一、客观题答题方法及评分说明

### 1. 客观题答题方法

客观题题型包括单项选择题和多项选择题。对于单项选择题来说，备选项有4个，选对得分，选错不得分也不扣分，建议考生宁可错选，不可不选。对于多项选择题来说，备选项有5个，在没有把握的情况下，建议考生宁可少选，不可多选。

在答题时，可采取下列方法：

(1) 直接法。这是解常规的客观题所采用的方法，就是考生选择认为一定正确的选项。

(2) 排除法。如果正确选项不能直接选出，应首先排除明显不全面、不完整或不正确的选项，正确的选项几乎是直接来自于考试教材或者法律法规，其余的干扰选项要靠命题者自己去设计，考生要尽可能多排除一些干扰选项，这样就可以提高选择出正确答案的概率。

(3) 比较法。直接把各备选项加以比较，并分析它们之间的不同点，集中考虑正确答案和错误答案关键所在。仔细考虑各个备选项之间的关系。不要盲目选择那些看起来、读起来很有吸引力的错误选项，要去伪求真。

(4) 推测法。利用上下文推测词义。有些试题要从句子中的结构及语法知识推测入手，配合考生自己平时积累的常识来判断其义，推测出逻辑的条件和结论，以期将正确的选项准确地选出。

### 2. 客观题评分说明

客观题部分采用机读评卷，必须使用2B铅笔在答题卡上作答，考生在答题时要严格按照要求，在有效区域内作答，超出区域作答无效。每个单项选择题只有1个备选项最符合题意，就是4选1。每个多项选择题有2个或2个以上备选项符合题意，至少有1个错项，就是5选2~4，并且错选本题不得分，少选，所选的每个选项得0.5分。考生在涂卡时应注意答题卡上的选项是横排还是竖排，不要涂错位置。涂卡应清晰、厚实、完整，保持答题卡干净整洁，涂卡时应完整覆盖且不超出涂卡区域。修改答案时要先用橡皮擦将原涂卡处擦干净，再涂新答案，避免在机读评卷时产生干扰。

## 二、主观题答题方法及评分说明

### 1. 主观题答题方法

主观题题型是案例分析题。案例分析题是通过背景资料阐述一个项目在实施过程中所开展的相应工作，根据这些具体的工作提出若干小问题。

案例分析题的提问方式及作答方法如下：

(1) 补充内容型。一般应按照教材中对应内容将背景资料中未给出的内容都回答出来。

(2) 判断改错型。首先应在背景资料中找出问题并判断是否正确，然后结合教材、相关规范进行改正。需要注意的是，考生在答题时，不能完全按照工作中的实际做法来回答问题，因为将实际做法作为答题依据得出的答案和标准答案之间可能存在很大差距，即使答了很多，得分也很低。

(3) 判断分析型。这类题型不仅要求考生答出分析的结果，还需要通过分析背景资料来找出问题的突破口。需要注意的是，考生在答题时要针对问题作答。

(4) 图表表达型。结合工程图及相关资料表回答图中构造名称、资料表中缺项内容。需要注意的是，关键词表述要准确，避免画蛇添足。

(5) 分析计算型。充分利用相关公式、图表和考点的内容，计算题目要求的数据或结果。最好能写出关键的计算步骤，并注意计算结果是否有保留小数点的要求。

(6) 简单问答型。这类题型主要考查考生记忆能力，一般情节简单、内容覆盖面较小。考生在回答这类型题时要直截了当，有什么答什么，不必展开论述。

(7) 综合分析型。这类题型比较复杂，内容往往涉及不同的知识点，要求回答的问题较多，难度很大，也是考生容易失分的地方。要求考生具有一定的理论水平和实际经验，对教材知识点要熟练掌握。

## 2. 主观题评分说明

主观题采取网上评分的方法来进行，为了防止出现评卷人的评分宽严度差异对不同考生产生影响，每个评卷人员只评一道题。每份试卷的每道题均由两位评卷人员分别独立评分，如果两人的评分结果相同或很相近（这种情况比例很大）就按两人的平均分为准。如果两人的评分差异较大（出现这种情况的概率很小），就由评分专家再独立评分一次，然后用专家所评的分数和与专家评分接近的那个分数的平均分数为准。

主观题部分评分标准一般以准确性、完整性、分析步骤、计算过程、关键问题的判别方法、概念原理的运用等为判别核心。标准一般按要点给分，只要答出要点基本含义一般就会给分，不恰当的错误语句和文字一般不扣分，要点分值最小为1分。

主观题部分作答时必须使用黑色墨水笔书写作答，不得使用其他颜色的钢笔、铅笔、签字笔和圆珠笔。作答时字迹要工整、版面要清晰。书写不能离密封线太近，密封后评卷人不容易看到；书写的字不能太粗太密太乱，最好买支细笔，字体稍微书写大点、工整点，这样看起来工整、清晰，评卷人也愿意多给分。当本页不够答题要占用其他页时，在下面注明：转第×页；因为每个评卷人仅改一题，若转到另一页评卷人可能就看不到了。

主观题部分作答应避免答非所问，因此考生在考试时要答对得分点，答出一个得分点就给分，说的不完全一致，也会给分，多答不会给分的，只会按点给分。不明确用到什么规范的情况就用“强制性条文”或者“有关法规”代替，在回答问题时，只要有可能，就在答题的内容前加上这样一句话：“根据相关法规或根据强制性条文”，通常这些是得分点之一。

主观题部分作答应言简意赅，并多使用背景资料中给出的专业术语。考生在考试时应相信第一感觉，往往很多考生在涂改答案过程中，会把原来对的改成错的，这种情形很多。在确定完全答对时，就不要展开论述，也不要写多余的话，能用尽量少的文字表达出正确的意思就好，这样评卷人看得舒服，考生自己也能省时间。如果答题时发现错误，不建议使用涂改液进行修改，应用笔画个框圈起来，打个“×”即可，然后再找一块空白的地方重新书写。

# 2011—2018 年度《矿业工程管理与实务》案例分析题 考点分部及专家指导

2011—2018 年度矿业工程施工进度管理考点分布

年份 考点	年份								
	2011 年	2012 年 6 月	2012 年 10 月	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年
矿山井巷工程过渡期的施工安排	●								
关键线路的确定及工期的计算		●							
矿井建设二三期工程的 施工组织内容	●								
对项目总工期的影响		●							
施工网路计划图在工程中的应用	●								
施工单位调整进度计划的方法		●							
装载硐室的施工顺序及影响因素	●								
井筒施工方案的选择							●		
提升配套方案的选择							●	●	
改装设备完成后的工作内容		●							
井筒转入巷道施工应做的工作		●							
调整网络计划其中一个 工作的施工安排						●			
总工期的计算及确定关键线路		●							
网络计划中各工作延误对总 工期和后续工作的影响		●							
施工网络计划的工期及关键线路						●			
调整施工方案的程序			●						
工作延误对网络计划的影响						●			
施工进度计划的安排					●				
施工方案的变更									●
基岩段施工时提升运输方案的选择							●		
井下永久泵房与变电所 在井下的重要性									●

### 专家指导：

施工网络进度计划一直以来都是围绕双代号网络图来考查，对于工期的计算、时间参数的计算及关键线路的确定属于基本知识，务必要掌握。一定要予以重视。

2011—2018 年度矿业工程施工质量管理考点分布

年份 考点	2011 年	2012 年 6 月	2012 年 10 月	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年
	工程材料的质量控制要点	●							
混凝土工程施工质量控制要点	●								
查找质量事故发生的原因	●								
巷道施工安全技术措施的内容和审批			●						
安全事故等级的划分		●	●	●	●				●
扭矩单位的表达								●	
中间验收时间排距选点抽查的要求								●	
事故发生后项目部的处理措施			●						
立井施工机械化作业线配套方面的内容			●						
混凝土工程出现蜂窝麻面的原因		●							
隐蔽工程质量检验	●								
锚杆检查的记录要求								●	
地质和人文资料及巷道设计的基本内容		●							
防治水的基本原则		●							
工程施工质量的验收				●					
间排距检查的要求								●	
立井井筒井壁淋水的处理方法				●					
锚喷支护巷道质量检验的主控项目								●	
立井井筒竣工验收质量检查的主要内容				●					
立井井筒施工现浇混凝土的质量检查				●					
矿山井巷防治水的内容				●					
影响锚喷支护施工质量的因素					●				
施工质量控制的内容					●				
施工质量不符合要求时的非正常验收的内容						●			
施工工序质量检查的内容							●		
锚杆工序检查的要求							●		
进场复验的要求								●	
质量事故的处理程序	●								
质量缺陷的处理方法	●								

续表

考点	年份									
	2011年	2012年 6月	2012年 10月	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	
事故责任方的划定		●								
施工工程质量验收的要求			●						●	
拒爆事故的处理方法					●			●		
井筒基岩段成井后漏水的主要原因							●			
巷道施工质量和管理的的基本内容						●				
煤矿许用炸药的选择要求									●	
分部工程的划分									●	

**专家指导:**

施工质量管理的内容可考点较多, 在施工过程中关乎质量的问题都有可能考查, 考生应该把握教材的细节, 不放过任何一个可能成为考点的细节, 这也是拉开分值的关键。从上述总结来看, 通过上述考点的分布, 可以看到相关考点主要集中在竣工验收、单位工程验收、分部工程验收这部分内容。建议考生着重复习, 在历年的考试中, 关于施工技术要求也会涉及一部分考点。考生着重复习下面的知识点。

2011—2018 年度矿业工程施工安全管理考点分布

考点	年份									
	2011年	2012年 6月	2012年 10月	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年	
巷道爆破作业安全管理			●							
施工过程中安全作业的基本常识		●								
施工过断裂破碎带时应采取的措施及方法	●						●		●	
炮眼利用率的计算								●		
井筒掘砌施工中的安全管理工作			●							
工作面进行爆破后的安全技术措施					●					
解决井筒爆破带片帮的技术原则			●							
井下爆破的安全管理								●		
加固围岩的安全技术措施			●							
防跑车装置的设置要求							●			
防治矿井水害及控制措施			●							
矿业工程工伤事故的处理程序									●	
井巷爆破的施工安全管理要求						●				
独头巷道的维修									●	

**专家指导:**

通过历年考试的考核情况可以看出对于安全管理的内容考核的并不多, 且比较分散, 但还是考查了有关矿山防治水、矿山凿岩爆破的相关知识。通过近几年的考试得知, 现在

的考试已经不单单只考教材的原文，更多的是要联系施工现场的经验及相关法规，重点测试考生实际问题与理论知识相结合的能力。

2011—2018 年度矿业工程施工成本管理考点分布

年份 \ 考点	年份								
	2011 年	2012 年 6 月	2012 年 10 月	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年
矿业工程建设其他费用中的维修费							●		
工程预付款的用途		●							
工程量清单的计算				●					
工程进度款的计算		●							
不可竞争费的构成				●					
分部分项工程综合单价的调整方法和分部分项工程费的计算方法		●							
工程量变更及费用计算				●					

**专家指导：**

施工成本管理的考查点相对进度、质量、合同、安全管理来说比较少，常考的就是相关费用的计算及相关费用的构成。

2011—2018 年度矿业工程施工合同管理考点分布

年份 \ 考点	年份								
	2011 年	2012 年 6 月	2012 年 10 月	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年
施工索赔的内容		●	●	●	●	●			
工期的索赔	●	●		●					
合同管理关于责任划分的相关内容		●							
费用的索赔	●			●					
撤回投标文件的要求									●
索赔的证据	●								
招标投标的程序			●			●		●	
招标文件的编制					●			●	
索赔管理的基本内容		●							
评标委员会的人数规定					●				
工程索赔和申述的相关内容						●			
投标报价的技巧					●				
招标投标中中标的基本内容					●		●		
工程招标投标的工作对投标人的要求						●			
定标、签订合同过程的内容									●
项目招标的条件							●	●	
劳务分包合同中承包人的主要义务						●			

续表

年份 \ 考点	年份								
	2011年	2012年 6月	2012年 10月	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
投标文件的有效性								●	●
工程保险的办理及支付的内容						●			
工程项目施工招标标段划分							●		
投标保证金							●		
评标专家未到场的调整方法									●

**专家指导：**

合同管理内容中，考查索赔的题目比较多，无论是对工期的索赔还是对费用的索赔，都是考查的重点。但是考查此类考点往往会结合合同责任及进度延误进行综合考查。作答时一定要结合背景资料给出的信息进行答题。

2011—2018 年度矿业工程施工现场管理考点分布

年份 \ 考点	年份								
	2011年	2012年 6月	2012年 10月	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
现场施工巷道贯通的基本内容						●			
瞎炮的处理方法					●				
矿井总平面的布置要求								●	
临时巷道在井底车场的布置							●		
施工材料供应部门的主要工作								●	
矿井施工准备阶段建设 单位的工作内容								●	

**专家指导：**

关于施工现场管理的相关内容已经不仅仅只是教材中考查施工现场管理的相关知识，更多的是将现场管理的相关内容结合在施工安全管理和施工质量管理中，更加贴合实际生产要求。因此，考生在复习相关知识点时不能只复习施工现场管理的相关内容，一定要结合实际工作经验及书中的相关考点进行答题。

2011—2018 年度矿业工程施工技术考点分布

年份 \ 考点	年份								
	2011年	2012年 6月	2012年 10月	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
井筒施工装备的选择					●				
打钻和注浆施工工艺的要求			●						
井筒施工方案的选择					●				
“三小”技术的主要内容						●			
锚喷支护的施工技术要求					●				
井筒涌水的危害						●			



续表

年份 考点	2011年	2012年 6月	2012年 10月	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年
注浆工程的施工工艺			●						
工作面预注浆的内容						●			
光面爆破对周边眼的要求								●	
井巷凿岩爆破的施工工艺					●				
正台阶工作面施工法									●

**专家指导：**

《矿业工程管理与实务》案例题部分，除了对进度管理、质量管理、合同管理、安全管理、现场管理及成本管理等内容进行考核外，同样会对施工技术的内容进行考核，上表就是将涉及施工技术的内容列出，以便考生掌握历年考试的考核情况，在复习时有所侧重。