



國家出版基金項目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

民國史料叢刊

續編
1003

孫燕京 張研 主編

史地·歷史

中國戰時交通史

大象出版社

民國史料叢刊

續編
1003

孫燕京 張研 主編
史地·歷史

中國戰時交通史



大象出版社

龔學遂著

中國戰時交通史

序

日本於明治維新後，以教育交通工業爲骨幹，急起直追，奮發圖強，不數十年，竟與歐美各國抗衡，其處心積慮之勇敢精神，殊堪稱道。惜教育方針錯誤，竟思席捲東亞，稱雄世界，輕舉侵華，掀起戰禍，卒至無條件投降，盡吐臟物，日人至今思之，或亦恍同一夢！

在日人正沉醉其大東亞共榮圈之夢中，我國有萬千同胞，從事艱苦之運輸工作，流汗不辭勞，流血不辭苦，配合軍事，達成其艱難卓絕之任務，其間可歌可泣之事蹟，誠有不勝枚舉者，載筆及此，良用泫然！

當蘆溝橋戰事發生時，學遂正在牯嶺，參加蔣委員長召集之談話會。未幾，復奉電令赴粵協辦戰時運輸。自茲以後，抗戰期中，雖運輸機關迭經改組，學遂幸而未易崗位。常感我國各種基本條件缺乏，戰時運輸極難辦理；而一般運輸從業人員，受愛國心之驅使，不問成敗利鈍，勇往邁進，迨工作告一段落，或將回憶當時情況，而求足以紀念之紀載。間常留心搜集有關運輸資料，八年之間，居然彙集至數箱之多。本年夏初，學遂辭去交通部政務次長之職，欲往牯嶺，稍滌塵慮，從事拙寫一部「中國戰時交通史」。嗣以奉調行政院賠償委員會副主任委員，逗留南京，僅得抽空執筆，不獲專心著述；但一切經過，學遂目睹耳聞，身經較多，或爲他人所難表達者，幸賴同事諸人協同摘錄，費時半載，全稿始成。惟倉卒從事，其中遺漏之處，在所難免，尙盼讀者諸君，及從事運輸同仁，多予指正。

至於涉及軍事機密者，概經刪除，吾人固不願再有國際戰爭，第國防建設，不容或緩；而戰時運輸，實今後國防建設之樞紐。無健全之運輸，則動員及補給，均成嚴重問題。苟平時不予準備，計劃周詳，設一旦遇有戰事發生，覆轍之蹈，寧能倖免？

本書之刊，倘能助我從事戰時運輸之萬千同仁，回憶抗戰期中，犧牲奮鬥之過程，因而鼓起勇氣，再接再厲，老當益壯，精進不懈，以參加建國工作，則學遂極引為榮幸！若能供我設計國防交通諸君子之參考，所謂前事不忘，後事之師，尤為學遂馨香禱祝者也。

至於本書內容，僅及公路、鐵路、水運、驛運、空運等項。他如郵電，因係通信部門，故未論列。當搜集資料整理文稿期間，蒙各方友好，殷情協助，茲值發刊之始，統誌一言，用表謝意。

中華民國三十五年十二月二十五日復興節龔學遂識於南京行政院賠償委員會

目錄

序

總論

上篇 公路

緒言

第一章 總機構

第一節 西南進出口物資運輸總經理處

第二節 中國運輸公司

第三節 水陸運輸聯合委員會及水陸運輸設計委員會

第四節 運輸總司令部與運輸總監部

第五節 公路運輸總局

第六節 運輸統制局

第七節 滇緬公路運輸工程監理委員會

目錄

一
一五
二〇
二四
二九
三一
三三
四〇

第八節 運輸會議	四三
----------	----

第九節 公路總局	四五
----------	----

第十節 西南進口物資督運委員會	四六
-----------------	----

第十一節 戰時運輸管理局	五〇
--------------	----

第二章 附屬機構 六一

第一節 川桂公路運輸局	六一
-------------	----

第二節 中緬運輸總局	六二
------------	----

第三節 滇緬公路運輸局——戰時運輸管理局雲南分局	六五
--------------------------	----

第四節 西南公路管理局	六六
-------------	----

第五節 川滇東路管理局	七一
-------------	----

第六節 川滇西路管理局	七三
-------------	----

第七節 西北公路管理局	七四
-------------	----

第八節 川康公路管理局	七七
-------------	----

第九節 川陝公路管理局	七八
-------------	----

第十節 川湘公路管理局	八〇
-------------	----

第十一節	四川公路管理局	八一
------	---------	----

第十二節	東南辦事處——戰時運輸管理局東南分局	八二
------	--------------------	----

第三章	運務	八四
-----	----	----

第一節	國際運輸	八四
-----	------	----

第一目	西南運輸處辦理時期	八五
-----	-----------	----

第二目	中緬運輸總局及滇緬公路運輸局辦理時期	九九
-----	--------------------	----

第三目	運輸統制局主持時期	一〇六
-----	-----------	-----

第四目	運輸會議公路總局及西南督運委員會主持時期	一四
-----	----------------------	----

第五目	戰時運輸管理局主持時期	一四
-----	-------------	----

第六目	中印公路及其他國際運輸事項	一六
-----	---------------	----

第二節	國內運輸	一七
-----	------	----

第一目	西南運輸處兼辦國內線運輸時期	一七
-----	----------------	----

第二目	川桂公路運輸局及中國運輸公司辦理時期	二一
-----	--------------------	----

第三目	公路運輸總局及運輸統制局主持時期	二三
-----	------------------	----

第四目	公路總局及西南督運委員會主持時期	二六
-----	------------------	----

第五目	戰時運輸管理局主持時期	一三〇
第六目	西北公路	一三一
第七目	西南公路	一三三
第八目	川滇東路	一三七
第九目	川滇西路	一三九
第十目	滇緬公路	一四〇
第十一目	公路聯運	一四一
第十二目	其他國內運輸事項	一四五
中篇	鐵路、水運、驛運、空運	
第一章	鐵路	一四七
第一節	抗戰前之設施	一四七
第二節	抗戰期間之修築	一五三
第三節	軍運機構之組織與變遷	一五七
第四節	軍運法規之制訂與修正	一五九
第五節	運輸籌劃	一六〇

第六節	鐵路運輸實況	一六六
-----	--------	-----

第七節	各路機車車輛之破壞與搶救	一七五
-----	--------------	-----

第八節	各路路軌及其他設備之搶修破壞與路料之拆遷	一八五
-----	----------------------	-----

第九節	戰時鐵路之應付困難與今後展望	一九五
-----	----------------	-----

第二章 水運 一九七

第一節	水運之兩大主力	一九八
-----	---------	-----

第二節	抗戰前之準備	二〇四
-----	--------	-----

第三節	自七七抗戰至廣漢淪陷	二〇六
-----	------------	-----

第四節	自廣漢淪陷至滇緬戰事	二一〇
-----	------------	-----

第五節	自滇緬戰事至抗戰勝利	二一八
-----	------------	-----

第六節	長江區航政局	二二〇
-----	--------	-----

第七節	珠江區航政局	二二三
-----	--------	-----

第八節	國營招商局在抗戰期間之表現	二二七
-----	---------------	-----

第九節	民生公司在抗戰期間之表現	二三〇
-----	--------------	-----

第十節	金沙江下游之通航	二三一
-----	----------	-----

第十一節 航業權之收回.....	一三四
------------------	-----

第三章 驛運.....	一三六
-------------	-----

第一節 駄運時期.....	一三七
---------------	-----

第二節 驛運時期.....	一三九
---------------	-----

第四章 空運.....	一五一
-------------	-----

第一節 抗戰以前之空運.....	一五一
------------------	-----

第二節 中國航空公司.....	一五六
-----------------	-----

第三節 歐亞航空公司——中央航空公司.....	一六二
-------------------------	-----

第四節 中蘇航空公司.....	一六六
-----------------	-----

第五節 中印空運.....	一六七
---------------	-----

第六節 新印試航.....	一七四
---------------	-----

下篇 建議

第一章 友邦人士之建議.....	一七六
------------------	-----

第一節 美國顧問團爲中國運輸公司建議.....	一七六
-------------------------	-----

第二節 貝克之公路改進計劃.....	一九一
--------------------	-----

第三節	威爾遜之高度仰昆運輸計劃	三〇三
第四節	謝安之改善公路運輸機構建議	三〇八
第五節	安斯丹戴維斯海爾門滇緬公路視察後之改進建議	三一〇
第六節	美軍駐華總司令部運輸主任之建議	三一八
第七節	美軍總部之密昆公路初期運輸業務建議	三二〇
第二章	從業人員之建議	三二二
第一節	西南運輸處各單位之建議	三二二
第二節	運輸統制局人員之建議	三三〇
第三節	西北公路人員之建議	三四二
第四節	西南公路人員之建議	三五〇
第五節	滇緬公路人員之建議	三五三
第六節	川滇東路人員之建議	三五五
第七節	川滇西路人員之建議	三六二
第八節	其他建議	三六七
結論		四一一

中國戰時交通史

總論

一國以內，常因氣候、土壤、地理、環境之不同，致各地物產互異，而各地人民，因生活上、事業上之需要，有無相通、行旅之往來，自屬切要，運輸事業，便應運而生。古代機械之學未興，已有各種運輸方法，如利用人力、獸力、風力等，可見運輸事業，由來已久。惟自援用各式運輸工具後，運輸之作用更大，需要更多。何則，近代新式運輸，其能力大而費用廉，除能將各地原有產物互通有無外，並能使甲地產物，移至乙地生產，俾各種產物，皆能取給於最有利之區域，發展於最有利之地帶，一為增加生產數量，一為減低生產成本，造成價廉物美，足食足用之效果。由此可見運輸事業之發展，於生活上、經濟上，確有大助。

運輸事業之產生，固以生活上、經濟上之原因為主。亦有因政治、軍事而建立者，如戰略地區，或邊遠地帶之鐵路、公路，在經濟上或不甚重要，但就政治、軍事論，則非建築不可。又如蘇彝士與巴拿馬運河，其開鑿之動機，實為配合軍事需要，雖經濟上亦有貢獻，此不過一種附帶的收穫。再如近年各國提倡民用航空，非常出力，或代建各種設備，或給以資金，其目的在經濟方面者少，在政治或軍事方面者多。由此可知運輸事業之發展，實由經濟、政治、軍事

三大要素所促成。

欲求運輸事業之能力強大，費用低廉，以及業務優良，固有賴於完善之設備。惟設備雖完善，倘運輸不得其法，則仍難達到預定目標。反之設備雖不完善，而運用得宜，亦足以補救若干缺陷。此種運用，非賴專家爲之規劃執行，決難收美滿效果。譬如某鐵路，欲有強大之運輸能力，低廉之運輸成本，優良之運輸業務，則就車輛一項言，必須求其週轉速，載重多，空駛少，而欲求此二端之實現，則該項工作，實含有高度之技術性，而非普通常識所能勝任者。又如欲求週轉速，凡列車之編組，車輛之調送，貨物之裝卸，貨車之解掛，列車之調度，車輛之過軌，均須事前精密計劃，臨時切實執行，方不至延誤。不僅貨車運用如此，其他各種設備，均含有技術問題，又不僅鐵路如此，其他運輸事業，亦莫不含有技術問題，不過性質情形，各有不同而已。

再就業務方面論，如運輸成本之計算，運價高度之規定，各種貨物之配運，等差比例之擬訂，遞進遞減之規劃，暨運價之釐定等，均爲含有高度技術性。至於如何改進業務，以配合社會需要，如何發展貨運，以輔助生產之增加，如何減少軍事威脅，以便利戰時運輸，如何溝通國際通路，以吸取友邦援助，更非由專家詳細設計，不足收事半功倍之效。故運輸人員，必須明瞭經濟原理，與運輸技術，並須富有社會、政治、軍事、外交等常識，方能勝任。此項專門人才，自非短時間所能養成，由此可知運輸之爲一種專門學科，毫無疑義。

我國社會，過去視運輸爲尋常事務之一，無所用其專長，更無所用其學理。當鐵路、公路創辦之初，即未曾以運輸原理爲準繩，運輸人員，亦大率任意進退，一若運輸工作，不過售票收款照料行車，無論何人，皆能辦到，於是鑄成

戰前戰後運輸人才缺乏之錯誤，殊爲可嘆。

我國軍略家蔣百里先生常謂：「一國之生活條件與軍事條件相合者強，相離者弱，相背者亡；」例如元代忽必烈以游牧配合軍事，遂創遠征歐陸之偉大武功。英人以航務配合軍事，遂執世界海軍之牛耳。今之國防，尤以運輸爲決勝的樞紐，誠以運輸一門，與經濟、政治、軍事各種學問，密不可分，其影響所及，在平時則文化之通塞，商務之榮枯，工礦之隆替，農村之豐歉，金融之消長，在戰時則戰爭之勝負，國家之存亡，莫不視運輸之靈活與否而爲斷，其關係誠非淺鮮。

所謂戰時運，即如何動員人力、物力，以增強我方之抵抗，如何將破壞力量，送至敵方，使其提早崩潰，爲爭取時間，達成任務計，辦理戰時運輸，往往須從統制運輸工具入手，不過現代戰爭，全面進行，決勝負者，不限於前線士兵之英勇，而有賴於後方民衆之活躍，故須於統制中，力求簡化，於軍運中，兼顧民運，始克有濟，茲將戰時運輸要旨，摘述如次：

(一) 機動部隊運輸

調動部隊，貴在神速，兵法所謂「先發制人」，「聲東擊西」，皆須有敏捷之運輸，始可達成任務。我國此次抗戰，動員衆多，戰場遼闊，調配部隊，在基本條件缺乏情況下，自難完全仰給運輸工具；但遇有緊急任務，仍須於任何困難中，發動各種運輸工具，儘速運送。

(二) 後方補給運輸