



國家出版基金項目
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

軍事・軍援及戰地服務
怎樣做戰地工作
戰地工程



大象出版社

中國抗日戰爭史料叢刊

354

主編
虞和平

中國抗日戰爭史料叢刊

354

軍事
軍援及戰地服務



大象出版社

虞和平 主編

怎樣做戰地工作
戰地工程

怎樣做戰地工作

何家槐編

戰地工作叢書之一

怎樣做戰地工作

實價國

著	者	左	洪	濤	等
主	編	者	何	家	槐
發	行	者	南	方	出版

桂林太平路二十號

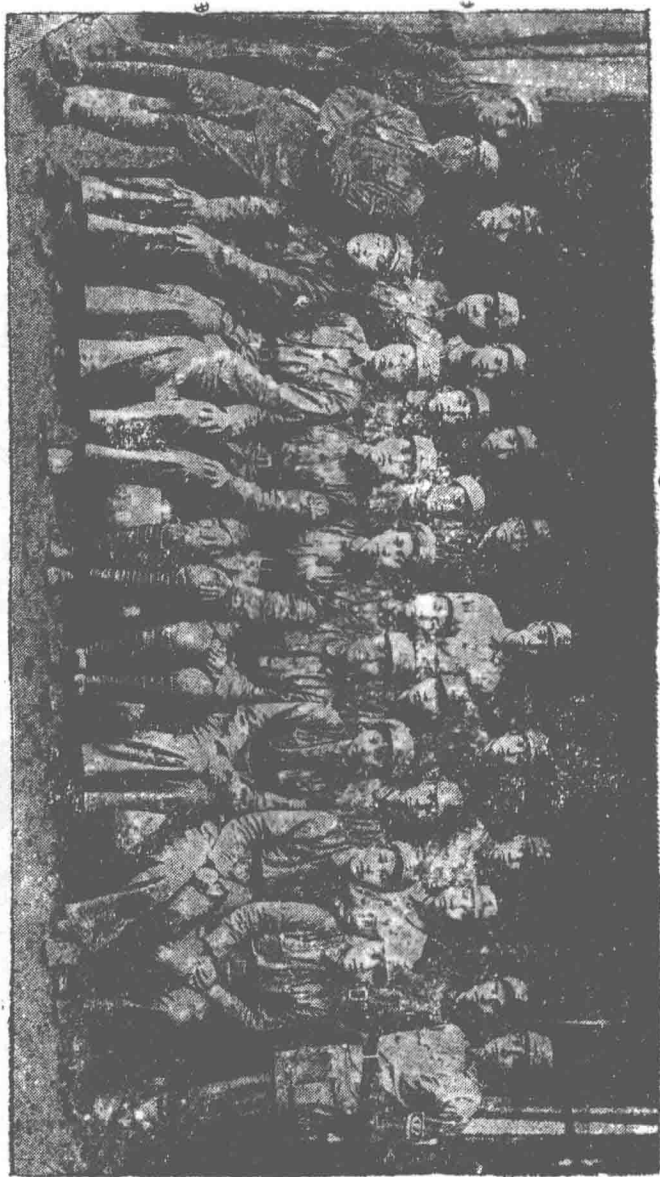
中華民國二十九年一月一初版 • 一千二百冊

• 本書由沈振黃設計裝幀 •

山江江浙於播・部一之員隊隊務服地戰部令司總軍團集八第



江曲東廣於攝・部一之員隊隊務服地戰部令司總軍團集八第



序

張發奎

爲了中華民族的生存，爲了人類文明的延續，我們四萬五千萬不甘奴辱的同胞，正高舉起自由解放的旗幟，向瘋狂殘暴的日寇作殊死的鬥爭，浴血拚命，前仆後繼，去索取我們四十多年的血債，去恢復我們雄偉美麗的山河！

「抗戰建國」是一件非常艱鉅的大事，這責任無疑是在全國同胞的身上。就在這二十多月的抗戰過程中，我們如鋼鐵般的中華兒女，都已經在抗戰中長成起來了；這種新鮮的活力，使我確信中華民族不會滅亡，中華民國必能自由獨立於世界！

像我們這裏戰地服務隊（第八集團軍總司令部戰地服務隊）的三四十位同志，自從上海浦東作戰起，一直到保衛華南的今天，從東組西，由北至南，都和我在一起工作。足跡遍歷蘇、浙、皖、鄂、贛、湘、粵七省，行程輾轉數千里。無論在廣大的農村裏，在危急的戰地中，所有宣傳、組織和訓練的工作，他們都貢獻了很大的努力，不怕勞苦，不畏艱難，堅決地擔負戰地服務的種種責任，這都是值得我們欽佩的。

經過這樣二十多月的工作生活，他們個個都已經把自己訓練成一個鋼鐵般的戰士，而且他們更能

一面工作，一面學習，隨時隨地訓練自己，教育自己，很虛心的從工作中找經驗，從學習中求進步，這一種精神，又是足以效法的。

這本「我們怎樣做戰地工作」，就是他們過去工作的經驗和心得的實錄，值得救亡工作者參攷，因此我很願意在這書付刊之前，加以這樣的推許和介紹。

中華民國廿八年四月于曲江。

目錄

序.....	張發奎（卷）
關於戰地工作.....	官其慎（一）
一年來戰地工作的總結.....	左洪濤（九）
我們怎樣做戰地調查工作.....	張明之（七三六）
戰地組訓工作的方式與方法.....	劉田東（一〇五）
連隊工作的收穫.....	王河天（二二二）
戰地農村工作的經驗.....	王河天（一四二）
戰地兒童工作的困難與解決的方法.....	楊應彬（一五七）
怎樣在戰地動員婦女.....	方兮（一六七）
怎樣組織隨軍消費合作社的經過.....	朱河康（一七五）

怎樣做戰地服務工作.....	孫慎、聯抗、麥新、黃環（一九四）
戰地音樂工作的經驗與教訓.....	聯抗（二五九）
戰地農民唱歌的小小心得.....	聯抗（二五九）
戰地編印工作的經驗談.....	何家槐（二四四）
戰地繪畫工作的理論與實際.....	沈振黃（二三七）
戰地戲劇工作經驗談.....	彭朗（二五六）
附錄：我們的戰地生活.....	郭弼昌（二六八）
後記.....	何家槐（二七三）

關於戰地工作

官其慎

第八集團軍戰地服務隊自組織成立，至去年九月二十五日滿一週年，到暫時解散爲止，一共做了七年又三個月的工作。不但各同志自己覺得這一年的辛勤工作，不能不有所紀述，以爲紀念，並供其他救亡工作者的參考，就是全國同胞，想亦願意看看我們這一會經活躍在東戰場和第九戰區的戰地服務團體，究竟做了些什麼工作，碰到些什麼困難以及克服困難的方法，我們的工作方式和我們所有的缺點和優點，發生些什麼影響，給我們一個正確的評價。

當本隊成立之初，各集團軍總司令部尙無政治部或其他類似的組織，本隊因總司令的先見，認爲這種組織有迫切的需要，於倉卒間在嘉興成立，名爲第八集團軍總司令部戰地服務隊，開創了抗日軍中臨時政治組織的先例。我們的工作，主要的也是部隊的政治訓練和民衆動員。軍隊工作我們只是負責特務營（以前是特務連），因爲各軍師都有自己的政治部或政治工作隊，毋庸我們負責。本隊又非政治部，無權直接指揮和領導所屬各軍師的政治工作，這是同志們的一個苦悶。民衆動員也因職權所限，除了宣傳組訓工作也不能放胆做去。總司令是很謹慎的一個領袖，他怕引起無謂的磨擦，本隊的組織科名叫組織

科却叫外務科就是這個原因去年十月間我們會受第二兵團政治部的委托在崇陽之南和通城之北一帶做組訓工作，但爲時甚短，不滿一句即奉命移動。但在可能的範圍以內，我們還是做了很多民衆動員的工作，例如在金華、江山、南橋等地，只不過要格外小心，以免引人誤會，說我們越權，隨便干涉。關於軍民合作的急迫工作，我們却做得很多，例如快役、嚮導的雇用，臨時糧食的徵調，茶粥站的設立，以及其他關於解釋嫌怨，促進情感等，都化了我們大部份的精力。

軍政合作和溝通官民的工作，我們也把它放在很重要的地位。我們在前綫往往發覺有駐軍與當地的縣、區、鄉、保、甲長等發生糾紛，感情破裂，我們總是盡力調處，使其圓滿解決。對於溝通官民，在民衆中建立政府信仰的工作，我們也盡了很多力量，因爲我國還不是法治，更不是民治，而是吏治，一切政令都是用命令推行，平時既未能養成民衆自動的能力和習慣，抗戰後因受戰事的種種影響，更使官民之間發生了重重隔膜，甚至互相對立。但這種情形是可逐漸改善的，只要一方面體恤民衆（如優待抗日軍人家屬等），竭力設法解除其痛苦，鼓勵民衆，使能自動而興奮的參加抗戰工作，另一方面應極力解釋與說明政府的法令如優待抗屬條例與懲治漢奸條例等，積極的來提高政府的威信。在過渡時期，這工作當然特別艱苦，許多政工人員往往「知難而退」，索性不理，或誤認官民關係與己無涉，不甚重視，我們一年多的工作證明這都是不對的。

維持軍風紀，當然也是政工作人員的責任，但要這一工作有成績，首先就要提高政工作人員的地位，給他以相當的權力，否則要使「文人」來約束「武人」實在很難。我們因為總司令的威信和決心，這一工作也做得相當順利。至於偵察漢奸的工作，同志們的工作興趣雖濃，但苦於缺少經驗和訓練，所以成績不大，雖則在潯水和宋埠我們也偵緝和審辦了幾個嫌疑犯，但我們深知要澈底消滅漢奸，非動員民衆不行，所以對於偵察漢奸的宣傳我們是做得多。還有掩埋和救護工作，因為每次經過漢奸重占的地方，都是有負專責的掩埋隊或救護隊担任工作，很少由我們自己直接工作，招待傷病官兵和撫慰難民，因本隊有相當經費，却做得較多，在平江和長沙路口尤有成績。至於維持戰地秩序，我們實盡了最大的努力，因戰地地方行政或公安警察，往往失了效用，游勇散兵甚至公開攔路搶劫，本隊同志只要一得到情報，就趕去設法逮捕，在陽新、平江這一工作做得特別多，老百姓或傷病官兵總是上我們隊部來請求幫助。

本隊的任務、工作和當時的環境，大概已如上述，詳細的分析和敘述，可看其他同志的文章。現在再簡略的敘述一下我們的困難：首先當然是名義和地位問題，因為「名不正，則言不順」，我們的很多困難，實大半是因此而來。除了這最大的困難，還有人員的缺少和經費的不充裕。本隊同志一共不過三十餘人，加之普通政工隊，祇得半數，內中除了一部份編印及庶務人員有經常的工作，不能隨時調動外，其餘十多人，一遇稍稍為廣闊的鄉村，或稍為複雜的工作（如一面進行保護收割，一面推動茶粥站及民衆運輸站的

設立一面又須以一保或一聯保爲單位於短期間舉行積極的抗敵宣傳，便很難應付。而且本隊原是額外組織，經費是由總司令於本部竭力撙節所得之公積金項下每月提出二千餘元撥充，雖則不算少，但如果宣傳費開支較大，有時還是不免有捉襟見肘之感。除了這些主觀上的困難，我們更碰到一些客觀上的障礙：第一就是政工人員的職權沒有提高到必要的程度，一般人——甚至一部份軍政長官還存着「賣膏藥」「吹大炮」「走江湖」等等成見，這種成見在本隊開始工作的時期，即「九二五」以後尤其普遍；第二就是一般民衆的政治文化水準過低，對於持久戰與消耗戰不易領悟，表面上的失敗以及有計劃的撤退，也多被誤認爲潰退或慘敗，以致情緒低落，或易爲敵人所煽惑；第三就是政府尙未能取得民衆的信仰，不消說從前的內戰早使民衆懷恨政府，即抗戰開始以後，因爲一部份官吏不良，弊端還是不免，如「發國難財」之類，也實在使政府失去威信，再加以軍政兩方不合理的措置，如臨時將應徵的夫子改充兵役，隨便將自衛團改爲正規軍，因而收繳民槍，違法徵調，更引起民衆的怨憤，從積極的意義上說，政府更未能充份表現其愛護民衆的至意，對於各地居民，戰前既未能作有計劃的遷移，戰後又不能盡量的收容，以致流離失所，怨聲載道；第四就是軍風紀不良的影響，我們應該承認因爲過去的政治結果，影響到軍隊紀律，在平時已經感覺到軍風紀成一大問題，一到了戰時，更難免有很多越軌的行動，往往破壞我們的宣傳和組訓工作。

可是本隊雖有這些主觀上和客觀上的困難，但以工作的靈活與同志們的努力，終於打破了很多困難，獲得了若干成果。我們的工作方式，完全是用誠懇和平的說服，決不用拉快式的工作態度。政工人員如果沒有相當的涵養和習慣，往往容易「盛氣凌人」，動輒得咎，極容易拒人於千里之外。我們時常利用家常的談話，來消泯民衆對我們的岐視與猜疑，因為一般民衆往往存「食其祿，忠其事」的觀念，以政府或軍隊的雇員來看待我們，疏遠我們，如果開口閉口的都說那麼一套理論，實在難以打動他們的心坎。但是光靠友誼的談話與誠懇的態度，還是不夠取得民衆的信仰，因為你越說得娓娓動聽，口若懸河，但老百姓還是會懷疑你所以這樣賣氣力，無非要他們效命，要他們幫助。所以最重要的還是替他們盡些無條件的義務，例如保護收割，保護購運日常必需品——尤其是鹽和火柴，排解軍民糾紛，制止傷兵，散兵滋擾等等，都是最有效的方法。所謂服務重於宣傳，就是這個意思。青年會軍人服務部所以特別能够取得民衆信仰，也是由於這個原因。此外對於在訪問、撫慰中相機進行調查，工作方案之決定與實施，每次工作之檢討與每日工作中心內容之研究，我們都付與最大的注意。很多工作並不是一天就可完成的，因此每天的工作中心一定要預先決定，按部就班的做去，否則容易頭緒紛亂，不得不臨時應付，以致大大地影響工作的開展，這一缺點我們因為引為深戒，所以犯得很少。

我們的宣傳方式，與普通所採用者相差不多，無非是應用分組宣傳、街頭演劇、利用各種原有組織舉

行座談會等等沒有什麼特殊，但我們自信頗能靈活應用，迅速反應，例如我們的「游藝演唱」不但輕巧靈便，能和羣衆打成一片，而且所用的宣傳材料，也大都是因時因地而臨時編印，譬如爲了推動春耕運動，我們就創作春耕歌和關於春耕的劇本，秋收也是如此，這種迅速確實的精神實是戰地工作成功的最大因素。

軍事長官的卓識，果斷與威信，與我們的工作開展尤有莫大的關係。我們工作之略有成就，蒙各地人士贊許，原因雖不止一端，但最重要的都是我們總司令張發奎將軍的信任。記得有一次我們談及軍民合作問題，他就說：「戰區民衆多逃到山里去，我相信以你們的經驗與能力，一定能把他們叫回來，照常生產營業，可是我現在更進一步的要你們不但叫得回來，聚得起來，而且要在必要時送得回去，散得開去，這才是真本事！」這段話很可看出張總司令的卓識。同時他又能堅決和負責，例如在陽新時，爲軍隊拉伕，居民逃避一空，千百畝待割的稻穀，都棄置於地，無人照顧，所以總司令下令保護收割，我們用種種方法總算把逃避出去的居民都叫回來，但有少數不法士兵不聽勸導，偏要拉伕，我們怕有什麼意外，立刻請示總司令，他就毫不遲疑的說：「一面找他們的主管官接頭，說明利害，加以勸導，要他們約束自己部下，一面指揮派定的部隊嚴行制止，你們放胆去做去，如果鬧出亂子，自有我來負責！」這樣雷厲風行的結果，我們的工作果然得到很順利的開展，還有更重要的一點，就是總司令的威信。「張發奎」三字，一提起就使人想起

當年北伐的威風，記得有一次我們要召集地方士紳開談話會，少數人有些懷疑，說「軍隊召集會議，不外要錢要伙」，但多數人都完全相信我們，極力主張全體到會，因為他們相信張發奎。又有一次本隊深夜行軍，路過某市場，各同志因飢餓得很，紛紛敲鋪門想買東西充飢，均無應聲。後同志大聲告知「我們是張發奎部隊」，各鋪門馬上洞開請進，我們總司令的得人敬愛於此可見。至於因維持軍風紀與各部隊發生糾葛，往往祇示以本部所佩的臂章「8CA」或「第二兵團」，即可解決一切困難。因為在總司令的賢明領導之下，工作很順利，精神很痛快，所以我們同志即另有更好的出路，更優厚的報酬與更高的階級，也不願離開，而願追隨到底。

本隊雖係小小的一個戰地服務隊，但里面有青年音樂家、攝影家、漫畫家、戲劇家、作家、詩人、宣傳鼓動家、政論家，都是很優秀的青年男女。他們都有堅強的信心和不屈不撓的奮鬥精神，都有如火如荼的熱情和高度的工作技巧。他們願意赴湯蹈火，他們能够吃苦耐勞，悲觀失望和動搖消極是和他們無緣的，他們有的只是勇往直前的革命的樂觀主義！

因為有長官的信任與堅強的領導，因為有全隊的同心協力和精誠團結，在萬般艱苦的環境中，我們終於完成了一部份工作。對於擴大抗日的影響，推動和組織救亡團體，促進軍民關係，鞏固各界團結，提高政府威信等這些爭取最後勝利的根本工作，我們都盡了我們應盡的責任。我們的同志不論是站在保衛