

足本·典藏

鬼谷子全解

中华国学经典读本

战国

鬼谷子一著 东方惠子一编著

北方文艺出版社



中华国学经典读本

鬼谷子全解

战国

鬼谷子一著
东方惠子一编著

足本·典藏



北方文艺出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子全解 / (战国) 鬼谷子著; 东方惠子编著. -- 2版
-- 哈尔滨: 北方文艺出版社, 2018.2
ISBN 978-7-5317-3772-8

I. ①鬼… II. ①鬼… ②东… III. ①纵横家②《鬼谷子》—注释③《鬼谷子》—译文 IV. ①B228

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 171243 号

鬼谷子全解

Guiguzi Quanjie

作 者 / (战国) 鬼谷子 东方惠子

责任编辑 / 李玉鹏

装帧设计 / 张继星

出版发行 / 北方文艺出版社

地 址 / 黑龙江现代文化艺术产业园 D 栋 526 室

网 址 / <http://www.bfwy.com>

邮 编 / 150080

经 销 / 新华书店

印 刷 / 哈尔滨汇鑫天勤印刷有限公司

开 本 / 787×1092 1/16

印 张 / 30

字 数 / 507 千

版 次 / 2018 年 2 月第 2 版

印 次 / 2018 年 2 月第 1 次印刷

定 价 / 45.00 元

书 号 / ISBN 978-7-5317-3772-8

《鬼谷子》的千古智慧

(前言)

春秋战国之际，中国历史上出现了第一个思想家辈出的繁荣时期，儒、墨、道、法等主要的学术思想都在这一时期产生，大思想家层出不穷，如孔子、老子、墨子、庄子、荀子、韩非子等，他们纷纷著书立说，成一家之言，后世将这些思想家统称为“先秦诸子”。先秦诸子的学说在中国思想史上占有崇高的地位，后世的思想学派莫不渊源于此，诸子的著作更是后世了解中国古代社会政治、经济、思想的宝贵的文化遗产。

这些先秦的思想家，来自社会的各个方面，有的是通晓天文、历算、地理等方面知识的学者，有的是政治、军事的杰出人才。其代表人物如孟子、墨子、庄子、荀子、韩非子，以及商鞅、申不害、许行、陈相、苏秦、张仪等，都是著名的思想家、政治家、军事家或科学家。由于出身不同，立场也不尽相同，因而在解决或回答现实问题时，提出的政治主张和要求也就有所不同。他们著书立说，争辩不休，“百家争鸣”，形成了儒家、道家、墨家、法家、阴阳家、名家、纵横家、杂家、农家、小说家等许多学派。其中众所周知的是儒、墨、道、法四家，纵横家则不太为人所知，但要论及在当时的影响却是非常大的，完全不在前述四家之下。鬼谷子便是纵横家的代表人物。鬼谷子，姓王名诩，又名王禅，春秋时卫国朝歌人。因为他经常进入云梦山中采药，修练道术，隐居在清溪之鬼谷，所以世人称他为“鬼谷子”。相传，说联横与合纵的苏秦与张仪都是鬼谷子的弟子，大军事家孙臆与庞涓亦同出于鬼谷子的门下。

“鬼谷子”是先秦诸子之一，《鬼谷子》一书是其后学者根据其言论整理而成的，内容十分丰富，涉及政治、军事、外交等领域，主要讲的是攻守谋略的理论。纵横家所崇尚的是权谋策略及言谈辩论之技巧，

其指导思想与儒家所推崇之仁义道德大相径庭。《鬼谷子》一书，历来被人们称为“智慧之禁果，旷世之奇书”，它在中国传统文化中独具特色，是乱世之慧说，乱世之哲学。它的哲学是实用主义的，讲求名利与进取，是一种讲求行动的实践哲学，其方法论是顺应时势，知权善变。因为千百年来，中国一直以儒家思想为正统，所以鬼谷子的学说没有得到后人应有的重视，因此，历代学者对《鬼谷子》一书推崇者甚少，讥诋者极多。

其实，《鬼谷子》一书并非等闲之书，它一直为中国古代军事家、政治家和外交家所研究，现又成为当代商家的必备之书。它所揭示的智谋权术的各类表现形式，被广泛运用于内政、外交、战争、经贸及公关等领域，其思想深深影响今人，享誉海内外。

《鬼谷子》这部两千多年前的谋略学巨著，是中国传统文化中的奇葩，我们后人在深入剖析《鬼谷子》的智慧谋略的同时，本着批判地继承的原则，去其阿谀奉承等封建糟粕，汲取其善于处理人际关系的精华；去其弄权斗术等封建糟粕，汲取其谋略方法的精华。这样，我们就不会囿于古书，而能将优秀的祖国文化遗产为己所用，发扬光大。如果说《孙子兵法》侧重于总体战略，《鬼谷子》则专注于具体技巧，两者相辅相成，不相上下。

我们的使命是在继承经典的基础上，以历史典籍为依据，仔细考察历史事实，从春秋战国时代直到明清之间，在这数千年的历史长河中，寻找惊心动魄的历史画面，从浩如烟海的历史人物长廊中，选取那些有代表性的人物，分析他们的成功与失败，为鬼谷子的智慧找到有力的佐证，并将鬼谷子纵横捭阖的人生智慧运用到具体的生活中去，让中国古代思想的光芒熠熠闪耀于后世的天空。

编者

目 录

第一章 捭阖第一	1
鬼谷智囊	5
一、从奴隶到宰相的伊尹	5
二、懂得把握时机的姬发	8
三、励精图治的周公旦	9
四、管仲的用人之道	11
五、三家分晋	13
六、孙臆复仇	15
七、流亡的公子重耳	22
八、用小恩惠赢得人心的秦穆公	26
九、一鸣惊人的楚庄王	28
一〇、要离刺庆忌	30
一一、吕不韦与嬴政的阴阳捭阖之道	32
一二、影响千年的军事家孙武	35
一三、功成身退的范蠡	40
第二章 反应第二	43
鬼谷智囊	46
一、曹操三请荀彧	46
二、机智过河的陈平	49
三、张良巧计解危难	51
四、会看人的子恭	54
五、古弼直谏太武帝	57
六、冯道之“道”	59
七、李光弼斗智收二将	62
八、大展才能的上官婉儿	65

九、赵匡胤的绝妙大计	68
一〇、曾国藩与左宗棠	71
一一、灵活的知县袁子才	74
第三章 内捷第三	77
鬼谷智囊	79
一、不甘心做小吏的李斯	79
二、赏罚有异的刘邦	81
三、忍受屈辱的韩信	83
四、不知进退的晁错	94
五、忧郁而死的贾谊	97
六、无辜被害的君子张华	98
七、不识小人的魏其侯	100
八、石显“围魏救赵”固权位	102
九、高明的刘秀	104
一〇、杨震的诤言	105
一一、孔融的检举	107
一二、主动让位的刘强	109
一三、拒不应召的谢安	111
一四、清洁如水的钟离意	113
一五、脱俗的阮籍	115
第四章 抵巇第四	117
鬼谷智囊	119
一、因小失大的虞国公	119
二、英明一世，糊涂一时的齐桓公	122
三、被遗忘了的介子推	125
四、从琴声中听出亡国之音的师旷	128
五、内举不避亲，外举不避仇的祁奚	131
六、能够识人的叔向	132
七、楚王巧取蔡、息两国	135
八、智伯巧攻仇繇国	138
九、子产在郑国为相	140
一〇、知人善论的史起	142

一一、善察的鲁国大夫郈成	143
一二、惠子的辩才	145
一三、楚文王纳谏责己	148
第五章 飞钳第五	150
鬼谷智囊	152
一、果敢的穰苴	152
二、违心的刘邦	155
三、巧解嫌隙的翟方进	158
四、灌婴的屈从	161
五、主父偃的得与失	163
六、汉高祖与“汉初三杰”	165
七、李崇的安民术	168
八、司马懿装病迷曹爽	171
九、颜真卿被贬平原成英雄	174
一〇、玄武门制胜	178
一一、临终之计保家人命	181
一二、徐阶曲意事严嵩	184
第六章 忤合第六	189
鬼谷智囊	191
一、“合纵”之祖——苏秦	191
二、连横之父——张仪	194
三、荆轲刺秦王	196
四、讲义气的专诸	198
五、郑宋相争	200
六、郑厉公复位	203
七、烛之武退秦师	204
八、秦穆公的用人原则	206
九、秦晋河曲之战	207
一〇、晋楚邲之战	209
一一、楚庄王称霸	217
一二、晋郤克请伐齐	220
一三、楚国释放知罃	222

一四、狠心肠的吴起	223
第七章 揣篇第七	227
鬼谷智囊	229
一、子产的施政方针	229
二、宁失城不失信的晋文公	231
三、孟尝君的情谊	233
四、酈食其的劝谏	235
五、谨遵成规的曹参	236
六、丙吉的大义	238
七、随心所欲的王莽	240
八、与众不同的申屠蟠	242
九、高瞻远瞩的刘备	244
一〇、萧绎的败亡	245
一一、长孙无忌的推让	247
一二、崇道迷教的宋徽宗	249
一三、寇准的悔恨	251
一四、清世祖的自责	253
一五、和珅的奸计	255
第八章 摩篇第八	257
鬼谷智囊	260
一、魏绛的上上之策	260
二、苏秦的激将法	262
三、闭门不出的张良	264
四、让出尊位的陈平	266
五、桓荣的谦逊	267
七、孙权的卑躬	269
七、看透时势的萧道成	271
八、不问政务的李元忠	273
九、以史为鉴的唐太宗	275
一〇、不动声色的赵德昭	276
一一、老谋深算的吕夷简	278
一二、耶律大石的自制	280

一三、辞官归居的石琚	282
一四、心胸狭窄的陈友谅	284
一五、缓称王的朱元璋	286
一六、直言获罪的杨最	287
一七、以退为进的温体仁	289
一八、努尔哈赤的谋术	291
第九章 权篇第九	294
鬼谷智囊	297
一、颜率护九鼎	297
二、鲁仲连不帝秦	299
三、赵王对楼缓的信任	302
四、为自己埋下祸根的春申君	305
五、唐睢不辱使命	308
六、拒谏的赵太后	310
七、有胆有识的刘平	312
八、朱暉的驳议	313
九、刘义隆的教诲	315
一〇、唐代宗的手腕	317
一一、褚遂良的解答	318
一二、徐铉的聪明	320
一三、司马光的预见	322
一四、引而不发的安端	324
一五、扭转局面的述律平	326
一六、忠心为国的赵普	327
一七、见微知著的范文程	329
一八、王守仁的让功术	330
第十章 谋篇第十	333
鬼谷智囊	337
一、赵累的妙计	337
二、郑朝智取祭地	340
三、冯且巧除叛徒	341
四、苏代退楚	343

五、綦毋恢巧取温园	344
六、冯章出计示弱	346
七、苏代巧留甘茂	347
八、苏代妙计保齐	348
九、范雎死里逃生的妙语	349
一〇、巧舌如簧的黄歇	351
一一、趋利避害说合纵	353
一二、张仪巧解危难	355
一三、颜觸谏宣王	357
一四、王斗智谏齐宣王	359
一五、苏秦纵横捭阖话权谋	360
一六、靳尚救张仪	366
一七、三计同施保楚地	368
第十一章 决篇第十一	371
鬼谷智囊	373
一、收放自如的张孟谈	373
二、豫让报主	374
三、苏秦三见李兑	377
四、安平君与马服君论用兵	379
五、秦国与赵国讨价还价	380
六、范座自救	383
七、谅毅为赵国打圆场	385
八、苏代为信安君开脱	387
九、须贾巧舌解重围	388
一〇、聂政刺韩傀	390
一一、苏秦入齐当间谍	393
一二、软硬兼施说燕王	395
一三、广招贤士的燕昭王	396
一四、巧舌如簧说燕王	397
一五、披肝沥胆的乐毅	399
一六、釜底抽薪	402
一七、墨子见楚王	403

一八、先下手为强	404
一九、一举三得	407
第十二章 符言第十二	409
鬼谷智囊	412
一、晋楚鄢陵之战	412
二、彭城争夺战	418
三、魏绛谏和戎	419
四、晋楚争郑	422
五、盗杀郑大夫	428
六、迁延之役	432
七、齐晋平阴之役	434
八、晋国栾氏之乱	439
九、卫献公复位	443
一〇、大夫会于驪	447
一一、齐晏婴使晋	449
一二、楚灵王大会于申	451
一三、卫齐豹之乱	455
一四、宋国华氏之乱	458
一五、楚昭王奔随	462
一六、申包胥兴楚	464

第一章 捭^①阖^② 第一

阅读提示

一、圣人是大道 的体现者，是群众的引导者，他们最能够掌握阴阳捭阖之道。

二、圣人利用捭阖之道来发现人才，使用人才。

三、告诉人们怎样运用捭阖之道，让别人接受你的观点。

四、实行捭阖之术，必须懂得取舍。

五、采取捭阖手段，必须针对不同的对象，采取不同的方法。

粤若稽古^③，圣人之在天地间也，为众生之先^④。观阴阳^⑤之开阖以命物^⑥，知存亡之门户^⑦，筹策^⑧万类^⑨之终始，达人心之理，见变化之朕^⑩焉，而守司^⑪其门户。故圣人之在天下也，自古之今，其道一也^⑫。变化无穷，各有所归^⑬；或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张。是故圣人一守司其门户，审察其所先后^⑭，度权量能，校其伎巧短长。

①捭：开的意思，敞开心怀积极行动，采取攻势，或接受外部事物及他人的主张和建议。②阖：闭的意思，关闭心扉，把外来的事物化为自己的事物，或不让外来事物进入，取封闭形态。③粤若稽古：粤若，语助词。稽，考察。意为按着一定的规律考察历史。④先：先知先觉，此意指尊者、指导者、先驱者。⑤阴阳：《易经》上的用语，指创造宇宙空间万物对应的两种气，代表世界对立而统一的性质及由此形成的万事万物。阳意味春、光、君、男性，是积极的行动，阴意味秋、夜、暗、臣、女性，是消极的行动。⑥观阴阳之开阖以命物：观察阴阳的变化来辨别事物。⑦存亡之门户：明晓生死之理。⑧筹策：计算策划。⑨万类：万事万物。⑩朕：指征兆、迹象。⑪守司：看守并加以管理，以便救亡图存。⑫其道一也：大自然的规律，圣人的道理是同一个。⑬各有所归：世间一切事物各有归宿。⑭审察其所先后：应该先做的事情应居先，应该后做的事情就居后，一切都应该调查判定。

夫贤、不肖、智、愚、勇、怯，有差，乃可裨，乃可阖，乃可进，乃可退，乃可贱，乃可贵，无以为牧^①之。审定有无，以其实^②虚，随其嗜欲，以见其志意。微排其言，而裨反之，以求其实，实得其指^③；阖而裨之^④，以求其利^⑤。或开而示之，或阖而闭之^⑥。开而示之者，同其情也；阖而闭之者，异其诚也。可与不可，明审其计谋，以原其同异^⑦。离合^⑧有守^⑨，先从其志。

①牧：看守，管理。 ②实：实情。 ③指：意同宗旨。 ④阖而裨之：假如明白实情，就应自行闭藏或开启。 ⑤以求其利：研讨对方所说的善恶利害。 ⑥或开而示之，或阖而闭之：或者开放使事物显现，或者封闭使事物隐藏。 ⑦以原其同异：探讨事物相同与不同的特点、性质。 ⑧离合：离，不一致；合，一致。 ⑨有守：确立自己的观点而信守之。

即欲裨之，贵周^①，即欲阖之，贵密。周密之贵微^②，而与道相追^③。裨之者，料其情^④也；阖之者，结其诚^⑤也。皆见其权衡轻重^⑥，乃为之度数^⑦，圣人因而为之虑。其不中权衡度数，圣人因而自为之虑^⑧。故裨者，或裨而出之，或裨而纳之；阖者，或阖而取之，或裨而去之。裨阖者，天地之道。裨阖者，以变动阴阳，四时开闭，以化万物^⑨。纵横^⑩反出、反覆^⑪反忤，必由此^⑫矣。

①即欲裨之，贵周：周，不遗漏。要行动时，必须做周密的考虑。 ②贵微：贵在微妙。 ③而与道相追：合乎道之理，与真理相贴近。 ④料其情：检验实情的真伪。 ⑤结其诚：结，坚定，使诚意更加坚定。 ⑥权衡轻重：衡量比较事物的轻和重。 ⑦为之度数：测量重量和长度的数值。 ⑧衡度数，圣人因而自为之虑：如果不合一般事物的规律，圣人就继续为之考虑，并加以引导。 ⑨以化万物：就像春夏秋冬，万物均存在变化一样。 ⑩纵横：上下左右各种各样的变化。 ⑪反覆：翻过来，倒过去。 ⑫由此：根据裨阖原则。

裨阖者，道之大化，说之变^①也；必豫审其变化，吉凶大命系焉。口者，心之门户也；心者，神之主也。志意、喜欲、思虑、智谋，此皆由门户出入，故关之以裨阖，制之以出入。裨之者，开也、言也、阳也；阖之者，闭也，默也、阴也。阴阳其和，终始其义^②。故言“长生”、“安乐”、“富贵”、“尊荣”、“显名”、“爱好”、“财利”、“得意”、“喜欲”，为阳，曰“始”。故言“死亡”、“忧患”、“贫贱”、“苦辱”、“弃损”、“亡利”、“失意”、“有害”、“刑戮”、“诛罚”，为阴，曰“终”。诸言^③法阳之类者，皆

曰“始”，言善以始其事；诸言法阴之类者，皆曰“终”，言恶以终其谋。

①道之大化，说之变：大化，变化。“说之变”，指游说原则并主张灵活运用。

②始终其义：万物始终保持阴阳变化之理。③诸言：各种言论。

捭阖之道，以阴阳试之^①，故与阳言者，依崇高^②，与阴言者，依卑小。以下求小，以高求大。由此言之，无所不出，无所不入，无所不可^③。可以说人，可以说家，可以说国，可以说天下。为小无内，为大无外。益损、去就、倍反，皆以阴阳御其事。阳动而行，阴止而藏；阳动而出，阴随而入。阳还终始，阴极反阳^④。以阳动者，德相生也；以阴静者，形相成也。以阳求阴，苞以德也；以阴结阳，施以力也。阴阳相求，由捭阖也。此天地阴阳之道，而说人之法也，为万事之先，是谓“圆方之门户”。

①以阴阳试之：或开放或闭藏，都以阴阳之道试行。②故与阳言者，依崇高：和情之阳者交谈时，就谈论崇高的话题并对之加以试行。③无所不可：任何地方、任何场合都没有什么不可以的。④阳还终始，阴极反阳：意为阴阳运行，彼此相生，互相转化。

[译文]

纵观古今历史，可以感悟到，圣人生活在天地间就是做大众的指导者。通过观察阴阳变化来对事物做出推测、判断，并进一步把握事物的存亡之理。测算万物的发展变化过程，通晓人类思维的规律，揭示事物变化的预兆，从而控制事物发展变化的关键所在。所以，圣人在世界上始终是奉守与大自然阴阳一体的变化规律，并以此驾驭万物的。事物的变化虽然非常难测，然而都各有自己的归宿：或者属阴，或者归阳，或者柔弱，或者刚强；或者开放，或者封闭；或者松弛，或者紧张。所以，圣人要始终把握万物发展变化的关键。周密地审察它的变化规律，揣度它的变化情况，测量它的能力大小，再比较技巧方面的孰优孰劣。

至于贤良和不肖、智慧和愚蠢、勇敢和怯懦，都是有区别的。所有这些，可以开放，也可以封闭；可以晋升，也可以辞退；可以轻视，也可以敬重，都要仰仗自然之道来统领他们。审察他们的有无与虚实，通过对他们嗜好和欲望的分析来揭出它们的意愿，适当贬抑对方所要表达的思想。开放的办法是相反的，通过反复考察，以便勘察实情，切实把握对方言行

的实质,让对方先封闭而后开放,以便寻求有利时机。开放时使之显现;封闭时使之隐藏。开放使其显现,是因为与对方情感一致;封闭使之隐藏,是因为与对方诚意不同。至于什么可行、什么不可行,就要把那些计谋研究清楚,要明白对方的计谋有与自己不同之处,也有与自己相同的,必须有主见,同时要注意按照对方的思想意愿,区别对待。无论意见与对方相同或相左都要先顺从对方的意愿。

如果要开放,最重要的是考虑周详;如果要封闭,最重要的是处事缜密。周密最重要的是要精细,要合乎事物发展规律。让对方放开,是为了侦察他的真情;让对方封闭,是为了坚定他的诚心。所有这些都是为了让对方的实力和计谋全部暴露出来,以便探测出对方在各方面的实力和表现。圣人要为此而用心思索,假如不能探测出对方现有实力的程度和数量,圣人会为此而焦虑。因此,所谓开放,或者是要自己出去;或者是让别人进来。所谓封闭,或者是通过封闭自我约束;或者是通过封闭使他人离开。开放与封闭是世界上各种事物发展变化的规律。开放和封闭都是为了使事物阴阳对立的各方面发生变化,一年四季始行、终结促使万物发生变化。由此可知万物变化莫测,无论是离开、归复、反抗,都必须通过开放或封闭来实现。

开放和封闭,是万物运行的现象,是游说活动的一种形态。人们必首先慎重地观察万物变化,事情的吉凶,人们的命运都维系于此。口是心灵的门窗,心是精神的主宰。意志情欲、思想和智谋都要由口出入。因此,用开放和封闭法来把守这个关口,以控制出入。所谓“捭之”,就是使之开放、发言、公开;所谓“阖之”,就是使之封闭、缄默、隐匿。阴阳两方相谐调,开放与封闭才能有节度,才能善始善终。所以说长生、安乐、富贵、尊荣、显名、嗜好、财货、得意、情欲等,属于“阳”的一类事物,叫做“开始”。而死亡、忧患、贫贱、羞辱、毁弃、损伤、失意、灾害、刑戮、诛罚等,属于“阴”的一类事物,叫做“终止”。凡是那些遵循“阳道”的一派,都可以称为“新生派”,与它们以谈论“善”来开始游说;凡是那些遵循“阴道”的一派,都可以称为“没落派”,与它们以谈论“恶”来终止施展计谋。

关于开放和封闭的规律都要从阴阳两方面来试验。因此,给从阳的方面来游说的人,按崇高的原则加以引导,而给从阴的方面来游说的人,则按卑下的原则引导对方。用卑下来求索微小,以崇高来求索博大。由此看来,没有什么不能出去,没有什么不能进来,没有什么办不成的事情。

用这个道理可以游说人,可以游说家,可以游说国,可以游说天下。要做小事,要进入无限微妙的境界——阴;要做大事,要进入无限广大的境界——阳。所有的损害和有益,远离和接近,背叛和归附等等行为,都是在阴、阳的变化中运行的。阳的方面,运动前进;阴的方面,静止、隐藏。阳的方面,活动显示;阴的方面,随行潜入。阳的方面,环行于终点,开端是阴;阴的方面,到了极点就反归为阳。凭“阳道”而运动者,在活跃中道德就会与之相生;以“阴道”而运动者,在安静中,有力相助,自成形势。所以,用“阳”来求得“阴”,就要用道德来包容;用“阴”来求得“阳”,就要施展力量。“阳君”与“阴臣”相互追求,就是遵循“捭阖”之理。这就是天下的大道理——阴阳之道,也是向他人游说的基本方法。捭阖阴阳之道,是万事万物的根本道理,是天地之间解决万事万物的关键所在。

鬼谷智囊

一、从奴隶到宰相的伊尹

伊尹出生在伊水之畔,他的来历也颇具传奇色彩。相传,伊尹的母亲叫始朵,有一次,始朵梦见神仙告诉她:“如果舂米的臼中出水,你要马上不顾一切地向东走。”

第二天早晨,始朵果然看见了舂米的臼中出水,然后她就按照梦中神仙告诉的那样,一直向东走,她走了很远的时候,回头一看,发现自己原来居住的村庄已经被洪水淹没。就在始朵惊讶的一刹那,她已经变成了一棵空心的桑树。

伊水之东就是有莘氏的国家,一位采桑的女子在这棵空心的桑树下面发现了一个男婴,就把他抱回来交给了国君。国君就把这个孩子交给厨师去抚养。

伊尹在有莘氏部落长大,他虽然出身低微,起名为伊尹,却肯动脑筋,有志气有抱负,注意研究三皇五帝、大禹等英明君王的施政之道,对当时社会有着深刻的观察分析。

后来,商汤与有莘氏通婚,伊尹作为有莘氏的陪嫁奴隶,做了汤的厨