



[美国]刘力明 著

世界富豪

争霸

石油王国

广东旅游出版社

美国刘力明 著

世界富豪

爭霸

石油王国



广东旅游出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

世界富豪争霸石油王国 / (美) 刘力明著. - 广州: 广东旅游出版社, 1996. 8

ISBN 7-80521-684-3

I. 石… II. 刘… III. 石油财团-石油竞争-世界  
IV. F416.22

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 08552 号

广东旅游出版社出版发行

(广州市中山一路 30 号之一 邮编: 510600)

中山市新华印刷厂印刷

(中山市沙溪宝珠路第四工业区)

850 × 1168 毫米 32 开 9 印张 210 千字

1998 年 2 月第 2 版第 1 次印刷

定价: 15.00 元

# 前 言

石油王国是世界最富的王国，  
石油既是地球之血，石油更是战争致胜之血。  
二战时，德军名将“沙漠之狐”隆美尔率“非洲铁骑”，  
横扫千军无敌手，然而，当他没有石油时，  
“非洲铁骑”的所有坦克变成了一堆废铁而完蛋。  
所以，石油王国又是最特殊的商业王国，  
石油战，往往与真正的战争联系在一起。  
石油王国，是世界性跨国大亨的天下，  
“石油七姐妹”几乎垄断了全球的石油市场，  
然而，第一口油井喷油到现在，还不足150年，  
近100多年，许多石油商暴富，也有更多的却是破产。

您想了解石油王国的百年风云吗？

您想了解和品尝商战的残酷无情与手段吗？

请看

留美博士，美籍华人刘力明先生的这部力作。

它以石油行业“七姐妹”创业争霸为背景，  
写科技和商业的关系以及由此而来的各种血腥竞争，  
由竞争而带来的社会前进等等。

书兼具科学性、商业性、紧张性、故事性、真实性和鼓舞性，  
创业英雄人物的经历更能给您奋进的勇气。

## 引子

传说在很久很久以前，整个宇宙由宇宙的主宰上苍大帝主持。时逢地球刚诞生不久，上苍大帝召开普天大会，特派能臣碳氢下凡地球为地球之主宰。上苍大帝给碳氢一把生命的种子，碳氢把这生命的种子撒向地球，霎那间地球上一片生气勃勃。空中飞虫，陆上恐龙，水中游鱼，再加上山中绿树参天，海中水草娑娑。真个是百花争艳，百鸟争鸣，好一派繁荣昌盛的景象。

真是光阴似箭。瞬息之间，地球已经过了几亿年。上苍大帝又召开普天大会，碳氢回宇宙官报功。上苍大帝欣喜有余，“卿管理地球有功，朕嘉奖你美酒一壶，望再接再厉，地球保持繁荣昌盛，则宇宙之福也。”

碳氢捧着那壶美酒回到了地球，雅兴上来，开壶痛饮，不觉间已是昏昏然。岂不知这一昏昏然居然惹了天大的罪过。

原来，当时地球上已经有了无数的生物，各自和睦共处，而那碳氢主宰却在昏昏然之时，一时失脚踢动了一块石头，那块石头正好碰到了一只恐龙的脚。这下子可不好了，那被石头砸到了脚的恐龙以为是旁边的生物打它，立时发起怒来，一头就往那旁边的生物抵去。那被抵倒的生物栽到另一只生物上，这又立即触怒了另一只生物。以一带十，连锁反应，整个地球

世界立即乱了起来。巨大的恐龙发起威来，整个地球是一片惨骇的景象。陆上大动物吃小动物，水中大鱼吃小鱼。参天大树连根拔起，婆婆水草茎断根离。

地球主宰碳氢连声喝止。然而，整个地球世界已经疯了，没有哪个生物再理会地球主宰的指令。或者，这疯狂本身就是一种疾病，有极强的传染性，这碳氢主宰也疯了起来，“好，我叫你们打！”这地球主宰碳氢张开了三个血盆大口，刹那间这地球上的所有生命都被吸进了这地球主宰的口腹之内。

“哈哈！”地球主宰狂笑着。那狂笑之声直冲九天之外的宇宙官，惊动了那正在静坐养性的上苍大帝。

“何物大胆！”上苍大帝张开慧眼，立时瞧见那地球上的凄惨情形。上苍大帝一手指天，空中立即落下一片陨石，把地球主宰碳氢打翻在地。上苍大帝再一手回勾，洪水立即从天而降，顷刻之间，地球已是一片汪洋。“恶物碳氢，你竟敢违抗朕的旨令，毁灭掉整个地球的生灵，朕今罚你久锁九层地狱之下，一亿五千万年不见天日。一亿五千万年后，如果你能甩脱你身上的污腻凡胎，你还可以重返宇宙官。否则，你将永远在地狱中赎罪。”

那碳氢被深深地埋在地下海底。在暗无天日的情况下，在海水加泥石的沉重压力下，碳氢肚子里的生物在发酵，血管中的血液在起化学反应，整个身体都在变性。一年又一年，一代又一代，沧海变桑田，桑田又变沧海。由于久不见天日，碳氢原来无色的身体成了黑色，它的神经细胞成了核物质，它血管中的血液变成了石油，它气管中的气体成了天然气，它的肉体也变成了煤……

碳氢在挣扎着，碳氢在等待着。一亿五千万年后，它将可以重见天日，碳氢在想象着，到那一天，为了赎罪，它愿甘当能量的来源，为未来的地球生命贡献它的一切能量。它要摆脱

污膩凡胎的拖累，它要让它的灵魂化为一片精气而重返宇宙官。

终于，难熬的一亿五千万年过去了，地球终于进入了公元十九和二十世纪。当今地球的生命之首——人发现了碳氢。人首先发现了碳氢的肉体——煤，然后人发现了碳氢血管中和气管中流动着的东西——石油和天然气。碳氢可高兴了，它终于可以重见天日了，终于有可能重返宇宙官了。可是，谁能知道，碳氢的这一重见天日又会给人带来多少不可预测的故事。

1 煤的地质学	马拉开气之世纪	(1)
2 煤的地质学	煤的地质学	(1)
3 石油的地质学	石油的地质学	(13)
4 天然气的地质学	天然气的地质学	(21)
5 煤的地质学	煤的地质学	(25)
6 石油的地质学	石油的地质学	(31)
7 天然气的地质学	天然气的地质学	(35)
8 煤的地质学	煤的地质学	(41)
9 石油的地质学	石油的地质学	(47)
10 天然气的地质学	天然气的地质学	(53)
11 煤的地质学	煤的地质学	(59)
12 石油的地质学	石油的地质学	(65)
13 天然气的地质学	天然气的地质学	(71)
14 煤的地质学	煤的地质学	(77)
15 石油的地质学	石油的地质学	(83)
16 天然气的地质学	天然气的地质学	(89)
17 煤的地质学	煤的地质学	(95)
18 石油的地质学	石油的地质学	(101)
19 天然气的地质学	天然气的地质学	(107)

# 目录

- 1 恨无缘尝伊朗美餐 马特伊气七姐无情 ..... ( 1 )
- 2 毕梭尔心动恋油溪 愁锥科挖井取神油 ..... ( 6 )
- 3 千万油商蒙头混战 洛克菲洛掌定乾坤 ..... (15)
- 4 诺贝尔巴库开油厂 美石油首遇俄国货 ..... (21)
- 5 仙穆尔偷袭喜成功 壳牌油东方辟市场 ..... (26)
- 6 苏门答腊现出油迹 皇家荷兰幸拔头筹 ..... (32)
- 7 洛克菲洛退位让贤 勇苔贝尔解剖信托 ..... (35)
- 8 纺锤顶山爆出奇迹 德克萨斯油造双雄 ..... (43)
- 9 俄国大地烽烟四起 英荷协作二合为一 ..... (54)
- 10 标准石油终遭斩首 石油姐妹七仙下凡 ..... (60)
- 11 石油既是地球之血 石油也是战争之血 ..... (64)
- 12 多国群雄奔伊拉克 红线协定巧框格局 ..... (69)
- 13 巴库石油又挑大战 古堡协议化敌为友 ..... (77)
- 14 洪密斯大沙漠探宝 波斯湾巴林岛出油 ..... (85)
- 15 依波恩重兴沙特国 阿拉伯两国露黑金 ..... (90)
- 16 石油造就闪电战术 二战列强互争石油 ..... (101)
- 17 四姐妹沙特再联手 独立派打进波斯湾 ..... (118)
- 18 孔雀皇朝诸多艰险 仰仗美势又得一春 ..... (129)
- 19 苏伊士运河风云起 纳赛尔称雄阿拉伯 ..... (134)



20	马特伊作乱遭丧命	需外汇苏联思卖油	····· (144)
21	石油削价又起风波	主权国家运划筹谋	····· (149)
22	众部长受邀伊拉克	欧佩克诞生巴格达	····· (156)
23	利比亚招标用新法	以色列出兵训埃及	····· (160)
24	韩莫尔暴富利比亚	卡扎菲制服西方人	····· (165)
25	当代居鲁士设大宴	伊朗波斯湾称主人	····· (172)
26	萨达特冒险巧赌博	阿拉伯示威用石油	····· (177)
27	石油武器初显神威	西方公司两难境地	····· (195)
28	石油涨价鼓舞斗志	波斯湾上伊沙较量	····· (202)
29	伊斯兰什叶大革命	霍梅尼掌权新伊朗	····· (210)
30	石油风波二度危机	卡特应变人们疑虑	····· (216)
31	波斯湾上突燃战火	两伊相争渔翁得食	····· (225)
32	借东风精商巧盈利	出好汗沙特重显威	····· (231)
33	政治家出身石油业	为救友布什妙安排	····· (239)
34	伊拉克为财再生波	维秩序联军齐讨伐	····· (243)
35	图自立中国寻宝地	采油气神州必争春	····· (264)
36	为长远人们须环保	防枯竭开发新能源	····· (269)

# One

## 1

### 恨无缘尝伊朗美餐 马特伊气七姐无情

马特伊气极了。被人骗和被人侮辱的感觉本来就难受，更使马特伊气愤的是，骗他的和侮辱他的人居然还是自己原来认为是朋友的人。

马特伊个子不大，初次与他交往的人往往会误认为他是一个怕羞的人。可这是马特伊的假象。马特伊绝不是等闲之物，在1954年，他是意大利的石油工业部部长，也是意大利最大的石油公司——ENI公司的头子。

意大利本来是一个资源贫乏的国家，但马特伊领导的ENI石油公司却在意大利本土找到了石油。尽管产量并不高，但这已足以让意大利人感到扬眉吐气，也足以让马特伊在意大利人心目中的威望骤升。在意大利，他的ENI石油公司是意大利最强大也最有钱的公司。在ENI石油公司，马特伊有绝对的权力。正是因为这样，马特伊有极雄厚的政治力量，他的ENI石油公司也就被人们称为国中之国。在1954年这个时候，就算是在国际范围内，马特伊也有一定的名气。可是，而今，那么厉害的马特伊居然也被人骗了，居然也被人侮辱了，究竟是什么人敢有那么大的贼胆呢？

马特伊是被国际石油七姐妹骗了。在如何分配伊朗的石油开发控制权问题上，马特伊被石油七姐妹侮辱了。

说起伊朗的石油问题，这也真有点是一言难尽的老问题。自从 1859 年人们在美国钻出了世界上第一口油井后，想发横财的冒险家们就开始四下找石油了。1872 年，人们在俄国的巴库钻出了石油，这更掀起了世界性的找石油热潮。巴库是伊朗的北邻，说不定伊朗也会有石油。在这样的诱惑下，1872 年 7 月，一个英国探险者路易特来到了伊朗。在那个时候，英国人到处租借土地，就像英国人与中国清朝政府签订租借香港的协定那样，路易特与伊朗国王签订了为期 70 年的开发伊朗石油资源的协定。按照那协定，路易特将在未来的 70 年内控制伊朗的石油开发命运。

可是，伊朗的北邻是沙俄帝国，沙皇不愿意英国人独霸伊朗。在沙俄帝国的威胁利诱下，1873 年，伊朗国王单方面宣布路易特协定无效。这立即又触怒了大英帝国。

在那个时候，对英国政府来说，英国人路易特与伊朗国王签订的协定也就是大英帝国与伊朗两国之间的协定，英国政府绝不能坐视不管。更何况，大英帝国当时的东方前哨是印度，大英帝国必须确保通往印度的水陆两路畅通无阻，而伊朗是英国通往印度陆路中的必经要道。在英国政府的洋枪洋炮威胁下，伊朗国王被迫宣布恢复路易特协定。

可惜的是，路易特不走运，直到 1899 年，路易特的钱都花完了，却仍然找不到石油，路易特不得不宣告放弃这一探险。伊朗国王趁机又一次宣布这协定作废。不过，就在这个时候，另一个英国人出现了。

这新出现的英国人叫迪阿西。迪阿西曾经到澳大利亚探险，而且在澳大利亚找到很多黄金，发了大财。在迪阿西回到英国时，他遇到了路易特原来的助手科特。科特已经在伊朗呆了多年，他认定伊朗会有石油，在科特的动员下，迪阿西决定到伊朗进行新探险。1901 年，迪阿西与伊朗国王签订了新的

协定。按照协定规定，伊朗的石油开发权将由俄国人与英国人共同分享，伊朗北方五省归俄国人，南方诸省归英国人，中间地带则由两国共同拥有。

1908年，迪阿西的钻头终于碰到了石油泉，不过，到那个时候，迪阿西的钱也已经花得差不多了。英国政府趁机而入，英国石油公司正式成立。至此，英国政府成了公司的主要股东，占了公司51%的股份。

1917年，俄国爆发十月革命，新成立的苏联政府宣布废除对伊朗的诸多不公平条约，英国人趁机北上，伊朗的石油资源自此全掌握在英国人手里。

尽管英国石油公司靠伊朗的石油赚了不少的钱，但伊朗人只能得一丁点儿钱。石油盈利的84%归英国人所有，而作为石油产地的伊朗人只分得16%。

当然，伊朗人不愿意忍受这样的虐待。在伊朗人民心目中，英国人是强盗。伊朗人恨英国人，他们要赶走英国人。可是，尽管伊朗人心中的怒火在燃烧，他们没有领头人，他们需要有一个独裁者，他们需要有一个强人！

终于，在1921年，伊朗出了一个可罕。这可罕就是那位人们期盼已久的强人！在那个时候，可罕是伊朗的国防部长，掌管了所有的伊朗军队。在那一年，可罕发动军事政变，成为伊朗的独裁者。可罕想打破英国人对伊朗石油的垄断，他把希望寄托在美国人身上，于是邀请美国人来共同开发伊朗的石油。然而，当时美国的石油大亨不安好心，明地里与可罕谈判开发伊朗石油的条件，背地里却在与英国人签订瓜分伊朗石油的秘密协定。纸包不住火，美国石油大亨出卖伊朗的不光彩的行为被可罕发现了。1923年，可罕废除了与美国人签订的协定。1925年，可罕正式废掉当时的伊朗国王，他自己戴上了皇冠。伊朗的孔雀皇朝自此开始了，可罕成为孔雀皇朝的第一代国王。

尽管可罕不满意英国人掠夺霸占伊朗的石油资源，尽管可罕要求把石油收益的分配作重新调整，然而，他缺乏与英国人谈判的筹码。他最终有了一点点成功，但也仅仅是把伊朗人的收益比例从16%增到20%而已。伊朗石油收益的大部分仍归英国人，而且，英国人已经不喜欢他。1941年，趁着第二次世界大战的机会，英国人指控可罕可能会与希特勒合作，危害盟军，把可罕武装押运到一个小岛。1944年，这伊朗孔雀皇朝的始祖死在异国他乡的南非。

英国人立了可罕的儿子为孔雀皇朝的新主人。英国首相邱吉尔宣称：“我们已经把独裁者赶走了，伊朗从此有了崇尚民主宪政的新国王。在新国王的领导下，伊朗将实行民主改革，伊朗从此将走向民主的康庄大道……”其实，就英国人的真正目的来说，年幼的伊朗国王是英国石油公司骄宠出来的花花公子。他们希望新的伊朗国王以后不会再与英国人作对，他们希望新的伊朗国王将是容易摆布的“懂道理”的人。

可是，尽管英国人赶走了反英的伊朗老国王，英国人却无法熄灭伊朗人反英的怒火。更何况，在那个时候，就在邻近的沙特阿拉伯，美国人已经跟沙特阿拉伯国王签订了协定，在石油收益上的分成已经是一半对一半了。正可谓是火上加油，伊朗人的怒火更猛了。到1951年时，英国人总算看到了问题的实质，准备与伊朗人在石油收益上对半分，但这行动已经太晚了，叛乱已经发生了。

1951年4月29日，伊朗爆发革命，激进派头子莫萨蒂夫上台。莫萨蒂夫上台后，立即宣布废除所有以前英伊之间的协定，并将原来英国石油公司拥有的伊朗石油工业全部收归国有。

然而，莫萨蒂夫当局太激进了。在那个时候，伊朗石油还不具备国有化的条件。伊朗不仅还没有石油开采的技术人才和设施，伊朗也没有独立销售石油的渠道。

以美英为首的国际石油七姐妹团结一致，对伊朗石油实行全面抵制，伊朗的石油业受到沉重打击，伊朗经济迅速恶化。莫萨蒂夫处于绝境，他拼命奋争，到处寻找石油资源开发的合作人。正是在这个时候，莫萨蒂夫找到了意大利的强人马特伊。

就马特伊来说，他拥有开采石油的技术人员，也有足够的资金用于投资，而且，他有石油市场，光是意大利的石油市场就足以让莫萨蒂夫过上好日子了。当然，如果与莫萨蒂夫合作，意大利也可以在石油上省下一大笔钱，甚至可以赚一大笔钱。然而，当马特伊与石油七姐妹中的六妹——英国石油公司交谈后，马特伊答应了英国石油公司的要求，把莫萨蒂夫拒绝了。

马特伊想着，我与石油七姐妹合作，为她们做了好事，她们也总该回报我，当莫萨蒂夫倒台之日，那就该是马特伊获益之时。

就在1953年，在伊朗的莫萨蒂夫当局内外交困时候，在美国中央情报局的安排下，伊朗亲国王势力来了一次反政变。掌权刚两年的莫萨蒂夫被赶下了台，孔雀皇朝全面复辟，伊朗国王又坐回了皇帝的交椅。

1954年，伊朗的局势稳定后，石油七姐妹主持召开了伊朗石油分赃大会，伊朗石油不再由六妹英国石油公司独占，七姐妹中每个都有份，就连石油七姐妹外的法国石油公司也分到了一份。可是，自恃有功的马特伊却连邀请开会的请帖都没有收到，更不要想有什么收获了。

“这真是欺人太甚，拉屎居然也拉到我的头上了。”马特伊咬牙切齿。

马特伊发誓要给这七姐妹厉害看。可是，对手是石油七姐妹啊！在过去的整整几十年间，当这七姐妹联起手来的时候，可还真是打遍天下无敌手啊！他马特伊能给这七姐妹厉害看吗？

马特伊陷入了沉思。

## Two

### 2

#### 毕梭尔心动恋油溪

#### 憨锥科挖井取神油

那是一百多年前的事了。在十九世纪中期，美国宾州西北部有一个小小的村庄叫提图庄。提图庄上住着 125 个村民，庄边有一条小溪，那小小的溪水起源于庄后的小山。让人们感到奇怪的是，这小溪的水面上总是浮着一层黑薄的油。为此，人们把这小溪称为油溪。

油溪中的黑油是从山上的一条石头缝中一滴一滴渗出来的，谁也不知道从什么时候开始，这石头缝开始往外渗油。人们只知道，原来这里的土著印地安人把这石头缝称为圣泉，把这黑油称为神油。这神油可治百病，据说，不管你是刀伤、枪伤、头疼、牙齿疼、肚子疼、关节炎等等，只要你吃这神油，或搽这神油，保证你很快痊愈。后来，印地安人被白人挤走了，白人建起了村庄。尽管白人并没有觉得这神油真的那么有效，但他们还是把这一风俗传了下来，每天，总有几个人在那小溪上集油。他们把破布扔到那溪水里，于是那浮油被吸到破布上，然后他们把破布上的油挤到盆子里，装到玻璃瓶中。这玻璃瓶中的神油然后就进了城市的药材店。不过，白人毕竟不再那么迷信，因为这油是从石头缝中渗出来的，不少白人已经把这神油改称为石油。

时值 1853 年，那时有一个小伙子叫毕梭尔，大学毕业后远

离父母到外地工作。毕梭尔天性聪明，喜欢想入非非。那年夏天他回家探亲，途中路过那油溪，看到了那些人们在水中集油的景象。这本来也就没什么事了，偏偏他在探亲期间去拜访了他母校的教授们。在他原来化学教授的实验室里，他看见了一瓶同样的石油。原来，在早几个星期的时候，有一位已经做了医生的该校毕业生给这化学教授送来了这瓶油。从那教授的口中，毕梭尔知道，这油是一种百科良药，而且，这油点得着火！

毕梭尔走过不少地方，也知道不少东西。在那个时候，照明灯还是一个问题。当时世界上用得最普遍的还是那历史悠久的油灯，那就是，在动物油或者植物油中放一根灯芯，在灯芯上点火用于照明。可是，这油灯的光质不好，而且，油价还挺贵，所以人们不得不省着点灯。一个念头在毕梭尔的脑子中闪起来了：“这石油也是油，而且，这石油也会着火，能不能用这石油来点灯呢？”

其实，在比这早几年的时候，已经有人发现可以从煤里提取一种油状液体。而且，人们发现，用这从煤里提取出来的油状液体点灯，光质要比原始的豆油灯好。人们于是把这油状液体称为煤油，不过，用这煤油点灯会有很多烟，也会发出一种难闻的味道。后来，欧洲有人发明了一种有灯管的煤油灯，解决了烟和味道的问题，煤油灯开始时兴起来了。但是，要从煤里提取煤油确实不便宜，只有富人才可能用得起煤油灯，一般穷人连见都没见过。

“用石油来点灯。”这想法老是在毕梭尔脑子里转。他决定找人合作，看能否叫人投资来探索这种可能性。在他找的几位投资家中，其中之一是小银行家唐森德。唐森德不愿意自己掏钱，但他很有主意。“我们必须先找一个化学权威人士，对这石油先进行一番研究。如果这石油真的能用来点灯，那我们可以



拿他的实验报告去集资。他的实验报告会比我们讲烂舌头都更有效。”唐森德说。

毕梭尔和唐森德于是开始了选教授的工作。在1854年后期，他们找到了耶鲁大学的希里曼教授。希里曼教授真的是太过于适合于这桩事了，他的爸爸是当时美国化学界最有名望的人之一。而且，父子两人都在耶鲁大学任教，耶鲁大学本身又是美国最有名望的大学之一。更凑巧的是，希里曼教授家里刚添了小孩，他那教授的工资不够家里的多项开支，正想着要帮一些商业机构作些事搞些额外收入。

希里曼教授接受了这份工作，讲好按工作的实际时间算工资。毕梭尔和唐森德给希里曼教授提供了石油样本，三个月后，希里曼教授完成了他的研究。“我可以很有把握地告诉你们，实验结果达到甚至超过了预期效果。”希里曼教授告诉毕梭尔，“我的应得报酬一共是五百二十六美元又八分，当你们把钱存到我的帐户上时，你们将得到我的实验报告。”

毕梭尔急了。他本来就没钱，那些投资家们又不想在看到这份报告之前掏钱。谁知道这报告会是怎么个样子，如果石油不可能用于照明，他们才不愿意花钱呢。可是，希里曼教授也是为了钱才干这事的：“我干了三个月的时间，现在你倒想不花钱就得到我的东西。哼，我还不至于蠢到这样的程度呢。”

足足花了一个月的时间，毕梭尔才从他的一位满腹牢骚的合伙人中挤出了这笔钱。1855年4月16日，这份后来被证明是划时代的实验报告终于拿到了。希里曼教授确实不简单，他的实验结果显示：石油有多个不同水平的沸点，利用石油的不同沸点可以提取出石油中的不同成分。而且，这些提取出的不同石油成分全都是由碳和氢两种元素组成。此外，其中有一种石油成分可以用作为高质量的照明油。后来的实验更证实，从石油中提取出来的那种照明油实际上就是那种从煤中提取出来的