



民营企业

运作锦囊

张振龙◎著

匡泉生◎主编

法律出版社 LAW PRESS · CHINA



张振龙◎著

主 编 匡泉生

副主编 马慧娟 宋叶峰

编 委 姜爱军 毛 娟

段小丹 璩建伟

法律出版社 LAW PRESS · CHINA

图书在版编目(CIP)数据

民营企业运作锦囊 / 张振龙著; 匡泉生主编. --
北京: 法律出版社, 2018

ISBN 978 - 7 - 5197 - 2495 - 5

I. ①民… II. ①张… ②匡… III. ①民营企业—经
营管理 IV. ①F276.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 164733 号

民营企业运作锦囊

MINYING QIYE YUNZUO

JINNANG

张振龙 著

策划编辑 周 洁

责任编辑 周 洁

装帧设计 鲁 娟

出版 法律出版社

编辑统筹 法律应用·大众读物出版
第一分社

总发行 中国法律图书有限公司

开本 880 毫米 × 1230 毫米 1/48

经销 新华书店

印张 9.5

印刷 固安华明印业有限公司

字数 106 千

责任校对 晁明慧

版本 2018 年 7 月第 1 版

责任印制 胡晓雅

印次 2018 年 7 月第 1 次印刷

法律出版社/北京市丰台区莲花池西里 7 号(100073)

网址/ www.lawpress.com.cn

投稿邮箱/ info@lawpress.com.cn

销售热线/010-63939792

举报维权邮箱/ jbwq@lawpress.com.cn

编辑电话/010-63939635

中国法律图书有限公司/北京市丰台区莲花池西里 7 号(100073)

全国各地中法图分、子公司销售电话:

统一销售客服/400-660-6393

西安分公司/029-85330678

第一法律书店/010-63939781/9782

重庆分公司/023-67453036

上海分公司/021-62071639/1636

深圳分公司/0755-83072995

书号: ISBN 978 - 7 - 5197 - 2495 - 5 定价: 58.00 元

(如有缺页或倒装, 中国法律图书有限公司负责退换)



张振龙

1961年生，是我国改革开放的见证者和亲历者。1980年中专毕业后，先后在洛阳地区、三门峡市、洛阳市国家机关从事经济与企业管理工作12年之久，并在市属国有企业担任高管5年，由于酷爱经济与企业管理研究，27岁被破格评定为经济师，37岁晋升为高级经济师。

1998年转行执业律师以来，主攻公司法人治理法律实务，办理了大量公司新设、并购重组、国企改革、集团组建等法律事务，是河南省知名的公司法专业律师。为了实现业务专业化、律师团队化、管理规范化的执业理想，2009年开办了以自己名字命名的河南张振龙律师事务所，专门针对民营企业提供全方位的法律风险防范服务，研发的500个法律服务产品已正式出版发行，目前，河南张振龙律师事务所已全面推行法律服务产品化，组建的紧密型律师团队全部实行一体化运行，为三线城市律师业的转型升级进行了有益探索，在中部地区树立了服务创新的行业典范。



匡泉生

中共党员，江苏熠达律师事务所高级合伙人，主任，苏州市律师协会理事，苏州仲裁委员会仲裁员，盐城师范学院兼职教授，苏州市优秀律师，并入选苏州第三批“3212”骨干型律师。

匡律师具有融资规划师、工程合同管理师（高级）资格，主要从事建设房产、金融、公司风险防范领域业务，现担任政府、企事业单位等五十余个单位的法律顾问。其所办理的某市政公司与陈某土地款返还纠纷上诉案被人民日报出版社出版的《中国大律师办案纪实》收录，另有多篇论文被国家级核心期刊及其他知名杂志刊登发表。

马慧娟

郑州大学法律本科，民盟盟员，河南张振龙律师事务所副主任。担任洛阳市洛龙区政协委员、洛阳市地税局特约监督员、民盟洛阳市委法律专委会副主任。多次被洛阳市律师协会评为“律师工作先进个人”“十佳优秀律师”。



马律师自2005年执业以来，主攻公司法人治理与财税管理业务，曾为多家企业、公司的设立、改制、增资扩股、股权转让等提供过全程法律服务。曾参与编著《民营企业全方位法律风险防范服务手册》。

宋叶峰

法律和建设工程造价管理双学历。现任洛阳市律师协会建筑与房地产法律业务委员会副主任、洛阳市律师协会发展战略委员会副主任、洛阳市法学会非诉讼法律实务研究会理事、副秘书长、洛阳市律协公司证券金融业务委员会委员，曾获“洛阳市律师工作先进个人”荣誉称号。



宋叶峰律师精通法律、建设工程造价和企业管理知识，善于从全局角度处理复杂纠纷，在建设工程、房地产开发、投资、融资法律服务领域有丰富的经验，熟悉土地、规划、建设工程施工、房地产开发及投资、融资业务。参与编著《民营企业全方位法律风险防范服务手册》。

姜爱军

河南张振龙律师事务所副主任兼行政与刑事法律事务部主任。目前担任洛阳市律协刑委会副秘书长、发展战略委员会秘书长，洛阳师范学院客座讲师。曾获2010年度、2014年度“洛阳市优秀党员律师”，2013年度“优秀执业律师”，2015年度“洛阳市优秀法律工作者”，2016年度“洛阳市优秀刑辩律师”荣誉称号。



姜律师擅长企业行政与刑事违法风险评估和诊断；擅长企业单位犯罪风险防范培训；擅长企业家（高管）、企业生产经营管理人员、企业员工职务犯罪风险防范培训；擅长刑事辩护，担任过多起重大经济犯罪和企业家（高管）职务犯罪案件的辩护人。参与编著《民营企业全方位法律风险防范服务手册》。

毛娟

黑龙江大学法律本科毕业，河南张振龙律师事务所副主任，2017年度被评为“洛阳市优秀律师”。

毛律师自执业以来，主攻现代企业法律制度和公司法人治理，熟悉投资与公司法人治理相关实务，参与过多家公司的新设、法人治理机制建设、股权转让、增资扩股、股权激励、股东纠纷处理、国企改革等全程法律服务，具有丰富的投资合作和公司法人治理法律事务服务经验。参与编著《民营企业全方位法律风险防范服务手册》。



段小丹

企业法律风险管理专业律师。

河南张振龙律师事务所副主任兼企业内部管理法律事务部主任，企业法律风险管理专业律师。

段律师执业以来，主攻企业内部管理法律事务，潜心研究企业法律风险管理业务，为多家企业的运营管理进行过风险诊断，参与过多家企业的制度体系设计、单项制度建设以及相应的表格、单证、合同范本设计，担任过多家企业的法律顾问，积累了丰富的企业法律风险管理服务经验和技巧。参与编著《民营企业全方位法律风险防范服务手册》。



璩建伟

河南张振龙律师事务所投资法律事务部主任、洛阳市律师协会非诉法律业务委员会委员，具有职业经理人资格。

该律师曾长期在国有企业从事企业管理有关工作，熟悉企业内部运作机制与风险防控。从事律师执业以来，主攻企业发展战略研究与项目投资法律实务，参加过国有企业、民营企业、混合所有制企业重大投资项目全程法律服务，具有丰富的理论基础、知识背景和实操经验。



前言

PREFACE

在我国市场经济和依法治国的大背景下，民营企业的生存环境已经发生了重大变化，我国规范市场行为的法律法规越来越健全，执法越来越严格，民营企业如果继续不规范运作，面临的法律风险就会越来越突出。但许多民营企业家目前的思想观念还停留在以前的落后状态，法治观念淡薄，法律风险防范意识还没有树立起来，根本不会利用法律武器进行自我保护。

由于企业家平时都很忙，没有时间参加法律风险防范知识培训，但法律风险防范却又是摆在广大民营企业面前实实在在的一项紧迫事务，为此，本人



从2015年开始至2017年上半年，连续两年半时间为广大民营企业家们发出来了两轮微信提示，以普及企业法律风险防控知识，推动民营企业家法治思维的转变，收到了良好的社会效果。

为了帮助更多的民营企业家转变法治理念，树立法律风险防范意识，现特将我的微信提示整理成口袋书出版，以使更多的企业家受益。我自认为这是一本民营企业运作的锦囊妙计，非常值得广大民营企业家们一读。同时，这本小册子也是律师朋友们了解企业法律风险的一个窗口，是律师们送给企业家的上好礼物，广大的律师朋友们不妨团购一些，送给您的企业客户。

张振龙

2017年12月25日



目 录

CONTENTS

第一章 民企发展战略与投资	1
第一节 创业之路多坎坷	3
第二节 利用严冬谋发展	8
第三节 战略规划不可缺	13
第四节 项目投资要量力而行	21
第五节 招商引资似相亲	29
第六节 合资合作如结婚	32
第七节 投资他项应谨慎	37
第八节 项目转让与受让	39
第二章 公司法人治理方面	47
第一节 公司股权结构设计	49
第二节 公司《设立方案》设计	57
第三节 公司设立操作实务	60
第四节 公司治理制度体系	63
第五节 公司内外股权转让	72



第六节	公司收购	78
第七节	公司增资	82
第八节	公司减资	89
第九节	公司分立	91
第十节	公司合并	95
第十一节	公司组织形式转换	100
第十二节	国有企业改制	105
第十三节	家族企业传承	108
第十四节	集团公司与企业集团	111
第十五节	公司上市	120
第十六节	新三板挂牌	131
第十七节	公司僵局与内部纠纷处理	135
第十八节	隐名股东及其权利保护	142
第十九节	公司解散与清算	144
第二十节	公司破产清算、和解与重整	148
第三章	企业内部管理方面	159
第一节	企业制度体系建设	161
第二节	企业资产、财税管理	173
第三节	企业人力资源管理	187



第四节	企业知识产权管理	191
第五节	民企行政辅助管理	199
第六节	企业内部制度诊断与调适	203
第四章	企业市场行为方面	207
第一节	采购模式	209
第二节	销售模式	216
第三节	连锁经营	223
第四节	合作经营	226
第五节	商业模式设计	232
第六节	“互联网 +”	242
第五章	工程建设管理方面	247
第一节	前期准备	249
第二节	招标与签约	258
第三节	施工管理	281
第四节	竣工验收与结算	290
第六章	工程施工管理方面	295
第一节	投标与签约	297
第二节	施工管理	301



第七章	房地产开发方面	319
第八章	企业应对行政管理方面	333
第九章	企业刑事违法预防方面	367
第十章	纠纷处理方面	375
第十一章	企业家与员工培训	389
第十二章	如何用好法律顾问	401
第十三章	民企社团与智库建设	423



Chapter

001

第一章

民营企业发展战略与投资

001 创业失败之原因

在这个大众创业、万众创新的时代，许多创业者并没有创业成功。究其原因，一是没有创业经验，二是没有搞好市场调研，三是没有做好充分准备，四是凭感性认识盲目决策。所以，市场调研和创业准备是初次创业者的两大重要基础性工作，不可有半点轻视。刚毕业的小青年如此，在社会上历练过的初下海者亦如此。

