



会计与财务管理专业实务操作系列教材

KUAIJI YU CAIWU GUANLI ZHUANYE
SHIWU CAOZUO XILIE JIAOCAI

企业财务管理

QIYE CAIWU GUANLI

主编 ◎ 赵 燕 李 艳

副主编 ◎ 盛 洁 龙凤好
梁 杏 陈凤香

首都经济贸易大学

会计与财务管理专业教材

财务管理教材

会计与财务管理专业实务操作系列教材

KUAIJI YU CAIWU GUANLI ZHUYE
SHIWU CAOZUO XILIE JIAOCAI

企业财务管理

QIYE CAIWU GUANLI

主编 ◎ 赵 燕 李 艳

副主编 ◎ 盛 洁 龙凤好

梁 杏 陈凤香

 首都经济贸易大学出版社

Capital University of Economics and Business Press

· 北京 ·

图书在版编目(CIP)数据

企业财务管理/赵燕,李艳主编. —北京:首都经济贸易大学出版社,2016.12
ISBN 978 - 7 - 5638 - 2589 - 9

(会计与财务管理专业实务操作系列教材)

I. ①企… II. ①赵… ②李… III. ①企业管理—财务管理 IV. ①F275

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 284965 号

企业财务管理

企业财务管理

主 编 赵燕 李艳

副主编 盛洁 龙凤好 梁杏 陈凤香

责任编辑 文则

封面设计  砚祥志远·激光照排
TEL: 010-65976003

出版发行 首都经济贸易大学出版社

地 址 北京市朝阳区红庙(邮编 100026)

电 话 (010)65976483 65065761 65071505(传真)

网 址 <http://www.sjmcbs.com>

E-mail publish@cueb.edu.cn

经 销 全国新华书店

照 排 首都经济贸易大学出版社激光照排服务部

印 刷 人民日报印刷厂

开 本 710 毫米×1000 毫米 1/16

字 数 334 千字

印 张 19

版 次 2016 年 12 月第 1 版 2016 年 12 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 5638 - 2589 - 9/F · 1448

定 价 36.00 元

图书印装若有质量问题,本社负责调换

版权所有 侵权必究

前 言

财务管理是一门理论与实践紧密结合的专业技能性很强的学科。传统的财务管理教材基本以理论为主,学生对所学的理论知识难以运用,也就难以真正理解。为此,我们尝试突破教材编写的传统模式和方法,编写一本体现理论与实务相结合的一体化应用型教材。

财务管理是现代企业经营管理系统中极为重要的组成部分,科学有效的财务管理是企业价值保持持续增长的基本前提。随着我国改革的深化和市场经济的发展,企业的管理方式和理财环境不断变化,财务管理的思想和理念也在不断更新和发展。而社会发展需要始终是人才培养的动力。在我国,市场上从事财务管理的人员很多,但是具有现代理财观念的人才却较少。为了适应时代进步的要求和培养现代财务管理人才的需要,在行业专家的指导下,我们组织了有多年一线财务管理工作经验和多年教学经验的双师型教师,编写了这本教材。

本教材以资金时间价值和风险价值观念为基本原理,以财务管理的环节为主线,围绕财务决策这一核心,以筹资决策、投资决策、营运资金管理决策和利润分配决策为主要内容,设计了两个篇章,即:财务管理认知篇,财务管理实务篇。其中认知篇主要包括财务管理的认知和理财观念的形成;实务篇以一家家具上市公司发生的财务管理业务为主要线索,设计了7个学习情景,包括:财务预测、财务预算、筹资决策、投资决策、营运资金管理决策、利润分配决策、财务分析与评价。每一个工作情境都根据业务流程设计了多项工作任务,每个工作任务包括任务目标、任务引入、知识链接、任务实施、拓展领域、技能训练等栏目。通过工作任务的完成,一方面让学生掌握财务管理基本理论和基本技能,另一方面锻炼和提高学生分析问题和解决问题的综合能力,有利于培养学生的专业能力。

本书内容充实、设计科学、结构新颖,紧密联系当前的财务管理要求,注重理论与实务的结合。在编写的过程中,一方面,遵循与会计专业技术职务考试和注册会计师资格考试知识点相结合的原则;另一方面,将问题思维和创新意识贯穿全书,突出了学生职业能力的培养和基本素质的培养。

本书可以作为高校财务管理、会计专业的财务管理教材,以及参加会计专业技术职务考试和注册会计师资格考试的课外参考书,也可以作为企业财务管理人员的参考和培训用书。

本书为广东理工学院企业财务管理精品共享课程的阶段性成果,由本院会计系财务管理课程组教师编写。同时,本教材的编写得到广东理工学院有关领导和同仁的大力支持和帮助,特别是要感谢邓先礼教授,在百忙之中仍然抽出宝贵的时间

间和精力进行指导。本书在编写的过程中,参阅了大量的文献,在参考文献中已经尽量列出,在此一并表示诚挚的感谢!另外,还要感谢我们财务管理组团队所付出的辛勤劳动和大力支持。

尽管作者在编写过程中做了大量的工作,但限于时间和学识所限,书中难免存在疏漏与不足之处,恳请各位读者及时反馈意见,以便以后进行修订时采纳提高。

目 录

财务管理认知篇

第一章 财务管理基本认识	3
第一节 财务管理目标	4
第二节 财务管理环节与环境	11

第二章 财务管理理财观念	21
第一节 资金时间价值观念	22
第二节 风险价值观念	35

财务管理实务篇

情境一 财务预测	47
任务一 销售预测	50
任务二 资金需求量预测	59
情境二 财务预算	69
任务一 业务预算	77
任务二 专门决策预算	89
任务三 总预算	92
情境三 筹资决策	99
任务一 长期筹资管理	106
任务二 短期筹资管理	145
情境四 投资决策	154

任务一 项目投资	157
任务二 证券投资	183
 	
情境五 营运资金管理决策	194
任务一 现金管理	201
任务二 应收账款管理	212
任务三 存货管理	222
 	
情境六 利润分配决策	233
任务一 利润分配管理	236
任务二 股利政策	242
 	
情境七 财务分析与评价	257
任务一 分项财务指标分析	263
任务二 财务状况综合分析	280
 	
附录	287
附录一:复利终值系数表($F/P, i, n$)	287
附录二:复利现值系数表($P/F, i, n$)	289
附录三:年金终值系数表($F/A, i, n$)	291
附录四:年金现值系数表($P/A, i, n$)	293
 	
参考文献	295

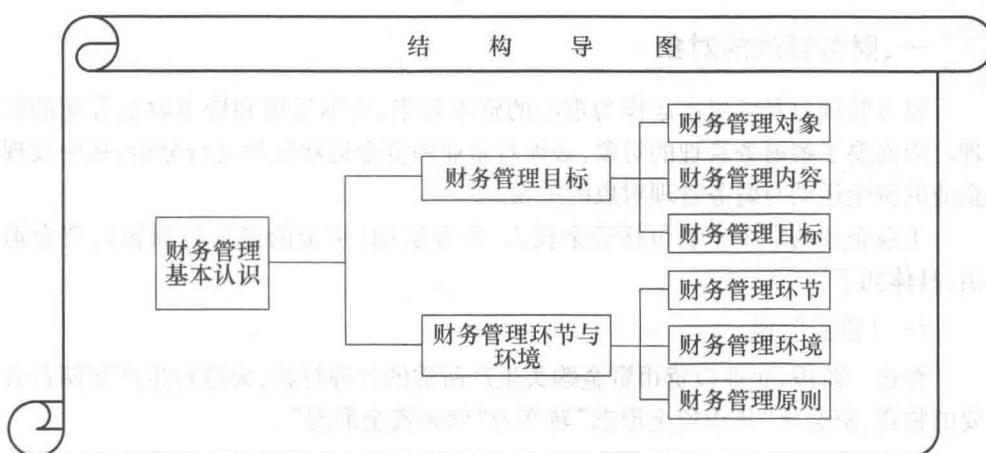
财务管理认知篇

第一章 财务管理基本认识

☆传说古时有一大富人家，老爷出门远游，想趁机会试试家里的仆人除了会干活以外，还会不会利用银子来赚取银子，于是他给三个仆人每人一笔银子。三年后老爷归来，甲仆说用主人给的银子经商赚了2倍，乙仆说用这些银子放贷赚了1倍，丙仆说为防盗将银子埋进了地里。主人对甲乙的做法都很满意，又分别奖给他们银子。而对丙则收回了之前给的银子。——作为一个企业，生存、发展和获利是永恒的主题。

☆李嘉诚说：企业家必须修炼的一门功课就是财务管理，通过财务数字一眼看穿经营风险。

巴菲特说：我们所有投资的收益，都是对企业财务数字深度分析的结果，企业家都要懂得财务管理！



第一节 财务管理目标

【节点目标】

知识目标：

- 了解财务管理的对象
- 理解财务管理的目标
- 掌握财务管理的内容

能力目标：

- 能初步认识和了解企业的财务管理情况
- 能正确处理企业内外部相关部门的关系
- 能合理确定企业的财务管理目标

企业兴衰，财务为本。近年来，财务管理在企业经营中的重要性越来越被人们所认识、关注。财务管理即管理财务，简言之“理财”。企业财务管理是企业根据财经法规制度，按照财务管理的原则，组织企业财务活动，处理各种财务关系的一项经济管理活动。

财务管理在企业整个经营管理活动中居于核心地位，是随管理的需要而产生，随生产的发展而发展。

一、财务管理的对象

财务管理就是以资本运作为重心的资本筹集，资本运用和资本收益分配的管理。因而要了解财务管理的对象，必须对企业的资金运动过程进行分析，从中发现企业的资金运动与财务管理对象的关系。

工业企业的资金运动包括资金投入、资金运用（资金的循环与周转）、资金退出，具体如下：

（一）供应阶段

在这一阶段，企业以货币资金购买生产所需的各种材料，为进行生产而储备必要的物资，资金从“货币资金形态”转变为“储备资金形态”。

（二）生产阶段

这个过程是对材料进行加工，生产出社会所需要的产品，并发生人工和其他管理费用，“储备资金”转化为在产品形式的“生产资金”，随着产品的完工并验收入库，在产品制成为产成品，“生产资金”转变为“成品资金”。

（三）销售阶段

企业将生产出来的产品销售出去，完成其价值的实现，从流通中收回货币，通此为试读，需要完整PDF请访问：www.ertongbook.com



过销售过程，“成品资金”转变为“货币资金”。

由此看出，随着生产经营活动的不断进行，企业的资金也在周而复始地运动，资金从货币资金形态顺次经过储备资金、生产资金、成品资金形态，最终又回到货币资金形态，并通过产品的销售实现资金的增值。工业企业资金在向国家交税、分配股利和利润、归还借款时退出企业。

在企业的生产经营活动中，能引起资金发生增减变化的各种活动都是企业的财务活动，包括筹资活动、投资活动和资金分配活动，而资金运动都是通过各种财务活动来实现的。这些活动都是财务管理的对象。

二、财务管理的内容

企业的财务管理是基于企业在生产过程中客观存在的财务活动和由此产生的财务关系，因此，财务管理的内容包括财务活动和财务关系两个方面。

(一) 财务活动

财务活动是指企业经营过程中发生的涉及资金的收支活动，包括筹资、投资、运营、分配等一系列活动。财务活动作为一种资本经营活动，其实质是一种管理活动。

1. 筹资活动

企业组织商品运动，必须以一定的资金为前提。在企业创办之初，投资者应当按照有关法律的规定投入一定量的资本。企业投入运营后，还将根据生产经营需要进一步筹集必要的资金。企业筹集资金，表现为企业资金的流入；企业偿还借款，支付利息、股利以及付出各种筹资费用等，则表现为企业资金的流出。这种因为资金筹集而产生的资金收支，便是由企业筹资而引起的财务活动，是企业财务管理的主要内容之一。

2. 投资活动

企业取得资金后，必须将资金投入使用，以谋求最大的经济效益，否则，筹资就失去了目的和效用。企业的投资包括对内投资和对外投资，如购置流动资产、固定资产、无形资产等属于对内投资，如投资股票、债券等属于对外投资。无论企业购买内部所需资产，还是购买各种证券，都需要支付资金，而当企业变卖其对内投资形成的各种资产或收回其对外投资时，则会产生资金的收入，这种因企业投资而产生的资金的收付，便是由投资而引起的财务活动。

3. 运营活动

企业在日常生产经营过程中，会发生一系列的资金收付，包括采购材料或商品物资、支付职工薪酬和其他营业费用、缴纳税费等引起的资金支出，以及销售商品或提供劳务产生的资金收入等。这种因企业经营而引起的财务活动，也称为资金营运活动。

4. 分配活动

企业通过投资（或资金运营活动）应当取得收入，并相应实现资金的增值，分



配总是作为投资的结果而出现的,它是对投资成果的分配。利润分配过程实际是利润在国家(税收)、企业(留存收益)和投资者(股利)之间的划分,这种划分既要遵守相关法律、章程,又要结合企业当时外部环境和内部条件来决定留存比率。随着分配过程的进行,资金退出或者留存企业,它必然会影响企业的资金运动,这种因利润分配而产生的资金收支便属于由利润分配而引起的财务活动。

上述财务活动的各个方面不是孤立的,而是相互联系、相互依存的。资金的筹集是资金运动的起点和条件;资金的投放是资金筹集的目的和运用;资金的运营是资金运用的日常控制;资金的分配则反映了企业资金运动的状况及其最终成果,正是上述互相联系又有一定区别的四个方面,构成了完整的企业财务活动。

(二) 财务关系

企业财务关系是指企业在组织财务活动过程中与各有关方面发生的经济关系。企业的财务关系可概括为以下几个方面。

1. 企业与政府之间的财务关系

企业与政府之间的财务关系主要是指企业要按税法的规定依法纳税而与国家税务机关所形成的经济关系。政府作为社会管理者,为企业生产经营活动提供公平竞争的经营环境和公共设施等条件,强制和无偿参与企业的分配,企业应及时、足额地纳税是企业对国家的贡献,也是对社会应尽的义务。因此,企业与政府的财务关系反映的是依法纳税和依法征税的权利义务关系。

2. 企业与投资者和受资者之间的财务关系

企业与投资者之间的财务关系指投资者向企业投入资金,企业向其支付投资报酬所形成的经济关系。企业的投资者先向企业注入资本,以便及时形成企业的资本金,企业利用资本金进行经营,实现利润后,向其所有者分配利润。一般而言,所有者的出资不同,他们各自对企业承担的责任也不同,相对对企业享有的权利和利益也不相同。因此,企业与所有者之间的关系是风险分担和以资本保值、增值为核心的剩余权益分配关系,体现着一种经营权与所有权关系。

企业与受资者之间的财务关系是指企业将其闲置资金以购买股票或直接投资的形式向其他企业投资所形成的经济关系。企业向其他单位投资,应按约定履行出资义务,参与被投资单位的利润分配。企业与被投资单位的关系是体现所有权性质的投资与受资的关系。

3. 企业与债权人、债务人之间的财务关系

企业与债权人之间的财务关系是指企业向债权人借入资金,并按借款合同的规定按时支付利息和归还本金所形成的经济关系。企业除利用权益资本进行经营活动外,还要借入一定数量的资金,以弥补企业资金的不足,企业利用债权人的资金,需要还本付息。企业同债权人的关系体现的是债务与债权的关系。

企业与债务人之间的财务关系是指企业将资金以购买债券、提供借款或商业信用等形式出借给其他单位所形成的经济关系。企业将资金借出后,有权要求债



务人按约定的条件支付利息和归还本金。企业同债务人的关系体现的是债权与债务关系。

4. 企业内部的财务关系

企业内部的财务关系主要包括两个方面,一是企业内部各单位之间在生产经营各环节中相互提供产品或劳务所形成的经济关系,二是企业与职工之间支付劳动报酬过程中所形成的经济利益关系。前者体现了在实行内部经济核算制的条件下,企业内部各单位之间的利益关系,后者体现了企业与职工之间以权、责、劳、绩为依据的在劳动成果上的分配关系。

三、财务管理目标

企业财务管理目标是企业财务管理活动所希望实现的结果,它决定着企业财务管理的基本方向,是企业财务管理工作的出发点。企业财务管理目标从它的演进过程来看,均直接反映着财务管理环境的变化,反映着企业利益集团利益关系的均衡,是各种因素相互作用的综合体现。目前,企业财务管理目标有以下几种具有代表性的模式:

(一) 利润最大化

起源于亚当·斯密关于“经济人”假说的利润最大化目标,是西方微观经济学的理论基础。西方经济学家以往都是以利润最大化这一概念来分析和评价企业行为和业绩的。利润最大化目标认为:利润代表了企业新创造的财富,利润越多则说明企业的财富增加得越多,越接近企业的目标。

企业追求利润最大化,就必须讲求经济核算,加强管理,改进技术,提高劳动生产率,降低产品成本,这些措施都有利于企业资源的合理配置,有利于企业整体经济效益的提高。但是,该目标在以下方面有所欠缺:

一是没有考虑利润取得的时间价值因素。如今年取得 100 万的利润和 10 年后取得 100 万的利润显然不一样,其实际价值是不可比的。

二是没有考虑所获得利润和投入资本的关系。如用 5 000 万元投入资本赚取的 100 万元利润与用 6 000 万元投入资本赚取的 100 万元利润相比,仅从利润的角度来看,这两种投入方式对企业的贡献是一样的,但是如果考虑了投入资本就显然不太一样了。

三是没有考虑所获取的利润和所承担风险的关系。如同样是获利,一个以现金收回,另一个全部是应收账款,这两个的风险显然不相同。

四是可能导致企业短期财务决策倾向,影响企业长远发展。由于利润指标通常按年计算,因此,企业决策也往往会服务于年度指标的完成或实现。

五是没有明确利润最大化中利润的概念,这就给企业管理当局提供了进行利润操纵的空间。



(二) 股东财富最大化

股东财富最大化指通过财务上的合理经营,为股东带来最多的财富。持这种观点的学者认为,股东创办企业的目的是扩大财富,他们是企业的所有者,股东投资的价值在于企业能给所有者带来未来报酬,包括获得股利和出售股权换取现金。

与利润最大化相比,该指标有一些改进:

一是考虑了资金的时间价值和风险因素。股票的内在价值是按照风险调整折现后的现值计算的。

二是在一定程度上能避免企业追求短期行为。因为不仅目前的利润会影响股票价格,预期未来的利润对企业股票价格也会产生重要影响。

三是对上市公司而言,股东财富最大化目标比较容易量化,便于考核和奖惩。

但是,这一目标也存在一些缺点:

首先,适用范围存在限制。它只适用于上市公司,对非上市公司很难适用。就中国目前国情而言,上市公司并不是中国企业的主体,因此在现实中,股东财富最大化并不适于中国所有的企业。

其次,股价受众多因素影响,有些是企业外在因素,有些还可能是非正常因素,不能完全准确反映企业财务管理状况。

最后,它强调的更多的是股东利益,而对其他相关者的利益重视不够。

(三) 公司价值最大化

传统上,人们都认为股东承担了企业全部剩余风险,也应享受全部的经营收益,而其他利益相关者如债权人、职工等,在财务管理的目标设定中往往被忽视。事实上,现代企业是多边契约关系的总和,股东、债权人、职工以及企业上下游关系人都会承担一定的风险,他们利益的满足和实现也都会对企业产生影响,因此企业在设定财务管理目标时应全面考虑。企业价值最大化也就是在这一思路上提出来的。

企业价值最大化是指采用最优的财务结构,充分考虑资金的时间价值以及风险与报酬的关系,使企业价值达到最大。企业价值就是企业的市场价值,是企业所能创造的预计未来现金流量的现值。该目标的一个显著特点就是全面地考虑到了企业利益相关者和社会责任对企业财务管理目标的影响。

企业价值最大化的财务管理目标的优点主要表现在:

一是价值最大化目标考虑了取得现金性收益的时间因素,并用货币时间价值的原理进行科学的计量,反映了企业潜在或预期的获利能力,从而考虑了资金的时间价值和风险问题,有利于企业统筹安排长短规划、合理选择投资方案、有效筹措资金、合理制订股利政策,等等。

二是将企业长期、稳定的发展和持续的获利能力放在首位,能克服企业在追求利润上的短期行为。

三是用价值代替价格,克服了过多受外界市场因素的干扰,有利于克服管理上的片面性。



四是有利于社会资源的合理配置,使资金流向企业价值最大化的企业或行业,有利于实现社会效益最大化。

以企业价值最大化作为财务管理目标也存在一定的问题:

首先,对于非上市公司,这一目标值不能依靠股票市价做出评判,需通过资产评估方式进行,由于评估标准和评估方式的影响,这种估价不易客观准确。

其次,企业价值,特别是股票价值并非为企业所控,其价格波动受多方面影响,这对企业实际经营业绩的衡量也会产生一定的影响。

由此可见,不同的财务管理目标,其特点也不同。比如利润最大化,它出现得较早,可能缺陷也最多,但它有一个最大优点——简单直观,因此,对一些小型企业来说,它的实用性远远高于其他;股东财富最大化对正常经营情况下的上市公司来说,使用起来比较方便;企业价值最大化考虑比较全面,但量化有难度,因此,使用起来有一定的局限性,但这一考虑思路仍可以作为借鉴。因而,企业应根据自身具体情况来选择财务管理目标。

【拓展领域】

财务管理目标——企业资本可持续有效增值

这一目标是近年来逐步被提出和受到重视的,其核心是要保证资本的有效增值。该目标认为,资本可持续有效增值能较好体现财务管理的综合目标与效果,同时也是财务管理目标的回归。因为财务管理最终要落实在资金的管理,资本持续的、有效的增加直接体现财务管理的效果。企业资本可持续有效增值计量时可以用“所有者权益有效报酬率=资产报酬率×有效增值乘数×资金有效回收率”这一关系式。这一计量过程对资金结构、资金回收以及资金使用都有所考虑,它一定程度上避免了虚假利润和短期效应问题。许多西方经济学家认为,从长远观点看,企业长期追求资本可持续有效增值对企业、对社会均有好处。但同时,也有许多学者认为该指标的科学性还有待进一步研究。

【技能训练】

一、选择题:

1. 企业价值最大化目标强调的是企业的()。

A. 预计获利能力	B. 现有生产能力
C. 潜在销售能力	D. 实际获利能力
2. ABC 公司是一家上市公司,2011 年年初公司董事会召开公司战略发展讨论会,拟将股东财富最大化作为财务管理目标,下列理由中,难以成立的是()。

A. 股东财富最大化目标考虑了风险因素	B. 股东财富最大化目标在一定程度上能避免企业短期行为
C. 股价能完全准确反映企业财务管理状况	



D. 股东财富最大化目标比较容易量化,便于考核和奖惩

3. 下列关于利润最大化目标和股东财富最大化目标的说法不正确的有()。

A. 均没有考虑风险因素 B. 均受股价变动的影响

C. 均不能避免企业的短期行为 D. 通常只适用于上市公司

4. 与利润最大化相比,下列属于股东财富最大化优点的是()。

A. 重视众多相关者的利益 B. 适合所有企业

C. 考虑了风险因素 D. 以上均错误

5. 甲乙两企业投入的资本额度一样,本年获利均为 100 万元,但甲企业的获利已经全部转化为现金,而乙企业则全部是应收账款。A 投资者在分析两个企业时,认为它们的收益水平相同,请你判断,A 投资的观点不当之处是()。

A. 没有考虑利润的取得时间

B. 没有考虑利润获得所承担风险的大小

C. 没有考虑所获利润和投入资本的关系

D. 没有考虑剩余产品的创造能力

6. 公司的基本活动包括()。

A. 投资 B. 筹资 C. 运营 D. 分配活动

7. 下列各项中体现债权与债务关系的是()。

A. 企业与债权人之间的财务关系 B. 企业与受资者之间的财务关系

C. 企业与债务人之间的财务关系 D. 企业与政府之间的财务关系

8. 投资者与企业之间通常发生()财务关系。

A. 投资者可以对企业进行一定程度的控制或施加影响

B. 投资者可以参与企业净利润的分配

C. 投资者对企业的剩余资产享有索取权

D. 投资者对企业承担一定的经济法律责任

二、判断题:

企业与受资者之间的财务关系体现债权性质的投资与受资关系。()