



全球城市规划系列丛书

50 YEARS OF URBAN PLANNING IN SINGAPORE

新加坡 城市规划50年

[新加坡] 王才强 编著

林太志 陈诺思
宋亚灵 曹文生

翻译



海外版

中国建筑工业出版社

全球城市规划系列丛书

新加坡城市规划 50 年

编著

[新加坡] 王才强

翻译

高 晖 林太志 陈诺思

宋亚灵 曹文生

支持单位

广州市岭南建筑研究中心

广州市城市规划设计所



中国建筑工业出版社

著作权合同登记图字：01-2017-6416号

图书在版编目（CIP）数据

新加坡城市规划50年 / （新加坡）王才强编著；高
晖，林太志等翻译. —北京：中国建筑工业出版社，
2018.5

（全球城市规划系列丛书）

ISBN 978-7-112-22197-4

I. ①新… II. ①王… ②高… ③林… III. ①城市规
划—概况—新加坡 IV. ①TU984.339

中国版本图书馆CIP数据核字（2018）第085942号

50 Years of Urban Planning in Singapore by Heng Chye Kiang.

Copyright ©2017 by World Scientific Publishing Co. Pte. Ltd.

All rights reserved. This book, or parts thereof, may not be reproduced in any form
or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording or any
information storage and retrieval system now known or to be invented, without written
permission from the Publisher.

Simplified Chinese translation arranged with World Scientific Publishing Co. Pte Ltd.,
Singapore.

Translation copyright © 2018 China Architecture & Building Press.

责任编辑：段 宁 刘爱灵 毕凤鸣 封 毅

责任校对：芦欣甜

全球城市规划系列丛书

新加坡城市规划50年

[新加坡]王才强 编著

高 晖 林太志 陈诺思 宋亚灵 曹文生 翻译

*

中国建筑工业出版社出版、发行（北京海淀三里河路9号）

各地新华书店、建筑书店经销

北京点击世代文化传媒有限公司制版

北京富诚彩色印刷有限公司印刷

*

开本：787×1092毫米 1/16 印张：22½ 字数：379千字

2018年10月第一版 2018年10月第一次印刷

定价：128.00 元

ISBN 978-7-112-22197-4

（32085）

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题，可寄本社退换

（邮政编码 100037）

序

许文远 (Khaw Boon Wan)

新加坡基础设施统筹部部长兼任交通部部长

2016 年我们庆祝了新加坡建国独立 50 周年，新加坡美丽的天际线和滨海湾令人自豪，也提醒我们去反思建国以来的非凡成就。在美世 (Mercer) 2015 年城市生活质量排行中，新加坡排在亚洲首位，领先于东京和香港这些老牌城市。¹

这一系列由参与新加坡国家建设的人们撰写的文章，承载了有关这座城市蜕变背后战略思考的真知灼见，也启发我们去展望未来。

如今，新加坡充满活力的经济发展，为市民提供了良好的就业机会。几乎所有的新加坡人都有家可居，大多数居民生活在优质的公共住房中，附近享有公园和水域。城市家园因丰富的邻里活动而生机勃勃，生活在其中的人们自在而安宁。

相较如此背景之下，鲜有人会记得我们城市初设那个充斥着无家可归、失业和贫民窟的艰苦的开始。今天的成就与我们的开国领袖和先驱们的大胆设想和顽强信念密不可分。

新加坡建国伊始，我们的城市规划政策和更新战略就非常注重经济、社会和环境的全方面协调发展。这是我们唯一的城市，如果我们把它搞得一团糟，使城市污染、拥挤，我们就只得到一个缺乏吸引力、不舒适、不宜居的地方。在此明确限制之下，我们找到了正确的思路，开始了注重长期可持续发展的发展规划。我们的重点在于为市民提供高质量的生活。这些基本原则持续在今天的新加坡建设中发挥至关重要的作用。

城市的天然缺陷要求我们不断寻找独创性的，突破思维限制的方法，需要

1 Mercer Quality of Living Ranking, 2015 年 3 月，取自 <https://www.imercer.com/content/quality-of-Living.aspx>。

我们在研究和技术上不断投入，同时在实践中尝试新的解决城市问题的方法，以提升城市生活环境。我们在其他地区的建设中寻找成功经验，并将它们运用于自身。在深思熟虑风险和可能的影响之后，我们也是大胆的开拓者，例如我们循环利用水资源，第一个实施道路收费制。

新加坡成功秘诀之一就是与个人及民企紧密合作。各行各业之间的积极合作和踊跃参与有助于碰撞火花，也利于营造一种共享氛围，以驱动积极的改变。

正如我们的开国首相李光耀（Lee Kuan Yew）先生所说：“生活中美好的事物不会从天而降，只能通过长期不懈的努力来获得。如果没有人民的拥护和支持，政府不可能有好的结果……也许偶尔会存在出于全局利益而有损个别利益的情况，在这种情况下，我们需要铭记指导我们行动的原则是集体利益必须高于其他。”

在将来我们还会面临新挑战、需求的变化和更多期待。无论如何我们都应振作精神，因为我们的先驱在过去 50 年打下的坚实基础，给予我们前进的信心。我们必须坚持把人民放在我们规划的核心位置，只有这样新加坡才能一直是令我们热爱的家园和独具魅力的国际都市。

我要感谢本书收录的文章的作者们的宝贵贡献，感谢王才强先生对文章收集和全书编纂所做的贡献。

前言

王才强 (Heng Chye Kiang)

新加坡国立大学设计与环境学院 (SDE) 院长、林增首席教授

50 年来，独特的环境条件塑造了新加坡的城市景观，促成的同时也决定了这个岛国的发展方向。有哪些限制条件？这些限制条件又是如何影响了新加坡的城市规划呢？

首先，作为一个土地面积有限的岛屿，新加坡一直面临着土地稀少的问题。受限于此，或者也许是正因如此，新加坡成功地以立足长远的战略规划、高密度发展和科技创新克服了土地稀少的限制，并致力于打造高标准城市宜居性。随着不断增长的人口和经济发展需求以及老龄化程度的加深，土地稀少带来的挑战在不久的将来会更为凸显。作为一个国土面积和资源有限的国家，新加坡经济的健康发展不仅取决于我们在国际舞台上的竞争力和关联性，充足和多样性的人才资源也很重要。这两者如同一个硬币的两面，很难区分开来。问题是：从长远角度，我们该如何在经济发展和人口增长之间达到可持续的平衡。

第二，新加坡是一座城市，也是一个独立的国家。这样的城市国家在世界上屈指可数，而同时也是一座岛屿的城市国家就更为少有。新加坡因此有别于其他大多数城市，不像一般的城市，它还得就一个主权国家的功能进行规划。例如，如果可以的话，它不仅要实现水资源自给自足，还要建立国防体系，在有限的领土上建有 17 个水库、若干空军基地和军事训练场。再经仔细审视，你还会发现新加坡不只是一个简简单单的城市国家，城市核心地带为历史城区所包围，并经由铁路和公路网与遍布岛屿的 26 个住宅区和新城镇相连——这是一个养育着 550 万左右人口的岛屿。

第三，新加坡高度集权的政府管理也使其有别于其他大都市区。单一级别的中央政府体系，使从中央到地方的各级间密切合作的长远规划成为可能，避免了在城市、省份和国家各级别间的规划编制中产生利益冲突，同时消除了不

同政府职能部门间的问责、借口和缺乏合作的问题。另外，单一级别管理系统和其带来的实施效率，使得规划中期调整和制定作为达成长远规划框架的重要部分得以实现。这种巧妙的规划行为过程，无疑是由新加坡有限的领土面积导致和加深的。

第四，政府对新加坡土地的高度所有和法律手段共同促成了这个岛国的规划建设。《土地征用法》（The Land Acquisition Act, LAA）就是中央规划集权在新加坡起作用的重要例证。1967 年以来，该法令使政府为实现符合其规划目标的城市战略发展，以强制和补偿方式征用和扩大国有土地。该法令赋予政府更大的权力，保证政府拥有更多调控权力，协调公共项目的土地开发规划的时机，同时控制以公共住宅和交通基础设施为代表的公共项目的建设成本。另一方面，近年来新加坡“市场导向”的政策在为私营部门参与大型项目提供机会。

第五，稳定的一党主导的政府体制保证了国家规划和城市规划的延续性。在其他城市，政府的变动往往加速了对前一届政府所做的城市规划方案的修改甚至摒弃，而新加坡单一政党 50 年来从未被打断的城市治理，将这个岛国作为一个各种城市规划的试验场地。在这里，持续的规划决策和方法能够从一个到另一个规划中恰到好处的调整并延续，实现了理想的最终结果。与新加坡一党执政得以保证的长期稳定规划相辅相成的是，政府应对复杂政策问题，采用全盘联动和多元主体主动行动。采取这种全盘联动的操作模式，为新加坡公共服务部门之间的知识与技术交流，以及跨组织的资源交换提供机会，最终形成一种朝着共同战略目标相互合作的文化。

第六，新加坡的城市改造既是地理环境也是历史和政治条件的结果。新加坡在中国南海繁忙海上通道线上处于重要战略位置，给予其作为货物集散和转口港的有利起点。两百年后，新加坡港口已成为世界最繁忙的中转港口之一，在国内和国际经济中起到至关重要的作用。同时，新加坡不仅是一个贸易枢纽，还是一个文化枢纽，与商品一同往来的还有人才和智慧。作为一个多元移民社会，新加坡一直以来都保有文化多元主义价值观。我们的饮食、语言、社会实践和宗教习俗，是我们国家种族多元化的反映——他们反过来也形成了我们的历史遗产、民族身份和对文化多样的开放性。

地理区位和全球化的共同作用，加速了新加坡由刚起步的转口港发展为国际化都市。作为一个市场导向和知识丰富的地方，新加坡的产业持续地吸引着

当地和海外流动的受过良好教育的专业人才。今天，30%的新加坡人口由暂住于此工作和学习的海外人口组成。到2030年，在新加坡居住的海外人口比例将达到40%之多——这一加速移民化的战略是政府补偿新加坡缩水和老龄化人口的方法。社会文化的多样性和人口的老龄化是未来我们人口方面的双重挑战。这样的人口情形对新加坡未来的城市环境有什么实质性的影响，它又将如何影响我们作为一个亚洲城市的文化和身份呢？

2015年，在新加坡庆祝其独立建国50周年之际，也是我们及时回顾、反思和重新考虑我们城市规划的过去、当下和将来的重要机会。《新加坡城市规划50年》探索了我们岛国独特的条件，提出了这些条件如何在变迁中为新加坡的未来带来挑战与机遇的问题。本书展现了来自行业专家、学者和公知们多样的视角，他们的著作涉及了新加坡城市规划的方方面面。本书的章节被分为三个部分，以新加坡城镇化和城市规划框架的宏观图景开始，接着是有关城市用地规划中重要组成部分的综合性概述，最后是对当代城市规划课题的跨学科专题讨论。

在“第一部分：范例、政策和进程”中，乔亚兰（Alan Choe）在第1章描述了新加坡建国早期的混乱，新加坡如何从当时的新生国家，经历重重困难成长为一个现代城市 and 第一世界国家的。刘太格（Liu Thai Ker）在他的章节中以城市规划这一复杂领域里的理论为起点，深度探讨了规划实践经验，揭示了新加坡城市化进程中的原则和目标。杨烈国（Philip Yeo）的章节是关于经济规划的，他细数了新加坡工业化进程的五个阶段，讨论了工业发展对城市景观的颠覆性影响。陈荣顺（Tan Yong Soon）的章节作为这一部分最后一篇文章，他提出了在像新加坡这样狭小的城市国家中进行致力于可持续发展的环境建设的成功经验和未来挑战。

“第二部分：建筑环境——各部分之和”首先是黄南（Ng Lang）关于新加坡基于其特殊土地限制的城市规划哲学及城镇化解决方法。邱鼎财（Khoo Teng Chye）和郭瑞明（Remy Guo）的文章提供了有关新加坡统一的城市系统框架的细致讨论，展现了这一规划方案的关键指导原则。接下来的章节各自介绍一个主要的土地利用方面，共同展现了新加坡长远战略规划的综合性的特点。蔡君炫（Cheong Koon Hean）的文章贯穿了新加坡公共住宅规划的50年发展，展现了其变革过程也强调了在城镇规划、发展和创新中的重要里程

碑。莫欣德·辛格（Mohinder Singh）的文章里涉及交通规划在城市发展中的作用，他探讨了支撑新加坡交通政策和独立以来重要项目的基本原则。陈晓灵（Tang Hsiao Ling）的文章提供了有关 50 年间工业用地发展趋势的概述，并给出了限制和机会成本是如何在工业规划中发挥作用的案例分析。陈培育（Tan Puay Yok）就绿色环境发展展开讨论，强调了公园和绿地的重要性，以及绿化过程中的新加坡在人口增长和城市密度增加压力下的挑战。李张秀红（Pamelia Lee）的章节讨论了旅游业对城市规划的影响和新加坡景观的贡献。这一部分以吴学初（Goh Hup Chor）和王才强（Heng Chye Kiang）的章节结束，他们展示了城市设计和公共空间规划，以 50 年间重要项目为例，阐述了设计、市民和城市间的关系。

在“第三部分：城市复杂性和创新性解决方案”中，我们关注当前有关新加坡未来城市景观的四个跨学科领域。江莉莉（Lily Kong）的文章讨论了新加坡保护规划的变革，强调了其多样性，甚至是在不断发展的城市国家中产生的有关城市遗产和历史文化遗址的有分歧的社会观点。陈恩赐（Tan Ern Ser）的文章以房地产为背景，考察了社会异质性对邻里建设的影响，探讨了政府干预与市民参与，在创造社会交流机会及邻里发展上的作用。何光中（Ho Kong Chong）关于城市新经济的章节，探索了产业和劳动的转型现状，及其对新加坡城市发展和作为在亚洲的国际都市的地位的影响。这部分由王才强（Heng Chye Kiang）和杨淑娟（Yeo Su-Jan）的章节收尾，以新加坡为重点，锁定了正在不断出现的有关亚洲全球化和城市化的可持续发展课题，并探讨了规划管理和研究的大跨步发展，涉及国家韧性和建设可持续发展城市。

在结语中，6 位优秀人士分享了他们对于新加坡城市规划展望的具有启发性的见解。每位专家被邀请撰写一个简短的文章来回答一个宏大的问题：鉴于我们这座城市国家在这样一个特殊的时代面临的独特条件，新加坡的规划体系和进程需要哪些改变，以达到未来城市更高程度的和平、繁荣和进步。这些富有深刻见解的文章不仅展现了专家们多样的视角和学科水准，还阐述了解决新加坡未来面临的复杂规划课题所需的多维度方法。何学渊（Peter Ho），刘德成（Low Teck Seng）和马凯硕（Kishore Mahbubani）的文章旨在强调在战略规划、交通和技术发展方面进行更大胆的实验——换言之就是一种前卫的城市创新。陈振中（David Chan）和郭美雯（Melissa Kwee）从社会科学的角度

强调了城市规划中的人本原则，恰当地将人的维度融合到政策制定和城市建设中。林肖恩（Shawn Lum），郑庆顺（Tay Kheng Soon）和黄文森（Wong Mun Summ）与姚蕙华（Alina Yeo）以自然环境为重点在他们各自的文章中探讨了“系统”这一概念——生态、建筑和设计理论——以及在新的生物多样性保护、建筑标准和设计教育范例中重新思考深深扎根的系统观念的价值。

《新加坡城市规划 50 年》包括 16 个章节和 8 篇文章，是一本综合性强、教育意义深远的书籍。该书涉及城市规划这一宽泛的领域，并以建筑学、设计学、经济和环境规划、城市社会学和城市化为相关主题。这本书的编写得益于以下贡献者们慷慨的时间和精力投入——我非常荣幸能参与到这个大胆的项目中。我感谢世界科技出版社创始人潘国驹（Phua Kok Khoo）教授邀请我参与这本书的编辑和创作。感谢世界科技出版社的舒蕾亚·高毕（Shreya Gopi）女士给予有关英文版出版发行方面的指导。最后，特别感谢杨淑娟（Yeo Su-Jan）博士在研究和编辑过程中的慷慨贡献，她辅助完成了这本书的规划、合作和准备工作。

《新加坡城市规划 50 年》中的文章展现了一系列围绕新加坡转变的当地知识和经验，因此提供了对于城市建成环境多层次的、丰富的理解。这种多样的视角体现了新加坡过去、现在和未来城市景观的复杂结构，因此，本书旨在从理性和感性的层面与读者对话——因为让一个城市令人钟爱和欢喜的，除了它的高效和功能，最终是由我们共同的希望和愿景形成的。

关于作者

王才强（Heng Chye Kiang）是新加坡国立大学环境与设计学院院长、林增首席教授。他在建筑与地产系教授建筑学、城市设计和规划。他的研究涉及城市可持续发展设计和中国城市史，是多个国际期刊编委会成员，也是亚洲许多国际城市设计比赛的评委，现任新加坡国家博物馆董事局、宜居城市中心和新加坡理工大学及建屋发展局（HDB）成员，曾任裕朗集团（JCT）董事会席位、新加坡市区重建局（URA）和新加坡建设局（BCA）成员。王才强还在国际上做城市规划顾问，也是一些国际城市设计或规划比赛的中国作品的方案的执笔者。他在城市历史和城市设计方面出版了大量作品，著作有《重构城市空间》（2016）、《亚洲城市街道与公共空间》（2010）、《唐长安的数码重建》（2006）和《贵族与官僚的城市》（1999）。

关于投稿人

陈振中 (David CHAN)

李光耀人才、新加坡管理大学行为科学研究院主任及心理学教授、新加坡科技研究局兼职首席科学家、由新加坡管理大学和科技研究局共同创建的技术与社会行为研究中心的联合主任。他已获得大量国际奖项并在一些期刊担任编辑或编委会成员。他的作品在不同的平台上被引 3000 余次。他在新加坡和美国不同的国家委员会、董事会和顾问团工作。他是几个国际心理学协会的会员。

乔亚兰 (Alan CHOE Fook Cheong)

墨尔本大学毕业的建筑师和城镇设计师。1962 年，他加入了新加坡建屋发展局 (HDB)，成为其第一批建筑师、规划师。在任期期间，他参与制定公共住宅标准制定、大巴窑新镇建设和新加坡市区重建。他参与了市区重建局的建立，并在 1974 年成为其第一位总经理。1978 年，他离开市区重建局后，担任一家大型建筑公司资深合伙人。1985 年，他被委任为圣淘沙发展局总裁。他把那里从一个旧的军事岛屿转变成重要旅游景点，并成立了圣淘沙湾私人有限公司。他是金牌奖、功绩奖章、杰出服务勋章和旅游杰出贡献奖获得者。

蔡君炫 (CHEONG Koon Hean)

新加坡建屋发展局首席执行官，见证了 26 个城镇的 100 万公共住宅的发展和管理工作。她曾担任新加坡市区重建局的总裁，负责战略性土地利用、建筑遗产保护、杰出设计推广及房地产市场开发工作。她是建屋发展局、新加坡国立大学、新加坡公共服务学院及国际住房与城市规划联合会成员。她是世界经济

论坛房地产及城市化全球议程理事会成员，也是李光耀世界城市奖提名委员会委员。她还是一些国际专家小组的成员。

吴学初 (GOH Hup Chor)

建筑师、城市设计师和规划师。他在建屋发展局 (1968 ~ 1984 年) 和市区重建局 (1984 ~ 1996 年) 担任重要职位，并被广泛地认可为新加坡当今城市面貌形成过程中的关键角色。1979 年，他在公共住宅方面的出色表现赢得了新加坡政府授予的公共行政 (银) 奖章。1996 年 7 月，他加入该地区最大最著名的多学科建筑设计公司 (RSP)，成为其负责人，并于 2003 年退休。他曾在新加坡国立大学建筑系多年担任设计评论和校外主考，从 1995 年开始担任城市设计硕士课程的兼职副教授。

郭瑞明 (Remy GUO)

宜居城市中心的高级助理主任，他参与到了有关规划和发展的研究。在 2013 年进入该中心之前，他是私营机构的城市设计师和建筑师，完成了多个当地和海外项目，涉及地区层面的整体规划、城市设计提案和建筑建设项目。他在新加坡国立大学获得城市设计专业的建筑学硕士学位。

何光中 (HO Kong Chong)

新加坡国立大学艺术与社会科学学院社会学副教授。他的研究兴趣在于城市的政治经济、城市邻里和高等教育。他是太平洋事务和国际比较社会学学报编委会成员。他还是《全球经济下的城市国家：香港和新加坡的产业结构调整》(1997, Westview 出版社) 的联合作者，《亚太服务业、城市和发展轨道》(2005, Routledge 出版社)、《亚太都市的城市和公民社会》(2008, Routledge 出版社)、《首都及其在国家命运中的角色》(2009, 城市专辑)、《亚洲城市的新经济空间》(2012, Routledge 出版社) 和《亚太高等教育和城市的全球化》(2014, 《亚太观点》第 55 (2) 期) 的联合编著者。

何学渊 (Peter HO)

新加坡公务员首长兼总理公署外交部、国家安全和情报部及外交特殊事务

部常务秘书。在此之前,他曾任国防部常务秘书。他现任新加坡市区重建局主任,也是策略前景研究中心高级顾问,持续追求其对于高水平管理和战略远见的兴趣。他还是公共服务学院高级研究员。

邱鼎财 (KHOO Teng Chye)

现任新加坡国家发展部 (MND) 宜居城市中心执行总监。于 2003 ~ 2011 年曾任新加坡国家水务管理机构公用事业局 (PUB) 行政总裁, 1992 ~ 1996 年间任市区重建局 (URA) 首席执行官、首席策划, 于 1996 年至 2002 年任 PSA 公司行政总裁、集团总裁, 并于 2002 ~ 2003 年任丰树投资的首席执行官, 兼任淡马锡控股公司特别项目的总经理。邱鼎财毕业于澳大利亚蒙纳士大学土木工程专业, 获得一等荣誉。作为一位总统奖学金兼科伦坡规划奖学金得主, 他还获得了新加坡国立大学建筑工程学硕士和工商管理硕士学位。

江莉莉 (Lily KONG)

新加坡管理大学社会科学及教务学院的讲座教授。她的主要研究领域包括宗教、牧民、文化经济和文化政策。最近的出版物包括:《艺术、文化与全球城市的建设: 在亚洲创造新的城市景观》(2015),《食物、饮食方式和食物景观: 后殖民时代新加坡的文化、邻里和消费》(2015), 以及《宗教与地域: 当代世界的竞争、冲突与暴力》(2016)。

郭美雯 (Melissa KWEE)

知名社会活动家和志愿者领导, 曾担任青年领导组织卤素基金会 (Halogen Foundation) 主席。她任联合国妇女委员会新加坡分会主席, 是美丽人民组织的创始人, 该组织致力于为女性提供公益指导。郭美雯目前任新加坡特殊教育技术学院克雷斯中学的董事会成员。参与 70×7 项目, 该项目由新加坡监狱奖学金、庞蒂亚克土地集团和诚实公司集体倡议。郭美雯于 2007 年获得新加坡杰出青年奖, 于 2008 年获得“东盟青年奖”, 并获得其他领导和服务奖项。她曾赴哈佛大学研修, 是尼泊尔富布莱特学者。她于 2014 年 9 月被任命为全国志愿服务与慈善中心首席执行官。

李张秀红 (Pamela LEE)

她于 1977 年在新加坡旅游局开始了职业生涯，曾担任价值 10 亿新加坡元的旅游产品发展规划项目的首席协调员，致力于保护莱佛士酒店、富乐顿酒店、新加坡河、公民区、牛车水、小印度和甘榜格兰姆。帕梅拉现任高级旅游顾问，热情地从事于遗产保护和旅游相关的工作，经验颇丰。她的成就包括：保护了新加坡的仅剩的两座的龙窑，建设华颂馆，增强南部群岛的娱乐潜力。最近，她为新加坡购买了一个 9 世纪的唐朝沉船宝藏，超过 5400 多件罕见的文物，证明了 1100 年前海上丝绸之路的活力。她著有《新加坡旅游与我》(2004)，参与合著《新加坡绿化，李光耀的精神遗产》(2014) 等书。

刘太格 (LIU Thai-Ker)

建筑规划师，自 1992 年起一直担任雅思柏设计事务所 (RSP) 董事。自 2008 年起，他成为宜居城市中心的创始主席。他还是新加坡国立大学和南洋理工大学的兼职教授。他从 1969 ~ 1989 年就职于住房和发展委员会，最近 10 年担任首席执行官。他负责监管 23 个新镇规划设计，开发了 50 万余住宅单位和设施。从 1989 ~ 1992 年，他作为市区重建局 (URA) 的首席执行官，带领修改了“新加坡概念规划”。1996 ~ 2005 年期间，他任国家艺术委员会主席，2000 ~ 2009 年间担任新加坡泰勒印刷学会主席。他也是中国 30 多个城市的规划顾问。

刘德成 (LOW Teck Seng)

南洋理工大学和新加坡国立大学终身教授。他是 IEEE 的研究员，也是英国皇家工程师学会的国际研究员，现任新加坡国立研究基金的首席执行官。在此之前，他曾担任科学和技术研究机构的董事总经理。他是共和理工学院的创始院长，曾担任新加坡国立大学工程学院院长。他还创立了数据存储研究所。2004 年和 2007 年，他分别获得国家科技奖章和公共行政 (金) 奖章，于 2016 年 3 月 17 日被法国巴黎政府授予骑士荣誉。

林肖恩 (Shawn LUM)

南洋理工大学的植物学和植物生态学家。他目前担任自然保护非政府组织

自然学会（新加坡）的主席，并认为民间社会可以而且应该为保护自然遗产做出贡献。最初他生活在夏威夷檀香山，1993年进入南洋理工大学的国立教育学院后，他一直在新加坡工作。现在，他在亚洲环境学院讲课。他提倡公众参与正式和非正式层面的自然环境学习和保护活动，并主张为学校、邻里团体和公司提供相应的服务。

马凯硕（Kishore MAHBUBANI）

自2004年8月起一直担任新加坡国立大学李光耀公共政策学院院长。在此之前，他在33年的职业生涯中，曾任联合国大使和联合国安全理事会主席。他在全球领先的期刊和报纸，包括《外交》、《外交政策》、《国家利益》、《金融时报》和《纽约时报》上发表文章。他还撰写了5本书：《亚洲人会思考吗？》、《超越纯真年代》、《新亚洲半球》、《大融合：东方、西方，与世界的逻辑》和《新加坡能否生存？》。《金融时报》2013年评选他的著作为最好的书之一。他本人被《外交政策》列为2010年和2011年全球前100名思想家之一，并被《前景》作为2014年全球前50名思想家之一。

黄南（NG Lang）

于2010年8月被任命为市区重建局（URA）首席执行官。此前，他任国家公园局首席执行官，任期5年，在实现“花园里的城市”愿景和实施重大基础设施项目方面发挥关键作用。其工作包括公园廊道的开发、街景绿化总体规划、天空绿化、新加坡植物园和花园的扩建。他还倡导邻里宣传工作，加强公众对新加坡绿化与生物多样性保护规划的欣赏和参与。他目前是新加坡旅游局、裕廊集团和科学与工程研究理事会的董事会成员。

莫欣德·辛格（Mohinder SINGH）

自2014年7月起任新加坡陆路交通管理局LTA学院的顾问，2006～2014年期间担任LTA学院院长。在此之前，他曾在国家发展部担任新加坡城市交通规划各级高级职务，1996年～2007年间任土地交通管理局规划总监。他拥有加拿大皇后大学土木工程学士学位、英国伯明翰大学交通硕士学位。

陈恩赐 (TAN Ern Ser)

新加坡国立大学社会学研究所学术顾问，社会实验室社会学副教授。他曾在美国康奈尔大学获得社会学博士学位。他著有《阶级重要吗？》(2004)和《阶级与社会导向》(2015)。他也合著《亚洲晴雨表—新加坡》、《世界价值观调查—新加坡》和《新加坡社会动态追踪调查》。他曾担任政府部门的研究顾问，他是社会和家庭发展部研究顾问，HDB 研究咨询委员会主席。他在 2013 年被任命为治安法官。

陈培育 (TAN Puay Yok)

新加坡国立大学建筑系的副教授。在加入学术界之前，他在城市绿化管理、政策和研究领域担任公共服务高级职务。他的研究、教学和专业活动侧重于建成环境中城市绿化与生态学的政策、科学和实践。除教学和研究外，他还担任国际期刊编辑委员会委员，国家和内部津贴评审员，设计比赛评委会成员，以及新加坡土地利用事业咨询委员会成员。

陈荣顺 (TAN Yong Soon)

新加坡国立大学李光耀公共政策学院的兼职教授。他在新加坡公共服务部门任职 35 多年，于 2012 年 10 月退休。退休之前，曾任国家气候变化常务秘书、环境与水资源部常务秘书、财政部副秘书长、国防部副秘书长、市区重建局首席执行官兼首席总理私人秘书长。

陈晓灵 (TANG Hsiao Ling)

JTC 公司土地规划署处长，新加坡领先的工业基础设施专家，率先推动了动态工业景观的规划、推广和发展。土地规划处着重于工业发展的总体规划、现有场址重建规划、创新解决方案和产品开发、制定优化土地利用的土地利用政策。她于 2000 年毕业于谢菲尔德大学艺术（建筑）学士学位，2004 年毕业于伦敦大学学院建筑学专业。

郑庆顺 (TAY Kheng Soon)

兼职教授和建筑师，是第一批本土培养的建筑师。1963 年毕业于新加坡理