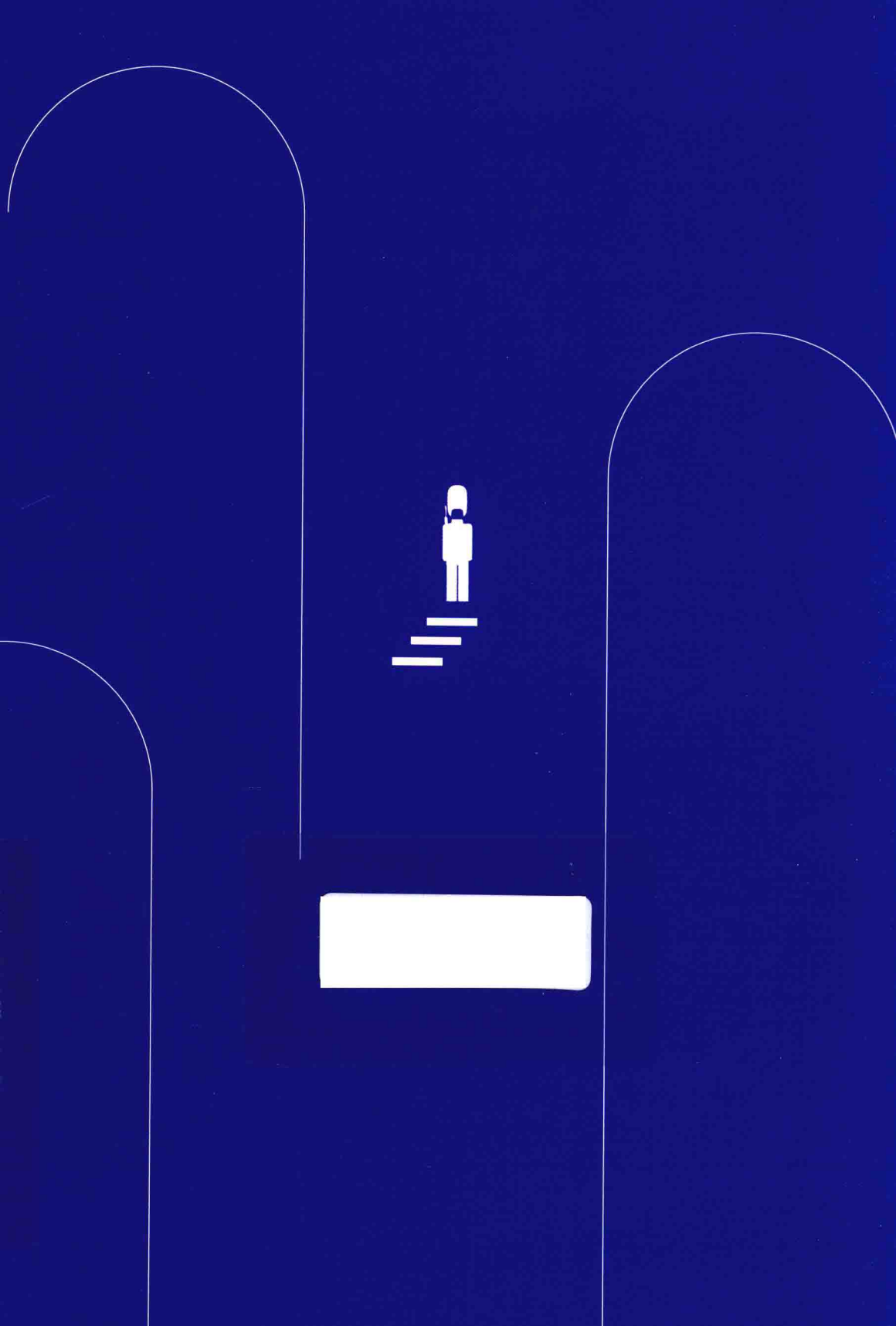


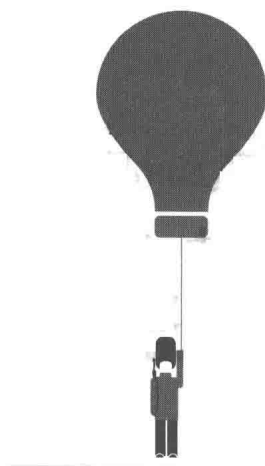


李源 —— 著

个人发展学会 出品

你要懂的世界史

大英帝国的逆袭之路



The Logic of the Counterattack

中国友谊出版公司

图书在版编目 (CIP) 数据

你要懂的世界史 / 李源著. —北京: 中国友谊出版公司, 2018.6

ISBN 978-7-5057-4407-3

I . ①你… II . ①李… III . ①英国—历史 IV .

① K561.0

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 134373 号

书名	你要懂的世界史
著者	李 源
出版	中国友谊出版公司
发行	中国友谊出版公司
经销	新华书店
印刷	河北鹏润印刷有限公司
规格	700×990 毫米 16 开 18.5 印张 217 千字
版次	2018 年 8 月第 1 版
印次	2018 年 8 月第 1 次印刷
书号	ISBN 978-7-5057-4407-3
定价	45.00 元
地址	北京市朝阳区西坝河南里 17 号楼
邮编	100028
电话	(010) 64668676

如发现图书质量问题, 可联系调换。质量投诉电话: 010-82069336

序

Preface

你可以将此书看作一本历史书，也可以将其看作一篇思想提纲，但我更希望你能将此书看作一本有关认知升级的书。

这是本书的三种功能。

1

如果你碰巧是一位世界历史的爱好者，那么这本书会满足你的需要，因为此书介绍的国家——大英帝国，曾经是这个世界上幅员最辽阔的国家，统治着全世界四分之一的土地。

因此，你在这本书里面除了可以读到英伦三岛的历史之外，还可以读到美国、加拿大、南非、印度、澳大利亚、新西兰等昔日英国殖民地的历史。

也正是人类历史上有这样一个国家的存在，所以今天我们的第一外语、计算机的基础语言都是英语，而不是俄语、法语、德语或西班牙语。

这本书是我在过去 10 年里研究大英帝国的一些总结，它的雏形并不是现在的模样，而是一篇篇学术论文和研究计划。为了避免枯燥和乏味，这一段段历史现在都以故事的形式呈现，因此你可以获得研究的精华，又不必看那么多烦琐的注释和枯燥的学术语言。

大英帝国为世界贡献的许多制度与思想的遗产，今天我们依然受用，比如说宪政制度、国际公法、普通法、多民族治理的经验、专利制

度、现代经济学等。

这些你应该了解的内容，我都在书中深入地讨论过。因此耐心读完此书之后，你尽可以和一个英国绅士侃侃而谈，他定会惊讶于你的见识。

2

如果你碰巧喜欢思考人类社会的规律，热衷研究时下热门的认知概念，那么这本书也将是你很好的选择。

本书选择的多是今天创投圈里大家都在热议的话题，比如说生物学思维、扩展秩序、升维思考、财务自由、裂变式创新等。

21 世纪的人类面临着科技带来的重大挑战，每个企业也都在面临转型危机。即使始终引领创新的诺基亚、摩托罗拉、雅虎，也会在一场突如其来的变革之下轰然倒塌。

我始终相信，我们这代人应该从机械思维转向生物思维。换句话说，我们必须从有机体的角度去思考国家、企业和一切组织的命运。

人的寿命因为医学的进步变长了，企业的寿命却在变短。想要让企业始终立于不败之地，我们要从国家的历史去思考，除此之外，似乎没有更好的案例可供我们研究。

从大英帝国崛起到最终转型成今天的英联邦这段历史中，我们能够获得一个有机体生长、逆袭，最终称霸全球的底层逻辑。

这个底层逻辑就是：人类协作关系的扩展秩序，或者叫保守主义。

扩展秩序原本是个别经济学家对于资本主义的定义，但我觉得，扩展秩序不仅局限于经济学，而且是一种组织方法，也包含政治组织和企业组织。

从 18 世纪中期开始，一直到英国人称霸全球，他们在国内也完成了一场双元革命：宪政代议制与工业革命。这两场革命追根溯源就是得益于扩展秩序思想和保守主义。

大英帝国其实是这一认知模式的某种延续，它至少包括如下几点：不控制，不折腾，不设计蓝图，不执着理想，不迷信人性本善，不追求宏大的制度框架，而是小步快跑，拥抱不确定，在试错中不断修改，快速迭代，缝缝补补，在混乱中制造有序，在分散中保持高效。

扩展秩序与保守主义是中国人不熟悉的一个概念。但这却是改革开放40年中国崛起的秘密，是中国两代人在实践中摸索出来的一套方法论。

我当然不是说中国人抄袭了英国人的方法，而是我认为，人类社会中那些摆脱贫困、逐步强大的国家或者地区，基本上都是出于各种原因选择了这种思维方式，最终以弱胜强，完成逆袭。

在未来的岁月里，我会在我的书中反复讲这一思维方式，我相信这是我们这一代人实现富强的“核武器”。

3

历史是人生的慢动作。

这本书也写给生活在互联网时代的你和我。

本书选取的话题里面蕴含着大英帝国崛起的秘密，也深刻地彰显了一个小家伙由弱变强，终至不可战胜的底层逻辑。

正是因为这一点，书中的每个章节都会提炼一个心法，用于指导我们自己的人生。

如果你来自普通家庭，但是不甘于平庸的命运，想要突破自己，不对自己失望，那么本书提供的心法总结也可以成为你阅读的重点。

所谓逆袭，未必就是一举击败比自己强大的对手，也可以是让自己当下的处境比之前更好一些，进而一步步实现人生进阶。

这是本书讲述大英帝国历史的真正目的。

你姑且可以将书中的历史部分当作案例，专注于书中提到的心法，对于实现逆袭也会大有裨益。

在我看来，逆袭的逻辑在于拥抱不确定性。

这句话听起来不足为奇，但其实是我们这一代人缺少的思维方式。

我们太容易让自己过上拥抱确定性的人生了。

我们会因为缺少安全感而选择稳定：为了户口选择一份低收入而且无聊的工作，为了害怕自己无家可归回到三四线城市的老家过着绝望的生活。

我们也会因为太不缺少安全感而选择成为一个白日梦想家，每天想着环游世界，或者指望靠自己的一份计划书成为亿万富翁。

我们会因为对自己的智力不自信，成了中产焦虑症患者，每天追热点、刷微博、看新闻，生怕自己被时代落下。

我们也会因为对自己的智力太过自信从此成了知识瘫痪症患者，不停地报班学习，把应该交朋友和旅行的大好时光都用在了学些没用的知识上。

这些都是我们实现逆袭路上的陷阱，甚至是万丈深渊，一旦跳进去，就会万劫不复。

这些大坑都有一个共同的名称：确定性。

无论是你拥抱稳定还是拥抱梦想，拥抱趋势还是拥抱知识，这些确定的、可以看得见的、你熟悉的、能让你大脑分泌多巴胺的东西都成了你的拐杖和避风港。紧紧抱住这些“确定性”，就等于告别了“不确定性”，也和实现逆袭之路永远擦身而过了。

拥抱不确定性并不是折腾和冒险（这也是一种确定性），而是把机会分散，在小规模试错的过程中等待每一次尝试开花结果。

请把你眼前拥有的每一个机会和可能性都当作家里种植的一盆花，你每天浇水施肥，终有一天会发现，你的花园已经万物生长。

很多思想家把这个过程叫作“升维思考”。

拥抱不确定性最大的敌人是专注。你可能未必喜欢，但是我觉得贾

跃亭有句话说得有道理：这代人注定死于专注！

这未免让你产生怀疑，所有成功人士都在讲专注，为什么你却在讲拥抱不确定性？那是因为无论是成功人士的言行还是他们的传记，都是典型的成功学和心灵鸡汤体，他们需要描述一种态度和情怀，而他们进阶之路上最关键的一步他们都不会告诉你，或者告诉你，你也学不会。

拥抱确定性——专注——执迷——疯狂——幻灭——寻找新的确定性，这是绝大多数失败的人（和国家）走向悲剧的死循环。

托尔斯泰说：“幸福的家庭都是相似的，不幸的家庭各有各的不幸。”那么，逆袭的人生都一样，悲剧的人生都在拥抱着各自的确定性。

如果你想获得逆袭的人生，那么请耐心阅读本书中的案例和心法，认真思考一下自己的思维里还有多少确定性，想办法把它们踢出你的人生清单。

4

正因为本书的三重属性，它也可以被看作一个尝试集，或者一种新历史的写法：历史、理论、心法。

我相信有朝一日，会有人发现这种写法的价值。

这本书能成为今天这个样子，得感谢一些人。

首先是我的导师。

我记得读硕士的那一年，他老人家对我说了句语重心长的话：小鸟要学会保护自己的羽毛。

后来我才知道，某位教授因为出版了一本没有注释的书，身为院长的他果断和人家绝交了。

因为这句话，我会终生感激他。

原本我也想拥抱确定性，在大学这个安乐窝里给他们打一辈子工，为此我在本科期间在一个核心期刊发表了一篇文章，还写过上百万字的

论文和研究计划（本书中的很多文章的雏形也是源自那时）。但是因为这句话，我在硕士期间几乎一篇像样的文章都没写出来。

如果不是治学之路就此卡死，我也不会知道自己的天资也不是完全愚钝，除了学术之外，还能写出这些脱离了低级趣味的东西。

硕士那几年翻遍了各个学科的好书，准备随时开溜。

在北京的学术圈里有很多不一样的人，他们是一群“学术公知”。他们虽然来自不同学科，但是都关心一些共同的话题，他们只不过是用自己的学科语言和经验来解释这些话题。

这些人的书帮我开了不少窍，学了不少经典理论，你在本书中都看得到。

当然，这句感激是发自内心的。

当然了，最需要感谢的人是前老板“罗胖”——罗振宇。

就在临毕业那一年，他给了我一个顺利开溜的机会——做知识策划。这一做就是3年，一共40多期节目，从卖会员到卖货。

这段时光给了我一个很小的变化。

3年前，很多人知道一个“李源同学”，3年之后，大概还能有人想起曾经有那么个家伙，但是叫什么来着？不好意思，忘了！

这段时光也给了我一个很大的变化。

3年前写东西想的还是那些象牙塔里的宝贝，现在我想的是用户究竟需要什么。

这些都要感谢“罗胖”，是他让我完成了一次脱胎换骨。

因此，这本书理应向他致敬。

2018年春，于北京芍药居

PART

01

开源系统与认知升维：假如你处在社会底层

第一章 开源的逻辑：逆袭的根本

怎样让自己立于不败之地 / 2

盎格鲁 - 撒克逊民族少有败绩 / 3

光荣革命只是一场不流血的政变？ / 6

一场离婚引发的血案 / 7

宗教改革，人头滚滚 / 12

四分五裂的英格兰 / 16

姐妹花的轮番轰炸 / 19

光荣革命的真正含义 / 23

工业革命和科学精神的诞生地：国教 / 27

工业革命的小蜜蜂和帝国传统的防波堤 / 29

逆袭心法小贴士：强大未必是茁壮，而是学会生长 / 33

第二章 认知升维的逻辑：摆脱贫穷的思维

是什么让一个人陷入贫穷 / 35

曾经的貌合神离 / 36

越拉越大的差距 / 39
苏格兰的奋起直追 / 41
折戟沉沙达里恩 / 42
从对峙到全盘投靠 / 44
到头来还是一场空 / 49
不可思议的逆袭 / 51
亚当·斯密的生平 / 52
资本主义的秘密 / 54
商人的道德尊严 / 57
全世界最得天独厚的苏格兰机遇 / 62
逆袭心法小贴士：认知高低决定成败利钝 / 66

PART

02

失控与自我迭代：改变的艺术

第三章 失控的逻辑：以不控制达到控制的目的

控制思维让我们陷入困境 / 70
借巢生蛋：英国国王问鼎法国王位 / 71
英法国王拉锯战 / 74
“奋六世之余烈，振长策而御宇内” / 76
胜利之后，苦果难吞 / 79
压垮骆驼的最后一根稻草 / 81

父债子偿：战死沙场，方得始终 / 84

大 IP 贞德是如何炼成的 / 87

红白玫瑰大混战：爱国者、叛徒和疯王 / 90

剧情大反转，依样画葫芦 / 94

红白玫瑰合体：男宠的后代成了最后的赢家 / 97

逆袭心法小贴士：控制让我们有了现在，失控让我们得到未来 / 99

第四章 自我迭代的逻辑：让逆袭之路更加稳固

固守还是转变，这是一个问题 / 101

这个国王死得冤 / 102

英国君主的权力曾经最强大 / 103

早产儿的代价 / 105

为借钱四处碰壁 / 109

昏着迭出的筹钱办法 / 111

查理一世的救命稻草 / 115

能文能武的倒霉蛋 / 119

魔鬼是怎么样被召唤出来的 / 122

克伦威尔的暴政 / 125

“坏国王”的三项宝贵遗产 / 127

逆袭心法小贴士：从自我纠结到自我迭代 / 131

引爆与精进：实现跨越式发展

第五章 引爆的逻辑：用不解决的方式， 解决不可能解决的问题

怎样面对那些不可能解决的问题 / 134

大城市病怎么治 / 135

曾经的活地狱 / 137

天灾与人祸 / 139

人是环境改善的根本动力 / 141

线性思维与单点突破 / 144

贫民窟问题有解吗 / 147

伦敦的贫民窟问题 / 149

路灯改变伦敦治安 / 153

贫民窟是志青年的人生跳板 / 155

城市是女权主义的孵化器 / 159

逆袭心法小贴士：围堵思维与引爆点思维 / 161

第六章 精进的逻辑：适应比变强更重要

对进化论的误解 / 162

达尔文没说什么 / 165

大自然毫无规律，残酷无情 / 166

引起轩然大波的达尔文 / 170

达尔文主义是中产阶级的保护伞 / 172

谁搞臭了达尔文主义 / 175

进化论在中国 / 177

甲午大谜题 / 178

北洋管带严复的泣血之书 / 180

逆袭心法小贴士：人生是场赌局，要学会不下牌桌 / 189

PART

04

人生进阶的扩展思维

第七章 飞跃的逻辑：从边缘找到人生的突破口

改变总是源于那些不起眼的事件 / 192

为大英帝国辩护的人在想什么 / 193

香料与黄金：帝国主义的最原始动力 / 195

发现美洲，帝国主义第一个副产品 / 198

信贷制度：帝国主义第二个副产品 / 200

迟到的英国人 / 203

偷种子的人 / 205

传教士充当排头兵 / 207

帝国主义的副产品三：博物学帝国主义 / 209

帝国主义的副产品四：暴行的自我瓦解 / 213

逆袭心法小贴士：飞跃常常是代价的副产品 / 216

第八章 扩展秩序的逻辑：拓殖人生的新边疆

高手的秘诀在于拓殖人生的新边疆 / 218

对于美国建国的一般印象 / 219

英国人征税有道理 / 222

一心想火的纨绔子弟 / 226

暴风雨中的平静 / 230

无可奈何花落去 / 231

谁是幕后黑手 / 235

橄榄枝变成导火索 / 239

手足相残为哪般 / 242

改变历史的《美洲三书》 / 243

亚当·斯密重出江湖 / 246

英式帝国主义的“四个一工程” / 247

逆袭心法小贴士：在扩展思维里寻找人生的新边疆 / 251

PART

05

不确定时代的成长心法

第九章 逆袭的逻辑：从不确定中获益

出租车司机老哈和基金经理小凯 / 254

财富爆发的两种路径 / 258

怎样利用哈耶克的思想实现财务自由 / 260

为什么我们这个时代需要哈耶克 / 263

不可知论者的人生可怕吗 / 265

拥抱不确定的人生 / 266

不确定时代的生存法则 / 269

超循环：从不确定中获得成长 / 271

PART

01

开源系统与认知升维： 假如你处在社会底层