



高 / 等 / 教 / 育 / 体 / 育 / 学 / 精 / 品 / 教 / 材

# 高水平竞技体育管理

MANAGING HIGH PERFORMANCE SPORT

EDITED BY  
POPI SOTIRIADOU AND  
VEERLE DE BOSSCHER

田慧 主译

非  
外  
借

北京体育大学出版社

# 高水平竞技体育管理

EDITEB BY POPI SOTIRIADOU  
AND VEERLE DE BOSSCHER

主译：田 慧

译者：（以姓氏笔画为序）

于海岩 亓顺红 孙曙光 崔珣丽

北京体育大学出版社

策划编辑 佟 晖  
责任编辑 佟 晖  
审稿编辑 董英双  
责任校对 未 茗  
版式设计 佟 晖 博文宏图

---

北京市版权局著作权合同登记号：01-2018-3535

2013 Popi Sotiriadou and Veerle De Bosscher The right of the editors to be identified as the authors of the editorial material, and of the authors for their individual chapters, has been asserted in accordance with sections 77 and 78 of the Copyright, Designs and Patents Act 1988.

All rights reserved. No part of this book may be reprinted or reproduced or utilized in any form or by any electronic, mechanical, or other means, now known or hereafter invented, including photocopying and recording, or in any information storage or retrieval system, without permission in writing from the publishers.

---

#### 图书在版编目 (CIP) 数据

高水平竞技体育管理/ (澳)波波西提里亚杜, (比) 韦尔德布罗什主编; 田慧主译. --北京: 北京体育大学出版社, 2018. 5

高等教育体育学精品教材

ISBN 978-7-5644-2885-3

I. ①高… II. ①波… ②韦… ③田… III. ①竞技体育-管理体系-高等学校-教材 IV. ①G80-053

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 097480 号

---

## 高水平竞技体育管理

田慧 主译

---

出 版 北京体育大学出版社  
地 址 北京海淀区信息路 48 号  
邮 编 100084  
邮 购 部 北京体育大学出版社读者服务部 010-62989432  
发 行 部 010-62989320  
网 址 <http://cbs.bsue.edu.cn>  
印 刷 北京昌联印刷有限公司  
开 本 787×1092 1/16  
成品尺寸 260×185  
印 张 18.75

---

2018 年 6 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 70.00 元

(本书因印制装订质量不合格本社发行部负责调换)

# 序

本书堪称一部里程碑之作，是体育发展指导思想与体系在其形成过程中的一个重要转折点。

以我观之，历史上的体育始于在竞赛环境中开展的具有一定组织形式的活动或游戏，其目的是为了休闲，或是为了积极运动、强身健体，增强团队凝聚力和团队认同感，或通过获胜来提升自信心。职业体育由来已久——从古罗马竞技场的角斗士到中世纪欧洲的“冠军”，角斗竞技接连不断——比赛的关注点也不可避免地从重在参与，转为重在追求优异成绩。“参赛选手”过渡到“运动员选手”，运动员个人或团队，为参加比赛而进行正规训练，包括力量、技能、战术等的专项训练。培养全职教练也变得至关重要。

与体育比赛应运而生的是体育管理体系的发展。它可以提供体育繁荣发展的构架，保护体育免遭腐蚀，或免受负面影响。用于保护个人权益、保障参赛者的健康与安全的体育道德、兴奋剂以及体育公平等问题，得到了更好的诠释与管理。由于体育已然变得更加复杂，其关注的领域已经扩大，不仅包含不同社区的参与者，而且也包括残障人士、长期病患者，以及其他（所谓）特殊兴趣群体——比如青少年儿童、老年人，甚至是妇女（会涉及诸如身体锻炼与妊娠等问题）。

在体育比赛中追求优异成绩，还需要专家提供服务和支持。而且，这些专家也正变得越来越专业化，尤其是将体育视为国家产业后更是如此。高水平竞技体育主管、行政人员、政策制定者、体育科学家、运动医学专家、教练培训专家以及体育律师等都是这种新生体育环境中的一部分。

体育对国家的重要性体现在很多方面，国际竞争力通常被视为荣誉和民族尊严的象征。高水平竞技体育发展关乎竞争力与卓越，也是实现民族抱负的基石。

高水平竞技体育是通过职业体育比赛，以及像奥运会、世界杯等国际重大赛事展示出来的。对于追求体育终极卓越，希望通过体育为整个民族创造更多机会的人来说，高水平竞技体育由群众运动到精英运动的发展已经成为他们关注的热点。

综上所述，终成此书。主编汇集世界各国的知名专家学者，旨在对高水平竞技体育的方方面面进行深思熟虑的分析，综合各方观点，提出如何运用这些基本观点，促进高水平竞技体育管理体系的发展。

本书中，运动员的发展路径贯彻始终。全书通过缜密的讨论、个案分析和延伸阅读，详尽论述如何通过提供服务及系统建设来保障竞技体育的顺利发展。

本书从宏观视角出发逐步深入，继而转向中观、微观视角，通过开展一系列讨论，

引领读者系统地思考高水平竞技体育如何得到发展。

本人非常乐于向读者推荐此书。该书必将成为您的一份珍藏，为体育从业者提供源源不断的有益参考。

Peter Fricker 教授

澳大利亚勋章获得者

内外全科医学士 (MBBS)

澳大利亚运动医学院理事 (FACSP)

澳洲皇家内科医学院荣誉理事 (FRACP)

香港体育与运动医学院荣誉理事 (FFSEM)

澳大利亚体育学院院长 (2005 - 2011)

总统办公室首席运动医学顾问

渴望基金会，多哈，卡塔尔

# 前言

Popi Sotiriadou

格里菲斯大学

随着体育管理学科日渐成熟，高水平竞技体育管理也得以迅速发展。竞技体育产业和体育从业者正在发挥引领作用。因为在体育实践中，他们认识到了高水平竞技体育管理的重要意义，也认同并确立了高水平竞技体育主管对于提高运动员成绩的作用。在体育产业实践中的这些变化（即雇佣高水平竞技体育主管，重视竞技体育管理工作等）远未在其学术研究领域得到同样的重视，而学术研究能够帮助界定这一领域，区分该领域与其它领域的不同，并以实证的方法表明其重要性。Popi Sotiriadou 撰写的第一章首先探索了对于高水平竞技体育管理学科的界定，确立了高水平竞技体育主管在保障运动员成功方面所发挥的作用。

本书使用高水平竞技体育管理（HPSM）漏斗图，如（下页）图 A 所示，作为概念框架，用于对 HPSM 的分析和研究。

高水平竞技体育管理漏斗图包含三个相互关联的部分：1. 高水平竞技体育管理（本书第一部分）；2. 高水平运动员管理（本书第二部分）；3. 高水平竞技体育管理中的问题（本书第三部分）。高水平竞技体育管理漏斗图显示，运动员成绩（图 A 中处于最底端）会受到以上三个部分的影响。可以确认的是，顶尖水平的运动成绩是多方面综合作用的结果：人们生活其中的大的生态和自然环境，在体育系统中脱颖而出的机会，与生俱来的身体条件以及其他与运动员相关的问题。因此，有助于运动员在国际赛事上取得成功的因素大致可分为三个层面。宏观层面（第一部分：高水平竞技体育管理）、微观层面（第二部分：高水平运动员管理）和高水平竞技体育环境（第三部分：高水平竞技体育管理中的问题）。这三个层面的因素，在本书的各个部分都给予了系统的论述。

## 第一部分：高水平竞技体育管理（第 2 ~ 7 章）

宏观层面的因素会反映出不同的政治意识形态、社会文化因素，它们会对高水平竞技体育体系、政策及运动员发展途径产生影响。Barrie Houlihan 在第二章中指出，以上因素相互交织，盘根错节，并对国家和国际体育组织在公共、非营利或商业领域的运作产生影响。因此，高水平竞技体育的整体管理环境也比较复杂。当然，正如 Simon Shibli, Veerle De Bosscher, Maarten van Bottenburg 和 Hans Westerbeek 在第三章中所讲，这与评价竞技体育成绩或产出的复杂性也有关联。作者们列举了体育成绩的不同层面。他们



图 A 高水平竞技体育管理漏斗图

以 2008 年北京奥运会为案例，阐述了不同的成绩评估方法。由于并非所有国家都能在奥运会上夺得奖牌，因此，作者们也提出了其他的成绩评估方法，比如赛季最佳成绩。在第四章中，Veeler De Bosscher, Maarten van Bottenburg 和 Simon Shibli 重在探寻最佳的管理体育成绩的办法，并得出结论，即要借助“SPLISS”模型所展示的国家政策的九个支柱来解读国家体育成绩。SPLISS 模型对其他体育环境，如国家体育组织、俱乐部、地方体育运动甚或商业团队的水平等，也是绩效评估的有效手段。不同国家之间对于这些政策因素或支柱的“混合与搭配”各不相同。在第五章，Winston Wing Hong To, Peter Smolianov 和 Darwin Michael Semotiuk 通过对比苏联（时期）、俄罗斯、美国和加拿大的竞技体育体系，展现各国体育体系的差异，并引领读者历时观察这些国家是如何在竞技体育领域取得成功的。

本书第一部分首先探讨了高水平竞技体育的大环境和政策，继而又从组织层面阐述高水平竞技体育管理。在第六章，Jo Van Hoecke, Hugo Schoukens 和 Paul De Knop 探讨了在高水平竞技体育组织中，如国家体育组织、职业俱乐部或青训中心等，实现高质量、有效管理的原则。在第七章，Lesley Ferkins 和 Maarten van Bottenburg 进一步指出，全世界的体育组织机构（无论是地方俱乐部还是国家体育组织）、政府机构、体育服务组织或职业运动队，都需要良好的指导、管控和管理。本章作者将管理原则应用于竞技体育领域，并对组织管理和组织间管理作了重要的区分。

## 第二部分：高水平运动员管理（第8~12章）

微观层面主要涉及运动员个体的素质及与其关系密切的环境，例如运动员的父母和朋友。对于运动员个体的管理，是本书第二部分的主题。为了管理好高水平运动员，高水平竞技体育主管需要首先研制相应的体系和程序，确保可以吸引、留住并培养这些运动员。在第八章，Popi Sotiriadou 和 David Shilbury 阐述了在高水平竞技体育中，体育运动的发展过程为何是运动员发展的基础。作者基于实证研究提出了一套体育发展模型，即吸引、留住/过渡、培养流程（ARTN），并针对参与制定体育运动发展途径的利益相关者进行了讨论。在第九章，Paul Wylleman, Anke Reints 和 Paul De Knop 强调，优异体育成绩的取得，不仅需要人才，也需要体系。作者以全方位的视角描述了运动员在运动技能和学业发展时期经历的不同过渡阶段是如何影响其运动成功的。本章还帮助读者理解如何使用生命期模型，充分利用各种机会，帮助运动员顺利过渡，使其运动生涯继续得以发展。在第十章，Peter Fricker 在运动员转型这一问题中加入有关体育科学和运动医学本质的讨论，以及在高水平竞技体育环境中，如何为运动员和教练员提供专业的咨询服务。更为重要的是，第十章将教练的作用和高水平竞技体育主管的作用结合在一起讨论，并探索如何实现服务供给和高水平体育需求间的协调工作。

第十一章对于教练员职责，以及对于一名成功高水平竞技体育教练员的要求给予了进一步的关注。本章作者 Dave Collins, John Trower 和 Andrew Cruickshank 解读了教练员体系在教练员和运动员职业生涯的不同阶段所出现的变化。运动员只能在其退役前达到运动生涯的顶峰。为了解决这一问题，Anke Reins 和 Paul Wylleman 在本部分的最后一章——第十二章，探讨了有助于运动员更好地适应退役后生活的诸因素。最后，作者认识到并讨论了为运动员提供的职业转型支持服务的重要性和有效性。

## 第三部分：高水平竞技体育管理中的问题（第13~15章）

高水平竞技体育是在一个快速变化、日新月异的环境中运作的，运动员和整个团队经常要面临来自媒体、赞助商、社会、教练、同行和家庭等方方面面的压力。正如 Hans Westerbeek 和 Allan Hahn 在第十三章所述，竞技体育环境会受到经济利益的驱动，导致竞技体育在不同方面出现的商业化和全球化倾向。本章主要阐述了体育发展的主流趋势，以及体育机构、政府部门和体育企业所面临的压力和对此所作出的反应。同时，作者还进一步解释了这些发展变化如何推动竞技体育专家、体育经纪人、教练员和咨询师等子行业的产生。第十四章，Dag Vidar Hanstad 和 Svein S. Andersen 讨论了竞技体育另一个同样关键的问题，即从参赛队伍的视角探讨重大体育赛事的管理。作者通过构建框架，明确风险管理问题，实施使风险最小化的策略。在本书的最后一章，Jason Mazanov 尝试解决一个长期困扰大家的问题：如何预防在体育运动中使用提高运动成绩的药物。作者别出心裁，为高水平竞技体育主管出谋划策，通过提供必要的背景知识，帮助他们根据药物在其所负责的项目中的作用，制定管理兴奋剂的相关政策以及实施决策。



David Lavallee 在编后记中的结束语堪称全书的精华所在。在他看来，本书有可能会广泛吸引不同专业背景的读者。更重要的是，他预见到本书在理论和实践上带来的启示也会影响到高水平竞技体育管理的知识体系构建。同时，Lavallee 还指出本书将为竞技体育管理领域的研究人员、学生和从业者在知识层面带来的影响和挑战（参见图 B 第 297 页）。

## 作者简介



### Svein S. Andersen

挪威商学院，挪威  
(第十四章)

Svein S. Andersen 是挪威商学院组织行为学教授，挪威运动科学大学训练与成绩中心的兼职教授，担任奥斯陆大学欧盟研究中心主任，挪威商学院领导力与组织行为学系主任。Andersen获斯坦福大学哲学博士学位。近年来，他的研究兴趣集中在北欧高水平竞技体育的领导力和组织行为方面。



### Maarten van Bottenburg

乌特勒支大学，荷兰  
(第三、四、七章)

荷兰乌特勒支大学及阿姆斯特丹大学研修社会学，1994 年获社会科学博士学位，博士论文研究对象为体育社会普及程度的差异。2002 年起担任穆勒社会体育研究中心 (W.J.H. Mulier Institute, Centre for Research on Sports in Society) 研究主管，该中心由阿姆斯特丹大学、格罗宁根大学、蒂尔堡大学和乌特勒支大学联合创办。2004 年，博坦伯格任乌特勒支大学体育社会学教授、方提斯大学体育商业学教授，出版和发表体育社会学、体育管理类专著、文章若干。



### Dave Collins

中央兰开夏大学，英国  
(第十一章)

在服兵役、参与教学实践、从事竞技体育研究之后，Dave Collins 目前既担任运动成绩顾问，同时也在大学担任教授。之前在英国田径协会担任运动成绩主任时，他曾为六十多个荣获世锦赛和奥运会奖牌的运动队提供过服务，并在多个田径项目中具备职业运动员水平。他的研究兴趣涉及运动成绩提升的许

多个方面，包括竞技体育文化、专业训练和专业知识、训练适应和技巧提升。



### Andrew Cruickshank

中央兰开夏大学，英国

(第十一章)

Andrew Cruickshank 曾在苏格兰超级联赛希伯尼安足球俱乐部中效力，其中有两年是职业球员。之后他于 2004 年开始转而研究运动心理学。2010 年四月，他成为中央兰开夏大学运动训练与运动成绩研究所 (ICAP) 的研究员，目前的研究工作主要考察竞技体育专业队的文化改变过程。在实践方面，他是大学足球队的首席教练，并为多个运动项目提供运动心理咨询，其中包括高水平的赛车、柔道和山地自行车等项目。



### Veerle De Bosscher

布鲁塞尔自由大学

(前言、第三章、第四章、个案研究 4.1、个案研究 6.2、个案研究 8.2)

比利时布鲁塞尔自由大学体育政策与管理学院 (体育运动教育学院) 教授。主要研究方向为体育政策、竞技体育政策、跨国比较研究、体育竞争力测量、国家体育竞争力评估，出版相关论文与专著若干。伯斯奇教授目前正协调一项高水平竞技体育跨国研究合作项目，即 SPLISS (国际体育成功之体育政策因素) 项目，涵盖 15 个国家。SPLISS 也是她博士论文的研究对象。伯斯奇教授是欧洲体育管理协会董事会成员，也是佛兰德竞技体育筹划指导委员会成员。



### Paul De Knop

布鲁塞尔自由大学，比利时

(第四、六、九章，个案研究 9.3)

Paul De Knop 获得布鲁塞尔自由大学体育教育学院体育教育学博士学位。他本科就读于该校的休闲研究专业，然后在英国莱斯特大学获得体育社会学与体育管理硕士学位。他目前是布鲁塞尔自由大学的专任教授，曾担任过体育教育系系主任。

2008 年 10 月他当选为布鲁塞尔自由大学校执行委员会委员。

他 1999 - 2006 年期间担任佛兰德斯体育局董事会主席，2002 年迄今担任佛兰德斯社区教育委员会主席，2004 年起任佛兰德斯体育部长内阁副主任。此外，他还是布鲁塞尔自由大学“拔尖体育与学习”项目的协调人，以及两个体育中心的项目经理。他的教学内容包括从社会 - 教学法的角度理解体育、休闲与体育教育。他近期的研究兴趣有：青年与体育，体育与少数民族，体育与旅游业，体育管理，体育政策与体育质量。他采用定性的研究方法研究以下问题：

- 青年体育中的伦理与品质问题；
- 弱势青年群体的体育；
- 伊斯兰少数民族女孩的体育；
- 体育旅游者的动机；
- 判断高水平体育成功的基准；
- 大学里的拔尖体育学生；
- 体育经理人的能力；
- 体育政策战略性规划；以及
- 体育教育项目评估。

Paul De Knop 实现了在布鲁塞尔自由大学校园里成立两个公私合营的体育中心的构想，是佛兰德斯政府“2.5 亿欧元的体育基础设施设计、建造、融资、维护（及运行）计划”的总设计师，出版了关于公私合营的专著，是校园一所公私合营宾馆项目的领导者，他还数次在会议上做过关于公私合营的主题发言和推介。



## Lesley Ferkins

迪肯大学，澳大利亚

（第七章）

Lesley Ferkins 博士是迪肯大学运动管理学的高级讲师，该学校位于澳大利亚墨尔本。她的研究方向是体育组织管控，这也是她教学工作的重点。Lesley 与新西兰和澳大利亚的各国家体育组织董事会合作密切，曾出任澳大利亚和新西兰联合体育管理协会（SMAANZ）会长。到迪肯大学任教之前，Lesley 曾在新西兰奥克兰理工大学体育与休闲学院任高级讲师并负责博士后工作，在新西兰国立理工学院（Unitech）工作过 9 年，担任其体育学院的项目主管和高级讲师，Lesley 多次在国际学术会议上宣读论文，文章见诸世界顶级体育管理学术期刊（*Journal of Sport Management* 和 *Sport Management Review*）。



### Peter Fricker

澳大利亚体育委员会，澳大利亚  
(序，第十章)

Peter Fricker 博士现在卡塔尔多哈的渴望基金会担任首席运动医学顾问和办公室主任，主要对运动科学、运动医学的研究技术问题提供咨询。从 2005 到 2011 年他担任澳大利亚体育学院的院长，澳大利亚体育委员会的代理首席执行官。他是澳洲运动医学院的研究员（和前任校长），荣获澳大利亚皇家医学院和运动医学院（英国）的荣誉奖学金。他长期担任澳大利亚奥运团队（1988 - 2004）和英联邦运动队（1986 - 2006）的医务人员和医疗主任。他是澳大利亚奥委会医疗分委会委员，担任澳大利亚英联邦运动会协会医疗分委会主席；同时供职于澳大利亚体育药品医疗顾问委员会和澳大利亚兴奋剂研究小组。他被聘为澳大利亚国立大学医学系，堪培拉大学科学设计学院和北卡罗莱纳大学格林斯伯勒分校医学院的客座教授。他撰写并合编三本关于生活方式与健康的教科书和一本专著，还有多部著作中有关运动医学、运动科学的章节。他还担任多个国际期刊的编委，并在核心期刊上发表多篇有关运动损伤、运动和免疫学以及运动医学等问题的文章。他本人对运动员与遗产学这一问也颇感兴趣，曾在国际会议上对此问题发表过看法。他曾于 1993 年荣获澳大利亚秩序奖章，2001 年荣获澳大利亚体育奖章。此外，他还是澳大利亚公司董事协会的毕业生会员。



### Allan Hahn

澳大利亚体育学院，澳大利亚  
(第十三章和个案研究 13.2)

Allan Hahn 最近刚刚辞去澳大利亚堪培拉澳大利亚体育学院首席科学家之职，他曾在这个岗位上任职 27 年。现在，他是该学院的荣誉名誉退休教授。Allan 还是维多利亚大学体育、运动与活动研究所体育合作伙伴研究教授，堪培拉大学教授研究员，昆士兰体育学院应用体育科学卓越研究中心教练指导研究带头人。



### Dag Vidar Hanstad

挪威运动科学大学，挪威  
(第十四章和个案研究 15.2)

Dag Vidar Hanstad 是奥斯陆挪威运动科学大学体育管理学副教授，社会和文化学系主任，曾任挪威发行量最大的报纸《晚邮报》(Aftenposten) 的体育版编辑。他的研究兴趣包括反兴奋剂政策、媒体、精英体育和志愿服务。



### Barrie Houlihan

拉夫堡大学，英国  
(第二章)

Houlihan 教授曾就读于利物浦大学和索尔福德大学。他在一所中学教讲授了一年的政府与社会学课程，然后到米尔班克商学院教授公共管理课程。1979 年他被斯塔福德郡工艺学院聘为公共管理专业讲师，之后他先后担任斯塔福德郡大学公共政策专业首席讲师和国际关系与政治部门主任。1994 年他出任该校社会科学学院副主任，之后担任人文社会科学学院副主任。1994 年他被任命为公共政策学科主席。Houlihan 教授曾在英格兰体育局、英国体育局及社会公平研究中心等多家机构担任委员或主席，他也为多家机构提供咨询工作，包括欧盟、青年体育基金会、文化、媒体和体育部、英国体育教育协会、英国体育教育顾问与讲师协会、教育及技能部、欧洲委员会、世界反兴奋剂组织、英国体育局、英格兰体育局、苏格兰体育局。2011 年 Houlihan 教授当选社会科学院院士。



### David Lavalley

斯特灵大学，英国  
(后记)

David Lavalley, 教授，于 2011 年 7 月任体育学院院长。在这之前 (2007 - 2011)，担任阿伯里斯特威斯大学体育与运动科学系主任，拉夫堡大学运动心理学教授。Lavalley 获哈佛大学的硕士学位和西澳大利亚大学博士学位。



### Jason Mazanov

新南威尔士大学，澳大利亚

(第十五章)

Jason Mazanov 博士是新南威尔士大学堪培拉分校商学院的高级讲师，对体育中药物的社会学问题和体育中的丑闻管理有着浓厚的兴趣。他致力于探究提高运动成绩在体育之外的领域中的作用。Mazanov 博士是《提高运动成绩与健康》的创始主编。



### Anke Reints

布鲁塞尔自由大学，比利时

(第九章和第十二章，个案分析 9.3)

Anke Reints 毕业于布鲁塞尔自由大学，获心理学博士学位，毕业论文有关退役精英运动员的职业发展和转型。2006 年她分别从（荷兰乌得勒支大学）发展心理学和（荷兰阿姆斯特丹大学）运动心理学毕业。2008 年，国际奥委会特为其关于全世界运动员职业支持服务的博士研究颁发研究津贴。她已多次在国际会议上宣读自己关于精英运动员职业发展和职业支持服务的研究。同时，她还作为一名运动心理咨询师为许多竞技体校的精英网球球员提供过服务。



### Darwin Michael Semotiuk

西安大略大学，加拿大

(第五章)

加拿大西安大略大学运动学教授。1963 年获阿尔伯塔大学体育学学士学位，1965 年获文学硕士学位，1970 年获俄亥俄州立大学博士学位。在阿尔伯塔大学就读期间，连续五年被评为校橄榄球队和篮球队的优秀球员，1967 年被评为阿尔伯塔大学“年度男运动员”。1965 - 1966 年为加拿大国家篮球队效力。西莫图教授曾担任《比较体育与运动期刊》（现为《国际运动研究》，译者注）的共同编辑，曾任国际比较体育暨运动协会（ISCPES）项目协调员、会长。



### Simon Shibli

谢菲尔德哈勒姆大学，英国  
(第三、四章)

谢菲尔德哈勒姆大学体育管理学教授、该校体育产业研究中心(SIRC)负责人。1985年毕业于拉夫堡大学，获体育教育学、体育科学、体育休闲管理学学位，英国特许管理会计师公会(CIMA)认证管理会计师。主要研究方向为经济学与金融学在体育及休闲产业的应用。



### David Shilbury

迪肯大学，澳大利亚  
(第八章)

David Shilbury 教授是迪肯大学体育管理学的创办主席，出任过管理与营销学院院长(2002-2007)。Shilbury 博士1990年毕业于迪肯大学，并于2000年成为澳大利亚首位体育管理学教授。他有多达90部/篇公开出版作品，包括9部图书和55篇同行评审期刊论文。Shilbury 博士从1995-2001期间任澳大利亚和新西兰联合体育管理协会创办会长，1992-2003期间任澳大利亚足球联盟特别法庭成员，2005年为澳大利亚体育联合会董事会成员，2002-2007为上水信托公司理事。他在2002-2004是 *Sport Management Review* 期刊的主编，2011-2012期间为 *Journal of Sport Management* 期刊的副主编，现任该期刊的首席副主编。



### Hugo Schoukens

布鲁塞尔自由大学，比利时  
(第六章、个案研究6.1)

比利时弗兰克研究生学院体育管理硕士，获英国莱斯特大学工商管理学硕士(体育管理方向)学位。Double Pass 足球咨询公司业务经理。该公司是布鲁塞尔自由大学的衍生公司，主要业务范围是体育质量绩效管理。





### Peter Smolianov

塞勒姆州立大学，美国

(第五章)

美国塞勒姆州立大学副教授。前苏联时期成为优秀运动员，曾代表莫斯科迪纳摩足球俱乐部参加现代五项比赛，代表莫斯科大学参加游泳、击剑比赛；在美国代表杨百翰大学参加击剑比赛。管理高水平运动员备战 2000 年悉尼奥运会后，斯莫利亚诺夫在《*International Journal of Sport Management*》《*Sport*

*Science Bulletin*》发表高水平竞技体育管理相关文章，并在欧洲、北美、澳大利亚和新西兰体育管理大会上做相关发言。



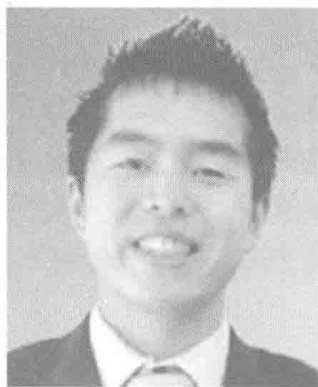
### Popi Sotiriadou

格里菲斯大学

(前言，第一章和第八章，案例分析 8.1)

Popi Sotiriadou 教授在澳大利亚金海岸的格里菲斯大学担任高级讲师和本科教学部主任。她的研究广受好评，曾受邀担任澳大利亚体育委员会、澳大利亚骑自行车网和马来西亚砂拉越文化村体育发展问题的专职顾问。她的文章曾发表于多家权威杂志，如《*Journal of Sport Management*》《*The International*

*Journal of Sport Policy*》《*The International Journal of Sport Management*》(IJSM) and 《*the Sport Management Review*》。她担任《*International Journal of Sport Management*》《*International Journal of Sport Management recreation and Tourism*》的编委，同时担任澳大利亚和新西兰体育管理协会的副主席。



### Winston Wing Hong To

西安大略大学，加拿大

(第五章)

加拿大西安大略大学在读博士生。2008 年获温莎大学学士学位，2010 年获邦德大学体育管理硕士学位。曾代表学校参加校际橄榄球赛，现为冲浪救生运动员。曾与加拿大救生协会、澳洲冲浪救生协会、黄金海岸火焰（澳洲职业篮球俱乐部）合作，担任高水平竞技体育运动员顾问。