



# 2009煤炭企业 管理现代化创新成果集

中国煤炭工业协会 编



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE



煤炭 (C9) 中国出版集团

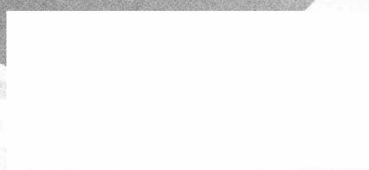
中国煤炭工业协会 煤炭工业出版社 煤炭工业出版社 煤炭工业出版社

0100 煤炭工业出版社 煤炭工业出版社 煤炭工业出版社

1-101-10555 1010-10101

# 2009煤炭企业 管理现代化创新成果集

中国煤炭工业协会 编



 **企业管理出版社**  
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (C I P) 数据

2009煤炭企业管理现代化创新成果集/中国煤炭工  
业协会编. —北京: 企业管理出版社, 2010. 4

ISBN 978—7—80255—451—1

I. ①2… II. ①中… III. ①煤炭工业—工业企业管理—科技成果—中国—2009 IV. ①F426. 21

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第055321号

书 名: 2009煤炭企业管理现代化创新成果集

作 者: 中国煤炭工业协会

责任编辑: 启焯

书 号: ISBN 978-7-80255-451-1

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路17号 邮编: 100048

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68428387

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷: 北京楠萍印刷有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 170毫米 × 240毫米 16 开本 53印张 1010 千字

版 次: 2010年4月 第1版 2010年4月 第1次印刷

定 价: 120.00 元







## 2009煤炭企业管理现代化创新成果集

### 编 委 会

主 任：王显政

副主任：濮洪九

赵岸青

编 委：许传播

王广德

姜智敏

孙之鹏

杨化彭

主 编：姜智敏

副主编：解宏绪

成 员：李石坚

杨建华

铁旭初

薛洁琼

昌孝存



# 前言

企业管理创新不仅关系到单个企业的兴衰成败，更是关系到行业、产业乃至整个工业竞争力。依据全国企业管理现代化创新成果审定委员会的工作部署，按照中国煤炭工业协会《关于组织申报2009年煤炭企业管理现代化创新成果的通知》（中煤协会综合〔2009〕43号）文件要求，经过煤炭企业申报，各省（区）煤炭行业协会及中央企业组织推荐，评审专家组认真初审、预审，煤炭企业管理现代化创新成果审定领导小组严格审定等评审程序，评出112项成果获得“2009年煤炭企业管理现代化创新成果奖”，其中一等奖15项，二等奖39项，三等奖58项。这些获奖成果的内容涉及企业战略管理、安全管理、成本控制、绩效管理、信息化建设、预算管理、营销物流、财务管理、人力资源、文化建设、节能减排、循环经济、科技创新管理等方面。其特点集中体现在以下几个方面：

——煤炭企业创新体系的建设更加突出。企业在管理当中更加注重创新实践的系统思考、全面变革、整体提升。近几年来，我国煤炭企业逐渐重视自主创新体系建设工作，并已形成发展趋势。神华集团从构建神华综合性能源集团的发展实际出发，提出由权威专家提供决策支持，内部技术管理和自主研发控制关键管理环节和掌握核心技术，利用外部社会科技资源，实现科技资源整合的科技创新体系，实现技术需求—研发—应用的无缝连接，构建了以企业为主体、以需求为导向、产学研相结合的科技创新模式。

——信息化技术在煤炭企业各个环节得到了广泛应用。随着信息技术手段与科学管理相融合，煤炭企业着力于提高管理信息化应用的深度和广度，推动了信息在煤矿生产和销售各个环节的广泛应用。义马煤业集团公司通过广泛调查研究，应用信息集成系统管理煤矿责任成本，构建了一套以ERP等信息集成系统为平台，以全面预算管理为前提，以责任成本控制为手段，三者有机结合的成本管理新模式，形成了科学、系统、完整的成本管理创新体系。兖矿集团公司电铝分公司提出了基于全面经营管理与控制理论的企业物流及信息流实时控制方法，开发了全面经营管理与控制的集成化信息平台软件系统，实现了企业各业务体系的无缝连接，提高了企业的经济效益和竞争力。

——煤炭企业更加注重“软实力”建设。软实力是企业的灵魂、品格、气质、形象，需要潜心的修养、历练才能获得。煤炭企业对外注重品牌、商誉、企业公民形象；对内注重知识资产的积累，注重人文管理，强调员工心灵深处对企业价值观的认同，倡导自为，崇尚创新，追求和谐等等。冀中能源集团从创建大型煤炭基地和大型煤炭企业集团的实际出发，提出了打造跨区域煤炭企

业集团软实力的客观要求和主要做法，着力打造集团“三力”，即控制力、核心竞争力、企业文化力，增强了集团软实力，实现了集团的跨越式发展。

——煤矿安全管控模式的建立有了新的突破。煤炭企业不断创新安全管理机制、安全管理方式、安全管理方法、安全投入机制、安全培训机制，大大提高了煤炭企业的事故预测、预防、预控能力。新汶矿业集团公司翟镇煤矿运用反求设计技术，提出了基于反求工程理论的安全管理模式，首次将建模思维应用在煤矿安全管理中，实现了人性化管理和反求工程理论的最佳结合，构建了安全的管理网络。神华准格尔能源公司提出了露天煤矿危险源辨识、风险评估、风险预控的方法和措施，构建了露天煤矿安全生产风险预控管理体系。中煤第五建设公司引进安全风险预警管理模式，建立了“三违”行为与相关责任人的界定范围及处罚标准、岗位行为规范以及危险有害因素辨识、风险评价与控制技术标准信息数据库；实行了三级风险评估、三色预警、三级风险管理；实现了实时监控、跟踪闭环管理功能，达到全员、全方位、全过程控制。

——矿区生态环境和发展循环经济得到了应有的重视。煤炭企业应认真贯彻科学发展观，强化企业的社会责任感，坚持走洁净、循环、高效和可持续发展之路。潞安矿业集团公司王庄煤矿以科学发展观为指导，紧密结合煤矿企业节能减排和可持续发展的时代要求，采用物质代谢分析和系统集成等方法，构建了王庄矿区生态环境七大重点工程体系，建立了具有王庄矿区特色的可持续发展生态产业链，产生了显著的经济效益、社会效益和环境效益，实现了经济、社会和环境三者之间相互促进和协调发展。开滦集团公司构建的节能减排“项目集管理方式”，强调整能减排项目的整体性，追求节能减排的整体优化，实现了节能减排全面系统地管理和控制。

为了发挥优秀成果的示范作用，做好年度企业管理创新成果的表彰、宣传和推广，使企业学有榜样，赶有先进，构建企业管理创新学习交流平台，交流理论热点，探讨困扰企业发展的现实问题，实现开拓视野和解决实际问题的双重目的，我们每年在发布年度煤炭企业管理现代化创新成果的基础上，自2007年以来，第3次编辑出版年度创新成果集。《2009煤炭企业管理现代化创新成果集》收入了本次所有获奖成果，力求反映不同时期我国煤炭企业管理的先进典型，创新管理理念，管理机制和发展模式，总结符合我国国情的企业管理理论和实践经验，不断丰富我国企业管理科学理论与实践的内容，提高煤炭行业企业管理整体水平，促进我国企业管理创新工作迈上新的台阶。

编者

2010年3月28日

# 关于发布和推广2009年煤炭企业管理现代化创新成果的通知

## 各有关单位：

为深入贯彻落实科学发展观，加快推进煤炭经济发展方式转变和经济结构调整，提高煤炭企业管理现代化水平，推动煤炭工业又快又好地发展。按照中国煤炭工业协会《关于组织申报2009年煤炭企业管理现代化创新成果的通知》（中煤协会综合〔2009〕43号）文件要求，2009年全国煤炭企业管理现代化创新成果的评审工作，经过各省（区）煤炭行业协会及中央企业的组织推荐，评审专家组认真初审、预审，在媒体上进行公示，煤炭企业管理现代化创新成果审定领导小组严格审定等评审程序，共有112项成果获得“2009年煤炭企业管理现代化创新成果奖”，其中一等奖15项，二等奖39项，三等奖58项，现予以发布（获奖名单详见附件）。

全国煤炭企业管理现代化创新成果审定工作是贯彻落实国务院国有资产监督管理委员会《关于进一步组织做好全国企业管理现代化创新成果有关工作的通知》精神，按照全国企业管理现代化创新成果审定委员会有关要求，在全国煤炭行业已经坚持开展多年的一项重要活动。2009年，煤炭企业管理现代化创新成果紧密结合当前我国煤炭企业管理中的热点和难点，反映了我国煤炭企业管理现状和发展趋势，体现了煤炭企业在管理创新方面所取得的进步，具有一定的示范借鉴作用和推广应用价值。

希望广大会员单位认真贯彻党的十七大精神，深入学习实践科学发展观，采取切实有效措施，认真组织学习、推广和应用管理现代化创新成果，不断推进煤炭企业的管理、体



制和技术创新，全面提高煤炭企业管理现代化水平。

煤炭企业管理现代化创新成果属行业级。请各获奖单位按照国务院国有资产监督管理委员会《关于进一步组织做好全国企业管理现代化创新成果有关工作的通知》精神，对成果创造者进行表彰，具体奖励办法可比照《国家科学技术奖励条例》及其《实施细则》和本单位实际情况，由企业自主决定。

附件：2009年煤炭企业管理现代化创新成果获奖名单

中国煤炭工业协会

二〇一〇年三月二十四日

## 附件：2009年煤炭企业管理现代化创新成果获奖名单

一等奖（15项）	
成果名称	申报单位
大型综合性能源企业科技创新体系建设与实践	神华集团有限责任公司
露天煤矿安全生产风险预控体系的创建与应用	神华准格尔能源有限责任公司
煤矿施工企业安全风险预警管理模式研究与应用	中煤第五建设公司
打造大型煤炭企业集团软实力	冀中能源集团有限责任公司
创建“项目集”管理方式 科学组织实施节能减排百项工程	开滦（集团）有限责任公司
矿区生态环境系统重构与可持续发展研究	山西潞安环保能源开发股份有限公司王庄煤矿
数字露天矿的建设	华能伊敏煤电有限责任公司露天矿
岗位价值精细管理的创新实践	铁法煤业集团（有限）责任公司热电厂
兖州煤业公司煤炭营销模式探索	兖矿集团有限公司
山东省管煤炭企业核心竞争力分析与评价体系研究	兖矿集团有限公司战略研究院
电铝企业全面经营管理与控制系统研究与应用	兖矿集团有限公司电铝分公司
建模思维在煤矿安全管理过程中的应用与探索	新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿
煤炭企业员工安全诚信管理体系建设的探究	山东鲁泰煤业有限公司太平煤矿
“隐患买卖”安全管理方法及其应用效果研究	河南龙宇能源股份有限公司陈四楼煤矿
基于信息集成系统的煤矿责任成本管理	义马煤业集团股份有限公司

## 二等奖（39项）

成果名称	申报单位
大型煤炭企业内部控制管理体系的创新构建与实施	神华准格尔能源有限责任公司
基于BSC的“五型企业”绩效管理体系建设	中国神华能源股份有限公司神朔铁路分公司
煤矿设备修造厂绩效建设实践	上海大屯能源股份有限公司拓特厂
节能减排型选煤厂建设模式研究与运行分析	上海大屯能源股份有限公司选煤厂
三算合一资金财务信息化管理平台的创建	冀中能源邯郸矿业集团有限公司
煤炭企业实施“五日报”成本管理的实践	冀中能源邯郸矿业集团有限公司
煤矿安全诚信管理的研究与实践	冀中能源邯郸矿业集团有限公司云驾岭煤矿
大型煤炭企业财务战略的制定	开滦（集团）有限责任公司
机电设备管理信息系统的研究和应用	山西潞安环保能源开发股份有限公司五阳煤矿
基于构件技术的煤炭企业管理信息化模型及其实现	山西潞安集团司马煤业有限公司
煤炭物流市场化经营管理系统的开发和构建	山西煤炭运销集团有限公司
大型煤炭企业实现可持续发展的资源节约管理	铁法煤业集团（有限）责任公司
大物流管理体系的运行实践及效果	黑龙江龙煤矿业集团股份有限公司七台河分公司物资供应部
煤企井下特殊工种员工心理资源开发与安全行为管理	中煤第三建设（集团）有限责任公司二十九工程处
控放适度的层次化专业化运营模式的探索与实践	兖矿集团有限公司
品牌战略研究与实践	兖州煤业股份有限公司东滩煤矿
全面一体化管理体系整合与创新	兖州煤业股份有限公司鲍店煤矿
“三违”ABC分级管理安全绩效工作法的研究与实践	兖州煤业股份有限公司兴隆庄煤矿
技术创新模式及其可持续发展研究	兖州煤业股份有限公司兴隆庄煤矿
“三零”工程长效机制的实施	兖州煤业股份有限公司煤质运销部
精细化运作体系的探索与实践	兖矿集团北宿煤矿有限公司
煤矿企业精细化与信息化管理研究	新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿
煤炭企业节能减排综合性措施研究与实践	新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿
“六精卓越管理”模式在大型国有煤企中的研究与应用	枣庄矿业（集团）有限责任公司
基于全面预算管理的刚性化考核体系的建立与实施	淄博矿业集团有限责任公司
基于提高内在动力的发展模式构建与实施	淄博矿业集团有限责任公司
立体化安全管理系统研究与实践	淄博矿业集团有限责任公司岱庄煤矿
基于四维绩效的煤炭企业员工管理	平顶山天安煤业股份有限公司十三矿
以提高员工自主工作能力为导向的人本管理	平顶山天安煤业股份有限公司田庄选煤厂
以自控型区队建设为导向的煤矿安全管理体系构建	河南龙宇能源股份有限公司车集煤矿
“创业之星”主题活动的构建与实施	河南龙宇能源股份有限公司车集选煤厂
机电设备全过程信息化管理	河南煤化集团鹤煤公司机电设备租赁分公司

成果名称	申报单位
基于安全发展的煤矿班组安全网络建设体系的构建与实施	郑州煤炭工业(集团)有限责任公司裴沟煤矿
“大三角”内控与风险管理模型在大中型项目投资活动中的应用	义马煤业集团股份有限公司氧化铝技术改造工程指挥部
设备精细化管理信息系统应用研究	河南神火煤电股份有限公司
煤电铝一体化发展战略风险因素及其防范体系	河南神火煤电股份有限公司
内部市场化精细管理在国有大中型煤矿企业中的应用	河南神火煤电股份有限公司新庄煤矿
“阳光安全管理体系”的构建与实施	河南神火煤电股份有限公司新庄煤矿
大断面全深冻结立井井筒快速施工创新管理实践	陕西陕煤彬长矿业有限公司
<b>三等奖(58项)</b>	
集成项目管理信息系统的开发与应用	中国神华煤制油化工有限公司北京工程分公司
煤炭施工企业发展战略研究与应用	中煤第五建设公司
全寿命周期投资管理在项目建设管理中的应用	冀中能源集团有限责任公司
打造“九力”团队的理论与实践	冀中能源峰峰集团有限公司
煤矿企业风险预警预控系统的建设与应用	冀中能源峰峰集团有限公司
全员责任目标精细管理模式的构建与实施	冀中能源邯郸矿业集团有限公司云驾岭煤矿
内控管理在资源枯竭型矿井中的应用	冀中能源邯郸矿业集团康城矿业有限公司
国有企业党建创新现代管控系统	开滦(集团)有限责任公司
高效快捷物流体系的实施	开滦(集团)有限责任公司
以学习力提升创新力 推动企业持续发展	开滦(集团)有限责任公司
煤炭企业调度信息管理推行全面质量管理方法	开滦(集团)有限责任公司
“六个典范”管理品牌的构建与实施	同煤大唐塔山煤矿有限公司
大型煤炭集团精细化调度管理的探索与实践	山西潞安矿业(集团)有限责任公司
优质高效选煤厂建设实践	山西潞安环保能源开发股份有限公司漳村煤矿
以节能降耗为核心的资源节约与综合利用管理	山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司凤凰山矿
职工思想信息网络在企业的应用	山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司赵庄矿
综合绩效考核管理体系的构建与实施	山西晋城沁秀煤业有限公司
以集权管理为主的内部管控体系建设	内蒙古伊东煤炭集团有限责任公司
实施“精品岗位”建设 构建安全长效机制	沈阳煤业(集团)有限责任公司
安全自主管理在淮北矿区的推广应用	淮北矿业(集团)有限责任公司
煤矿掘进系统内部市场化探索与实践	淮北矿业(集团)有限责任公司
在推进战略转型中引领企业加快发展	中煤矿山建设集团有限责任公司
以风险控制为导向的煤炭建设工程项目预算管理系统	中煤第三建设(集团)有限责任公司二十九工程处
资源节约型环境友好型企业的探索与实践	兖矿集团有限公司



成果名称	申报单位
大型煤炭企业实践科学发展观研究	兖矿集团有限公司战略研究院
煤炭清洁生产模式研究	兖矿集团有限公司战略研究院
基于考核与评价相结合的绩效管理体系创新与实践	兖州煤业股份有限公司南屯煤矿
以节能减排为导向 优化综合利用电厂循环经济产业链	山东华聚能源股份有限公司南屯矿电厂
大资源下的新汶矿区循环经济发展研究	新汶矿业集团有限责任公司
百年老矿制度创新实现跨越式发展的实践与探索	新汶矿业集团有限责任公司孙村煤矿
基于以人为本的精益管理体系构建	新汶矿业集团有限责任公司鄂庄煤矿
完善三大体系 防范经营风险	新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿
以现代成本控制为杠杆 推动企业物流管理创新	新汶矿业集团物资供销有限责任公司
构建煤炭企业安全质量标准化管理体系	淄博矿业集团有限责任公司
创建节约型企业的研究与实践	淄博矿业集团有限责任公司
三精安全质量标准化管理体系的构建与实施	肥城矿业集团有限责任公司白庄煤矿
以降低成本为目标的岗位价值增值管理	肥城矿业集团有限责任公司曹庄煤矿
煤矿自备电厂成本控制系统的构建与实践	山东东岳能源有限责任公司电力分公司
大型企业档案六步循环管理体系的构建与实施	中国平煤神马能源化工集团有限责任公司
全面提升大型现代化矿井绩效的协同管理	平顶山天安煤业股份有限公司一矿
持续提升“五优”矿井水平的一体化管理	平顶山煤业（集团）有限责任公司二矿
煤炭供电企业现场标准化作业管理系统的构建与实施	平顶山煤业（集团）有限责任公司电务厂
煤炭企业全面物资管理系统的构建及应用	河南龙宇能源股份有限公司
煤矿后勤餐饮定价策略的构建和实施	河南龙宇能源股份有限公司陈四楼煤矿
煤炭企业和谐班组管理体系的构建与实施	河南龙宇能源股份有限公司陈四楼选煤厂
基于内部供应链的煤矿企业物资管理	河南省正龙煤业有限公司城郊煤矿
煤矿内部市场化管理模式构建及应用	河南省正龙煤业有限公司城郊煤矿
全员安全指数工资结算体系的建立与实施	河南永华能源有限公司
构建模块化全员绩效考核体系 提升核心竞争力	河南永煤集团股份有限公司铁路运输处
推行TPM管理 追求极限生产效率	河南煤化集团永煤公司洛阳LYC轴承有限公司
建立环境管理体系 推动企业可持续发展	河南煤化集团永煤公司洛阳LYC轴承有限公司
依靠精细化管理 实现矿井节能降耗	河南煤化集团鹤煤公司第十煤矿
以提升集团竞争力为目标的产业链整合管理	河南神火集团有限公司
井口物资超市管理系统在煤矿企业的应用	河南神火煤电股份有限公司新庄煤矿
编制技术管理规范 实施水泥精细生产	四川煤炭产业集团有限责任公司
岗位价值精细化管理模式的实施	陕西陕煤蒲白矿业有限公司研石电厂
煤矿安全质量标准化与精细质量管理模式的实施	陕西陕煤蒲白矿业有限公司朱家河煤矿
急斜特厚易燃煤层长壁综采放顶煤开采生产管理	靖远煤业集团有限责任公司王家山煤矿



# 目录

## c o n t e n t s

### 一等奖

- 8 大型综合性能源企业科技创新体系建设与实践  
神华集团有限责任公司
- 18 露天煤矿安全生产风险预控体系的创建与应用  
神华准格尔能源有限责任公司
- 25 煤矿施工企业安全风险预警管理模式研究与应用  
中煤第五建设公司
- 34 打造大型煤炭企业集团软实力  
冀中能源集团有限责任公司
- 40 创建“项目集”管理方式 科学组织实施节能减排百项工程  
开滦(集团)有限责任公司
- 48 矿区生态环境系统重构与可持续发展研究  
山西潞安环保能源开发股份有限公司王庄煤矿
- 57 数字露天矿的建设  
华能伊敏煤电有限责任公司露天矿
- 64 岗位价值精细管理的创新实践  
铁法煤业集团(有限)责任公司热电厂
- 72 兖州煤业公司煤炭营销模式探索  
兖矿集团有限公司
- 82 山东省管煤炭企业核心竞争力分析与评价体系研究  
兖矿集团有限公司战略研究院
- 94 电铝企业全面经营管理与控制系统研究与应用  
兖矿集团有限公司电铝分公司
- 105 建模思维在煤矿安全管理过程中的应用与探索  
新汶矿业集团有限责任公司翟镇煤矿
- 114 煤炭企业员工安全诚信管理体系建设的探究  
山东鲁泰煤业有限公司太平煤矿
- 121 “隐患买卖”安全管理方法及其应用效果研究  
河南龙宇能源股份有限公司陈四楼煤矿
- 127 基于信息集成系统的煤矿责任成本管理  
义马煤业集团股份有限公司

## 二等奖

- 136 大型煤炭企业内部控制管理体系的创新构建与实施  
神华准格尔能源有限责任公司
- 143 基于BSC的“五型企业”绩效管理体系建设  
中国神华能源股份有限公司神朔铁路分公司
- 150 煤矿设备修造厂绩效建设实践  
上海大屯能源股份有限公司拓特厂
- 159 节能减排型选煤厂建设模式研究与运行分析  
上海大屯能源股份有限公司选煤厂
- 167 “三算合一”资金财务信息化管理平台的创建  
冀中能源邯郸矿业集团有限公司
- 172 煤炭企业实施“五日报”成本管理的实践  
冀中能源邯郸矿业集团有限公司
- 179 煤矿安全诚信管理的研究与实践  
冀中能源邯郸矿业集团有限公司云驾岭煤矿
- 188 大型煤炭企业财务战略的制定  
开滦(集团)有限责任公司
- 196 机电设备管理信息系统的研究和应用  
山西潞安环保能源开发股份有限公司五阳煤矿
- 204 基于构件技术的煤炭企业管理信息化模型及其实现  
山西潞安集团司马煤业有限公司
- 211 煤炭物流市场化经营管理系统的开发和构建  
山西煤炭运销集团有限公司
- 219 大型煤炭企业实现可持续发展的资源节约管理  
铁法煤业集团(有限)责任公司
- 227 大物流管理体系的运行实践及效果  
黑龙江龙煤矿业集团股份有限公司七台河分公司物资供应部
- 232 煤企井下特殊工种员工心理资源开发与安全行为管理  
中煤第三建设(集团)有限责任公司二十九工程处
- 243 控放适度的层次化专业化运营模式的探索与实践  
兖矿集团有限公司
- 252 品牌战略研究与实践  
兖州煤业股份有限公司东滩煤矿
- 262 全面一体化管理体系整合与创新  
兖州煤业股份有限公司鲍店煤矿
- 270 “三违”ABC分级管理安全绩效工作法的研究与实践  
兖州煤业股份有限公司兴隆庄煤矿
- 277 “三零”工程长效机制的实施  
兖州煤业股份有限公司煤质运销部





- 286 精细化运作体系的探索与实践  
兖矿集团北宿煤矿有限公司
- 293 煤矿企业精细化与信息化管理研究  
新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿
- 301 煤炭企业节能减排综合性措施研究与实践  
新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿
- 309 “六精卓越管理”模式在大型国有煤企中的研究与应用  
枣庄矿业(集团)有限责任公司
- 321 基于全面预算管理的刚性化考核体系的建立与实施  
淄博矿业集团有限责任公司
- 329 基于提高内在动力的发展模式构建与实施  
淄博矿业集团有限责任公司
- 337 立体化安全管理系统研究与实践  
淄博矿业集团有限责任公司岱庄煤矿
- 346 基于四维绩效的煤炭企业员工管理  
平顶山天安煤业股份有限公司十三矿
- 352 以提高员工自主工作能力为导向的人本管理  
平顶山天安煤业股份有限公司田庄选煤厂
- 360 以自控型区队建设为导向的煤矿安全管理体系构建  
河南龙宇能源股份有限公司车集煤矿
- 367 “创业之星”主题活动的构建与实施  
河南龙宇能源股份有限公司车集选煤厂
- 374 机电设备全过程信息化管理  
河南煤化集团鹤煤公司机电设备租赁分公司
- 380 基于安全发展的煤矿班组安全网络建设体系的构建与实施  
郑州煤炭工业(集团)有限责任公司裴沟煤矿
- 385 “大三角”内控与风险管理模型在大中型项目投资活动中的应用  
义马煤业集团股份有限公司氧化铝技术改造工程指挥部
- 391 设备精细化管理信息系统应用研究  
河南神火煤电股份有限公司
- 398 煤电铝一体化发展战略风险因素及其防范体系  
河南神火煤电股份有限公司
- 404 内部市场化精细管理在国有大中型煤矿企业中的应用  
河南神火煤电股份有限公司新庄煤矿
- 410 “阳光安全管理体系”的构建与实施  
河南神火煤电股份有限公司新庄煤矿
- 420 大断面全深冻结立井井筒快速施工创新管理实践  
陕西陕煤彬长矿业有限公司



## 三等奖

- 428 集成项目管理信息系统的开发与应用  
中国神华煤制油化工有限公司北京工程分公司
- 436 煤炭施工企业发展战略的研究与应用  
中煤第五建设公司
- 443 全寿命周期投资管理在项目建设管理中的应用  
冀中能源集团有限责任公司
- 448 打造“九力”团队的理论与实践  
冀中能源峰峰集团有限公司
- 456 煤矿企业风险预警预控系统的建设与应用  
冀中能源峰峰集团有限公司
- 465 全员责任目标精细管理模式的构建与实施  
冀中能源邯郸矿业集团有限公司云驾岭煤矿
- 473 内控管理体系在资源枯竭型矿井中的应用  
冀中能源邯郸矿业集团康城矿业有限公司
- 477 国有企业党建创新现代管控系统  
开滦(集团)有限责任公司
- 485 高效快捷物流体系的实施  
开滦(集团)有限责任公司
- 492 以学习力提升创新力 推动企业持续发展  
开滦(集团)有限责任公司
- 500 煤炭企业调度信息管理推行全面质量管理方法  
开滦(集团)有限责任公司
- 507 “六个典范”管理品牌的构建与实施  
同煤大唐塔山煤矿有限公司
- 512 大型煤炭集团精细化调度管理的探索与实践  
山西潞安矿业(集团)有限责任公司
- 520 优质高效选煤厂建设实践  
山西潞安环保能源开发股份有限公司漳村煤矿
- 527 以节能降耗为核心的资源节约与综合利用管理  
山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司凤凰山矿
- 533 职工思想信息网络在企业的应用  
山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司赵庄矿
- 537 综合绩效考核管理体系的构建与实施  
山西晋城沁秀煤业有限公司
- 544 以集权管理为主的内部管控体系建设  
内蒙古伊东煤炭集团有限责任公司
- 550 实施“精品岗位”建设 构建安全长效机制  
沈阳煤业(集团)有限责任公司



- 556 安全自主管理在淮北矿区的推广应用  
淮北矿业(集团)有限责任公司
- 564 煤矿掘进系统内部市场化探索与实践  
淮北矿业(集团)有限责任公司
- 572 在推进战略转型中引领企业加快发展  
中煤矿山建设集团有限责任公司
- 580 以风险控制为导向的煤炭建设工程项目预算管理系统  
中煤第三建设(集团)有限责任公司二十九工程处
- 587 资源节约型环境友好型企业的探索与实践  
兖矿集团有限公司
- 595 大型煤炭企业实践科学发展观研究  
兖矿集团有限公司战略研究院
- 603 煤炭清洁生产模式研究  
兖矿集团有限公司战略研究院
- 610 基于考核与评价相结合的绩效管理体系创新与实践  
兖州煤业股份有限公司南屯煤矿
- 616 以节能减排为导向 优化综合利用电厂循环经济产业链  
山东华聚能源股份有限公司南屯矿电厂
- 622 大资源下的新汶矿区循环经济发展研究  
新汶矿业集团有限责任公司
- 631 百年老矿制度创新实现跨越式发展的实践与探索  
新汶矿业集团有限责任公司孙村煤矿
- 641 基于以人为本的精益管理体系构建  
新汶矿业集团有限责任公司鄂庄煤矿
- 650 完善三大体系 防范经营风险  
新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿
- 658 以现代成本控制为杠杆 推动企业物流管理创新  
新汶矿业集团物资供销有限责任公司
- 663 创建节约型企业的研究与实践  
淄博矿业集团有限责任公司
- 672 “三精”安全质量标准化管理体系的构建与实施  
肥城矿业集团有限责任公司白庄煤矿
- 681 以降低成本为目标的岗位价值增值管理  
肥城矿业集团有限责任公司曹庄煤矿
- 690 煤矿自备电厂成本控制系统的构建与实践  
山东东岳能源有限责任公司电力分公司
- 698 大型企业档案六步循环管理体系的构建与实施  
中国平煤神马能源化工集团有限责任公司





- 707 全面提升大型现代化矿井绩效的协同管理  
平顶山天安煤业股份有限公司一矿
- 716 持续提升“五优”矿井水平的一体化管理  
平顶山煤业（集团）有限责任公司二矿
- 724 煤炭供电企业现场标准化作业管理系统的构建与实施  
平顶山煤业（集团）有限责任公司电务厂
- 730 煤炭企业全面物资管理系统的构建及应用  
河南龙宇能源股份有限公司
- 738 煤矿后勤餐饮定价策略的构建和实施  
河南龙宇能源股份有限公司陈四楼煤矿
- 746 煤炭企业和谐班组管理体系的构建与实施  
河南龙宇能源股份有限公司陈四楼选煤厂
- 754 基于内部供应链的煤矿企业物资管理  
河南省正龙煤业有限公司城郊煤矿
- 763 煤矿内部市场化管理模式构建及应用  
河南省正龙煤业有限公司城郊煤矿
- 771 全员安全指数工资结算体系的建立与实施  
河南永华能源有限公司
- 778 构建模块化全员绩效考核体系 提升核心竞争力  
河南永煤集团股份有限公司铁路运输处
- 786 推行TPM管理 追求极限生产效率  
河南煤化集团永煤公司洛阳LYC轴承有限公司
- 792 建立环境管理体系 推动企业可持续发展  
河南煤化集团永煤公司洛阳LYC轴承有限公司
- 798 依靠精细化管理 实现矿井节能降耗  
河南煤化集团鹤煤公司第十煤矿
- 803 以提升集团竞争力为目标的产业链整合管理  
河南神火集团有限公司
- 811 井口物资超市管理系统在煤矿企业的应用  
河南神火煤电股份有限公司新庄煤矿
- 817 编制技术管理规范 实施水泥精细生产  
四川煤炭产业集团有限责任公司
- 822 岗位价值精细化管理模式的实施  
陕西陕煤蒲白矿业有限公司矸石电厂
- 828 煤矿安全质量标准化与精细质量管理模式的实施  
陕西陕煤蒲白矿业有限公司朱家河煤矿
- 833 急斜特厚易燃煤层长壁综采放顶煤开采生产管理  
靖远煤业集团有限责任公司王家山煤矿